Parere di regolarità tecnica:

☒ ***favorevole***
☐ ***non favorevole****, per la seguente motivazione:*

……

Il Responsabile dell'Ufficio:

☒*Direttore-Attività di Parco*
☐*Affari amministrativi e contabili*
☐ *Interventi nel Parco*
☐ *Pianificazione territoriale*
☐ *Valorizzazione territoriale*
☐ *Vigilanza e gestione della fauna*

Firmato digitalmente da:
Gaddi Riccardo
Firmato il 28/12/2025 15:15
Seriale Certificato: 4094208
Valido dal 16/12/2024 al 16/12/2027
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Parere di regolarità contabile:

☐ ***favorevole***
☐ ***non favorevole****, per il seguente motivo:*

……

Il Responsabile dell'Ufficio

☐ *Affari amministrativi e contabili*

Estratto del processo verbale:

letto, approvato e sottoscritto

☒ *Presidente:* ***Andrea Tagliasacchi***

tagliasacchi andrea
29.12.2025 08:01:28
GMT+01:00

☒ *Direttore:* ***Riccardo Gaddi***

Firmato digitalmente da:
Gaddi Riccardo
Firmato il 28/12/2025 15:16
Seriale Certificato: 4094208
Valido dal 16/12/2024 al 16/12/2027
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Responsabile procedimento amministrativo:

Pubblicazione:

La presente deliberazione viene pubblicata all'Albo pretorio on line del sito internet del Parco (www.parcapuane.toscana.it/albo.asp), a partire dal giorno indicato nello stesso e per i 15 giorni consecutivi

atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D. Lgs. 82/2005 e succ. mod. ed integr.

Parco Regionale delle Alpi Apuane

estratto dal processo verbale del

Consiglio direttivo

Deliberazione
n. 49 del 23 dicembre 2025

oggetto: ***Relazione 2025 sulla Qualità della Prestazione – adozione***

L'anno duemilaventicinque, addì 23 dicembre alle ore 17.30, presso gli Uffici dell'Ente in Massa, in via Simon Musico n. 8, con possibilità di collegamento da remoto, si è riunito il Consiglio direttivo del Parco regionale delle Alpi Apuane, nominato con Decreto del Presidente del Consiglio regionale n. 3 del 27 ottobre 2023 e integrato con deliberazione del Consiglio regionale n. 19 dell'8 aprile 2025, di cui fa parte di diritto anche il Presidente del Parco, nominato con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 185 del 7 novembre 2023

Sono presenti componenti n. 6 assenti n. 3
*(*A = *assente;* P = *presente)*

Alessio Berti	***P***
Christian Daimo	***A***
Giacomo Faggioni	***P***
Alessia Gambassi	***P***
Vanessa Greco	***A***
Pietro Pallini	***P***
Andrea Tagliasacchi	***P***
Alessio Ulivi	***A***
Marco Zollini	***P***

Immediata eseguibilità del provvedimento: ☒

presiede ***Andrea Tagliasacchi***

partecipa il Direttore ***Riccardo Gaddi***

Il Consiglio direttivo

Viste le LL.RR. 11 agosto 1997, n. 65 e n. 30 del 19 marzo 2015 e loro succ. mod. ed integr.;

Visto il D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e succ. mod. ed integr.;

Visto lo Statuto del Parco, di cui alla deliberazione del Consiglio regionale n. 307 del 9 novembre 1999 e succ. mod. ed integr.;

Visto il decreto del Presidente della Giunta regionale Toscana n. 185 del 7 novembre 2023, che ha nominato, in qualità di Presidente dell'Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane, Andrea Tagliasacchi;

Visto il decreto del Presidente del Consiglio regionale n. 3 del 27 ottobre 2023, con cui sono stati nominati i membri del Consiglio direttivo dell'Ente e la deliberazione del Consiglio regionale n. 19 dell'8 aprile 2025, relativa alla sua integrazione con un componente designato in rappresentanza delle organizzazioni sindacali dei lavoratori maggiormente diffuse sul territorio;

Visto l'accordo sottoscritto il 31 gennaio 2024, tra l'Ente Parco regionale delle Alpi Apuane e l'Ente Parco regionale di Migliarino, San Rossore e Massaciuccoli per la disciplina, nelle more dell'espletamento delle procedure per la nomina del successore, dell'utilizzo condiviso, temporaneo e parziale del Direttore di quest'ultimo ente, in base a quanto approvato dai rispettivi Consigli direttivi con deliberazioni n. 1 del 30 gennaio 2024 e n. 6 del 29 gennaio 2024;

Visto il D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 e succ. mod. ed integr., in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni;

Visto il Regolamento di attuazione della L.R.T. 8 gennaio 2009, n. 1, di cui al Decreto del Presidente della Giunta regionale 24 marzo 2010 n. 33/R e succ. mod. ed integr., con particolare riferimento al Capo III bis, riferito alla 'Valutazione del personale';

Visto il *Regolamento sull'organizzazione dell'Ente parco*, di cui alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 25 del 5 luglio 2017 e succ. mod. ed integr., con particolare riferimento all'art. 10, comma 3, del suo allegato VI – dal titolo "*Efficienza, trasparenza ed ottimizzazione della produttività del lavoro*" – che individua nella *Relazione sulla Qualità della Prestazione* il documento fondamentale per la rendicontazione e trasparenza dei risultati ottenuti;

Visto il *Piano 2025 della Qualità della Prestazione*, di cui alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 41 del 23 dicembre 2024;

Visto il *"Piano integrato di attività e organizzazione – PIAO 2025-2027*", approvato dal Consiglio direttivo con deliberazione n. 04 del 30 gennaio 2025;

Richiamato il *Sistema di misurazione e valutazione della performance del Parco Regionale delle Alpi Apuane*, approvato con deliberazione del Consiglio direttivo n. 15 del 5 luglio 2022 e confermato per l'anno 2025 con deliberazione del Consiglio direttivo n. 04 del 30 gennaio 2025;

Dato atto che la *Relazione 2025 sulla Qualità della Prestazione* dell'Ente, di cui all'allegato "A" alla presente deliberazione, deve riportare:

a) i risultati raggiunti in relazione agli obiettivi inseriti nel Piano della Qualità della Prestazione 2025 (sottosezione del PIAO 2025-2027);

Dato atto che il Direttore dell'Ente parco, a seguito di interlocuzione con la Regione Toscana - direzione "Organizzazione, Personale, Gestione e Sicurezza sedi di lavoro", ha ricevuto indicazione di procedere, anche in pendenza della nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione, con la chiusura del ciclo della performance utilizzando gli esiti del monitoraggio dei preposti Uffici regionali, così da poter avviare quanto necessario ai fini della definizione ed erogazione della produttività 2025 al personale dell'ente parco;

Vista la proposta di deliberazione da parte della Direzione dell'Ente;

Acquisito il parere tecnico favorevole espresso dall'Ufficio competente;

Ritenuto di procedere alla approvazione della richiamata "*Relazione 2025 sulla Qualità della Prestazione,* allegata sotto la lettera "A" della presente deliberazione, quale parte integrante della stessa;

A voti unanimi e tutti favorevoli, espressi nelle forme di legge,

delibera

a) di adottare la *Relazione 2025 sulla Qualità della Prestazione,* di cui all'allegato "A" quale parte integrante e sostanziale della presente;
b) di inviare il presente atto e il suo allegato alle strutture regionali competenti per gli adempimenti connessi alle funzioni dell'*Organismo Indipendente di Valutazione*, unico regionale;
c) di dare mandato di dare mandato al direttore dell'ente di procedere con quanto necessario per permettere l'erogazione della produttività al personale dell'ente parco annualità 2025;
d) di pubblicare l'allegato "A" sul sito istituzionale dell'Ente, nell'apposita sezione dedicata alla "*amministrazione trasparente*";

delibera

altresì – a voti unanimi e tutti favorevoli – l'immediata eseguibilità del presente provvedimento.

Allegato "A" - Relazione 2025 sulla Qualità della Prestazione

Allegato “A” alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 49 del 23 dicembre 2025

Parco Regionale delle Alpi Apuane

Relazione 2025

sulla Qualità della Prestazione

Sommario

Generalità sul ciclo della performance dell'ente parco *3*

Obiettivi dell'Ente parco *3*

Ambito strategico 1 - Favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare **4**

Obiettivo 1.1 ..... **4**

Obiettivo 1.2 ..... **5**

Obiettivo 1.3 ..... **6**

Obiettivo 1.4 ..... **7**

Ambito strategico 2 - Valorizzare il patrimonio culturale e promuoverne la fruizione anche nell'ambito del sistema turistico **8**

Obiettivo 2.1 ..... **8**

Obiettivo 2.2 ..... **9**

Obiettivo 2.3 ..... **10**

Obiettivo 2.4 ..... **11**

Obiettivo 2.5 ..... **12**

Ambito strategico 3 - Tutelare il territorio e il paesaggio (obiettivo strategico regionale 6) **13**

Obiettivo 3.1 ..... **13**

Contributo dell'Ente all'attuazione degli Obiettivi strategici regionali e Performance Ente parco *15*

Generalità sul ciclo della performance dell'ente parco

L'attività dell'Ente parco è regolata dalla legge regionale 19 marzo 2015, n. 30 "*Norme per la conservazione e la valorizzazione del patrimonio naturalistico ambientale regionale. Modifiche alla l.r. 24/1194, alla l.r. 65/1997, alla l.r. 24/2000 ed alla l.r. 10/2010*", con la quale la Regione Toscana dispone – art. 44 che la Giunta regionale, anche al fine di ottimizzare le risorse disponibili e di garantire uniformità di comportamento sul territorio regionale, esercita le funzioni di indirizzo e di coordinamento delle attività degli enti parco regionali mediante l'adozione di direttive e di atti di indirizzo. Per il perseguimento di queste finalità, la Giunta regionale approva ogni anno un documento di indirizzo, con il quale detta agli enti parco direttive, anche comuni, circa il perseguimento di obiettivi specifici di rilievo strategico per le politiche regionali e lo svolgimento delle relative attività.

Il ciclo di gestione della Performance si sviluppa per il Parco con fasi identiche a quelle previste per la Regione Toscana e I contenuti della Relazione sulla Qualità della Prestazione rappresentano la conclusione dell'intero ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione, relativamente all'esercizio 2025, delle prestazioni dell'ente parco, iniziato con l'approvazione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa.

Obiettivi dell'Ente parco

Gli ambiti strategici di riferimento per l'ente parco sono stati individuati nel PQPO 2025 in accordo con gli atti di programmazione e risultano:

1. ***Favorire una P.A. trasparente e leggera per innovare e semplificare;***
2. ***Valorizzare il patrimonio culturale e promuoverne la fruizione anche nell'ambito del sistema turistico***
3. ***Tutelare il territorio ed il paesaggio***

Al primo ambito strategico fanno riferimento 4 obiettivi, al secondo 5 obiettivi ed al terzo 1 obbiettivo. Per ciascun obiettivo oltre alla descrizione, il PQPO 2025 prevede il peso dell'obiettivo rispetto al totale del programma, un indicatore di risultato, il valore inziale dello stesso, il valore di target per l'anno 2025 e per il successivo biennio.

Nella presente relazione è riportato il valore dell'indicatore ottenuto, nonché il risultato generale dell'ente parco rispetto al raggiungimento degli obiettivi strategici assegnati dalla Regione Toscana.

Ambito strategico 1 - Favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare

Obiettivo 1.1

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	**Peso %**	**Indicatore**	**Valore iniziale**	**Valore target 2025**	**Valore target 2026 – 2027**			
Realizzazione delle misure di natura organizzativa, in tema di trasparenza, come definite nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2025/2027	**3,00%**	**Numero misure attuate*100/numero totale di misure previste nel PTPCT**	**n.% 14.600/ n. 146 = 100,00% (2024)**	**100,00%**	**100,00%**	**Obiettivo trasversale**	**Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza (RPCT)**	**Obiettivo trasversale**

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**	**Indicatore**	**Obiettivo**
n%14.600/n.146= 100,00% (2025)	La gestione dell'"Area amministrazione trasparente" è stata oggetto di riorganizzazione nel 2024 dovuta alla cessazione dal servizio del Direttore che si occupava, in prima persona sia dell'aggiornamento (di moltissime pagine) che della pubblicazione (per la totalità delle pagine). Nel PIAO 2024 – 2026 si è provveduto ad una serie di misure organizzative per consentire la gestione di breve periodo dell'area e, nel contempo, addivenire ad una modalità di popolamento meno legata a possesso di specifiche competenze di programmazione web. Il PIAO 2025 -2027 ha mantenuto questa situazione e nell'apposita sezione dedicata alla trasparenza e anticorruzione ha ripartito le 145 pagine dell'area assegnando i compiti di produrre i documenti per l'aggiornamento tra diversi soggetti. N. 81 pagine sono assegnate alla responsabilità della "Segreteria del Comitato scientifico"; N. 36 pagine sono assegnate all'U.O. Affari amministrativi e contabili; N 9 all'U.O. Valorizzazione territoriale; N. 8 all'U.O. Interventi nel parco e Pianificazione territoriale; N. 4 alla U.O. Vigilanza e gestione della fauna. Le pagine sono incrementate di una unità (146) perché è stata inserita, quale misura anticorruzione, la pagina per le segnalazioni interne. La pubblicazione per tutte le U.O. è attualmente affidata, in via provvisoria, a Emanuele Guazzi. Le pagine il cui aggiornamento è affidato a questa U.O. sono 36. I documenti per l'aggiornamento sono stati inviati a trasparenza@parcapuane.it entro il 31 dicembre 2025.	RPCT	100,00%	100,00%

Obiettivo 1.2

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	**Peso %**	**Indicatore**	**Valore iniziale**	**Valore target 2025**	**Valore target 2026 – 2027**			
Realizzazione delle misure di natura organizzativa, in tema di anticorruzione, come definite nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2025/2027	**4,00%**	**Numero misure attuate*100/numero totale di misure previste nel PTPCT**	**n.% 1.500/ n. 15 = 100,00% (2024)**	**100,00%**	**100,00%**	**Obiettivo trasversale**	**Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza (RPCT)**	**Obiettivo trasversale**

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**	**Indicatore**	**Obiettivo**
n%1.500 /n. 15= 100,00% (2025)	Le misure sono state portate a termine. L'ente ha inoltre aderito, come candidatura volontaria, all'attività di sperimentazione della redazione del Paino della Trasparenza e anticorruzione attraverso apposito applicativo messo a disposizione da Anac. Potevano candidarsi gli enti pubblici con meno di 50 dipendenti per fornire	RPCT	100,00%	100,00%

Obiettivo 1.3

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	**Peso %**	**Indicatore**	**Valore iniziale**	**Valore target 2025**	**Valore target 2026 – 2027**			
Adozione del Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP) per il triennio 2025-2027 nell'ambito del PIAO adottato con modalità semplificate entro il termine del 31 gennaio 2025	**3,00%**	**Adozione, secondo le modalità di cui alla DGR n. 1549 del 23/12/2024, del Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP) per il triennio 2025-2027 nell'ambito del PIAO adottato con modalità semplificate (art. 6, c. 2 ter del d.l. 80/2021 conv. dalla l. n. 113/2021) entro il 31 gennaio 2025**	**-**	**100,00%**	**100,00%**	**La Delibera di Giunta Regionale n. 1549 del 23 dicembre 2024 con oggetto "Indirizzi unitari per l'esercizio delle attività di indirizzo e di controllo sugli atti principali di Enti dipendenti e di ARPAT" stabilisce che gli Enti dipendenti di Regione Toscana con meno di 50 dipendenti devono approvare i rispettivi Piani triennali dei fabbisogni di personale di cui alla normativa degli artt. 6 e 6- ter del d.lgs. n. 165 del 2001 (TUPI) e come da linee di indirizzo approvate con d.m. 8 maggio 2018 e in ultimo con d.m. 22 luglio 2022, nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) adottato con modalità semplificate - art. 6, c. 2 ter del d.l. 80/2021 (convertito dalla l. n. 113/2021) entro il 31 gennaio. La citata Delibera illustra altresì le modalità per adempiere all'obbligo normativo, cui l'Ente dovrà ottemperare.**	**Direzione**	**Obiettivo trasversale**

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**	**Indicatore**	**Obiettivo**
30/01/2025	Il PIAO 2025 -2027 è stato approvato con deliberazione del Consiglio direttivo n. 4 del 30 gennaio 2025 e contiene, tra gli altri, il Piano triennale di fabbisogno del personale. Si inserisce il link del Portale PIAO del Dipartimento della funzione pubblica dove il documento è scaricabile.	Direzione	100,00%	100,00%

Obiettivo 1.4

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	**Peso %**	**Indicatore**	**Valore iniziale**	**Valore target 2025**	**Valore target 2026 – 2027**			
Attuazione delle disposizioni della l.r. n. 21 giugno 2024, n. 23 "Integrazione della composizione del consiglio direttivo degli enti parco regionali. Modifiche alla l.r. 30/2015"	**15,00%**	**Adeguamento degli atti di competenza dell'Ente Parco in ottemperanza all'articolo 21, comma 2, lettera c bis) della l.r. 30/2015**	**-**	**100,00%**	**-**	**Si veda cronoprogramma APUANE 1**	**Ufficio affari amministrativi e contabili**	**l.r. 30/2015**

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**	**Indicatore**	**Obiettivo**
100,00%	Le attività sono state svolte secondo programma. Gli esiti degli adeguamenti sono stati trasmessi a regione Toscana con nota protocollo n. 5295 del 4 dicembre 2025	Direzione	100,00%	100,00%

Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Individuazione documenti da aggiornare	elenco documenti da modificare	01/01/2025	31/08/2025	Ufficio Affari Contabili e Amministrativi	**25,00%**	31/08/2025	E' in corso l'analisi dei documenti da aggiornare che dovrebbe concluderesi, con la predisposione di un elaborato entro il 31 maggio 2025. L'elaborato è stato predisposto e sottoposto alla Direzione con email di aprile 2025 e dato per approvato al 31 agosto 2025. Il documento ha evidenziato che nessun documento di competenza dell'Ente è da adeguare in conseguenza delle modifiche introdotte dalla legge regionale 21/2024 tranne lo Statuto per l'adeguamento complessivo del quale è necessaria l'emanazione da parte della Regione Toscana dello Statuto tipo. Si procederà comunque, via via che ce ne sarà la necessità ad adeguare gli atti regolamentari alle evoluzioni delle normative nazionali di riferimento (quindi non in attuazione delle disposizioni della legge regionale 21 giugno 2024, n. 23).	Ufficio Affari amministrativi e contabili
2	Stesura modifiche per statuto e regolamenti	regolamenti e statuto modificati	01/02/2025	30/11/2025	Ufficio Affari Contabili e Amministrativi	**25,00%**	28/04/2025	In base a quanto previsto dall'articolo 21, comma 2, lettera c bis, le modifiche recentemente introdotte dalla legge 21/2024, non comportano la necessità di modifiche dello Statuto. Questo che è quello del 1999 e quindi precedente all'entrata in vigore della legge n. 30/2015 (con alcune modifiche puntuali nel corso degli anni) dovrebbe essere completamente riformulato. Per far questo è però necessaria l'emanazione dello statuto tipo da parte del Consiglio regionale che, ad oggi non è stato approvato.	Ufficio Affari amministrativi e contabili
3	Adozione regolamenti modificati da parte del Consiglio direttivo	delibere consiglio direttivo	01/06/2025	31/12/2025	Ufficio Affari Contabili e Amministrativi	**25,00%**	28/04/2025	Con deliberazione del Consiglio direttivo n. 15 del 28 aprile 2025 si è proceduto all'approvazione delle modifiche al Regolamento sull'organizzazione dell'Ente Parco, per la parte relativa all'articolo 12 sulla selezione per il direttore. E' in corso di svolgimento la procedura selettiva che è stata bandita a seguito di deliberazione del Consiglio direttivo n. 30 del 4 luglio 2025. L'adeguamento del regolamento si è reso necessario a seguito delle modifiche apportate all'articolo 16 dello Statuto, per rendere possibile la selezione del Direttore. Non è una attuazione dell'Integrazione della composizione del Consiglio direttivo degli enti parco regionali.	Ufficio Affari amministrativi e contabili
4	Trasmissione documenti alla Regione Toscana	Nota di trasmissione a Regione Toscana	01/10/2025	31/12/2025	Ufficio Affari Contabili e Amministrativi	**25,00%**	04/12/2025	La lettera di trasmissione ai competenti uffici di Regione Toscana, a firma del Presidente, è stata inviata il 4 dicembre 2025 (protocollo n. 5295)	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						**100,00%**			

Ambito strategico 2 - Valorizzare il patrimonio culturale e promuoverne la fruizione anche nell'ambito del sistema turistico

Obiettivo 2.1

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2025	Valore target 2026 – 2027			
Gradimento della visita attraverso il nuovo "customer satisfaction" dei servizi turistici del parco	10,00%	Numero giudizi positivi di soddisfazione riguardo agli aspetti gestionali e servizi turistici del Parco * 100/numero totale di questionari raccolti e/o restituiti	100,00	100,00%	>=dato finale anno precedente-	Rilevamento con schede predisposte dall'ente parco	Ufficio valorizzazione territoriale	l.r. 30/2015

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	Note di monitoraggio	Fonte dati	Indicatore	Obiettivo
100,00%		Ufficio valorizzazione territoriale	100,00%	100,00%

Obiettivo 2.2

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	**Peso %**	**Indicatore**	**Valore iniziale**	**Valore target 2025**	**Valore target 2026 – 2027**			
Progettazione di ulteriori tipologie di interventi e di azioni di valorizzazione e di promozione, in collaborazione con la Regione Toscana	**10,00%**	**Attuare le attività previste nel cronoprogramma**	**100,00**	**100,00%**	**>=dato finale anno precedente-**	**Si veda il cronoprogramma APUANE 2**	**Ufficio valorizzazione territoriale**	**Delibera della Giunta Regionale n. 165 del 19/02/2024 - obbiettivi pluriennali generali (2025 - 2026) del dispositivo**

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**	**Indicatore**	**Obiettivo**
100,00%	Nel 2025 ricorre il quarantennale dell'istituzione del parco delle Alpi Apuane e tutte le iniziative poste in essere dall'ente durante questo anno saranno anche strumento per celebrare la ricorrenza e veicolare le finalità di sviluppo e promozione dell'area protetta	Ufficio valorizzazione territoriale	100,00%	100,00%

RISULTATO ATTESO Progettazione di ulteriori tipologie di interventi e di azioni di valorizzazione e di promozione, in collaborazione con la Regione Toscana *Valore target – entro il 31/12/2025*							MONITORAGGIO		
Nr. fase	**Descrizione fase**	**Output**	**Inizio previsto**	**Fine prevista**	**Struttura Responsabile**	**Peso %**	**Fine effettiva (se entro il 31/12)**	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**
1	Programmazione iniziative da inserire nel "calendario eventi" annuale	Determinazione dirigenziale	01/01/2025	31/03/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**30,00%**	24/03/2025	Il calendario eventi è stato approvato con determinazione del Direttore-Attività di Parco n. 15 del 24 marzo 2025. "Estate nel Parco 2025": settimane verdi e campi giornalieri: esperienze di educazione ambientale per bambini e ragazzi è stato programmato da domenica 15 giugno a sabato 12 luglio. L'evento è inserito nella programmazione anche senza che sia stato emanato il relativo decreto di erogazione del finanziamento. La "ragionevole certezza" dell'erogazione si presuppone dall'esame dei documenti di programmazione regionali, da contatti informali i funzionari istruttori e dalla circostanza che si tratta di attività posta in essere da diversi anni	Albo online
2	Pubblicazione bandi per conferimento servizi ed erogazione contributi connessi al "calendario eventi"	Determinazioni dirigenziali	01/04/2025	30/06/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**20,00%**	28/04/2025	Alcune procedure di affidamento sono state avviate, anche in relazione alla commemorazione del quarantennale dall'ististituzione del parco. Tutti gli eventi del 2025 avranno un momento dedicato alla celebrazione della ricorrenza che, pur non essendo indicata tra le attività da porre in essere per il 2025, le caratterizzerà nella loro totalità (eventi, pubblicazioni, convegni, gemellaggi e così via). Il logo del quarantennale è stato presentato (unitamente al programma di attività) nella seduta della Comunità del Parco del 7 marzo 2025. Il bando è stato pubblicato a seguito di detreminazione del direttore - attività di Parco n. 22 del 28 aprile 2025 e i contributi sono stati assegnati con determinazione del direttore-attività di Parco n. 27 del 26 maggio 2025	Albo online determinazioni dirigenziali
3	Svolgimento eventi del "calendario" e rendicontazione	Report iniziative	01/05/2025	31/12/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**50,00%**	15/12/2025	Lo svolgimento degli eventi previsti nel "Calendario eventi" e per la celebrazione del quarantennale si è svolto secondo programma. Il report sullo stato di attuazione delle iniziative con la relazione di rendicontazione è stato inviato alla Regione Toscana con nota protocollo n. 5444 del 15 dicembre 2025 (entro i termini previsti nel decreto di impegno e liquidazione del contributo regionale)	Ufficio Valorizzazione territoriale
Peso complessivo delle fasi (100%)						**100,00%**			

Obiettivo 2.3

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	**Peso %**	**Indicatore**	**Valore iniziale**	**Valore target 2025**	**Valore target 2026 – 2027**			
Promozione dei Parchi e delle riserve regionali	**10,00%**	**Attuare le attività previste nel cronoprogramma**	**100,00 (2024)**	**100,00%**	**>=dato finale anno precedente-**	**Si veda il cronoprogramma APUANE 3**	**Ufficio valorizzazione territoriale**	**Delibera della Giunta Regionale n. 165 del 19/02/2024 - obbiettivi pluriennali generali (2025 - 2026) del dispositivo**

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**	**Indicatore**	**Obiettivo**
100,00%	Nel 2025 ricorre il quarantennale dell'istituzione del parco delle Alpi Apuane e tutte le iniziative poste in essere dall'ente durante questo anno saranno anche strumento per celebrare la ricorrenza e veicolare le finalità di sviluppo e promozione dell'area protetta	Ufficio valorizzazione territoriale	100,00%	100,00%

RISULTATO ATTESO - Promozione dei Parchi e delle riserve regionali - Organizzazione di un seminario/convegno congiunto con gli altri parchi regionali sugli interventi/azioni dei parchi (anche in videoconferenza) secondo il cronoprogramma *Valore target – entro il 31/12/2025*							**MONITORAGGIO**		
Nr. fase	**Descrizione fase**	**Output**	**Inizio previsto**	**Fine prevista**	**Struttura Responsabile**	**Peso %**	**Fine effettiva (se entro il 31/12)**	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**
1	Collaborazione con Regione toscana per la organizzazione generale della iniziativa	Esiti riunioni	01/01/2025	31/12/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**30,00%**	12/12/2025	In corso secondo programma. E' stato individuato il tema dell'evento, la location (sia in presenza che da remoto) e proposta una durata di un'intera giornata anziché la sola mattina come per gli eventi precedenti e fissata la data	Ufficio valorizzazione territoriale
2	Definizione intervento dell'ente parco	Definizione locandina evento	01/05/2025	15/12/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**20,00%**	12/12/2025	La locandina è stata prodotta e diffusa prima dell'evento. La registrazione della giornata è disponibile su Yootube al link https://youtube.com/live/z9YKB1dNQjM?feature=share	Ufficio valorizzazione territoriale
3	Svolgimento evento	Realizzazione evento	01/10/2025	31/12/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**50,00%**	12/12/2025	L'evento si è svolto in presenza e da remoto il data 12 dicembre 2025 al Parco della Maremma	Ufficio valorizzazione territoriale
Peso complessivo delle fasi (100%)						**100,00%**			

Obiettivo 2.4

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	**Peso %**	**Indicatore**	**Valore iniziale**	**Valore target 2025**	**Valore target 2026 – 2027**			
Attuazione del piano d'azione della Carta Europea per il Turismo Sostenibile nelle aree protette	**10,00%**	**Attuare le attività previste nel cronoprogramma**	**100,00 (2024)**	**100,00%**	**>=dato finale anno precedente-**	**Si veda il cronoprogramma APUANE 4**	**Ufficio valorizzazione territoriale**	**Delibera della Giunta Regionale n. 165 del 19/02/2024 - obbiettivi pluriennali generali (2025 - 2026) del dispositivo**

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**	**Indicatore**	**Obiettivo**
100,00%		Ufficio valorizzazione territoriale	100,00%	100,00%

RISULTATO ATTESO Attuazione del piano d'azione della Carta Europea per il Turismo Sostenibile nelle aree protette - Attuazione azioni previste nel cronoprogramma *Valore target – entro il 31/12/2025*							MONITORAGGIO		
Nr. fase	**Descrizione fase**	**Output**	**Inizio previsto**	**Fine prevista**	**Struttura Responsabile**	**Peso %**	**Fine effettiva (se entro il 31/12)**	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**
1	Aggiornamento dei criteri per l partnership secondo le indicazioni di Europark	Documento di indirizzo per protocolli	01/01/2025	31/03/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**30,00%**	04/07/2025	Il documento di indirizzo è stato elaborato e sono stati avviati i confronti con gli operatori certificati. E' stato approvato dal Consiglio direttivo unitamente al nuovo modello di protocollo per la parthership (deliberazione del Consiglio direttivo n. 29 del 4 luglio 2025)	Ufficio Valorizzazione territoriale
2	Definizione di nuovo modello di protocollo per la partnership	format protocollo	01/04/2025	31/12/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**30,00%**	04/07/2025	La proposta è stata elaborata e condivisa con i portatori d'interesse. L'approvazione del format di protocollo è avvenuta con deliberazione del Consiglio direttivo n. 29 del 4 luglio 2025. Con deliberazione del Consiglio direttivo n. 28 del 4 luglio 2025 si è inoltre proceduto all'integrazione della strategia di azione	Ufficio Valorizzazione territoriale
3	Adesione al protocollo	Adesioni =10	01/06/2025	31/12/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**20,00%**	22/12/2025	Le adesioni sono 10	Ufficio Valorizzazione territoriale
4	Revisione linea grafica	progetto nuova linea grafica	01/01/2025	31/12/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**20,00%**	22/12/2025	La revisione della linea grafica è inserita nel più ampio intervento di cui alla determinazione del direttore n. 71 del 23 settembre 2025 relativa all'affidamento del servizio professionale di redazione del documento strategico di nuova identità, definizione del brand e predisposizione di Linee guida e Piano di comunicazione del Parco delle Alpi Apuane. Il progetto di revisione della linea grafica è stato completato	Ufficio Valorizzazione territoriale
Peso complessivo delle fasi (100%)						**100,00%**			

Obiettivo 2.5

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	**Peso %**	**Indicatore**	**Valore iniziale**	**Valore target 2025**	**Valore target 2026 – 2027**			
Riconoscimento via Vandelli quale Cammino	**25,00%**	**Attuare le attività previste nel cronoprogramma**	**100,00 (2024)**	**100,00%**	**>=dato finale anno precedente-**	**Si veda il cronoprogramma APUANE 5**	**Ufficio interventi nel parco**	**Delibera della Giunta Regionale n. 33 del 21/01/2025 - obiettivi pluriennali generali (2025 - 2026) del dispositivo**

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**	**Indicatore**	**Obiettivo**
100,00%		Ufficio interventi nel parco	100,00%	100,00%

RISULTATO ATTESO - Riconoscimento via Vandelli quale Cammino - Attuazione azioni previste nel cronoprogramma *Valore target – entro il 31/12/2025*							MONITORAGGIO		
Nr. fase	**Descrizione fase**	**Output**	**Inizio previsto**	**Fine prevista**	**Struttura Responsabile**	**Peso %**	**Fine effettiva (se entro il 31/12)**	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**
1	Predisposizione delibera di impegno comuni interessati	delibera tipo	01/01/2025	30/11/2025	Ufficio Affari Contabili e Amministrativi	**30,00%**	28/04/2025	Con deliberazione del Consiglio direttivo n. 14 del 28 aprile 2025 è stato approvato l'atto di accordo tra tutti gli enti interessati. In data 30 maggio 2025 si è tenuto un incontro per la presentazione dell'accordo, la diffusione dello schema di deliberazione da parte dei rispettivi organi politici e la definizione del tracciato da approvare. In data 26 agosto 2025 a Massa c'è stata la formale sottoscrizione dell'accordo da parte di tutti i soggetti interessati.	Ufficio affari amministrativi e contabili
2	predisposizione itinerario e proposta di tappe	Rilascio pareri e documenti richiesti	01/01/2025	30/11/2025	Ufficio Interventi nel parco	**20,00%**	26/08/2025	L'ufficio interventi nel parco ha identificato il percorso e ha ultimato la sua digitalizzazione. Lo stesso è stato approvato dalle Amministrazioni Comunali e Provinciali unitamente all'accordo per l'individuazione del capofila e il riconoscimento del cammino. Continua l'attività di predisposizione del masterplan. Con determinazione del Responsabile dell'U.O. Interventi nel Parco nel Parco n. 46 del 29 agosto 2025 si è provveduto all'affidamento del servizio tecnico di supporto alla redazione degli allegati cartografici previsti dal masterplan. I pareri necessari sono stati tutti rilasciati e le amministrazioni comunali hanno approvato la sottoscrizione dell'accordo e sottoscritto l'anno. I documenti richiesti sono stati raccolti e sono confluiti nel masterplan che è stato approvato dal Consiglio direttivo con deliberazione n. 45 nella seduta del 25 novembre 2025	Ufficio Interventi nel Parco
3	proposta a Regione Toscana	Proposta di Masterplan	01/05/2025	31/12/2025	Ufficio Interventi nel parco	**10,00%**	27/11/2025	Sono costantemente in corso i contatti con gli uffici regionali competenti che stati mantenuti informati sugli sviluppi del progetto e sugli avanzamenti dello stato di attuazione, anche con l'invio di rassegna stampa sugli eventi pubblici organizzati. Lato regione Emilia Romagna la Via Vandelli ha ottenuto il riconoscimento regionale nel mese di luglio 2025. La riunione di insediamento del Tavolo di coordinamento previsto dall'accordo 26 agosto 2025 si è svolta a Castelnuovo di Garfagnana il 20 novembre 2025. La richiesta di riconoscimento è stata inoltrata alla Regione Toscana con nota protocollo n. 5167 del 27 novembre 2025	Ufficio affari amministrativi e contabili
4	progetto depliant digitale/cartaceo	Progetto depliant	01/05/2025	31/12/2025	Ufficio Valorizzazione territoriale	**20,00%**	17/12/2025	Progetto completato. Il depliant digitale è scaricabile dal link indicato nella riga successiva	Ufficio Valorizzazione territoriale
5	Predisposizione progetto Pilota via vandelli	Rilascio pareri e documenti	01/06/2025	31/12/2025	Ufficio Interventi nel parco	**20,00%**	25/11/2025	Progetto Via Vandelli	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						**100,00%**			

Ambito strategico 3 - Tutelare il territorio e il paesaggio (obiettivo strategico regionale 6)

Obiettivo 3.1

RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025
Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2025	Valore target 2026 – 2027			
Prosecuzione redazione del Piano Integrato per il parco	10,00%	Attuare le attività previste nel cronoprogramma	-	100,00%	>=dato finale anno precedente-	Si veda il cronoprogramma APUANE 6	Direzione	Delibera della Giunta Regionale n. 33 del 21/01/2025 - obiettivi pluriennali generali (2025 - 2026) del dispositivo

MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO	
Valore conseguito dall'indicatore	Note di monitoraggio	Fonte dati	Indicatore	Obiettivo
-------	Non c'è nessun aggiornamento rispetto a quanto rappresentato nella scheda finale 2024. Le uniche attività significative che riguardano il piano integrato sono le istruttorie condotte per le numerose richieste di accesso agli atti sia da parte di associazioni ambientaliste che da parte di amministratori. Per quanto riguarda l'attività di supporto all' istruttoria non sono programmate nè previste ulteriori audizioni. Per quanto riguarda infine i ricorsi contro da proposta di deliberazione del Consiglio regionale, pendenti presso il TAR Toscana si è in attesa della data di fissazione delle udienze. Tenuto conto della situazione, anche per la concomitanza con le elezioni del Consiglio regionale previste per il 12 e 13 ottobre 2025, in attuazione al Piano degli investimenti 2025 - 2027 si è proceduto all'affidamento allo Studio Carlo Ratti di Torino del servizio professionale di redazione di Masterplan del Parco Alpi Apuane quale documento di indirizzo strategico per la complessiva programmazione del territorio del Parco. La prima fase del masterplan è stata presentata alla Comunità del Parco nella seduta del 4 dicembre 2025. Nel 2026 si avvierà la fase di pianificazione partecipata con i portatori d'interesse	Direzione	---	----

RISULTATO ATTESO Prosecuzione nella redazione del Piano Integrato ai sensi degli articoli 27 e 29 della legge regionale n. 30/2015. Attività di supporto per l'adozione e svolgimento delle attività successive, comprese l'attivazione della Valutazione Ambientale Strategica e la valutazione delle osservazioni post adozione, secondo il cronoprogramma *Valore target – entro il 31/12/2025*							MONITORAGGIO		
Nr. fase	**Descrizione fase**	**Output**	**Inizio previsto**	**Fine prevista**	**Struttura Responsabile**	**Peso %**	**Fine effettiva (se entro il 31/12)**	**Note di monitoraggio**	**Fonte dati**
1	Attività di supporto alla istruttoria da parte della IV commissione del Consiglio regionale, partecipazione a sedute ed alle audizioni	partecipazione riunioni	01/01/2025	31/03/2025	Ufficio Pianificazione	**30,00%**	-	Non c'è nessun aggiornamento rispetto a quanto rappresentato nella scheda finale 2024. Le uniche attività significative che riguardano il piano integrato sono le istruttorie condotte per le numerose richieste di accesso agli atti sia da parte di associazioni ambientaliste che da parte di amministratori. Per quanto riguarda l'attività di supporto all' istruttoria non sono programmate nè previste ulteriori audizioni. Per quanto riguarda infine i ricorsi contro da proposta di deliberazione del Consiglio regionale, pendenti presso il TAR Toscana si è in attesa della data di fissazione delle udienze. Tenuto conto della situazione, anche per la concomitanza con le elezioni del Consiglio regionale previste per il 12 e 13 ottobre 2025, in attuazione al Piano degli investimenti 2025 - 2027 si è proceduto all'affidamento allo Studio Carlo Ratti di Torino del servizio professionale di redazione di Masterplan del Parco Alpi Apuane quale documento di indirizzo strategico per la complessiva programmazione del territorio del Parco. La prima fase del masterplan è stata presentata alla Comunità del Parco nella seduta del 4 dicembre 2025. Nel 2026 si avvierà la fase di pianificazione partecipata con i portatori d'interesse	Ufficio Pianificazione - Affari amministrativi e contabili
2	Attività di supporto per Adozione proposta di piano da parte del Consiglio regionale successive al parere della IV Commissione del Consiglio regionale	Rilascio pareri e documenti richiesti	01/04/2025	31/12/2025	Ufficio Pianificazione	**30,00%**	-	da iniziare	-
3	Controdeduzioni alle osservazioni pervenute all'Ente Parco e/o a Regione Toscana	Rilascio pareri e documenti	01/06/2025	31/12/2025	Ufficio Pianificazione	**40,00%**	-	da iniziare	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						**100,00%**			

Contributo dell'Ente all'attuazione degli Obiettivi strategici regionali e Performance Ente parco

Il contributo strategico alla attività della Regione Toscana trovava sostanza nelle direttive impartite all'Ente parco DGR n. 33 del 21 gennaio 2025 – "L.r. 30/2015, art. 44, comma 2; l.r. 24/2000, art. 7 – Approvazione del Documento di indirizzo agli enti parco regionali – annualità 2025 e declinate nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2025 su quattro ambiti:

AMBITO STRATEGICO 1 — *Favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare*

AMBITO STRATEGICO 2 — *Valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema turistico - (obiettivo strategico regionale 3)*

AMBITO STRATEGICO 3 — *Tutelare il territorio ed il paesaggio*

Il contributo ai due ambiti strategici è caratterizzato nel PQPO 2025 attraverso il numero obiettivi e il loro peso complessivo relativo, fatto 100 il peso complessivo, così come riportato in tabella

Ambito strategico	obiettivi	peso	Risultato Parco	Totale Valutazione Parco	Rimodulazione valutazione Parco
Favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare	4	25%	100 %	25,00 %	27,78 %
Valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema turistico	5	65%	100%	65,00 %	72,22 %
Tutelare il territorio e il paesaggio	1	10%	Non valutabile	Non valutabile	Non valutabile%
				90,00 %	**100,00%**

Nella tabella i risultati ottenuti sono stati rimodulati per tenere conto della impossibilità di ottenere il target previsto per l'obbiettivo strategico 2 "Tutelare il territorio ed il paesaggio" per motivi esterni all'Ente parco.

Nella stessa si evidenzia anche l'attenzione dell'ente rispetto agli ambiti strategici individuati ed assegnati dalla regione Toscana. L'ente infatti ottiene un risultato di amministrazione rispetto agli ambiti strategici, pari a **100,00 %.**

Il Direttore
Ing. Riccardo Gaddi

Firmato digitalmente da:
Gaddi Riccardo
Firmato il 28/12/2025 15:15
Seriale Certificato: 4094208
Valido dal 16/12/2024 al 16/12/2027
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA