

Allegato "B" alla deliberazione del  
Consiglio direttivo n. 42 del 20 novembre 2017

## Relazione dell'Organo di amministrazione

### Relazione illustrativa al Bilancio d'Esercizio 2016

#### del Parco Regionale delle Alpi Apuane

(Delibera Giunta Regionale n. 13 del 14 gennaio 2013)

L'Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane è stato istituito con legge regionale n. 65/1997.

Il Parco regionale delle Alpi Apuane persegue, per fini istituzionali sanciti dall'art. 3 dello Statuto, il miglioramento delle condizioni di vita delle comunità locali; la tutela dei valori naturalistici, paesaggistici ed ambientali; il restauro dell'ambiente naturale e storico; il recupero degli assetti alterati in funzione del loro uso sociale; la realizzazione di un equilibrato rapporto tra attività economiche ed ecosistemi.

Per disposizione della legge regionale n. 66/2011 (legge finanziaria regionale 2012) gli enti parco regionali hanno introdotto dal 1° gennaio 2014 la contabilità economico-patrimoniale.

La Regione Toscana con delibera di Giunta n. 522 del 5 aprile 2005 – Allegato A) ha individuato l'Ente Parco regionale delle alpi Apuane tra gli enti dipendenti regionali e con delibera di Giunta n.13 del 14/01/2013 ha impartito per gli enti dipendenti delle Regione Toscana le direttive in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, le modalità di redazione, i criteri di valutazione di cui all'art. 4 comma 1 della legge regionale 65/2010 come modificata dalla legge regionale n. 66/2011.

Il *Documento di Economia e Finanza Regionale 2016* – approvato con deliberazione del Consiglio Regionale n. 89 del 21 dicembre 2015 – contiene direttive per gli "enti strumentali" della Regione Toscana, che sono state riprese, integrate e comunque meglio articolate dalla Giunta Regionale, con deliberazione n. 50 del 9 febbraio 2016.

In particolare, anche all'Ente parco viene richiesto di concorrere al patto di stabilità interno, attraverso:

- il contenimento dei costi di funzionamento della struttura, finalizzato alla riduzione dell'onere a carico del bilancio regionale;
- il raggiungimento del pareggio di bilancio;
- l'assicurazione del tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi.

Evidenziando che nell'anno 2016 la Regione Toscana ha ridotto drasticamente il contributo annuale di funzionamento. Nei capitoli del bilancio regionale 2016 di specifico interesse – i nn. 41015 e 41033 – è stato operato un taglio complessivo di € 170.166,67 nell'esercizio, passando da un contributo 2015 di €1.270.833,33 a quello 2016 di €1.100.666,67 pari al 13,39% in meno.

Gli indirizzi del Consiglio Regionale prevedevano ulteriori misure di contenimento dei costi di funzionamento degli enti dipendenti regionali, di cui si dà conto qui di seguito:

- mantenimento della spesa del personale al livello del 2014: tale spesa ha complessivamente realizzato – nell'esercizio preso in considerazione – un importo totale di €1.054.906,36, mentre nel 2016 ai sensi della circolare MEF n. 9/2006 la spesa si è attestata a €981.425,89. Comprendendo le voci escluse dalla circolare predetta, la spesa si è attestata su €1.001.603,88, comunque di molto inferiore alla spesa dell'anno 2014 (vedasi tabella dimostrativa);
- incarichi di consulenza, studio e ricerca inferiori al 4,2% della spesa del personale 2012: è un obiettivo costantemente conseguito nel tempo dall'Ente parco. Nel 2016, il dato finale degli incarichi, considerando pure gli incarichi conferiti per adempimenti obbligatori per legge (medico aziendale ex D. Lgs. 81/2008), ha raggiunto appena lo 0,11% rispetto alla spesa del personale 2012;
- costi dei Co.Co.Co. inferiori al 4,5% della spesa del personale 2012: è una forma di rapporto di lavoro che l'Ente parco non ha mai attivato in passato e non ha attivato nel corso del 2016.

Anche per i punti b) e c) seguono tabelle dimostrative.



Il Bilancio d'Esercizio 2016 si compone dei seguenti documenti:

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Nota integrativa

### Analisi generale dei ricavi

Fino ad oggi, l'Ente parco ha fruito di risorse finanziarie sufficienti a garantire un'attività amministrativa e promozionale che si è sempre posta poco sopra il livello della mera sussistenza. Le ragioni di questa cronica ristrettezza sono varie, complesse e meriterebbero ben più spazio della presente *Relazione illustrativa*, benché si tratti di cause già riferite e discusse in modo ricorrente nei precedenti documenti di pianificazione e programmazione finanziaria.

Quanto beneficiato in passato ha fatto riferimento soprattutto al contributo annuale della Regione Toscana, che da oltre un decennio viene diviso tra i tre parchi regionali, senza nessuna differenziazione di valore ambientale, importanza strategica, complessità delle problematiche e necessità di interventi. Questo importo ha costituito in passato circa l'80% dei ricavi, anche se – nel tempo – è andato incontro ad una progressiva contrazione all'avanzare della crisi della finanza pubblica.

Dal 2010 al 2016, il contributo della Regione Toscana è diminuito del 24,35%, passando da 1,455 a 1,101 mln di euro. Nell'anno 2016, a seguito dell'applicazione della Legge Regionale n. 30/2015 – il contributo parallelo degli enti locali è stato privato dell'apporto, piuttosto consistente, di Province e Unioni di Comuni, soltanto in piccola parte compensata dall'apporto dei comuni sotto i 5000 abitanti della Provincia di Lucca, portando la consistenza complessiva da 0,377 mln di euro a 0,240 mln di euro, con una diminuzione percentuale di ben il 36,38% in meno.

Un anno veramente difficile sotto il profilo della diminuzione delle risorse.

A questo preponderante blocco di risorse di provenienza pubblica si sono sempre aggiunti quegli importi minimi che il Parco è riuscito a ricavare dalle proprie attività, con un risultato variabile negli anni e più o meno oscillante intorno ai 100 mila euro. Ovviamente, questi numeri non tengono conto delle spese di investimento, che sono legate a risorse diversamente disponibili nei vari esercizi, ma che poco incidono sul funzionamento amministrativo e sull'erogazione dei servizi ai visitatori e ai cittadini.

Fino alla fine dell'anno 2016, la gestione del Parco – comprensiva dei costi di funzionamento istituzionale e per le attività di conservazione e promozione – ha sempre fatto riferimento all'insieme delle entrate correnti sopra indicate, passando da 1,960 mln di euro nel 2010 ai 1,596 mln del 2016, con un decremento dovuto esclusivamente alla differenza tra il minore contributo regionale e degli enti erogato nel tempo e i migliori risultati ottenuti nel campo dell'autonomia finanziaria. In questi ultimi anni e soprattutto nel 2016, il Parco ha attuato, con determinazione, serie e progressive politiche di contenimento della spesa e di ottimizzazione dei servizi per poter reggere ad una simile criticità.

L'ammontare complessivo del valore della produzione è di (comprensivo dell'ammontare relativo ai proventi finanziari straordinari (ex Sezione E) per un importo di €16.076,71)	€	1.595.872,75
l'importo relativo ai proventi finanziari è di	€	0,01
per un totale costi pari ad	€	1.595.872,76
L'importo dei costi di produzione è di	€	1.517.771,31
l'importo relativo al costo degli oneri finanziari è di	€	12.612,83
per un totale costi pari ad	€	1.530.384,14
Le imposte relative ad IRAP retributivo sono	€	63.997,03
Il risultato d'esercizio è un utile di	€	1.491,59
destinato per una quota del 20% a riserve legali per	€	298,32
e per una quota dell'80% a fondo per investimenti per	€	1.193,27

### Coerenza dei costi – attività

I costi contenuti nel Bilancio d'Esercizio 2016 sono coerenti con le attività e gli obiettivi che sono stati fissati nel Bilancio Preventivo Economico 2016 e con il programma annuale delle attività 2016.

### Analisi generale dei ricavi

Ricavi delle vendite e delle prestazioni: sono i ricavi derivati principalmente dallo svolgimento di prestazioni dell'attività istituzionale, con particolare riferimento ai diritti per la Valutazione d'Impatto Ambientale, a sanzioni amministrative e alla prima applicazione della L.R. 35/2015 per la progressiva entrata a regime della piccola percentuale del contributo di estrazione, che comunque costituisce una entrata importante per il Parco (€83.045,10), per un totale complessivo di € 151.046,65.

	Anno 2016	Anno 2015	percentuale
<i>Ricavi per sanzioni amministrative</i>	26.742,72	12.036,99	122,17%
<i>Ricavi per rilascio autorizzazioni impatto ambientale</i>	33.988,83	58.462,50	-41,86%
<i>Ricavi per rilascio autorizzazioni in deroga</i>	7.090,00	6.120,00	15,85%
<i>Ricavi per rilascio autorizzazioni taglio boschivo</i>	180,00	240,00	-25,00%
<i>Ricavi per contributi censimento faunistico</i>	0,00	490,00	-100,00%
<i>Ricavi per attività convegnistica, seminariale, formativa</i>	0,00	0,00	0,00%
<i>Ricavi per contributo di estrazione</i>	83.045,10	2.903,89	2759,79%
<i>A. 1.a) Ricavi per prestazioni dell'attività istituzionale</i>	151.046,65	80.253,38	88,21%

I Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale partecipano in minore misura. Tra di essi la voce principale è quella dei ricavi per soggiorni nel Parco ed altre voci di minore entità, per € 45.287,08.

Ricavi da contributi in conto esercizio della Regione e altri enti pubblici: sono i ricavi che derivano dai contributi ordinari in conto esercizio di funzionamento della Regione Toscana e degli enti facenti parte della Comunità del Parco.

Il contributo in c/esercizio ordinario della Regione Toscana è stato di €1.100.666,67 impegnato e liquidato con vari decreti dalla Regione Toscana e interamente riscosso dal Parco Alpi Apuane, come da tabella che segue:

Anno 2016	Anno 2015	Diminuzione in percentuale
1.100.666,67	1.270.833,34	-13,39%

La Regione Toscana ha inoltre assegnato un altro contributo:

	Anno 2016	Anno 2015	aumento percentuale
<i>Contributi in c/esercizio da Regione servizio antincendio</i>	562,50	0,00	100,00%

per un totale di contributi ordinari al Bilancio di

	Anno 2016	Anno 2015	diminuzione percentuale
	<b>1.101.229,17</b>	<b>1.270.833,34</b>	-13,35%

La tabella seguente riporta i contributi annuali dovuti al soggetto gestore all'area protetta, da parte di ogni ente locale che partecipa alla Comunità del parco, nel confronto 2016-2015 (si evidenzia che la Legge Regionale n. 30/2015 ha escluso le Province dall'obbligo di finanziamento dell'Ente Parco, pur continuando a far parte della Comunità del Parco e ha escluso le Unioni di Comuni dalla Comunità del Parco)

Enti	Anno 2016	Anno 2015	Diminuzione percentuale
<i>Contributi in c/esercizio da Provincia di Lucca</i>	0,00	86.978,55	-100,00%
<i>Contributi in c/esercizio da Provincia di Massa Carrara</i>	0,00	56.658,65	-100,00%
<i>Contributi in c/esercizio da Comuni finalizzati</i>	13.650,00	0,00	100,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Casola in Lunigiana</i>	2.149,00	2.149,00	0,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Fivizzano</i>	18.077,00	18.077,00	0,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Carrara</i>	14.111,81	14.111,81	0,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Massa</i>	94.820,95	94.820,95	0,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Montignoso</i>	2.174,74	2.174,74	0,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Camaione</i>	14.636,69	14.636,69	0,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Seravezza</i>	18.844,05	18.844,05	0,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Stazzema</i>	17.781,24	8.890,62	100,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Careggine</i>	9.742,18	4.871,09	100,00%

<i>Contributo Ordinario Comune di Galliciano</i>	3.100,78	1.550,39	100,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Minucciano</i>	6.803,72	3.401,86	100,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Molazzana</i>	2.820,68	1.410,34	100,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Vagli di Sotto</i>	6.391,64	3.195,82	100,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Pescaglia</i>	1.581,98	790,99	100,00%
<i>Contributo Ordinario Comune di Fabbriche di Vergemoli</i>	13.008,10	6.504,05	100,00%
<i>Contributo Ordinario Unione Comuni Montana Lunigiana</i>	0,00	11.446,88	-100,00%
<i>Contributo Ordinario Unione Comuni Garfagnana</i>	0,00	19.857,57	-100,00%
<i>Contributo Ordinario Unione Comuni Media Valle del Serchio</i>	0,00	1.926,43	-100,00%
<i>Contributo Ordinario Unione Comuni Versilia</i>	0,00	4.443,16	-100,00%
<i>Contributi da Unioni di Comuni finalizzati</i>	0,00	0,00	0,00%
<i>Totale Contributi in c/esercizio da Altri Enti Pubblici</i>	239.694,56	376.740,64	-36,38%

Ricavi per contributi ordinari da altri soggetti: €5.000,00.

È stato incassato il contributo derivante dalla convezione stipulata con la Ditta Mi.Gra. s.r.l., che esercita la lavorazione dei detriti di marmo, contribuendo al ripristino ambientale mediante l'asportazione di ravaneti.

400573	<i>Contributi in c/esercizio da altri privati</i>	5.000,00	5.000,00	0,00%
<i>totale</i>	<i>A.5.c) Contributi in c/esercizio da altri soggetti</i>	5.000,00	5.000,00	0,00%

Ricavi per sterilizzo contributi per investimenti da COFI: €26.205,00

Trattasi di quote di contributi in conto capitale avuti negli anni precedenti con i quali sono stati acquistati beni durevoli inseriti nei cespiti ammortizzabili e che si riportano a sterilizzo dei costi delle relative quote di ammortamento.

	Anno 2016	Anno 2015	percentuale
<i>Ricavi per sterilizzo contributi c/capitale e c/impianti da COFI</i>	6.705,00	6.705,00	0,00%
<i>Ricavi per sterilizzo contributi Regione investimenti</i>	19.500,00	18.649,74	4,56%
<i>totale A.5.d) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti</i>	26.205,00	25.354,74	3,35%

Altri ricavi e proventi concorsi recuperi e rimborsi:

	Anno 2016	Anno 2015	percentuale
<i>Ricavi per tassa di concorso</i>	0,00	61,98	-100,00%
<i>Ricavi per diritti segreteria accesso atti</i>	22,67	66,64	-65,98%
<i>Ricavi per rimborsi da dipendenti</i>	0,00	0,00	0,00%
<i>Rimborsi utenze</i>	5.899,11	20,00	29395,55%
<i>Ricavi per rimborsi ed indennizzi</i>	1.200,00	0,00	100,00%
<i>Plusvalenze alienazione ricorrente immobilizzazioni strumentali</i>	0,00	0,00	0,00%
<i>Ricavi per alienazione materiale in dismissione</i>	30,00	199,95	-85,00%
<i>Plusvalenze patrimoniali (ex sezione E)</i>	14.821,00	0,00	100,00%
<i>Sopravvenienze attive (ex sezione E)</i>	1.255,70	0,00	100,00%
<i>totale A.5.e) Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi</i>	23.228,48	348,57	6563,94%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.595.872,75</b>	<b>1.803.218,76</b>	<b>-11,50%</b>

*Esame dei costi della produzione*

	<i>Anno 2016</i>	<i>Anno 2015</i>	<i>percentuale</i>
<b>B.6) Acquisti di beni</b>	<b>25.014,59</b>	<b>44.738,57</b>	<b>-44,09%</b>
B.6.a) Acquisti di beni istituzionali	2.323,20	3.385,21	-31,37%
B.6.b) Acquisti di beni commerciali	3.059,02	2.599,21	17,69%
B.6.c) Acquisti di beni promiscui	19.632,37	38.754,15	-49,34%
<b>B.7) Acquisti di servizi</b>	<b>305.552,92</b>	<b>416.705,78</b>	<b>-26,67%</b>
B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	82.964,57	158.013,49	-47,50%
B.7.b) Altri acquisti di servizi	222.588,35	258.692,29	-13,96%
<b>B.8) Godimento beni di terzi</b>	<b>7.905,00</b>	<b>18.319,71</b>	<b>-56,85%</b>
<b>B.9) Personale</b>	<b>935.737,87</b>	<b>991.402,45</b>	<b>-5,61%</b>
B.9.a) Salari e stipendi	730.644,12	773.164,10	-5,50%
B.9.b) Oneri sociali	204.868,75	215.661,61	-5,00%
B.9.e) Altri costi del personale	225,00	2.576,74	-91,27%
<b>B.10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>109.059,67</b>	<b>107.337,25</b>	<b>1,60%</b>
B.10.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.927,60	1.927,60	0,00%
B.10.b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	107.132,07	105.409,65	1,63%
<b>B.12) Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>31.197,48</b>	<b>11.362,05</b>	<b>174,58%</b>
B.12.b) Accantonamenti per contenziosi	25.000,00	0,00	100,00%
B.12.c) Accantonamenti per rischi su crediti	6.197,48	11.362,05	-45,45%
B.12.d) Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00%
<b>B.14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>103.303,78</b>	<b>131.380,98</b>	<b>-21,37%</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.517.771,31</b>	<b>1.721.246,79</b>	<b>-11,82%</b>

<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>78.101,44</b>	<b>81.971,97</b>	<b>-4,72%</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-12.612,82</b>	<b>-14.334,10</b>	<b>-12,01%</b>
<b>Interessi attivi</b>	<b>0,01</b>	<b>37,57</b>	<b>-99,97%</b>
<b>Interessi passivi su mutui</b>	<b>12.612,83</b>	<b>14.371,67</b>	<b>-12,24%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>65.488,62</b>	<b>67.637,87</b>	<b>-3,18%</b>
<b>IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE</b>	<b>63.997,03</b>	<b>66.837,50</b>	<b>-4,25%</b>
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>1.491,59</b>	<b>800,37</b>	<b>86,36%</b>

**Dando** atto del conseguimento di un piccolo Utile d'Esercizio che ammonta ad € **1.491,59**, l'Amministrazione del Parco propone all'approvazione regionale la seguente destinazione:

- ai sensi della deliberazione della Giunta Regionale della Toscana n. 50 del 9 febbraio 2016 punto 6 - primo comma - una quota del 20% corrispondente ad € 298,32 da destinare a riserva legale per la copertura di eventuali perdite future;
- ai sensi della deliberazione della Giunta Regionale della Toscana n. 50 del 9 febbraio 2016 punto 6 - secondo e terzo comma - una quota dell'80% corrispondente ad € 1.193,27 per opere di investimento, in alternativa alla restituzione alla Regione Toscana.

## Adempimento degli obblighi previsti dalla Legge Finanziaria regionale.

### Obiettivo: mantenimento della spesa del personale al livello del 2014

La spesa del personale per il 2016 comprende l'applicazione dell'ultimo C.C.N.L. del comparto regioni enti locali, biennio economico 2008 - 2009.

Nella tabella che segue si evidenzia l'andamento della spesa di personale calcolata in base alle indicazioni impartite dalla Direzione Generale Presidenza – Area di coordinamento Risorse Finanziarie della Regione Toscana Prot. A00.GRT/0092492/B.120.020 del 12 aprile 2011 (circolare MEF n. 9/2006):

Spesa per il personale anno 2016 (ai sensi della circolare MEF n. 9/2006)

spesa 2016

<b>B.9) Personale</b>		
	<b>B.9.a) Salari e stipendi</b>	<b>730.644,12</b>
610401	Stipendi direttore e dirigenza	<b>87.136,68</b>
610402	Stipendi personale tecnico e amministrativo	<b>489.856,47</b>
	<i>di cui categorie protette</i>	<i>13.593,50</i>
610403	Competenze accessorie stabili direttore e dirigenza	<b>6.535,25</b>
610404	Competenze accessorie stabili personale	<b>127.795,02</b>
610406	Competenze accessorie variabili personale	<b>13.169,02</b>
610407	Competenze straord. personale promiscuo (feriale e base festivi/notturno)	<b>4.711,68</b>
610408	Competenze incarichi al personale per servizi a terzi commerciale	<b>1.440,00</b>
610409	incentivi progettazione interna	<b>0,00</b>
	<b>B.9.b) Oneri sociali</b>	<b>204.868,35</b>
610423	Oneri previdenziali Inps	<b>171.307,72</b>
	<i>di cui categorie protette</i>	<i>3.626,75</i>
610424	Oneri previdenziali Inps Direttore	<b>24.803,46</b>
610425	Oneri assicurativi Inail	<b>7.833,08</b>
	<i>di cui categorie protette</i>	<i>137,29</i>
610426	Oneri assicurativi Inail Direttore	<b>924,09</b>
	<b>B.9.e) Altri costi del personale</b>	<b>225,00</b>
610463	Indennizzi al personale	<b>225,00</b>

	<i>IRAP dipendenti</i>	<b>62.331,41</b>
	<i>di cui IRAP categorie protette</i>	<i>1.155,45</i>
	totale	<b>998.068,88</b>
ad aggiungere	(ai sensi della circolare MEF n. 9/2006)	
610464	Buoni mensa al personale	<b>3.535,00</b>
	totale generale spese per il personale	<b>1.001.603,88</b>
a detrarre	(ai sensi della circolare MEF n. 9/2006)	
610463	<i>Indennizzi al personale</i>	<b>225,00</b>
610408	<i>Competenze incarichi al personale per servizi a terzi commerciale</i>	<b>1.440,00</b>
610409	<i>incentivi progettazione interna</i>	<b>0,00</b>
	<i>Spese per il personale delle categorie protette</i>	<b>13.593,50</b>
	<i>Contributi INPS per il personale delle categorie protette</i>	<b>3.626,75</b>
	<i>Contributi INAIL per il personale delle categorie protette</i>	<b>137,29</b>
	<i>Contributi IRAP per il personale delle categorie protette</i>	<b>1.155,45</b>
	<i>Spesa per il personale anno 2016 calcolata ai sensi della Circolare MEF n. 9/2006</i>	<b>981.425,89</b>

Di seguito si riporta il prospetti finalizzato ad illustrare l'ottenimento dell'obiettivo di mantenimento della spesa del personale al livello del 2014:

<i>Obiettivo spesa personale</i>	<b>2014</b>	<b>2016</b>	<i>differenza sul 2014</i>
<b>Personale</b>	<b>1.054.906,36</b>	<b>981.425,89</b>	<b>-73.480,47</b>

**Obiettivo raggiunto**

Nota: con decorrenza 1° luglio 2016, è stato coperto un posto di specialista in attività amministrative, categoria D.3, a tempo pieno e indeterminato, riservato a persone appartenenti alle categorie di cui all'art. 1 della legge n.68/1999 e succ. mod. ed integr..



---

*Personale in Servizio: organizzazione degli uffici del Parco.*

*Sedi operative: dislocazione del personale del Parco*

Sede di Seravezza (Lucca):

U.O.C. “Sorveglianza e tutela territoriale”

U.O.S. “Vigilanza e gestione della fauna”

Sede di Massa:

Ufficio di Direzione

Ufficio di Staff

U.O.C. “Valorizzazione territoriale”

U.O.C. “Pianificazione territoriale”

U.O.C. “Interventi nel Parco”

U.O.S. “Ricerca e conservazione”

U.O.S. “Lavori pubblici”

Sede di Castelnuovo di Garfagnana (Lucca):

U.O.C. “Affari contabili e personale”

Personale per categorie:

Categoria/ posizione (*)	Profilo professionale	Dotazione organica		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
B.1	<i>Assistente amministrativo</i>	1		1
C.1	<i>Istruttore amministrativo</i>	2		6
	<i>Istruttore tecnico-amministrativo</i>	1		
	<i>Istruttore amministrativo e contabile</i>	1		
	<i>Agente di polizia locale (Guardiaparco)</i>	2		
D.1	<i>Specialista in conservazione della natura</i>	1		10
	<i>Ufficiale di polizia locale (Guardiaparco)</i>	2		
	<i>Specialista in lavori pubblici</i>	1		
	<b>Specialista in geologia tecnica</b>	1		
	<i>Specialista in beni culturali e ambientali</i>	1		
	<i>Specialista in difesa del suolo</i>	1		
	<i>Specialista in attività turistiche</i>	1		
	<i>Specialista in attività amministrative e contabili</i>	2		
D.3	<i>Specialista in conservazione della natura</i>	1		4
	<i>Specialista in pianificazione</i>	1		
	<i>Specialista in interventi nel parco</i>	1		
	<i>Specialista in attività amministrative e contabili</i>	1		
Dirigente	<i>Direttore del Parco</i>	1		1

*Totale posti effettivi*

22	0	22
----	---	----

Personale in servizio:

n.	cognome e nome	Posizione
		Economica
1	Bartelletti Antonio	Dirigente
2	Genovesi Gianfranco	D.5
3	Puccini Raffaello	D.5
4	Amorfini Alessia	D.6
5	Comparini Marco	D.5
6	Angeli Celide	D.4
7	Bonuccelli Dora	D.4
8	Guazzi Emanuele	D.4
9	Spazzafumo Anna	D.4
10	Speroni Giovanni	D.5
11	Bertola Giovanni Andrea	D.4
12	Panini Luigi	D.4
13	Ronchieri Isabella	D.3
14	Falcone Carmen	D.3
15	Amorfini Paolo	D.2
16	Ozioso Simona	D.2
17	Bolognini Bruno	C.4
18	Viviani Fabio	C.4
19	Ciari Giovanna	C.3
20	Comparini Cristiana	C.2
21	Raffaelli Nicola	C.2
22	Vannoni Daniela	B.3

## Settore “Direzione generale”

Ruolo	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
<i>Direttore Generale</i>	<i>Direttore del Parco</i>	1		1
	BARTELLETTI Antonio			
	Uffici di Massa (Ms)			
<b>TOTALE</b>		<b>1</b>		<b>1</b>

## Ufficio di Staff

Categoria/ posizione	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
<i>C.1</i>	<i>Istruttore amministrativo</i>	1		1
	CIARI Giovanna			
	Uffici di Massa (Ms)			
<i>D.3</i>	<i>Specialista in attività amministrative</i>	1		1
	FALCONE Carmen			
	Uffici di Massa (Ms) (attualmente in comando gratuito presso l'Agenzia Nazionale per l'Amministrazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla Criminalità Organizzata - Sede di Napoli)			
<b>TOTALE</b>		<b>2</b>		<b>2</b>

## U.O.C. “Affari contabili e personale”

Categoria/ posizione	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
<i>C.1</i>	<i>Istruttore amministrativo e contabile</i>	1		1
	COMPARINI Cristiana			
	Uffici di Castelnuovo di Garfagnana (Lu)			
<i>D.1</i>	<i>Specialista in attività amministrative e contabili</i>	2		2
	PANINI Luigi			
	ANGELI Celide			
<i>D.3</i>	Uffici di Castelnuovo di Garfagnana (Lu)			2
	<i>Specialista in attività amministrative e contabili</i>	1		1
	COMPARINI Marco			
Uffici di Castelnuovo di Garfagnana (Lu)				
<b>TOTALE</b>		<b>4</b>		<b>4</b>

### U.O.C. “Valorizzazione territoriale”

Categoria/ posizione	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
D.1	<i>Specialista in attività turistiche</i>	1		1
	BONUCCELLI Dora			
	Uffici di Massa (Ms)			
<b>TOTALE</b>		<b>1</b>		<b>1</b>

### U.O.C. “Sorveglianza e tutela territoriale” (\*)

#### U.O.S. “Vigilanza e gestione della fauna”

Categoria/ posizione	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
B.1	<i>Assistente amministrativo</i>	1		1
	VANNONI Daniela			
	Uffici di Seravezza (Lu)			
C.1	<i>Agente di polizia locale (Guardiaparco)</i>	2		2
	VIVIANI Fabio			
	RAFFAELLI Nicola Uffici di Seravezza (Lu)			
D.1	<i>Ufficiale di polizia locale (Guardiaparco)</i>	2		2
	SPERONI Giovanni			
	BERTOLA Giovanni Andrea Uffici di Seravezza (Lu)			
<b>TOTALE</b>		<b>5</b>		<b>5</b>

(\*) coordinamento tra U.O.S. “Vigilanza e gestione della fauna” e U.O.S. “Ricerca e conservazione”

### U.O.C. “Interventi nel Parco”

Categoria/ posizione	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
D.3	<i>Specialista in interventi nel parco</i>	1		1
	GENOVESI Gianfranco			
	Uffici di Massa (Lu) (Collocato a riposo in data 1.7.2017)			
<b>TOTALE</b>		<b>1</b>		<b>1</b>

**U.O.S. “Ricerca e conservazione” (\*\*)**

Categoria/ posizione	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
D.1	<i>Specialista in conservazione della natura (con funzioni di Ufficiale di polizia locale)</i>	1		1
	GUAZZI Emanuele			
	Uffici di Massa (Ms)			
D.3	<i>Specialista in conservazione della natura (con funzioni di Ufficiale di polizia locale)</i>	1		1
	AMORFINI Alessia			
	Uffici di Massa (Ms)			
<b>TOTALE</b>		<b>2</b>		<b>2</b>

**U.O.S. “Lavori pubblici”**

Categoria/ posizione	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
C.1	<i>Istruttore tecnico-amministrativo</i>	1		1
	BOLOGNINI Bruno			
	Uffici di Massa (Ms)			
D.1	<i>Specialista in lavori pubblici</i>	1		1
	AMORFINI Paolo			
	Uffici di Massa (Ms)			
<b>TOTALE</b>		<b>2</b>		<b>2</b>

(\*\*) partecipa con l' U.O.S. “Vigilanza e gestione della fauna” al coordinamento dell'U.O.C. “Sorveglianza e tutela ambientale”

**Settore “Uffici tecnici”**

**U.O.C. “Pianificazione territoriale”**

Categoria/ posizione	Profilo professionale	In servizio		
		Tempo pieno	Tempo parziale	Totale
D.1	<i>Specialista in geologia tecnica</i>	1		3
	SPAZZAFUMO Anna			
D.1	<i>Specialista in beni ambientali</i>	1		
	RONCHIERI Isabella			
	<i>Specialista in difesa del suolo</i>	1		
	OZIOSO Simona			
D.3	<i>Specialista in pianificazione</i>	1		1
	PUCCHINI Raffaello			
	Uffici di Massa (Ms)			
<b>TOTALE</b>		<b>4</b>		<b>4</b>

**Obiettivi:**

- incarichi di consulenza, studio e ricerca inferiori al 4,2% della spesa del personale 2012
- costi dei Co.Co.Co. inferiori al 4,5% della spesa del personale 2012

**Obiettivi**

**Incarichi per consulenza, studio e ricerca**

<b>Conto annuale del personale anno 2012</b>	<b>1.229.995,00</b>	
<i>obiettivo inferiore al 4,2% pari ad €.</i>	<b>51.659,79</b>	
<i>incarichi di consulenza esterna</i>	<b>0,00</b>	
<i>incarichi obbligatori per legge (medico aziendale ex D. Lgs. 81/2008) di consulenza esterna</i>	<b>1.400,00</b>	
<i>totale incarichi</i>	<b>1.400,00</b>	<b>0,11%</b>
		<b>obiettivo raggiunto</b>

**Incarichi Collaborazione Coordinata Continuativa (Co. co. co.)**

<b>Conto annuale del personale anno 2012</b>	<b>1.229.995,00</b>	<i>percentuale</i>
<i>obiettivo inferiore al 4,5% pari ad €.</i>	<b>55.349,78</b>	
<i>costi dei Co. Co. Co.</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
		<b>obiettivo raggiunto</b>

**Obiettivi raggiunti.**



Spese per gli organi dell'Ente.

La spesa riguarda:

- il Presidente dell'Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane (prevista indennità di carica);
- la Giunta esecutiva composta da 4 membri (oltre il Presidente) (soltanto gettone di presenza e rimborsi spese);
- il Consiglio direttivo composto da 12 membri (oltre il Presidente), tra cui i quattro facenti parte della Giunta esecutiva (soltanto gettone di presenza e rimborsi spese);
- il Collegio Unico dei Revisori dei Conti degli Enti Parco regionali della Toscana, composto da n° 3 membri (il compenso viene diviso tra i tre Parchi regionali);
- il Comitato Scientifico composto da 6 membri (soltanto gettone di presenza e rimborsi spese).

La Legge Regionale n. 65/2010 ha introdotto importanti modifiche alla legge istitutiva dell'Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane all'Art. 10 - "Durata in carica degli organi e del Comitato Scientifico . Indennità e gettone di presenza".

La sostituzione dell'indennità con il gettone di presenza è disposta a decorrere dal primo rinnovo degli organi successivo al 01/01/2011.

Gli organi dell'Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane sono stati rinnovati nel corso dell'esercizio finanziario 2013 e pertanto hanno avuto scadenza in data 1° febbraio 2017.

Si riportano di seguito gli atti di nomina per ciascuna carica.

- **Presidente** del Parco Alpi Apuane il Sig. Alberto Putamorsi, nominato con decreto del Presidente della Giunta Regionale del 1 febbraio 2013, n. 13;
- **Consiglio Direttivo** del Parco Alpi Apuane nominato con decreto del Presidente del Consiglio Regionale della Toscana 1 febbraio 2013, n. 1, così come integrato con Deliberazioni del Consiglio Regionale della Toscana nn. 46, 47 e 48 del 18 giugno 2014;
- **Collegio Unico dei Sindaci Revisori degli Enti Parco Regionali della Toscana**  
costituito con deliberazione del Presidente del Consiglio regionale della Toscana n. 6 dell'11 ottobre 2016;
- **Comitato Scientifico** dell'Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane nominato con deliberazione del Consiglio Direttivo del Parco Alpi Apuane n. 14 del 12 aprile 2013.

Spese per gli organi dell'Ente (comprese nel **B.7.b) Altri acquisti di servizi**)

Competenze organi di governo promiscuo € 20.000,00

Competenze collegio revisori promiscuo € 6.028,60

totale € 26.028,60

Nel corso del 2015 la Regione Toscana approvando la Legge Regionale n. 30 del 19 marzo 2015 ha inserito all'art. 22 - comma 7 - (*Qualora un ente rappresentato all'interno della comunità del parco non adempia al versamento delle quote dovute ai sensi del comma 3, la Regione, su richiesta dell'ente parco e previa diffida, provvede al recupero degli importi dovuti mediante l'attivazione di forme di compensazione a valere sulle risorse regionali destinate a qualunque titolo all'ente inadempiente. Le somme compensate sono trasferite dalla Regione all'ente parco*) prevedendo la possibilità di sostituirsi al Parco nel recupero dei crediti nei confronti degli enti.

Il Parco Alpi Apuane, per tutelare la propria missione, incaricherà quindi l'Avvocatura Regionale per il recupero delle quote e per poter attuare, con le cifre previste, ulteriori azioni di tutela del territorio e di promozione del Parco.



**Analisi dettagliata dei ricavi: scostamenti rispetto all'esercizio precedente**

Conto Profitti e Perdite		Anno 2016	Anno 2015	Scostamenti percentuali
<b>A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>		<b>200.515,54</b>	<b>124.941,47</b>	60,49%
<b>A.1.a) Ricavi per prestazioni dell'attività istituzionale</b>		<b>151.046,65</b>	<b>80.253,38</b>	88,21%
400101	Ricavi per sanzioni amministrative	26.742,72	12.036,99	122,17%
400103	Ricavi per rilascio autorizzazioni impatto ambientale	33.988,83	58.462,50	-41,86%
400104	Ricavi per rilascio autorizzazioni in deroga	7.090,00	6.120,00	15,85%
400105	Ricavi per rilascio autorizzazioni taglio boschivo	180,00	240,00	-25,00%
400106	Ricavi per contributi censimento faunistico	0,00	490,00	-100,00%
400112	Ricavi per attività convegnistica, seminariale, formativa	0,00	0,00	0,00%
400113	Ricavi per contributo di estrazione	83.045,10	2.903,89	2759,79%
<b>A.1.b) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale</b>		<b>49.468,89</b>	<b>44.688,09</b>	10,70%
400141	Ricavi per ingressi e visite	2.235,00	2.256,00	-0,93%
400142	Ricavi per noleggi e concessioni beni parco	100,00	0,00	100,00%
400145	Ricavi vendita gadget e merchandising	3.241,71	2.601,70	24,60%
400146	Ricavi vendita pubblicazioni e cartografia	1.953,41	1.799,02	8,58%
400150	Ricavi per vendita prodotti agro-alimentari	1.014,84	1.232,73	-17,68%
400151	Ricavi per soggiorni e ristorazione	30.780,00	29.989,00	2,64%
400199	Altri ricavi commerciali	10.143,93	6.809,64	48,96%
<b>A.5) Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</b>		<b>1.395.357,21</b>	<b>1.678.277,29</b>	-16,86%
<b>A.5.a) Contributi in c/esercizio da Regione</b>		<b>1.101.229,17</b>	<b>1.270.833,34</b>	-13,35%
400501	Contributi in c/esercizio da Regione Ordinario	1.100.666,67	1.270.833,34	-13,39%
400502	Contributi in c/esercizio da Regione Guardie Ambientali Volontarie	0,00	0,00	0,00%
400503	Contributi in c/esercizio da Regione Soggiorni nel Parco	0,00	0,00	0,00%



400504	Contributi in c/esercizio da Regione Settimana dei Parchi	0,00	0,00	0,00%
400505	Contributi in c/esercizio da Regione per informazione biodiversità	0,00	0,00	0,00%
400506	Contributi in c/esercizio da Regione servizio antincendio	562,50	0,00	100,00%

<b>A.5.b) Contributi in c/esercizio da Altri Enti Pubblici</b>		<b>239.694,56</b>	<b>376.740,64</b>	<b>-36,38%</b>
400531	Contributi in c/esercizio da Provincia di Lucca	0,00	86.978,55	-100,00%
400532	Contributi in c/esercizio da Provincia di Massa Carrara	0,00	56.658,65	-100,00%
400540	Contributi in c/esercizio da Comuni finalizzati	13.650,00	0,00	100,00%
400541	Contributo Ordinario Comune di Casola in Lunigiana	2.149,00	2.149,00	0,00%
400542	Contributo Ordinario Comune di Fivizzano	18.077,00	18.077,00	0,00%
400544	Contributo Ordinario Comune di Carrara	14.111,81	14.111,81	0,00%
400545	Contributo Ordinario Comune di Massa	94.820,95	94.820,95	0,00%
400546	Contributo Ordinario Comune di Montignoso	2.174,74	2.174,74	0,00%
400547	Contributo Ordinario Comune di Camaione	14.636,69	14.636,69	0,00%
400549	Contributo Ordinario Comune di Seravezza	18.844,05	18.844,05	0,00%
400550	Contributo Ordinario Comune di Stazzema	17.781,24	8.890,62	100,00%
400552	Contributo Ordinario Comune di Careggine	9.742,18	4.871,09	100,00%
400554	Contributo Ordinario Comune di Galliciano	3.100,78	1.550,39	100,00%
400555	Contributo Ordinario Comune di Minucciano	6.803,72	3.401,86	100,00%
400556	Contributo Ordinario Comune di Molazzana	2.820,68	1.410,34	100,00%
400558	Contributo Ordinario Comune di Vagli di Sotto	6.391,64	3.195,82	100,00%
400562	Contributo Ordinario Comune di Pescaglia	1.581,98	790,99	100,00%



400563	Contributo Ordinario Comune di Fabbriche di Vergemoli	13.008,10	6.504,05	100,00%
400565	Contributo Ordinario Unione Comuni Montana Lunigiana	0,00	11.446,88	-100,00%
400566	Contributo Ordinario Unione Comuni Garfagnana	0,00	19.857,57	-100,00%
400567	Contributo Ordinario Unione Comuni Media Valle del Serchio	0,00	1.926,43	-100,00%
400568	Contributo Ordinario Unione Comuni Versilia	0,00	4.443,16	-100,00%
400569	Contributi da Unioni di Comuni finalizzati	0,00	0,00	0,00%
<b>A.5.c) Contributi in c/esercizio da altri soggetti</b>		<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00%</b>
400573	Contributi in c/esercizio da altri privati	5.000,00	5.000,00	0,00%
<b>A.5.d) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti</b>		<b>26.205,00</b>	<b>25.354,74</b>	<b>3,35%</b>
400576	Ricavi per sterilizzo contributi c/capitale e c/impianti da COFI	6.705,00	6.705,00	0,00%
400577	Ricavi per sterilizzo contributi Regione investimenti	19.500,00	18.649,74	4,56%
<b>A.5.e) Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>7.151,78</b>	<b>348,57</b>	<b>1951,75%</b>
400586	Ricavi per tassa di concorso	0,00	61,98	-100,00%
400587	Ricavi per diritti segreteria accesso atti	22,67	66,64	-65,98%
400589	Ricavi per rimborsi da dipendenti	0,00	0,00	0,00%
400590	Rimborsi utenze	5.899,11	20,00	29395,55%
400594	Ricavi per rimborsi ed indennizzi	1.200,00	0,00	100,00%
400595	Plusvalenze alienazione ricorrente immobilizzazioni strumentali	0,00	0,00	0,00%
400597	Ricavi per alienazione materiale in dismissione	30,00	199,95	-85,00%
400598	Plusvalenze patrimoniali (ex sezione E)	14.821,00	0,00	100,00%
400599	Sopravvenienze attive (ex sezione E)	1.255,70	0,00	100,00%
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>1.595.872,75</b>	<b>1.803.218,76</b>	<b>-11,50%</b>

**Analisi dettagliata dei costi: scostamenti rispetto all'esercizio precedente**

<b>B.6) Acquisti di beni</b>		<b>25.014,59</b>	<b>44.738,57</b>	<b>-44,09%</b>
<b>B.6.a) Acquisti di beni istituzionali</b>		<b>2.323,20</b>	<b>3.385,21</b>	<b>-31,37%</b>
610102	Acquisto divise vestiario personale istituzionale	1.499,99	2.475,30	-39,40%
610105	Acquisti pubblicazioni utilizzo diretto corrente	823,21	909,91	-9,53%
<b>B.6.b) Acquisti di beni commerciali</b>		<b>3.059,02</b>	<b>2.599,21</b>	<b>17,69%</b>
610118	Acquisti gadget e prodotti merchandising	2.126,71	1.730,05	22,93%
610120	Acquisti materie prime e prodotti agro-alimentari per rivendita	932,31	869,16	7,27%
<b>B.6.c) Acquisti di beni promiscui</b>		<b>19.632,37</b>	<b>38.754,15</b>	<b>-49,34%</b>
610132	Acquisto materiale di consumo	991,46	2.355,96	-57,92%
610133	Acquisto materiale per riparazioni / manutenzioni	1.800,00	2.530,26	-28,86%
610134	Acquisto carburanti e lubrificanti automezzi	8.161,94	10.093,64	-19,14%
610135	Acquisto sementi e prodotti agricoli	0,00	998,00	-100,00%
610136	Acquisti per produzione libreria/cartografica	0,00	368,68	-100,00%
610137	Acquisto per produzione depliant e altro materiale promozionale	4.270,40	9.563,38	-55,35%
610138	Acquisto materiale per allestimento museale e mostre	0,00	0,00	0,00%
610139	Acquisti per Guardie Ambientali Volontarie	0,00	0,00	0,00%
610142	Acquisto materiale per ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00%
610143	Acquisto materiale per musei e mostre	3.262,77	1.000,00	226,28%
610144	Acquisto materiali convegni conferenze incontri culturali	0,00	1.457,63	-100,00%
610145	Acquisto materiali per didattica naturalistica e educazione ambientale prom.	0,00	0,00	0,00%
610156	Altri acquisti di beni promiscui	1.145,80	10.386,60	-88,97%



<b>B.7) Acquisti di servizi</b>		<b>305.552,92</b>	<b>416.705,78</b>	<b>-26,67%</b>
<b>B.7.a) Manutenzioni e riparazioni</b>		<b>82.964,57</b>	<b>158.013,49</b>	<b>-47,50%</b>
610201	Manutenzioni e riparazioni assetto parchi e territorio	29.658,57	18.976,60	56,29%
610202	Manutenzioni e riparazioni fabbricati	43.552,36	112.546,67	-61,30%
610203	Manutenzioni e riparazioni automezzi	7.766,87	10.510,71	-26,11%
610204	Manutenzioni e riparazioni altri beni mobili	300,00	11.120,94	-97,30%
610208	Manutenzioni e riparazioni contrattuali su beni uso promiscuo	253,76	253,76	0,00%
610209	Manutenzioni e restauro reperti museali	945,01	4.104,81	-76,98%
610220	Altre manutenzioni e riparazioni promiscue	488,00	500,00	-2,40%
<b>B.7.b) Altri acquisti di servizi</b>		<b>222.588,35</b>	<b>258.692,29</b>	<b>-13,96%</b>
610221	Servizi pulizia promiscui	9.256,01	11.832,96	-21,78%
610222	Servizi per guardie ambientali volontarie promiscui	0,00	0,00	0,00%
610223	Utenze acqua promiscui	3.000,00	1.575,37	90,43%
610224	Utenze energia elettrica promiscue	16.718,34	21.219,08	-21,21%
610225	Utenze gas e riscaldamento promiscue	4.776,39	9.384,28	-49,10%
610226	Utenze telefoniche fisse promiscue	4.755,21	4.729,22	0,55%
610227	Utenze telefoniche mobile promiscue	1.670,00	1.915,00	-12,79%
610228	Utenze connettività e reti promiscue	6.746,92	9.299,45	-27,45%
610237	Consulenze tecniche lavori pubblici promiscuo	1.643,07	0,00	100,00%
610238	Consulenze scientifiche promiscue	0,00	4.990,00	-100,00%
610239	Consulenze legali e notarili promiscuo	0,00	774,56	-100,00%
610240	Consulenze amministrative e fiscali promiscuo	3.744,00	3.744,00	0,00%
610241	Servizi sicurezza e salute sul lavoro promiscuo	2.470,02	7.237,36	-65,87%
610243	Altri servizi appaltati commerciali	0,00	1.919,57	-100,00%
610244	Servizi visite fiscali dipendenti	300,00	523,40	-42,68%
610245	Servizi mensa appaltati e buoni pasto commerciale	0,00	0,00	0,00%



610246	Servizi fruiti dal personale in trasferta promiscuo	6.870,21	8.674,26	-20,80%
610247	Servizio catering e somministrazione	900,00	0,00	100,00%
610248	Servizi viaggio e soggiorno promiscuo	69.543,92	69.209,87	0,48%
610249	Servizi formazione al personale promiscuo	1.120,00	4.960,70	-77,42%
610251	Competenze organi di governo promiscuo	20.000,00	16.698,65	19,77%
610252	Competenze collegio revisori promiscuo	6.028,60	6.800,55	-11,35%
610253	Competenze comitato scientifico	0,00	0,00	0,00%
610255	Servizi agro-silvo-pastorali promiscui	0,00	3.050,00	-100,00%
610256	Servizi monitoraggio ambientale promiscui	0,00	535,00	-100,00%
610257	Servizi ricerca scientifica promiscui	6.000,00	0,00	100,00%
610259	Servizi gestione museale e mostre promiscui	3.959,98	0,00	100,00%
610261	Servizi attività convegnistica promiscui	100,00	150,00	-33,33%
610262	Servizi didattica naturalistica ed educazione ambientale promiscui	0,00	3.000,00	-100,00%
610263	Servizi informazione turistica ambientale promiscui	34.882,63	48.502,22	-28,08%
610264	Servizi connessi alla vigilanza	904,85	904,85	0,00%
610265	Iniziative turistiche e culturali	7.663,20	10.710,46	-28,45%
610266	Borse di studio	6.000,00	0,00	100,00%
610268	Buoni mensa personale dipendente	3.535,00	0,00	100,00%
610275	Altri acquisti di servizi	0,00	6.351,48	-100,00%
<b>B.8) Godimento beni di terzi</b>		<b>7.905,00</b>	<b>18.319,71</b>	<b>-56,85%</b>
	<b>B.8.a) Godimento di beni di terzi</b>	<b>7.905,00</b>	<b>18.319,71</b>	<b>-56,85%</b>
610302	Canoni noleggio attrezzature ufficio promiscui	3.434,30	4.552,79	-24,57%
610303	Canoni noleggio software promiscui	4.470,70	4.470,70	0,00%
610306	Canoni locazioni immobili promiscui	0,00	9.296,22	-100,00%



<b>B.9) Personale</b>	<b>935.737,87</b>	<b>991.402,45</b>	<b>-5,61%</b>
<b>B.9.a) Salari e stipendi</b>	<b>730.644,12</b>	<b>773.164,10</b>	<b>-5,50%</b>
610401 <i>Stipendi direttore e dirigenza promiscuo</i>	87.136,68	87.136,68	0,00%
610402 <i>Stipendi personale tecnico e amministrativo promiscuo</i>	489.856,47	535.186,52	-8,47%
610403 <i>Competenze accessorie stabili direttore e dirigenza promiscuo</i>	6.535,25	6.535,25	0,00%
610404 <i>Competenze accessorie stabili personale promiscuo</i>	127.795,02	125.343,12	1,96%
610406 <i>Competenze accessorie variabili personale promiscuo</i>	13.169,02	13.169,02	0,00%
610407 <i>Competenze straord. personale promiscuo (feriale e base festivi/notturno)</i>	4.711,68	4.711,68	0,00%
610408 <i>Competenze incarichi al personale per servizi a terzi commerciale</i>	1.440,00	1.081,83	33,11%
<b>B.9.b) Oneri sociali</b>	<b>204.868,75</b>	<b>215.661,61</b>	<b>-5,00%</b>
610421 <i>Oneri IRAP stipendi direttore e dirigenza promiscuo</i>	0,00	0,00	0,00%
610422 <i>Oneri IRAP stipendi personale tecnico amministrativo promiscuo</i>	0,00	0,00	0,00%
610423 <i>Oneri previdenziali Inps promiscuo</i>	171.307,72	179.717,24	-4,68%
610424 <i>Oneri previdenziali Inps Direttore promiscuo</i>	24.803,46	24.804,77	-0,01%
610425 <i>Oneri assicurativi Inail promiscuo</i>	7.833,08	10.202,88	-23,23%
610426 <i>Oneri assicurativi Inail Direttore promiscuo</i>	924,49	936,72	-1,31%
<b>B.9.e) Altri costi del personale</b>	<b>225,00</b>	<b>2.576,74</b>	<b>-91,27%</b>
610463 <i>Indennizzi al personale</i>	225,00	371,74	-39,47%
610464 <i>Costi mensa personale promiscuo</i>	0,00	2.205,00	-100,00%



<b>B.10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>109.059,67</b>	<b>107.337,25</b>	<b>1,60%</b>
<b>B.10.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.927,60</b>	<b>1.927,60</b>	<b>0,00%</b>
610500 Ammortamento Software	1.927,60	1.927,60	0,00%
<b>B.10.b) Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>107.132,07</b>	<b>105.409,65</b>	<b>1,63%</b>
610521 Ammortamento Fabbricati	75.449,81	71.847,93	5,01%
610522 Ammortamento Impianti e macchinari promiscui	11.790,15	11.884,31	-0,79%
610523 Ammortamento Attrezzature Alta Tecnologia	8.004,18	6.872,63	16,46%
610524 Ammortamento Mobili e arredi promiscui	5.390,12	6.576,97	-18,05%
610525 Ammortamento Automezzi promiscui	2.800,00	4.120,00	-32,04%
610527 Ammortamento Opere d'arte e dotazioni museali	3.389,76	3.799,76	-10,79%
610528 Ammortamento mezzi stradali e agricoli	308,05	308,05	0,00%
<b>B.10.d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
610547 <i>Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	0,00	0,00	0,00%
<b>B.12) Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>31.197,48</b>	<b>11.362,05</b>	<b>174,58%</b>
<b>B.12.b) Accantonamenti per contenziosi</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00%</b>
610712 <i>Accantonamenti per contenziosi legali clienti</i>	25.000,00	0,00	100,00%
<b>B.12.c) Accantonamenti per rischi su crediti</b>	<b>6.197,48</b>	<b>11.362,05</b>	<b>-45,45%</b>
610721 <i>Accantonamenti per rischi su crediti clienti</i>	6.197,48	11.362,05	-45,45%
<b>B.12.d) Accantonamenti per rinnovi contrattuali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
610731 <i>Accantonamenti per rinnovi contrattuali</i>	0,00	0,00	0,00%



<b>B.14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>103.303,78</b>	<b>105.664,28</b>	<b>-2,23%</b>
<b>B.14.a) Oneri diversi di gestione</b>	<b>103.303,78</b>	<b>105.664,28</b>	<b>-2,23%</b>
610802 <i>Materiale e attrezzature di consumo</i>	1.451,60	3.456,68	-58,01%
610803 <i>Spese postali promiscuo</i>	1.476,88	836,80	76,49%
610804 <i>Oneri bancari promiscuo</i>	500,00	418,54	19,46%
610805 <i>Assicurazioni promiscuo</i>	20.447,18	20.532,73	-0,42%
610806 <i>Assicurazioni automezzi promiscuo</i>	4.458,12	4.131,44	7,91%
610807 <i>Tassa proprietà automezzi promiscuo</i>	1.635,00	1.635,00	0,00%
610808 <i>Tarsu - Trise e altri tributi locali</i>	4.073,50	3.405,00	19,63%
610809 <i>Valori bollati e ccgg promiscuo</i>	100,00	57,18	74,89%
610810 <i>IMU</i>	10.871,00	10.908,79	-0,35%
610812 <i>Oneri consorzi bonifica</i>	200,00	192,34	3,98%
610813 <i>Spese rappresentanza, pubblicità e promozionali</i>	1.800,00	1.634,72	10,11%
610814 <i>Imposte registro contratti</i>	105,50	105,50	0,00%
610816 <i>Quote associative annuali</i>	5.685,00	5.685,00	0,00%
610817 <i>Quote societarie annuali</i>	0,00	7.364,56	-100,00%
610818 <i>Contributi a soggetti pubblici e privati</i>	13.500,00	7.500,00	80,00%
610819 <i>Contributi ad interventi finalizzati</i>	12.000,00	14.000,00	-14,29%
610820 <i>Contributi a Istituti Scolastici</i>	25.000,00	23.800,00	5,04%
610825 <i>Minusvalenza patrimoniali (ex sezione E)</i>	0,00	0,00	0,00%
610830 <i>Insussistenze di attivo (ex sezione E)</i>	0,00	25.716,70	-100,00%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.517.771,31</b>	<b>1.721.246,79</b>	<b>-11,82%</b>

### Spese per gli organi

carica	atto nomina	decorrenza	scadenza	compenso lordo	oneri riflessi	totale
presidente parco	d.p.g.r n. 13 del 01.02.13	02.02.13	01.02.17	(con decorrenza 09.04.2015, spesa complessiva 2016 € 18.270,00)	1.552,95	19.822,95
componente del consiglio direttivo (12 in totale)	d.p.c.r. n. 1 del 01.02.13 e d.c.r. nn. 46, 47 e 48 del 18.06.14	02.02.13	01.02.17	gettone di presenza pari a €30,00 a seduta		
componente del comitato scientifico (7 in totale)	d.c.d.parco n. 14 del 12.04.13	13.04.13	01.02.17	gettone di presenza pari a €30,00 a seduta		
presidente collegio regionale unico revisori conti	Decreto Presidente del Consiglio regionale della Toscana n. 6 dell'11 ottobre 2016	12.10.16	11.10.20	2.031,00	172,64	2.203,64
componente collegio regionale unico revisori conti (2 in totale)	Decreto Presidente del Consiglio regionale della Toscana n. 6 dell'11 ottobre 2016	12.07.12	11.07.16	1.624,76	436,74	2.061,50

### Ammortamenti

Gli ammortamenti al 31 dicembre 2016 sono riportati della seguente tabella:

	<b>B.10.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	1.927,60	1.927,60	0,00%
610500	Ammortamento Software	1.927,60	1.927,60	0,00%
	<b>B.10.b) Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	107.132,07	105.409,65	1,63%
610521	Ammortamento Fabbricati	75.449,81	71.847,93	5,01%
610522	Ammortamento Impianti e macchinari promiscui	11.790,15	11.884,31	-0,79%
610523	Ammortamento Attrezzature Alta Tecnologia	8.004,18	6.872,63	16,46%
610524	Ammortamento Mobili e arredi promiscui	5.390,12	6.576,97	-18,05%
610525	Ammortamento Automezzi promiscui	2.800,00	4.120,00	-32,04%
610527	Ammortamento Opere d'arte e dotazioni museali	3.389,76	3.799,76	-10,79%
610528	Ammortamento mezzi stradali e agricoli	308,05	308,05	0,00%
	<b>B.10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>109.059,67</b>	<b>107.337,25</b>	<b>1,60%</b>

I ricavi per sterilizzo contributi derivanti da enti pubblici risultano dalla seguente tabella, con la situazione aggiornata rispetto all'entrata in funzione dei fabbricati o dei beni ammortizzabili acquistati:

ricavi per sterilizzo contributi derivanti da enti pubblici

atto di assegnazione del contributo	anno di contabiliz.	importo del contributo	sterilizzazione 2016
Decreto Regione Toscana n. 4238 del 30 settembre 2013 "Acquisto strumentazione software per passaggio a nuova contabilità"	2013	10.000,00 storno per minor spesa 362,00 restano 9.638,00	1.927,60
Decreto Regione Toscana n. 6603 del 24 dicembre 2010 - Decreto Regione Toscana n. 1136 del 6 marzo 2012 - "Percorso e struttura Fossil Free - punto tappa ippovia - museo della castagna Loc. Bosa - Careggine (Lu)"	2012	223.500,00	6.705,00
Decreto Regione Toscana n. 6603 del 24 dicembre 2010 - Decreto Regione Toscana n. 1136 del 6 marzo 2012 - "Percorso e strutture "Fossil Free" - punto attrezzato per l'escursionismo - bivacco San Luigi - Fabbriche di Vergemoli (Lu)"	2012	61.500,00	1.845,00
Decreto Regione Toscana n. 5747 del 25 ottobre 2010 "Allestimento Centro Visite Equi Terme"	2012	154.301,20	3.589,40
Decreto Regione Toscana n. 5845 del 30 novembre 2011 "Ristrutturazione Palazzo Rossetti"	2011	108.000,00	3.240,00
Decreto Regione Toscana n. 5210 del 5 ottobre 2007 "Ristrutturazione Palazzo Rossetti"	2007	89.600,00	2.688,00
Decreto Dirigenziale Regione Toscana Direzione generale politiche ambientali, energia e cambiamenti climatici, settore tutela e valorizzazione delle risorse ambientali n° 2194 dell'8 .5.2014 - Soggetto erogatore ARTEA "Acquisto Palazzo Rossetti"	2014	207.000,00	6.210,00
<b>totale</b>		<b>853.539,20</b>	<b>26.205,00</b>

### ***Ratei e risconti provenienti dagli esercizi precedenti***

Dagli esercizi precedenti derivano risconti attivi, di modesto importo, essenzialmente derivanti dai conti che compaiono all'interno della seguente tab. 7, con importi presunti alla data del 31 dicembre 2016.  
 risconti attivi dell'esercizio 2016

610105	Abbonamenti online	importo presunto al 31 dicembre 2016	465,58
610805	assicurazioni promiscuo	importo presunto al 31 dicembre 2016	1.408,91
610806	assicurazioni automezzi promiscuo	importo presunto al 31 dicembre 2016	3.048,79
610807	tassa proprietà automezzi promiscuo	importo presunto al 31 dicembre 2016	585,16



I risconti passivi derivanti da contributi regionali di anni precedenti sono riportati nella seguente tabella:

risconti passivi dell'esercizio 2016

atto di assegnazione del contributo	anno di contabiliz.	importo del contributo	sterilizzazione 2016	situazione al 31.12.2016
Decreto Regione Toscana n. 4238 del 30 settembre 2013 "Acquisto strumentazione software per passaggio a nuova contabilità"	2013	10.000,00 Storno per minor spesa 362,00 restano 9.638,00	1.927,60	3.855,20
Decreto Regione Toscana n. 6603 del 24 dicembre 2010 - Decreto Regione Toscana n. 1136 del 6 marzo 2012 - "Percorso e strutture "Fossil Free" - punto tappa ippovia - museo della castagna Loc. Bosa - Careggine (Lu)	2012	223.500,00	6.705,00	203.385,50
Decreto Regione Toscana n. 6603 del 24 dicembre 2010 - Decreto Regione Toscana n. 1136 del 6 marzo 2012 - "Percorso e strutture "Fossil Free" - punto attrezzato per l'escursionismo - bivacco San Luigi - Fabbriche di Vergemoli (Lu)"	2012	61.500,00	1.845,00	55.965,00
Decreto Regione Toscana n. 5747 del 25 ottobre 2010 "Allestimento Centro Visite Equi Terme"	2012	154.301,20	3.589,40	141.453,72
Decreto Regione Toscana n. 5845 del 30 novembre 2011 "Ristrutturazione Palazzo Rossetti"	2011	108.000,00	3.240,00	100.169,90
Decreto Regione Toscana n. 5210 del 5 ottobre 2007 "Ristrutturazione Palazzo Rossetti"	2007	89.600,00	2.688,00	81.536,00
Decreto Dirigenziale Regione Toscana Direzione generale politiche ambientali, energia e cambiamenti climatici, settore tutela e valorizzazione delle risorse ambientali n° 2194 dell'8 .5.2014 - Soggetto erogatore ARTEA "Acquisto Palazzo Rossetti"	2014	207.000,00	6.210,00	191.475,00

<b>totale</b>	<b>853.539,20</b>	<b>26.205,00</b>	<b>777.840,32</b>
---------------	-------------------	------------------	-------------------



## RENDICONTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI 2016

La situazione in riferimento al Piano degli Investimenti approvato unitamente al Bilancio Economico Preventivo 2016 dell'Ente Parco regionale delle Alpi Apuane, è il seguente:

1) – Realizzazione del Centro Visite e Sede del Parco regionale delle Alpi Apuane in Seravezza (Lucca) presso di Palazzo Rossetti, lotto funzionale dell'importo di €64.000,00 finanziato al 70% con fondi della Regione Toscana ed il restante 30% con fondi propri del Parco. I lavori del suddetto lotto sono terminati (vedi determinazioni dirigenziali del Direttore nn. 186/2014, 210/2014, 46/2015, 47/2015, 144/2015, 150/2015, 152/2015, 155/2015) con un investimento complessivo di €64.392,65.

2) – Realizzazione nuovo fabbricato da adibire a centro di trasformazione prodotti agro-alimentari e educazione ambientale, nel Centro agricolo-naturalistico di Bosa, in Comune di Careggine (Lucca), lotto funzionale dell'importo di € 73.000,00 finanziato per € 15.000,00 con fondi della Regione Toscana ed il restante finanziamento di €58.000,00 con fondi propri del Parco.

I lavori non sono iniziati per mancanza delle prescritte autorizzazioni urbanistiche, da lungo tempo richieste ma, attualmente, non ancora rilasciate.

3) – Recupero e sistemazione agraria delle opere di terrazzamento e regimazione delle acque superficiali nel Centro agricolo-naturalistico di Bosa, in Comune di Careggine (Lucca), lotto funzionale di € 15.000,00 finanziato con fondi propri del Parco.

I lavori del suddetto lotto sono terminati (vedi determinazioni dirigenziali del Direttore nn. 81/2015, 176/2015, 245/2015) con un investimento complessivo di €13.730,61.

**PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2016 - rendicontazione**



N°	DESCRIZIONE INTERVENTO	Anno 2016	esito
1	Realizzazione del Centro Visite e Sede del Parco regionale delle Alpi Apuane in Seravezza (Lucca) presso di Palazzo Rossetti (Lotto funzionale)	46.000,00	<i>L'intervento è stato completamente realizzato per un investimento di € 55.871,18</i>
2	Realizzazione di nuovo fabbricato da adibire a centro di trasformazione prodotti agro-alimentari e educazione ambientale, nel Centro agricolo-naturalistico di Bosa, in Comune di Careggine (Lucca)	166.807,00	<i>Investimento non realizzato e rinviato al 2017, con possibilità di di una migliore distribuzione dei fondi, per un più completo e organico investimento</i>
3	Recupero e sistemazione agraria delle opere di terrazzamento e regimazione delle acque superficiali nel Centro agricolo-naturalistico di Bosa, in Comune di Careggine (Lucca).	15.000,00	<i>Investimento non realizzato e rinviato al 2017</i>

Gli interventi di sistemazione agraria non danno luogo a rilevazioni contabili nelle immobilizzazioni.

## ATTIVITÀ

### A) IMMOBILIZZAZIONI

#### II. Immobilizzazioni materiali con indicazione aliquote di ammortamento utilizzate

Acquisizione dell'esercizio	55.871,18	Aliquota 3% <i>(ridotta del 50% nel primo anno di entrata in funzione dell'immobilizzazione).</i>
-----------------------------	-----------	--

Nel 2016 sono stati completati alcuni lavori del Centro Visitatori di Seravezza, presso Palazzo Rossetti, fabbricato oggetto di ristrutturazione in più lotti. E' stata capitalizzata la quota relativa a n° 1 lotto funzionale completo per l'importo totale di € 55.871,18.

La ristrutturazione, per parte del fabbricato, è ancora in corso.

Sono stati acquisiti beni durevoli, oggetto di ammortamento pluriennale, utilizzando parte delle quote corrispondenti agli ammortamenti annuali come previsto dai principi contabili regionali, per i seguenti importi e per i seguenti beni durevoli:

#### Impianti e macchinari

Acquisizioni dell'esercizio	2.204,54	Aliquota 12,50% <i>(ridotta del 50% nel primo anno di entrata in funzione dell'immobilizzazione).</i>
-----------------------------	----------	--

#### Attrezzature alta tecnologia

Acquisizioni dell'esercizio	8.423,57	Aliquota 20,00% <i>(ridotta del 50% nel primo anno di entrata in funzione dell'immobilizzazione).</i>
-----------------------------	----------	--

#### Opere d'arte e dotazioni museali

Acquisizioni dell'esercizio	900,00	Aliquota 20,00% <i>(ridotta del 50% nel primo anno di entrata in funzione dell'immobilizzazione).</i>
-----------------------------	--------	--

totale	11.528,11
--------	-----------

Le quote di ammortamento sono imputate a conto economico e calcolate, attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Tale criterio è stato ritenuto ben rappresentato dalle aliquote sopra esposte, ridotte del 50% nel primo anno di entrata in funzione dell'immobilizzazione.

Castelnuovo di Garfagnana, 20 novembre 2017

**Il Responsabile del Servizio Finanziario**  
*(Rag. Marco Comparini)*

**Il Presidente**  
*(Alberto Putamorsi)*

**Il Direttore**  
*(Dott. Antonio Bartelletti)*

---



**Parco Regionale delle Alpi Apuane**

***Relazione integrativa sulla  
gestione 2016***

## Indice Generale

1	INTRODUZIONE	p. 3
1.1	Articolazione della <i>Relazione integrativa sulla gestione</i>	p. 3
2	IL DOCUMENTO D'INDIRIZZO ANNUALE PER GLI ENTI PARCO	p. 4
2.1	Premessa	p. 4
2.2	Forme più efficaci di autofinanziamento dell'Ente parco	p. 4
2.3	Strutture e percorsi per la valorizzazione delle risorse naturali	p. 4
2.4	Avvio dei lavori per la redazione del Piano integrato per il Parco	p. 5
2.5	Attuazione di principi e forme di gestione di attività ecocompatibili	p. 5
	<i>2.5.1 Realizzazione di strutture e infrastrutture di servizio per la divulgazione, informazione ambientale, valorizzazione culturale, ecc.</i>	
	<i>2.5.2 Realizzazione di segnaletica informativa</i>	
	<i>2.5.3 Creazione e ripristino di percorsi tematici e turistici con segnaletica e/o materiale promozionale</i>	
	<i>2.5.4 Definizione ed attuazione di proposte educative, didattiche e di divulgazione e sensibilizzazione ambientale</i>	
	<i>2.5.5 Acquisizione di certificazioni ambientali</i>	
	<i>2.5.6 Inserimento in percorsi partecipati dedicati</i>	
	<i>2.5.7 Partecipazione a forme di gemellaggio o cooperazione con altri parchi</i>	
	<i>2.5.8 Uso di sistemi energetici a basso costo ambientale</i>	
2.6	Sostegno ad attività economiche e produttive eco-compatibili	p. 8
2.7	Attivazione di forme coordinate di collaborazione	p. 8
2.8	Standardizzazione di procedimenti e strumentazioni	p. 9
2.9	Trasparenza e prevenzione della corruzione	p. 9
3	IL PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ DEL PARCO	p. 10
3.1	Obiettivi strategici e declinazioni del Programma	p. 10
3.2	Inquadramento sistematico delle iniziative ed attività	p. 11

## **1 INTRODUZIONE**

### **1.1 Articolazione della *Relazione integrativa sulla gestione***

La presente *Relazione integrativa sulla gestione* va a completare i contenuti della *Relazione dell'organo di amministrazione*, presente come allegato "B" alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 42 del 20 novembre 2017, che ha adottato il Bilancio di esercizio 2016.

Il presente documento è stato predisposto per rispondere più compiutamente agli artt. 36, comma 2 bis e 44, comma 2, della L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr.

In altri termini, la *Relazione dell'organo di amministrazione* sopra citata e la presente *Relazione integrativa* costituiscono insieme la *Relazione di accompagnamento al bilancio d'esercizio sulla gestione* di cui all'articolo 35 della stessa L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr.

I due documenti predisposti dall'Ente Parco danno conto sullo stato di attuazione e sui risultati conseguiti durante l'esercizio 2016 rispetto:

- agli obiettivi assegnati con la deliberazione della Giunta Regionale n. 974 del 12 ottobre 2015, contenente il *Documento di indirizzo annuale* per gli Enti parco, di cui all'art. 44, comma 2, della L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr.;
- alle azioni previste dal *Programma annuale delle attività*, contenuto nella Relazione illustrativa al Bilancio preventivo economico dell'Ente Parco, di cui alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 2 dell'11 marzo 2016.

## **2 IL DOCUMENTO D'INDIRIZZO ANNUALE PER GLI ENTI PARCO**

### **2.1 Premessa**

Come detto in premessa, i paragrafi che seguono danno conto dei risultati conseguiti in conformità e coerenza alle direttive regionali ricevute con la deliberazione della Giunta Regionale n. 974 del 12 ottobre 2015. La dimostrazione è resa con un ordine di argomenti e temi che segue la medesima scansione presente nel dispositivo del provvedimento citato.

### **2.2 Forme più efficaci di autofinanziamento dell'Ente parco**

Il Bilancio consuntivo 2016 ha colto l'obiettivo di una maggiore autonomia finanziaria dell'Ente parco, sia in termini assoluti, sia in termini relativi al valore totale della produzione.

Il 2016 ha restituito un incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, quantificabile in un +60,5%. (+41,8% era la previsione) rispetto all'importo raggiunto nel 2015, nonché un'incidenza del 12,6% degli stessi ricavi propri rispetto al valore totale della produzione, con una performance significativa rispetto al risultato del 6,9% conseguito nel precedente anno di riferimento. Va detto che quest'ultimo incremento risente, ovviamente, anche del decremento subito sull'entità complessiva dei trasferimenti ordinari da parte di enti pubblici (-18,6%), che è stata la vera emergenza finanziaria patita durante questo esercizio, con riflessi importanti su tutta l'attività gestionale dell'Ente parco.

### **2.3 Strutture e percorsi per la valorizzazione delle risorse naturali**

L'elenco dettagliato delle strutture di servizio e dei percorsi attrezzati presenti nel territorio di competenza del Parco trova specifica illustrazione nelle pagine web della sezione "amministrazione trasparente" all'interno del sito web istituzionale dell'Ente parco ([www.parcapuane.toscana.it](http://www.parcapuane.toscana.it)), con particolare riferimento alla sottoarticolazione dedicata ai "servizi erogati". In queste pagine di dettagliata informazione ai cittadini (o, meglio, agli utenti finali ed intermedi) è presente una quantità esaustiva di dati anche economici (standard di qualità, indicatori e risultati di bilancio, ecc.), difficilmente riassumibili nella presente *Relazione sulla gestione*.

Anche l'*Atlante dei servizi*, previsto dall'art. 62 della L.R. n. 30/2015, corrisponde ad un'articolazione interna della *Carta dei servizi*, che l'Ente parco ha predisposto e reso disponibile nelle stesse pagine web, ai sensi dell'art. 32 del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e succ. mod. ed integr.

Così pure i dati sullo stato di fruizione delle strutture e sui programmi e le iniziative di valorizzazione delle risorse naturali, sono rintracciabili e consultabili sullo stesso sito istituzionale dell'Ente parco, all'indirizzo specifico "amministrazione trasparente/servizi erogati/carta dei servizi".

Ad ogni modo, diverse informazioni sul tema del presente paragrafo saranno rese nel prosieguo della presente *Relazione integrativa sulla gestione*. Per ogni ed ulteriore approfondimento, si suggerisce di consultare le pagine web sopra dette di precipuo riferimento, che offrono la possibilità di aggiornamenti tempestivi e il download di documenti relativi.

## **2.4 Avvio dei lavori per la redazione del Piano integrato per il Parco**

Gran parte dell'esercizio 2016 è stato caratterizzato dall'attività tecnico-amministrativa per adeguare il *Piano stralcio per il Parco* alle prescrizioni e alle raccomandazioni contenute nel parere vincolante del Consiglio Regionale, reso con deliberazione n. 10 del 1° marzo 2016. Il lavoro conseguente non è stato di poco conto, poiché lo stesso ha impegnato gli Uffici in un'attività complessa di modifica ed integrazione sia delle Norme Tecniche di Attuazione, nonché di diversi elaborati cartografici, a cui era stato richiesto di rappresentare ulteriori perimetri e tematismi della nuova area protetta.

Anche la successiva fase istruttoria della verifica di coerenza del *Piano stralcio* rispetto al P.I.T. regionale con valenza di Piano paesaggistico, ha dilatato i tempi di revisione ed adeguamento di tale strumento di attuazione dell'area protetta, per cui il Consiglio direttivo è riuscito ad approvare il *Piano stralcio* soltanto il 30 novembre 2016, ai sensi della norma transitoria di cui all'art. 111, comma 2 della L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr.

Tutto questo ha inciso sull'avvio del procedimento del *Piano integrato*, che è stato costretto ad attendere la conclusione dell'iter di approvazione del *Piano stralcio*, non solo per il contemporaneo impegno degli Uffici preposti all'attività pianificatoria. In effetti, per alcuni mesi è rimasto il dubbio di anticipare o meno nel *Piano stralcio* la disciplina dei Siti della Rete Natura 2000, poiché il parere vincolante del Consiglio Regionale aveva lasciato aperta tale possibilità a favore del primo strumento urbanistico. Questo aspetto, risolto poi all'interno del *Piano stralcio*, ha sicuramente alleggerito i contenuti del *Piano integrato*, lasciandolo però in sospeso per un ulteriore tempo.

Infine, in corso d'opera si è appalesato un non secondario problema che – tuttora irrisolto – ha riguardato la competenza a dare l'avvio del procedimento del *Piano integrato*, tenuto conto che l'organo deputato potrebbe risultare il Consiglio Regionale in luogo del Consiglio direttivo dell'Ente parco.

Nonostante la somma di incertezze procedurali e complessità istruttorie, l'Ente parco ha lo stesso avviato i lavori per la redazione del *Piano integrato*, con particolare riferimento alla definizione del quadro conoscitivo.

## **2.5 Attuazione di principi e forme di gestione di attività ecocompatibili**

La deliberazione della Giunta Regionale n. 974/2015 ha prescritto agli enti parco regionali di dare attuazione ai principi e alle forme di gestione delle attività economiche e produttive ecocompatibili, così come individuati nel titolo II, capo IV, sezione III, della L.R. n. 30/2015, dando altresì conto dell'avvio del processo organizzativo.

### **2.5.1 Realizzazione di strutture e infrastrutture di servizio per la divulgazione, informazione ambientale, valorizzazione culturale, ecc.**

In questo specifico settore, l'Ente parco ha "storicamente" definito il maggior numero di interventi e conseguito il maggior numero di risultati nel corso della propria attività ultradecennale. Oggi sono attivi, con periodi ed orari d'apertura soprattutto primaverili-estivi, 4 Centri di documentazione ed accoglienza visitatori, altrimenti detti "Centri visite" (Bosa di Careggine, Equi Terme di Fivizzano, Massa e Seravezza), nonché 3 strutture museali: *ApuanGeoLab* di Equi Terme; *Museo della fauna di ieri e di oggi* con il percorso documentale del Castagno a Bosa di Careggine; *Museo della pietra piegata* di Levigliani di Stazzema.

Nel corso del 2016, è proseguita l'attività di implementazione, adeguamento e manutenzione delle strutture ed infrastrutture di servizio per la divulgazione, informazione ambientale e valorizzazione culturale. Gli interventi più rilevanti hanno riguardato il recupero e l'apertura al pubblico degli spazi espositivi presso il Centro visite di Seravezza, a Palazzo Rossetti, inaugurati il 22 dicembre dello stesso anno. Inoltre, presso l'ApuanGeoLab di Equi Terme è stata allestita la sala multimediale, che consente ai visitatori un *virtual tour* interattivo dell'importante sito archeologico e paleontologico della Tecchia, prossimo alla struttura museale.

### **2.5.2 Realizzazione di segnaletica informativa**

L'intervento più rilevante sulla segnaletica informativa è quello realizzato a margine della mostra "*Rains & Ruins*" sulla riduzione del rischio da disastri naturali, in occasione del 20° anniversario dell'Alluvione in Versilia e Garfagnana.

Nell'occasione, sono stati ideati *ex novo* diversi segnali di pericolo per informare residenti e visitatori sulle norme di comportamento in caso di alluvione, da collocare lungo i sentieri che attraversano le aree a maggior rischio durante tali eventi estremi. Tale segnaletica è accompagnata da un breve ed esaustivo testo descrittivo in lingua italiana e inglese.

### **2.5.3 Creazione e ripristino di percorsi tematici e turistici con segnaletica e/o materiale promozionale**

Nel corso del 2016, l'Ente parco ha prodotto e distribuito il suo sesto dépliant informativo tematico per favorire la visita alle "Marmitte dei giganti" (geositi caratterizzati da grandi cavità semicircolari scavate nella roccia), che si trovano lungo i canali dell'Anguillaia e del Fatonero, nel versante meridionale del M. Sumbra.

Questo strumento promozionale è abbinato alla cartellonistica posta in opera nel 2015 lungo il primo dei due sentieri illustrati che conducono a questo particolare ed attrattivo fenomeno di erosione fluviale o fluvio-glaciale.

### **2.5.4 Definizione ed attuazione di proposte educative, didattiche e di divulgazione e sensibilizzazione ambientale**

Nel corso del 2016, l'Ente parco ha potenziato le iniziative e le attività di fruizione ecocompatibile dell'area protetta, nonostante le limitate risorse a disposizione. Anche per questo esercizio è stata confermata una linea strategica guidata da intenti e finalità prioritariamente educativi, in modo da aggiungere, ad ogni esperienza offerta, il valore etico della sostenibilità ambientale.

In primo luogo, è da segnalare come l'*Offerta didattica ed educativa* abbia di nuovo consentito a scuole di ogni ordine e grado, di svolgere esperienze ed approfondimenti presso le strutture di documentazione del Parco e negli ambienti naturali dell'area protetta e contigua. Per l'anno scolastico 2016-17, il bando pubblicato dall'Ente parco ha selezionato 74 classi di scuole provenienti dalle province di Lucca, Massa Carrara, Pisa e Pistoia, consentendo agli studenti di beneficiare di un fattivo sostegno alla loro attività didattica ed educativa in campo ambientale e nelle discipline scientifiche.

Nel periodo giugno-agosto poi, l'Ente parco ha organizzato "le settimane verdi" per ragazzi dagli 8 ai 16 anni, più propriamente dette e conosciute come *Soggiorni estivi ed esperienze residenziali di educazione ambientale*. Grazie al supporto insostituibile delle "strutture ricettive certificate" e delle Guide del Parco, sono state proposte e realizzate 11 "settimane verdi" sul tema "Curare la Terra... difendere il suolo", in occasione delle celebrazioni del 20° anniversario degli eventi alluvionali in Versilia e Garfagnana (1996-2016).

Inoltre, si evidenziano ulteriori progetti attuati dall'Ente attraverso le "strutture ricettive certificate" – quali *Menu a km zero* e *Cibiamoci di Parco* – che, anche nel corso del 2016, hanno proposto eventi culturali legati all'educazione alimentare e al

consumo di cibi naturali di filiera corta. Queste iniziative si sono segnalati non solo per il risvolto economico e il sostegno all'impreditoria locale, ma anche il loro valore nella promozione di buone pratiche in diretta connessione con le finalità dell'area protetta. Infine, si segnala l'allestimento e l'apertura al pubblico della citata mostra "*Rains & Ruins*" che, nel Ventennale dell'Alluvione in Versilia e Garfagnana, ha declinato in sede locale i principi della Carta O.N.U. di Sendai (2015-2030) per educare alla *Disaster Risk Reduction*, rivolgendosi sia ai visitatori del Parco, sia ai residenti, con particolare attenzione alle scuole del territorio.

#### **2.5.5 Acquisizione di certificazioni ambientali**

Il Parco Regionale delle Alpi Apuane è stato riconosciuto nel 2011 come Geoparco Globale all'interno della European and Global Geoparks Network (EGN-GGN), che oggi raggruppa 127 territori sparsi in 35 diverse nazioni d'Europa, Asia, Africa, America del Nord ed America del Sud. La certificazione del Parco come *Unesco Global Geopark* è stata confermata a Parigi, il 17 novembre 2015, dalla Conferenza generale della stessa organizzazione internazionale delle Nazioni Unite.

Inoltre, dal 2013, l'Ente parco ha attivato le procedure e ha sviluppato le azioni e le relazioni territoriali per ottenere la *Carta Europea del Turismo Sostenibile nelle aree protette* (CETS). Nel corso dell'anno 2016, il processo di adesione a questo strumento operativo di EUROPARC Federation, si è ulteriormente spinto in avanti, a partire dalla pubblicazione del bando pubblico per acquisire adesioni da parte di soggetti pubblici e privati, con particolare riferimento agli stakeholder e alle categorie economiche più direttamente coinvolte dal turismo sostenibile (Strutture certificate e Guide del Parco). A questo si è aggiunto il lavoro di primo adeguamento della documentazione in bozza ricevuta nel 2015 alle nuove indicazioni ed impostazioni richieste per la redazione del documento di candidatura (*application report*) e del documento di programmazione (strategia e piano d'azione).

#### **2.5.6 Inserimento in percorsi partecipati dedicati**

L'Ente parco vanta una propria tradizione in fatto di percorsi partecipati, che nasce con l'attivazione dei forum del Piano per il Parco (1997-2001), prosegue con l'esperienza di Agenda 21 locale (2004-2007) e continua con il ricorrente ausilio di queste forme di confronto civico nelle inchieste e nelle audizioni pubbliche sui progetti più critici di attività estrattiva (2003, 2005, 2010, 2013).

Oltre alle occasioni dette, l'Ente parco ha attivato un processo partecipativo, in corso anche nel 2016, per elaborare le strategie, il piano d'azioni e i documenti necessari ad ottenere la CETS. Dall'ottobre 2013 è stato attivato un forum con la comunità locale del Parco, che si è riunito con una certa regolarità e ha discusso sull'avanzamento di quest'ultimo progetto.

#### **2.5.7 Partecipazione a forme di gemellaggio o cooperazione con altri parchi**

L'Ente Parco ha al suo attivo diverse esperienze di gemellaggio e di cooperazione con altri parchi ed aree protette, a principiare dall'idea di *APE: Appennino Parco d'Europa* (1995) e dal suo progetto pilota *Una Città di Villaggi tra Padana e Tirreno* (2001-2005), che hanno messo in rete interventi ed azioni tra loro correlate nei Parchi Regionali delle Alpi Apuane, dei Cento Laghi, del Gigante e di Montemarcello Magra.

Vari sono poi stati i tentativi di costruire una progettualità di partenariato tra aree protette, sui fondi e progetti comunitari Life plus (Nature, Environment), Cosme, EuropeAID, ecc.

Le partecipazioni a Federparchi ed *Europarc Federation* costituiscono ulteriori momenti di relazione e di scambio di esperienze, così come le parallele adesioni alla *European and Global Geoparks Network* e al forum italiano dei Geoparchi. Nel corso del 2016, quest'ultime esperienze di "lavoro di rete e di sistema" hanno dato luogo ad occasioni

ed iniziative di coordinamento e di cooperazione su specifici progetti legati soprattutto allo sviluppo sostenibile, all'educazione ambientale e alla conservazione e tutela dei beni ambientali, così come scaturiti dai meeting di Roma, Parco del Pollino, Costa Basca (Spagna) e Torquay (Regno Unito).

### **2.5.8 Uso di sistemi energetici a basso costo ambientale**

L'Ente parco persegue, con particolare attenzione, la buona pratica del contenimento dei consumi energetici nelle proprie sedi e strutture, anche per ottenere il risultato di minori costi sulle spese dei servizi di rete. Da tempo procede il passaggio progressivo alla tecnologia led per i corpi illuminanti e – nella ristrutturazione e nuova costruzione – viene lasciato spazio a soluzioni di bioarchitettura.

Ben tre edifici di proprietà (Massa, Equi Terme e Bosa di Careggine) sono stati attrezzati con pannelli fotovoltaici per la produzione di energia elettrica. Nel 2016, è stata raggiunta la potenza nominale o di picco complessiva di 32,75 kWp, oltre ad aver generato un ricavo annuo di € 8.343,93 nel 2016 (+66,6 rispetto al 2015).

## **2.6 Sostegno ad attività economiche e produttive eco-compatibili**

I principi contenuti nell'art. 58 della L.R. n. 30/2015, non sono soltanto condivisibili, ma rappresentano una delle principali missioni per un territorio sottoposto a tutela ambientale e paesaggistica. La storia del Parco è ricchissima di interventi ed azioni a sostegno e valorizzazione delle attività agricole, produttive e di turismo naturalistico, che si trovano all'interno dell'area protetta, quando è risultata evidente la loro coerenza con le finalità della conservazione della natura, della sostenibilità ambientale e della diffusione di buone pratiche.

Basterebbe citare il riconoscimento promozionale che l'Ente ha rilasciato alle "Strutture certificate", che possono esporre il simbolo del Parco e la scritta di "esercizio consigliato per le proprie scelte eco-compatibili". L'iniziativa è nata nel 2007 all'interno di "Agenda 21" e ha portato all'individuazione di 42 tra hotel, pensioni, rifugi, affittacamere, ecc. Questi operatori turistico-ambientali hanno così visto premiate le proprie attività economiche, poiché hanno posto una particolare attenzione al risparmio energetico, alla raccolta differenziata, al prodotto tipico e biologico e, più in generale, alla valorizzazione del territorio del Parco.

Nel corso del 2016, l'Ente ha confermato questa attenzione verso le "Strutture certificate" e/o le "Guide del Parco", nel momento in cui ha considerato tali categorie come requisito esclusivo o prioritario per l'accesso a progetti ed iniziative finanziate o sostenute dallo stesso Parco (soggiorni estivi, attività didattico-residenziali, eventi e manifestazioni, ecc.).

Anche la (Geo)Park farm di Bosa di Careggine ha continuato a svolgere funzioni promozionali di carattere sperimentale per le attività economiche e produttive eco-compatibili. Per tutto il 2016 è proseguita un'azione di sostegno allo start up di una piccola impresa, che opera all'interno dell'azienda e ha già ottenuto risultati di rilievo nella trasformazione di prodotti agro-alimentari di elevata qualità.

## **2.7 Attivazione di forme coordinate di collaborazione**

L'art. 42 della L.R. n. 30/2015 indirizza gli enti parco regionali ad attuare forme di collaborazione per l'esercizio associato di funzioni di comune interesse. Lo stesso articolo suggerisce i possibili campi dove stringere queste intese, senza però dimostrare come si possano ottenere risultati tangibili e significativi nella

razionalizzazione delle spese e nell'efficienza gestionale. L'assunto non tiene conto della notevole distanza esistente tra le diverse aree protette, che limita gli effetti di un eventuale utilizzo coordinato e complementare delle risorse umane, nonché della presenza di problematiche ambientali e territoriali completamente differenti, che richiedono un know-how specifico e costruito spesso con l'esperienza di contesto.

Il *Programma annuale delle attività* per l'anno 2016 ha proposto alcune possibili forme di collaborazione che – nel primo confronto con gli altri soggetti interessati – non hanno ancora trovato una loro pratica applicazione. L'argomento è stato comunque disquisito all'interno del Gruppo di lavoro dei Direttori dei Parchi e sono state definite le premesse per un accordo operativo organico. Si tratta comunque di un'attività amministrativa che – in prima battuta – deve produrre provvedimenti coerenti tra enti diversi e capaci di dipanare una complessa normativa che pone oggettive criticità alle interazioni e alle forme coordinate di collaborazione.

## **2.8 Standardizzazione di procedimenti e strumentazioni**

L'obiettivo condivisibile dell'uniformità delle procedure è stato ricercato, come nel caso precedente, sia per la semplificazione amministrativa, la riduzione dei tempi di risposta al cittadino e la fungibilità/sostituibilità del personale, sia per tentare la difficile (e non scontata) strada del risparmio della spesa, senza mettere in posizione subalterna anche il valore tangibile dello scambio di informazioni e di esperienze tra gli enti parco.

Il confronto tra i Parchi regionali, avvenuto nel corso del 2016, ha verificato quanto i procedimenti amministrativi siano sostanzialmente uniformi, poiché nel tempo è risultato costante il confronto tra uffici con analoghe mansioni in enti diversi. Per altro, questo scambio viene realizzato di continuo anche con gli enti territoriali, Regione compresa, nonostante alcune specificità normative e funzionali, tenuto conto di quale flusso di informazioni scorra lungo i canali di comunicazione tradizionale e all'interno della rete internet.

Il focus di questa azione è stato comunque posto sulla questione più complessa da affrontare nel presente e che riguarda la "dematerializzazione" dei procedimenti amministrativi e la conservazione e archiviazione della documentazione digitale.

## **2.9 Trasparenza e prevenzione della corruzione**

L'Ente parco ha assicurato per il 2016 la piena attuazione della normativa in materia di prevenzione e repressione della corruzione, di cui alla L. 6 novembre 2012, n. 190 e succ. mod. ed integr. Analogo risultato è stato conseguito nell'applicazione del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e succ. mod. ed integr., in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni pubbliche.

Per l'esercizio 2016, la Giunta esecutiva ha approvato:

- il Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (ptti), con deliberazione n. 2 del 27 gennaio 2016;
- il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (ptpc), con deliberazione n. 3 del 27 gennaio 2016.

L'Ente parco ha pure dato applicazione alla deliberazione dell'ANAC n. 144 del 7 ottobre 2014, come ulteriormente chiarito dall'orientamento n. 24 del 23 settembre 2015 relativamente agli obblighi di pubblicazione concernenti gli organi di indirizzo politico, segnalando tuttavia l'esistenza di inutili duplicazioni di dichiarazioni e pubblicazioni di dati riguardanti gli amministratori, in adempimento pressoché sovrapposto dell'art. 15 del D. Lgs. 33/2013 e dell'art. 13 della L.R. 61/2012.

### 3 IL PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ DEL PARCO

#### 3.1 Obiettivi strategici e declinazioni del Programma

Per comprendere come gli interventi e le azioni del *Programma annuale delle attività del Parco* costituiscano una declinazione possibile degli obiettivi strategici della Regione e dello stesso Ente Parco è necessario riportare la tabella che segue:

tab. 1 – obiettivi strategici della Regione e dell’Ente parco e loro declinazione intermedia

obiettivo strategico	declinazione intermedia
<b>dinamismo e competitività dell’economia toscana</b>	sostegno all’offerta turistica ambientalmente sostenibile e consapevole
	miglioramento dei servizi di accoglienza visitatori e di documentazione territoriale
	capacità attrattiva e promozione della fruibilità
	sviluppo di progetti integrati ambiente-territorio-agricoltura
	filiera agro-alimentare di connessione tra ambiente e turismo
<b>il patrimonio culturale come opportunità di “buona rendita”</b>	salvaguardia delle differenti espressioni culturali del territorio
	adeguamento e sviluppo integrato del sistema museale
<b>coesione territoriale ed attrattività: qualità delle città, del territorio e del paesaggio</b>	impulso alla pianificazione territoriale integrata di valore ambientale e paesaggistico
	sviluppo di itinerari attrattivi di fruizione territoriale
	tutela e controllo per una migliore qualità del territorio e del paesaggio
	razionalizzazione, riduzione dei consumi energetici e sviluppo delle fonti rinnovabili
<b>una p.a. trasparente e leggera: innovazione istit., semplificazione, contenimento della spesa</b>	ottimizzazione del sistema delle risorse, delle capacità gestionali e del controllo della spesa
	interventi di valorizzazione e dismissione del patrimonio
	semplificazione, snellimento e velocizzazione dell’azione amministrativa
	trasparenza come accessibilità totale alle informazioni
<b>biodiversità, geodiversità e loro valore educativo per un uso durevole delle risorse naturali</b>	monitoraggi ed indagini conoscitive su specie, habitat e geositi
	valorizzazione e conservazione del patrimonio geologico attraverso l’unesco global geopark
	area parco e strutture di documentazione come laboratori didattici di formazione ed educazione ambientale
<b>il valore e la vocazione nazionale / internazionale del parco</b>	partecipazione a piani o progetti di miglioramento e/o valorizzazione delle qualità ambientali su bandi nazionali e/o internazionali
	acquisizione di certificazioni di qualità riconosciute a livello nazionale e/o internazionale
	riconoscibilità dell’ente e crescita dell’ <i>appeal</i> verso il territorio protetto
<b>una buona comunicazione per spiegare la complessità delle sfide e il perché dei limiti</b>	presenza qualificata e ricorrente sugli organi di comunicazione
	diffusione dell’immagine del parco sulla rete
	sviluppo di comunicazioni istituzionali ed informative sui social media

### **3.2 Inquadramento sistematico delle iniziative ed attività**

Il riepilogo degli interventi e delle azioni realizzate durante il 2016, attraverso il *Programma annuale delle attività*, è riportato a seguire nella tabella riepilogativa e corrispondente a quanto pianificato nella Relazione illustrativa 2016, allegata al Bilancio economico di previsione.

Gli interventi attuativi e le azioni specifiche sono ancora inquadrate negli obiettivi strategici e nelle declinazioni intermedie dell'Ente parco. Sono pure indicate le correlazioni esistenti con le direttive del *Documento d'indirizzo annuale* della Giunta Regionale. La stessa tabella dà conto di come ogni intervento attuativo o azione specifica abbia determinato dei costi sul Bilancio d'esercizio 2016. Non mancano – inoltre – i necessari riferimenti alle modalità di attuazione come richiesto dall'art. 36 della L.R. n. 30/3015.

La stessa tabella non prende in considerazione i costi di funzionamento degli uffici e delle altre sedi, poiché non correlabili alle singole iniziative ed attività e dunque non rientranti tra i contenuti e l'ambito operativo del *Programma annuale*, ad una lettura attenta dell'art. 36, comma 1, della L.R. n. 30/3015. Per la medesima ragione non vengono qui analizzati i costi del personale, ad eccezione dell'indennità di turno del Comando Guardiaparco, poiché istituto economico non dovuto e finalizzato specificamente all'attività di tutela e controllo dell'area parco e contigua.

tab. 2 – inquadramento sistematico delle iniziative ed attività svolte nel 2016 e loro correlazione ad atti di programmazione

obiettivo strategico	declinazione intermedia	interventi attuativi ed azioni specifiche	correlazione con il documento d'indirizzo annuale	coerenza con la parte programmatica del piano integrato per il parco	ricavi e costi imputati ai conti dell'esercizio 2016	stato di attuazione dell'intervento o dell'azione	modalità di attuazione eventuali note
dinamismo e competitività dell'economia toscana	sostegno all'offerta turistica ambientalmente sostenibile e consapevole	<b>sostegno all'offerta enogastronomica di qualità, attraverso il progetto "menu a km zero"</b>	definizione ed attuazione di proposte educative, didattiche e di divulgazione e sensibilizzazione ambientale (2.5.4)	strumento da predisporre	€ 1.100,00 su 610137 € 1.050,00 su 610248	<b>concluso</b>	promozione degli "esercizi certificati", all'interno di una proposta coordinata di degustazione legata al <i>local quality food</i>
	miglioramento dei servizi di accoglienza visitatori e di documentazione territoriale	<b>informazione turistico-ambientale nei centri visita e nei punti di orientamento</b>	realizzazione di strutture e infrastrutture di servizio per la divulgazione, informazione ambientale, valorizzazione culturale, ecc. (2.5.1)	strumento da predisporre	€ 3.241,71 su 400145 € 1.953,41 su 400146 € 1.021,64 su 400150 € 34.882,75 su 610263	<b>concluso</b>	prestazione di servizi di soggetti esterni selezionati tramite procedure di evidenza pubblica
	capacità attrattiva e promozione della fruibilità	<b>attività commerciale eco-compatibile nei centri visita</b>	sostegno ad attività economiche e produttive eco-compatibili (2.6)	strumento da predisporre	€ 2.126,72 su 610118 € 1.000,00 su 610120	<b>concluso</b>	acquisto di beni destinati alla vendita o alla trasformazione di prodotti destinati alla vendita, per il merchandising e il settore enogastronomico
	sviluppo di progetti integrati ambiente-territorio-agricoltura	<b>progetto pilota della (geo)park farm di bosa</b>	realizzazione di strutture e infrastrutture di servizio per la divulgazione, informazione ambientale, valorizzazione culturale, ecc. (2.5.1)	strumento da predisporre	€ 9.858,57 su 610201	<b>concluso</b>	sono qui riassunti i costi per beni e servizi destinati alle attività connesse al progetto pilota della (geo)park farm, comprese le spese per "Autunno Apuano", evento annuale di disseminazione progettuale

obiettivo strategico	declinazione intermedia	interventi attuativi ed azioni specifiche	correlazione con il documento d'indirizzo annuale	coerenza con la parte programmatica del piano integrato per il parco	ricavi e costi imputati ai conti dell'esercizio 2016	stato di attuazione dell'intervento o dell'azione	modalità di attuazione eventuali note
dinamismo e competitività dell'economia toscana	filiera agro-alimentare di connessione tra ambiente e turismo	<b>eventi di promozione attraverso le filiere corte, attraverso i progetti "cibiamoci di parco" e "wild food foraging &amp; coking"</b>	definizione ed attuazione di proposte educative, didattiche e di divulgazione e sensibilizzazione ambientale (2.5.4)	strumento da predisporre	€ 2.000,00 su 610156 € 2.450,00 su 610265	<b>concluso</b>	calendario di iniziative di impiego eno-gastronomico di prodotti spontanei e coltivati del parco, con innovazione degli usi tradizionali
il patrimonio culturale come opportunità di "buona rendita"	salvaguardia delle differenti espressioni culturali del territorio	<b>sostegno ad altri soggetti per la realizzazione di iniziative o attività culturali coerenti con l'area protetta</b>	sostegno ad attività economiche e produttive eco-compatibili (2.6)	strumento da predisporre	€ 13.500,00 su 610818	<b>concluso</b>	risorsa in forma di contributo a favore di soggetti pubblici e privati, con selezione attraverso bandi di iniziative o attività eco-compatibili
	adeguamento e sviluppo integrato del sistema museale	<b>gestione dei musei del parco</b>	realizzazione di strutture e infrastrutture di servizio per la divulgazione, informazione ambientale, valorizzazione culturale, ecc. (2.5.1)	strumento da predisporre	€ 3.045,00 su 400141 € 945,01 su 610209 € 3.959,98 su 610259	<b>concluso</b>	prestazione di servizi da parte di soggetti esterni per la manutenzione e restauro, nonché sola apertura, controllo e pulizia nelle strutture non associate a centri visita; altre attività svolte con la risorse umane interne;
coesione territoriale ed attrattiva: qualità delle città, del territorio e del paesaggio	impulso alla pianificazione territoriale integrata di valore ambientale e paesaggistico	<b>adeguamento ed del piano per il parco al parere vincolante del consiglio regionale e successiva approvazione</b>	avvio dei lavori per la redazione del piano integrato per il parco (2.4)	azione propedeutica all'adozione e successione approvazione di questo strumento programmatico non ancora disponibile	nessun costo e ricavo determinato direttamente	<b>concluso</b>	elaborazione con le risorse umane e strumentali interne, ai sensi dell'art. 111, comma 2, della L.R. 30/2015

obiettivo strategico	declinazione intermedia	interventi attuativi ed azioni specifiche	correlazione con il documento d'indirizzo annuale	coerenza con la parte programmatica del piano integrato per il parco	ricavi e costi imputati ai conti dell'esercizio 2016	stato di attuazione dell'intervento o dell'azione	modalità di attuazione eventuali note
coesione territoriale ed attrattiva: qualità delle città, del territorio e del paesaggio	impulso alla pianificazione territoriale integrata di valore ambientale e paesaggistico	<b>predisposizione degli atti ed elaborati per l'avvio del procedimento di adozione del piano integrato del parco</b>	avvio dei lavori per la redazione del piano integrato per il parco (2.4)	azione propedeutica all'adozione e successione approvazione di questo strumento programmatico non ancora disponibile	nessun costo e ricavo determinato direttamente	<b>in corso</b>	elaborazione con le risorse umane e strumentali interne, a conclusione del procedimento di espressione del parere vincolante da parte del Consiglio Regionale sul piano per il parco adottato e controdedotto;
		<b>redazione della relazione biennale (2014-2015) sullo stato di salute di specie e habitat nell'area parco e nei siti natura 2000</b>	non sono presenti indicazioni in merito	strumento da predisporre	nessun costo e ricavo determinato direttamente	<b>concluso</b>	elaborazione con le risorse umane e strumentali interne, in coerenza con il combinato disposto di cui agli artt. art. 68, comma 2 e 69, comma 4 della L.R. 30/2015;
	sviluppo di itinerari attrattivi di fruizione territoriale	<b>segnaletica e piccoli interventi di manutenzione sulla rete sentieristica CAI</b>	creazione e ripristino di percorsi tematici e turistici con segnaletica e/o materiale promozionale (2.5.3)	strumento da predisporre	€ 12.000,00 su 610819	<b>concluso</b>	collaborazione e sostegno all'attività del CAI sulla RET delle Apuane curata dalla stessa associazione, tramite la convenzione triennale vigente
	tutela e controllo per una migliore qualità del territorio e del paesaggio	<b>tutela e controllo di aree sensibili del parco e dell'area contigua di cava</b>	non sono presenti indicazioni in merito	strumento da predisporre	€ 26.742,72 su 400101 € 8.200,00 su 610406 € 1.951,60 su 610423 € 223,61 su 610425	<b>concluso</b>	azione di prevenzione e repressione dei reati ambientali con intensificata presenza sul territorio

obiettivo strategico	declinazione intermedia	interventi attuativi ed azioni specifiche	correlazione con il documento d'indirizzo annuale	coerenza con la parte programmatica del piano integrato per il parco	ricavi e costi imputati ai conti dell'esercizio 2016	stato di attuazione dell'intervento o dell'azione	modalità di attuazione eventuali note
coesione territoriale ed attrattiva: qualità delle città, del territorio e del paesaggio	razionalizzazione, riduzione dei consumi energetici e sviluppo delle fonti rinnovabili	<b>sviluppo delle fonti rinnovabili (fotovoltaico) per far fronte al consumo energetico nelle strutture del parco</b>	uso di sistemi energetici a basso costi ambientale (2.5.8.)	strumento da predisporre	€ 8.343,93 su 400199 € 4.804,36 su 610202	<b>concluso</b>	prosegue e termina il progetto di installazione di pannelli fotovoltaici, con ricavi pressoché stabili
una p.a. trasparente e leggera: innovazione istituzionale, semplificazione, contenimento della spesa	ottimizzazione del sistema delle risorse, delle capacità gestionali e del controllo della spesa	<b>diminuzione della dipendenza da contributi ordinari di enti territoriali</b>	forme più efficaci di autofinanziamento dell'ente parco (2.2)	strumento da predisporre	€ 33.988,83 su 400103 € 7.090,00 su 400104 € 180,00 su 400105 € 83.045,10 su 400113	<b>concluso</b>	insieme di interventi ed azioni tra loro integrati per aumentare l'autonomia finanziaria dell'ente parco, riguardanti l'incremento dei ricavi soprattutto dalle prestazioni dell'attività istituzionale;
	interventi di valorizzazione e dismissione del patrimonio	<b>realizzazione del piano manutentivo dei fabbricati dell'ente parco</b>	In parte riferibile a: realizzazione di strutture e infrastrutture di servizio per la divulgazione, informazione ambientale, valorizzazione culturale, ecc. (2.5.1)	strumento da predisporre	€ 43.552,36 su 610202	<b>concluso</b>	interventi di ordinaria manutenzione ed adeguamento funzionale alle nuove esigenze di gestione
	semplificazione, snellimento e velocizzazione dell'azione amministrativa	<b>riduzione dei tempi di svolgimento dei procedimenti amministrativi rispetto ai termini di legge</b>	non sono presenti indicazioni in merito	strumento da predisporre	€ 7.090,00 su 400104	<b>concluso</b>	azione collegata all'applicazione dei nuovi importi degli oneri istruttori, ai sensi dell'art. 123 della L.R. 30/2015

obiettivo strategico	declinazione intermedia	interventi attuativi ed azioni specifiche	correlazione con il documento d'indirizzo annuale	coerenza con la parte programmatica del piano integrato per il parco	ricavi e costi imputati ai conti dell'esercizio 2016	stato di attuazione dell'intervento o dell'azione	modalità di attuazione eventuali note
una p.a. trasparente e leggera: innovazione istituzionale, semplificazione, contenimento della spesa	trasparenza come accessibilità totale alle informazioni	<b>gestione della sezione "amministrazione trasparente" del sito istituzionale</b>	trasparenza e prevenzione della corruzione (2.9)	strumento da predisporre	nessun costo e ricavo determinato direttamente	<b>concluso</b>	azione collegata al Programma triennale per la trasparenza e l'integrità
biodiversità, geodiversità e loro valore educativo per un uso durevole delle risorse naturali	monitoraggi ed indagini conoscitive su specie, habitat e geositi	<b>censimento annuale delle popolazioni apuane di muflone</b>	non sono presenti indicazioni in merito	strumento da predisporre	€ 600,00 su 610248	<b>concluso</b>	acquisto di servizi ricettivi necessari per i volontari partecipanti al censimento.
	valorizzazione e conservazione del patrimonio geologico attraverso l'unesco global geopark	<b>realizzazione di un dépliant sul percorso delle "marmitte dei giganti" del m. sumbra</b>	creazione e ripristino di percorsi tematici e turistici con segnaletica e/o materiale promozionale (2.5.3)	strumento da predisporre	€ 950,00 su 610137	<b>concluso</b>	risorsa destinata alla sola stampa tipografica;
		<b>allestimento della mostra "rains &amp; ruins" sulla riduzione del rischio di disastri naturali</b>	definizione ed attuazione di proposte educative, didattiche e di divulgazione e sensibilizzazione ambientale (2.5.4)	strumento da predisporre	€ 305,00 su 610137 € 3.262,77 su 610143 € 900,00 su 610247 € 61,50 su 610808	<b>concluso</b>	azione collegata all'azione dell'Unesco Global Geopark
	area parco e strutture di documentazione come laboratori didattici di formazione ed educazione ambientale	<b>"estate nel parco": soggiorni ed esperienze residenziali di educazione ambientale</b>	definizione ed attuazione di proposte educative, didattiche e di divulgazione e sensibilizzazione ambientale (2.5.4)	strumento da predisporre	€ 30.780,00 su 400151 € 67.893,92 su 610248	<b>concluso</b>	progetto realizzato attraverso le strutture certificate e le guide del parco
		<b>programmazione e gestione dell'offerta didattica ed educativa</b>	definizione ed attuazione di proposte educative, didattiche e di divulgazione e sensibilizzazione ambientale (2.5.4)	strumento da predisporre	€ 30.780,00 su 400151 € 67.893,92 su 610248	<b>concluso</b>	risorsa in forma di contributo a favore di scuole di ogni ordine e grado, selezionata attraverso un bando di concorso per favorire attività didattiche ed educative

obiettivo strategico	declinazione intermedia	interventi attuativi ed azioni specifiche	correlazione con il documento d'indirizzo annuale	coerenza con la parte programmatica del piano integrato per il parco	ricavi e costi imputati ai conti dell'esercizio 2016	stato di attuazione dell'intervento o dell'azione	modalità di attuazione eventuali note
il valore e la vocazione nazionale / internazionale del parco	acquisizione di certificazioni di qualità riconosciute a livello nazionale e/o internazionale	<b>redazione dei documenti necessari e presentazione della candidatura del parco per la "carta europea del turismo sostenibile"</b>	acquisizione di certificazioni ambientali (3.5.5) inserimento in percorsi partecipati dedicati (2.5.6)	azione propedeutica all'adozione e successione approvazione di questo strumento programmatico non ancora disponibile	nessun costo e ricavo determinato direttamente	<b>avviato</b>	adeguamento con professionalità interne dei documenti ricevuti in bozza da Federparchi; gestione interna anche dei forum con la comunità locale
	riconoscibilità dell'ente e crescita dell' <i>appeal</i> verso il territorio protetto	<b>incremento dell'interesse potenziale dei visitatori stranieri attraverso la realizzazione di pagine web in lingua inglese</b>	non sono presenti indicazioni in merito	strumento da predisporre	nessun costo e ricavo determinato direttamente	<b>in corso</b>	prima stesura dei testi con competenze interne e verifica finale da soggetto esterno qualificato
una buona comunicazione per spiegare la complessità delle sfide e il perché dei limiti	presenza qualificata e ricorrente sugli organi di comunicazione	<b>comunicazione ufficiale e promozionale, da internet alla carta stampata e alla tv</b>	non sono presenti indicazioni in merito	strumento da predisporre	€ 976,00 su 610228	<b>concluso</b>	produzione di comunicati e note informative effettuata in amministrazione diretta; la risorsa ha coperto i costi di diffusione promozionale attraverso parks.it
	diffusione dell'immagine del parco sulla rete	<b>gestione del sito web ufficiale e dei siti tematici dell'ente parco</b>	non sono presenti indicazioni in merito	strumento da predisporre	€ 5.770,92 su 610228	<b>concluso</b>	aggiornamento delle pagine web dei diversi siti dell'ente effettuata in amministrazione diretta; risorsa sul bilancio utilizzata per i costi di hosting e mantenimento deidomini

**Massa, 10 gennaio 2018**

**Il Direttore  
Antonio Bartelletti**