Parere di regolarità tecnica:

☒ ***favorevole***
☐ ***non favorevole****, per la seguente motivazione:*

……

Il Responsabile dell'Ufficio:

☒ *Direttore-Attività di Parco*
☐ *Affari amministrativi e contabili*
☐ *Interventi nel Parco*
☐ *Pianificazione territoriale*
☐ *Valorizzazione territoriale*
☐ *Vigilanza e gestione della fauna*

DONELLA
CONSOLATI
16.11.2026 18:40:58
GMT+01:00

Parere di regolarità contabile:

☒ ***favorevole***
☐ ***non favorevole****, per il seguente motivo:*

……

Il Responsabile dell'Ufficio

☒ *Affari amministrativi e contabili*

DONELLA
CONSOLATI
16.11.2026
18:40:58
GMT+01:00

Estratto del processo verbale:

letto, approvato e sottoscritto

☒ *Presidente:* ***Andrea Tagliasacchi***

tagliasacchi andrea
16.11.2026
18:41:54
GMT+01:00

☒ *Direttore:* ***Donella Consolati***

DONELLA
CONSOLATI
16.11.2026
18:40:58
GMT+01:00

Responsabile procedimento amministrativo:

Pubblicazione:

La presente deliberazione viene pubblicata
all'Albo pretorio on line del sito internet del Parco
(www.parcapuane.toscana.it/albo.asp),
a partire dal giorno indicato nello stesso
e per i 15 giorni consecutivi

atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D. Lgs. 82/2005 e succ. mod. ed integr.

Parco Regionale delle Alpi Apuane

estratto dal processo verbale del

Consiglio direttivo

Deliberazione
n. 025 del 12 novembre 2026

oggetto: ***Bilancio d'esercizio 2025 – adozione***

L'anno duemilaventisei, addì 12 novembre 2026 alle ore 18:00, presso gli Uffici dell'Ente in Massa, in via Simon Musico n. 8, con possibilità di collegamento da remoto, si è riunito il Consiglio direttivo del Parco regionale delle Alpi Apuane, nominato con Decreto del Presidente del Consiglio regionale n. 3 del 27 ottobre 2023 e integrato con deliberazione del Consiglio regionale n. 19 dell'8 aprile 2025, di cui fa parte di diritto anche il Presidente del Parco, nominato con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 185 del 7 novembre 2023

Sono presenti componenti n. 7 assenti n. 2
*(*A = *assente;* P = *presente)*

Alessio Berti	***P***
Christian Daimo	***A***
Giacomo Faggioni	***P***
Alessia Gambassi	***P***
Vanessa Greco	***P***
Pietro Pallini	***A***
Andrea Tagliasacchi	***P***
Alessio Ulivi	***P***
Marco Zollini	***P***

Immediata eseguibilità del provvedimento: ☒

presiede ***Andrea Tagliasacchi***

partecipa il Direttore ***Donella Consolati***

Il Consiglio direttivo

Viste le LL.RR. 11 agosto 1997, n. 65 e 19 marzo 2015, n. 30 e loro succ. mod. ed integr.;

Vista la deliberazione del Consiglio regionale della Toscana n. 307 del 9 novembre 1999 con la quale è stato approvato lo Statuto dell'Ente Parco regionale delle Alpi Apuane;

Visto il decreto del Presidente del Consiglio regionale n. 3 del 27 ottobre 2023, con cui sono stati nominati i membri del Consiglio direttivo dell'Ente e la deliberazione del Consiglio regionale n. 19 dell'8 aprile 2025, relativa alla sua integrazione con un componente designato in rappresentanza delle organizzazioni sindacali dei lavoratori maggiormente diffuse sul territorio;

Visto il decreto del Presidente della Giunta regionale Toscana n. 185 del 7 novembre 2023, che ha nominato, in qualità di Presidente dell'Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane, Andrea Tagliasacchi;

Visto il decreto del Presidente del Parco n. 26 del 24 dicembre 2025 con cui, dopo l'espletamento della procedura selettiva pubblica prevista dall'articolo 40 della legge regionale Toscana n. 30/2015, viene nominata, con incarico quinquennale a decorrere dal 1 gennaio 2026, la dott.ssa Donella Consolati quale Direttore del Parco regionale delle Alpi Apuane;

Visto che l'art. 26*bis* della L.R. 24/1994 (abrogato dalla L.R. 19 marzo 2015, n. 30) ha disposto che gli enti parco adottino un sistema di contabilità economico-patrimoniale;

Visto l'art. 53 della L.R. n. 66 del 27 dicembre 2011 "Disposizioni transitorie" ha disposto il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale dall'1 gennaio 2014;

Vista la L.R. 19 marzo 2015, n. 30 e succ. mod. ed integr., avente ad oggetto le "*Norme per la conservazione e la valorizzazione del patrimonio naturalistico-ambientale regionale*", con particolare riferimento agli artt. 21, 23, 35, 36 e 44;

Visto che la citata L.R. 19 marzo 2015, n. 30 e succ. mod. ed integr, nell'abrogare le norme sopra richiamate, ha, con l'art. 35 definito e confermato le disposizioni in materia di contabilità e Bilancio dell'Ente Parco;

Vista la deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 13 del 14 gennaio 2013, ad oggetto "Enti *dipendenti della Regione Toscana: direttive in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di Bilancio, modalità di redazione e criteri di valutazione di cui all'art. 4 comma 1 della L.r. 29 dicembre 2010, n. 65 - Legge Finanziaria per l'anno 2011 - come modificata dalla L.r. 27 dicembre 2011, n. 66*" in base alla quale sono stati redatti i documenti di bilancio fino all'esercizio 2019;

Vista la deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 496 del 16 aprile 2019, ad oggetto "*Direttive agli Enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione"* con la quale si aggiornano le direttive in materia di documenti obbligatori che costituisco l'informativa di bilancio e si approvano i Principi contabili, la Nota integrativa, la Relazione dell'organo di amministrazione, la Programmazione e Rendicontazione degli investimenti per tutti gli enti strumentali a partire dall'adozione del Bilancio di esercizio 2019 e del Bilancio preventivo 2020, revocando altresì la DGR n. 13/2013, fatta salva la sua applicazione fino all'entrata in vigore delle nuove direttive e dei nuovi principi contabili;

Visto il Documento di economia e finanza regionale (DEFR) 2025, approvato con deliberazione del Consiglio regionale n. 73 del 2 ottobre 2024;

Vista la nota di aggiornamento al DEFR 2025 approvata con deliberazione del Consiglio regionale n. 100 del 19 dicembre 2025, in cui si dettano indirizzi agli enti dipendenti per concorrere agli obiettivi di finanza pubblica regionale e successive modifiche e integrazioni;

Visto il "*Bilancio di previsione finanziario 2025-2027*" approvato dal Consiglio regionale della Toscana con L. R. n. 60 del 24 dicembre 2024;

Dato atto che il bilancio regionale di previsione 2025/2027 – a titolo di contributo ordinario per le attività dei tre enti parco regionali per le annualità 2025, 2026 e 2027 lo stanziamento complessivo di 4.750.000,00 euro da suddividere tra gli stessi;

Viste e richiamate le precedenti delibere di Giunta regionale di approvazione del documento di indirizzo annuale ai sensi dell'articolo 44 della legge regionale 30/2015 ed in particolare:

- n. 410 del 7 aprile 2015 che ha approvato il progetto del PAER "Parchi e turismo" e n. 70 del 25 maggio 2015 che ha stabilito le prime disposizioni attuative del progetto;
- n. 79 del 28 gennaio 2019 che ha approvato il documento di indirizzo agli enti parco regionali per l'annualità 2019 e ha stabilito che le direttive individuate per le annualità precedenti, con particolare riferimento allo sviluppo di forme di collaborazione e di attività da realizzare con modalità coordinate e condivise, costituiscano principi generali di indirizzo e programmazione dell'attività dei tre enti parco;
- n. 488 del 14 aprile 2020, con la quale venivano integrate le direttive e gli indirizzi comuni agli enti parco regionali per l'annualità 2020, già individuate ai sensi dell'articolo 44, comma 2, della l.r. 30/2015 con la deliberazione della Giunta regionale 11 novembre 2019, n. 1365, in modo da garantire, durante il periodo di emergenza sanitaria determinata da COVID-19, la piena funzionalità ed operatività dei tre enti regionali, assicurando allo stesso tempo la tutela della salute dei soggetti interessati, nonché di tutta la collettività coinvolta, stabilendo, tra l'altro, che le sedute collegiali degli organi e degli organismi degli enti parco, nonché dei Comitati scientifici e delle commissioni eventualmente istituite possano svolgersi, nel rispetto delle necessarie misure di prevenzione individuate ai sensi della normativa vigente, anche in modalità di videoconferenza, garantendo comunque la certezza nell'identificazione dei partecipanti e la sicurezza delle comunicazioni, al fine di permettere il funzionamento degli organi medesimi e assicurare il regolare svolgimento della propria attività, nel rispetto dei termini previsti e delle misure di prevenzione richieste dalla necessità di tutela della salute;
- n. 1323 del 26 ottobre 2020 che ha approvato il documento di indirizzo agli enti parco regionali per l'annualità 2021 e n. 322 del 29 marzo 2021 con le integrazioni al documento annuale per dare piena attuazione alla normativa in materia di prevenzione e repressione della corruzione di cui alla l. 190/2012 ed ai suoi decreti attuativi in materia di trasparenza (d.lgs. 33/2013) e di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi (d. lgs. 39/2013);
- n. 119 del 13 febbraio 2023 "l.r. 30/2015, art. 44, comma 2; l.r. 49/2000, artt. 6 e 7 – Approvazione del documento di indirizzo agli Enti parco regionali - Annualità 2023";
- n. 165 del 19 febbraio 2024, relativa all'approvazione del documento di indirizzo annuale 2024 agli enti parco regionali, ai sensi dell'articolo 44, comma 2, della legge regionale 30/2015, con indirizzi comuni e specifici del cui stato di attuazione e risultati conseguiti dandone conto nella relazione di accompagnamento al bilancio d'esercizio 2024;

Vista la delibera della Giunta regionale Toscana n. 33 del 20 gennaio 2025, relativa all'approvazione del documento di indirizzo annuale 2025 agli enti parco regionali, ai sensi dell'articolo 44, comma 2, della legge regionale 30/2015, in base alla quale l'indirizzo specifico per il Parco regionale delle Alpi Apuane è quello di promuovere il riconoscimento della Via Vandelli quale cammino regionale;

Vista la deliberazione su richiamata che prevede i seguenti indirizzi comuni ai tre enti parco regionali:

- individuare e promuovere forme coordinate di collaborazione tra i tre enti finalizzate all'omogeneizzazione delle procedure, alla semplificazione delle attività ed all'efficientamento dell'uso delle risorse nonché alla diffusione di buone pratiche che favoriscano l'esercizio delle attività economiche dei territori nel rispetto del principio di sostenibilità ambientale;
- promuovere interrelazioni e opportune forme di collaborazione e di scambio con gli enti gestori di aree protette nazionali e con gli enti parco istituiti ai sensi dell'articolo 114, comma 14, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 per lo sviluppo di sinergie finalizzate alla migliore conoscenza, tutela e promozione del territorio regionale interessato;

- garantire la gestione ottimale dei propri siti web istituzionali perfezionando e semplificando le modalità di ricerca degli atti da parte degli utenti ed assicurando l'aggiornamento costante della sezione "Amministrazione trasparente";
- utilizzare i logotipi, il relativo disciplinare d'uso ed il Manuale di immagine approvati con la delibera di giunta regionale 21 novembre 2022, n. 1312;
- organizzare congiuntamente un evento seminariale finalizzato all'individuazione e diffusione di azioni concrete di promozione del sistema regionale delle aree protette, confermando il tradizionale appuntamento annuale di una giornata di studio sui parchi e sulle aree protette, da realizzarsi, ove possibile, anche in presenza;
- favorire le azioni e la sperimentazione di progetti innovativi che esaltino il modello delle aree protette come "laboratori di buone pratiche" per uno sviluppo sostenibile del territorio nell'ambito dell'attuazione del Piano d'azione della Carta Europea per il Turismo Sostenibile - CETS - conseguita da tutti gli enti parco regionali;
- garantire la collaborazione con i Settori regionali di riferimento nella programmazione e realizzazione delle attività di promozione con particolare riferimento alle iniziative per la valorizzazione delle aree protette e della biodiversità promosse dalla Regione, quali la stesura del "Calendario eventi", pubblicato sul sito web regionale e diffuso anche tramite le apposite agenzie regionali, indicando un nominativo di riferimento, anche comune tra i tre enti;
- proseguire nelle attività e nella predisposizione degli atti finalizzati all'approvazione del piano integrato per il parco, ai sensi degli articoli 27 e 29 della l.r. 30/2015, garantendo uno stretto coordinamento con gli Enti della Comunità del Parco, nel rispetto delle reciproche competenze, con gli uffici regionali competenti in materia di VAS nonché con le Sovrintendenze di riferimento, al fine di perseguire e verificare la conformazione al PIT- PPR dei piani in elaborazione da proporre all'approvazione regionale;
- individuare eventuali interventi coerenti con le azioni del PR FESR 2021-27 (DGR n.1173 del 17/10/2022) con particolare riguardo all'azione 2.7.2 Natura e Biodiversità e, se ritenuto opportuno, partecipare ai relativi bandi;
- rendere disponibili i dati tecnico-scientifici inerenti lo stato di conservazione di specie e/o habitat di interesse conservazionistico, utili a migliorare il quadro delle conoscenze di base;
- proseguire nell'individuazione ed attuazione di attività che garantiscano l'incremento delle entrate proprie, così da poter consolidare l'obiettivo di una sempre maggiore autonomia finanziaria;
- ridurre i tempi per l'adozione e la trasmissione agli uffici regionali dei bilanci di competenza attenendosi ai termini indicati dalla l.r. 30/2015, tenendo conto nella predisposizione degli stessi delle indicazioni formulate dai settori regionali di riferimento in sede di istruttoria dei bilanci delle annualità precedenti;
- dare attuazione alle disposizioni della l.r. n. 21 giugno 2024, n. 23 "Integrazione della composizione del consiglio direttivo degli enti parco regionali. Modifiche alla l.r. 30/2015";
- migliorare i servizi rivolti all'utenza, promuovendo opportune modalità di fruizione dei parchi;

Vista la deliberazione del Consiglio direttivo n. 12 del 28 aprile 2025 con cui è stato adottato il *Budget economico 2025 – 2027;*

Visto il parere positivo espresso dalla Comunità del Parco con deliberazione n. 1 del 23 maggio 2025, espresso ai sensi dell'articolo 35, comma 4 della legge regionale 19 marzo 2015, n. 30 e s.m.i.;

Vista la delibera della Giunta regionale Toscana n. 1265 dell'11 agosto 2025 di approvazione del budget economico 2025 - 2027;

Vista la delibera della Giunta regionale Toscana n. 1549 del 23 dicembre 2024 ad oggetto *"Indirizzi unitari per l'esercizio delle attività di indirizzo e di controllo sugli atti principali di Enti dipendenti e di ARPAT"* con cui nell'allegato A prevede "*Disposizioni relative all'esercizio della governance sugli enti* dipendenti";

Visto che in data 9 febbraio 2026 con nota protocollo n. 641 l'Ente Parco ha certificato l'ammontare di debiti/crediti nei confronti della regione Toscana con riferimento alla data del 31 dicembre 2025;

Visto altresì che la regione Toscana, con nota n. 0237654 del 23 marzo 2026, assunta al protocollo dell'Ente al n. 1276 del 23 marzo 2026, ha comunicato l'ammontare dei crediti vantati dall'Ente Parco ammontanti a complessivi 9.486,75 euro, richiedendone l'asseverazione da parte del Collegio dei revisori degli enti parco regionali;

Considerato che il Collegio unico dei revisori dei conti ha asseverato tale consistenza, ai sensi articolo 11, comma 6, lettera j) del D. Lgs. 118/2011, così come da Verbale 3b relativo alla seduta del 10 aprile 2026 acquisito al protocollo dell'ente con n. 1563 del 13 aprile 2026;

Visto il *Regolamento di contabilità dell'Ente Parco*, di cui alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 12 del 28 marzo 2018;

Visto il Regolamento del Servizio economato, approvato con deliberazione dell'Assemblea Consortile del Parco Alpi Apuane con deliberazione n. 2 del 24 novembre 1993 e successive modificazioni ed integrazioni;

Vista la deliberazione della Giunta Esecutiva n. 8 del 6 giugno 2007 con la quale si attribuivano le funzioni di Ragioniere - economo al rag. Cristiana Comparini, a far data dal 1 luglio 2007;

Dato atto che in base all'articolo 29 del vigente *Regolamento di contabilità* l'importo massimo del fondo cassa economale è pari a 20.000,00 euro, il limite superiore di spesa per le categorie di cui al comma 4 - per le lettere dalla a) alla e) - è fissato in 999,00 euro, il comma 5 - per le tipologie di spesa dalla lettera a) alla lettera e) - consente di effettuare, per ragioni di urgenza e/o di convenienza economica, spese tramite fondo economale oltre i limiti di cui al precedente comma;

Vista la determinazione del Responsabile dell'Ufficio "Affari amministrativi e contabili" n. 1 del 2 gennaio 2025, relativa alla costituzione del fondo economale 2025 in 3.000,00 euro, che non è stato necessario reintegrare nel corso dell'esercizio;

Considerato che il Ragioniere – economo, con nota assunta a protocollo con il numero 4518 del 28 ottobre 2026 ha reso, ai sensi dell'articolo 29 del vigente *Regolamento di contabilità*, il conto della gestione 2025, per l'approvazione da parte del Consiglio direttivo e la trasmissione quale allegato al Bilancio d'esercizio;

Preso atto che in merito al parere della Comunità del parco si osserva la normativa regionale (art. 35 comma 4, della L.R. 30/2005), la quale dispone che "*I bilanci, corredati dalla relazione del collegio regionale unico dei revisori, sono trasmessi dal Consiglio direttivo, immediatamente dopo la loro adozione, alla Comunità del parco per l'espressione del parere e alla Giunta regionale per l'esame istruttorio";*

Esaminato il Bilancio di esercizio 2025, predisposto dal Direttore, nonché il conto di cassa rimesso dal Tesoriere, depositato agli atti;

Verificata l'esatta corrispondenza del Conto del Tesoriere, regolarmente corredato della documentazione prevista, con il Conto di cassa dell'Ente;

Preso Atto che alla fine dell'esercizio 2025 si rileva un risultato d'esercizio in utile che ammonta ad € 153.549,79;

Acquisito il parere del Collegio unico dei revisori dei conti degli enti parco regionali, così come da Verbale 6b relativo alla seduta del 6 ottobre 2026 (protocollo n. 4192 del 6 ottobre 2026), il quale risulta favorevole all'adozione del Bilancio d'esercizio 2025;

Vista la proposta di deliberazione predisposta dall'Ufficio Responsabile del procedimento, comprensiva dei suoi allegati;

Esaminata e ritenuta meritevole di approvazione;

Preso atto dei pareri, tecnico e contabile, favorevoli, riportati nel frontespizio del presente atto;

A voti unanimi e tutti favorevoli (con una astensione perché il componente è entrato nella stanza virtuale durante la votazione), espressi nelle forme di legge,

delibera

1) di adottare il Bilancio d'esercizio 2025 composto, ai sensi della DGRT 496/2019, dai seguenti allegati, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto:
   A. Stato patrimoniale al 31 dicembre 2025;
   B. Conto economico al 31 dicembre 2025;
   C. Nota integrativa;
   D. Relazione dell'Organo di amministrazione contenente la "Relazione sulla gestione";
   E. Rendicontazione degli investimenti;
   F. Prospetto di ripartizione della spesa per missioni e programmi (COFOG e SIOPE);
   G. Parere del Collegio unico dei revisori dei conti degli enti parco regionali della Toscana;
   H. Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2025 (non necessario, ai sensi di quanto previsto nella DGRT 496/2019);

2) di approvare, ai sensi dell'articolo 29 del vigente Regolamento di contabilità, il rendiconto della gestione economale 2025, e di trasmetterlo come allegato al Bilancio d'esercizio 2025, sotto la lettera I;

3) di dare atto che il risultato dell'esercizio è un utile e ammonta ad **€ 153.549,79 euro** per il quale si propone, ad approvazione regionale, la seguente destinazione:
   - ai sensi della deliberazione della Giunta regionale della Toscana n. 50 del 9 febbraio 2016, punto 6 – primo comma – una quota del 20%, corrispondente a **€ 30.709,96 (trentamilasettecentonove/96)** da destinare a riserva legale per la copertura di eventuali perdite future;
   - ai sensi della deliberazione della Giunta regionale della Toscana n. 50 del 9 febbraio 2016, punto 6 – secondo e terzo comma – una quota dell'80%, corrispondente a **€ 122.839,83 (centoventiduemilaottocentotrentanove/83)** per opere di investimento, in alternativa alla restituzione alla regione Toscana.

4) di dare mandato all'Ufficio competente di trasmettere la presente deliberazione, completa dei suoi allegati, alla Comunità del parco per l'espressione del proprio parere e alla Giunta regionale Toscana per l'esame istruttorio e il parere finalizzato all'approvazione del Consiglio della regione Toscana, ai sensi del comma 4, art. 35 della L.R. n. 30 del 19 marzo 2015 e succ. mod. ed integr.;

delibera

altresì – a voti unanimi e tutti favorevoli –, dato il decorso del termine per provvedere, l'immediata eseguibilità del presente provvedimento.

Riepilogo allegati:

A. Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025
B. Conto economico al 31 dicembre 2025 (in forma analitica e sintetica)
C. Nota integrativa al bilancio d'esercizio 2025
D. Relazione dell'Organo di amministrazione contenente la "Relazione sulla gestione"
E. Rendicontazione degli investimenti
F. Prospetto di ripartizione della spesa per missioni e programmi (COFOG e SIOPE)
G. Parere del Collegio unico dei revisori dei conti degli enti parco regionali della Toscana
H. Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2025 (non necessario, ai sensi di quanto previsto nella DGRT 496/2019)
I. Rendiconto fondo economale al 31 dicembre 2025

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025

Allegato "A" alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 25 del 12 novembre 2026

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024		scostamento
A) - CREDITI verso Regione per versamenti ancora dovuti a valere su Fondo di dotazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
B) - IMMOBILIZZAZIONI (valore netto) con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria				
I. Immobilizzazioni Immateriali	**574.372,17**	**502.207,68**	**72.164,49**	**14,37%**
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.384,62	4.458,82	**-3.074,20**	-68,95%
5) Altre immobilizzazioni immateriali	400.155,09	74.176,00	**325.979,09**	0,00%
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	172.832,46	423.572,86	**-250.740,40**	0,00%
II. Immobilizzazioni Materiali	**2.504.239,72**	**2.365.144,45**	**139.095,27**	**5,88%**
1) Terreni e fabbricati				
a) Terreni	118.371,44	88.242,25	**30.129,19**	34,14%
b) Fabbricati ad uso istituzionale	1.994.435,06	2.053.657,99	**-59.222,93**	-2,88%
2) Impianti e macchinari				
a) Impianti	26.632,60	28.256,19	**-1.623,59**	-5,75%
3) Attrezzature istituzionali e commerciali				
a) Attrezzature	29.945,47	39.321,84	**-9.376,37**	-23,85%
4) Altri beni				
a) Macchinari d'ufficio	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
b) Mobili e arredi	17.389,41	20.446,24	**-3.056,83**	-14,95%
c) Automezzi per uso specifico	841,20	1.129,89	**-288,69**	-25,55%
d) Mezzi di trasporto stradali leggeri	**0,00**	0,00	**0,00**	0,00%
e) Hardware	3.507,28	5.845,46	**-2.338,18**	100,00%
f) Materiale bibliografico	0,00	56,25	**-56,25**	-100,00%
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	313.117,26	128.188,34	**184.928,92**	144,26%
III. Immobilizzazioni Finanziarie	**23.925,00**	**23.925,00**	**0,00**	**0,00%**
1) Partecipazioni	23.925,00	23.925,00	**0,00**	**0,00%**
2) Crediti finanziari	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
3) Altri titoli	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
Totale Immobilizzazioni (B)	**3.102.536,89**	**2.891.277,13**	**211.259,76**	**7,31%**

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024		scostamento
A) - PATRIMONIO NETTO				
I. Fondo di Dotazione	**956.299,58**	**956.299,58**	**0,00**	**0,00%**
II. Riserve	**936.779,78**	**849.718,00**	**87.061,78**	**10,25%**
1) Riserva Legale	120.226,97	102.814,61	17.412,36	**16,94%**
2) Riserve Vincolate ad investimenti	816.552,81	746.903,39	69.649,42	**9,33%**
3) Altre Riserve	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
III. Donazioni e lasciti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
IV. Utile (perdite) portate a nuovo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
V. Utile (perdita) di esercizio	**153.549,79**	**87.061,78**	**66.488,01**	**76,37%**
Totale Patrimonio Netto (A)	**2.046.629,15**	**1.893.079,36**	**153.549,79**	**8,11%**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondo per trattamento quiescenza	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
2) Fondo per imposte, anche differite	23.727,09	21.848,09	**1.879,00**	8,60%
4) Altri fondi				
a) Fondo rischi su crediti (solo 2018)	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
b) Fondo per rinnovi contrattuali	195.432,86	153.861,24	**41.571,62**	27,02%
c) Fondo per cause in corso	647.948,05	368.967,56	**278.980,49**	75,61%
d) Fondo per rischi su partecipazioni	53.925,00	53.925,00	**0,00**	0,00%
e) Fondo contrattazione II livello personale	11.868,32	11.868,32	**0,00**	0,00%
Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	**932.901,32**	**610.470,21**	**322.431,11**	**52,82%**
C) - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025

Allegato "A" alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 25 del 12 novembre 2026

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024		scostamento
C) - ATTIVO CIRCOLANTE				
I. Rimanenze	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
1) Materie prime sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
2) Altre	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
3) Acconti	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
II. Crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	**579.267,94**	**550.907,47**	**28.360,47**	**5,15%**
1) Crediti verso Regione	**9.496,75**	**110.939,55**	**-101.442,80**	**100,00%**
entro 12 mesi	9.496,75	110.939,55	**-101.442,80**	100,00%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
2) Crediti verso altri Enti pubblici	**556.936,18**	**437.827,91**	**119.108,27**	**27,20%**
entro 12 mesi	556.936,18	437.827,91	**119.108,27**	27,20%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
3) Crediti verso soggetti privati	**10.784,00**	**0,00**	**10.784,00**	**100,00%**
entro 12 mesi	10.784,00	0,00	**10.784,00**	**100,00%**
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
4) Crediti verso l'Erario	**2.051,01**	**2.140,01**	**-89,00**	**-4,16%**
entro 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	100,00%
oltre 12 mesi	2.051,01	2.140,01	**-89,00**	-4,16%
5) Crediti verso altri	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
entro 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
III. Attività Finanziarie che non costituisc.Immobilizz.				
1) Partecipazioni	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
IV. Disponibilità Liquide	**2.672.356,95**	**2.318.024,16**	**354.332,79**	15,29%
1) Istituto tesoriere/cassiere	2.662.715,08	2.314.084,23	**348.630,85**	15,07%
2) Depositi bancari e postali	9.641,87	3.939,93	**5.701,94**	144,72%
2bis) Depositi bancari vincolati FA	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	**0,00**	100,00%
Totale Attivo Circolante (C)	**3.251.624,89**	**2.868.931,63**	**382.693,26**	**13,34%**
D) - RATEI E RISCONTI				
Ratei Attivi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
Risconti Attivi	5.855,67	4.610,76	**1.244,91**	27,00%
Totale Ratei e Risconti Attivi (D)	**5.855,67**	**4.610,76**	**1.244,91**	**27,00%**
TOTALE ATTIVO	**6.360.017,45**	**5.764.819,52**	**595.197,93**	**10,32%**
CONTI D'ORDINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024		scostamento
D) - DEBITI con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo				
1) Debiti verso Banche	**218.546,52**	**263.267,72**	**-44.721,20**	**-16,99%**
entro 12 mesi	45.926,97	44.721,20	**1.205,77**	**2,70%**
oltre 12 mesi	172.619,55	206.482,13	**-33.862,58**	**-16,40%**
oltre 5 anni	0,00	12.064,39	**-12.064,39**	**-100,00%**
2) Debiti verso Regione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
entro 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
3) Debiti verso altri soggetti pubblici	**21.578,85**	**50.736,07**	**-29.157,22**	**-57,47%**
entro 12 mesi	14.578,85	33.976,07	**-19.397,22**	-57,09%
oltre 12 mesi	7.000,00	16.760,00	**-9.760,00**	-58,23%
4) Debiti verso fornitori	**438.422,07**	**434.465,97**	**3.956,10**	**0,91%**
entro 12 mesi	438.422,07	434.465,97	**3.956,10**	0,91%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
5) Debiti Tributari	**15.613,06**	**19.650,29**	**-4.037,23**	**-20,55%**
entro 12 mesi	15.613,06	19.650,29	**-4.037,23**	-20,55%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
6) Debiti verso istituti previdenziali	**47.410,93**	**59.420,49**	**-12.009,56**	**-20,21%**
entro 12 mesi	47.410,93	59.420,49	**-12.009,56**	-20,21%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
7) Altri debiti	**199.439,62**	**241.083,59**	**-41.643,97**	**-17,27%**
entro 12 mesi	199.439,62	241.083,59	**-41.643,97**	-17,27%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
Totale Debiti (D)	**941.011,05**	**1.068.624,13**	**-127.613,08**	**-11,94%**
E) - RATEI E RISCONTI				
Ratei Passivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Risconti Passivi	2.439.475,93	2.192.645,82	246.830,11	11,26%
Totale Ratei e Risconti Passivi (E)	**2.439.475,93**	**2.192.645,82**	**246.830,11**	**11,26%**
TOTALE PASSIVO	**6.360.017,45**	**5.764.819,52**	**595.197,93**	**10,32%**
CONTI D'ORDINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**

Allegato "B" alla deliberazione del Consiglio Direttivo n.25 del 12 novembre 2026

ENTE PARCO REGIONALE DELLE ALPI APUANE

(Principi Contabili Enti strumentali della Regione Toscana)

Conto Economico 2025

CONTO / Sottoconto	DESCRIZIONE	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scost.	Var%
A	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	**1.923.766,79**	**1.850.644,35**	73.122,44	3,95%
A.1.a)	Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività	0,00	0,00	0,00	
A.1.b)	Contributi dalla Regione Toscana per il funzionamento	1.583.333,34	1.483.333,34	100.000,00	-6,32%
A.1.c)	Altri contributi da Regione Toscana	28.636,87	9.611,30	19.025,57	197,95%
A.1.d)	Contributi per l'erogazione di benefici a terzi	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	
A.1.e)	Contributi da altri soggetti pubblici	237.033,95	226.044,56	10.989,39	4,86%
A.1.f)	Ricavi per prestazione dell'attività commerciale	8.381,14	10.124,73	-1.743,59	-17,22%
A.2	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE	**0,00**	**0,00**	0,00	
A.3	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	**0,00**	**0,00**	0,00	
A.4	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (costi capitalizzati)	**0,00**	**0,00**	0,00	
A.4.a)	Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia da attività istituzionale	0,00	0,00	0,00	
A.4.b)	Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia da attività commerciale	0,00	0,00	0,00	
A.5	ALTRI RICAVI E PROVENTI CON SEP. IND. DEI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	**523.933,15**	**349.025,12**	174.908,03	50,11%
A.5.a)	Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi	440.413,15	300.806,22	139.606,93	46,41%
A.5.b)	Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	83.520,00	48.218,90	35.301,10	73,21%
	Totale valore della produzione (A)	**2.447.699,94**	**2.199.669,47**	248.030,47	11,28%
B	COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.6	ACQUISTI DEI BENI	**31.313,07**	**36.236,34**	-4.923,27	-13,59%
B.7	ACQUISTI DI SERVIZI	**454.999,53**	**346.198,84**	108.800,69	31,43%
B.7.a)	Manutenzioni e riparazioni	68.896,15	85.322,86	-16.426,71	-19,25%
B.7.b)	Altri acquisti di servizi	386.103,38	260.875,98	125.227,40	48,00%
B.8	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	**30.662,92**	**23.826,71**	6.836,21	28,69%
B.9	PERSONALE	**967.812,41**	**965.840,30**	1.972,11	0,20%
B.9.a)	Salari e stipendi	723.729,04	720.703,24	3.025,80	0,42%
B.9.b)	Oneri sociali	202.493,71	203.538,40	-1.044,69	-0,51%
B.9.c)	Trattamento di fine rapporto (TFR)	0,00	0,00	0,00	
B.9.d)	Trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	
B.9.e)	Altri costi del personale	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%
B.10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**139.309,57**	**122.562,53**	16.747,04	13,66%
B.10.a)	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	58.803,36	21.923,20	36.880,16	168,22%
B.10.b)	Ammortamento immobilizzazioni materiali	80.506,21	100.639,33	-20.133,12	-20,01%
B.10.c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	
B.10.d)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	
B.11	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	**0,00**	**0,00**	0,00	

ENTE PARCO REGIONALE DELLE ALPI APUANE

(Principi Contabili Enti strumentali della Regione Toscana)

Conto Economico 2025

CONTO / Sottoconto	DESCRIZIONE	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scost.	Var%
B.12	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**0,00**	**0,00**	0,00	
B.13	ALTRI ACCANTONAMENTI	**280.000,00**	**200.000,00**	80.000,00	40,00%
B.14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**321.356,16**	**345.342,31**	-23.986,15	-6,95%
B.14.a)	Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	261.413,13	285.543,72	-24.130,59	-8,45%
B.14.b)	Accantonamenti per imposte, anche differite	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
B.14.c)	Altri oneri di gestione	57.943,03	57.798,59	144,44	0,25%
	Totale costi della produzione (B)	**2.225.453,66**	**2.040.007,03**	185.446,63	9,09%
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**222.246,28**	**159.662,44**	62.583,84	39,20%
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.15	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	**0,00**	**0,00**	0,00	
C.16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	**0,01**	**0,43**	-0,42	
C.16.d)	Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	0,01	0,43	-0,42	
C.17	INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI	**10.256,86**	**14.709,63**	-4.452,77	-30,27%
C.17.a)	Interessi passivi su debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	
C.17.b)	Altri oneri finanziari	10.256,86	14.709,63	-4.452,77	-30,27%
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)	**-10.256,85**	**-14.709,20**	4.452,35	-30,27%
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.18	RIVALUTAZIONI	**0,00**	**0,00**	0,00	
D.19	SVALUTAZIONI	**0,00**	**0,00**	0,00	
	Totale delle rettifiche (D)	0,00	0,00	0,00	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + o - C + o - D)	**211.989,43**	**144.953,24**	67.036,19	46,25%
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	**58.439,64**	**57.891,46**	548,18	0,95%
	UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**153.549,79**	**87.061,78**	**66.488,01**	76,37%
		Bilancio d'esercizio 2025	**Bilancio d'esercizio 2024**	**Scost.**	**Var %**

Allegato “B” alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 25 del 12 novembre 2026

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			**1.985.841,67**	**1.923.766,79**	**1.850.644,35**	**73.122,44**	3,95%
		A.1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		Contributi per l'attuazione del Piano/programma di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		A.1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	1.583.333,33	1.583.333,34	1.483.333,34	100.000,00	6,74%
	400501	*Contributi della Regione per il funzionamento*	1.583.333,33	1.583.333,34	1.483.333,34	100.000,00	6,74%
		A.1.c) Altri contributi da Regione	28.895,60	28.636,87	9.611,30	19.025,57	197,95%
	400502	*Contributi in c/esercizio da Regione Guardie Ambientali Volontarie*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400503	*Contributi in c/esercizio da Regione Festa dei Parchi ed Estate nei Parchi*	10.000,00	10.000,00	9.611,30	388,70	4,04%
	400504	*Contributi in c/esercizio da Regione Settimana dei Parchi*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400505	*Contributi in c/esercizio da Regione per informazione biodiversità*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400506	*Contributi in c/esercizio da Regione servizio antincendio*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400507	*Contributi in c/esercizio da Regione finalizzati*	18.895,60	18.636,87	0,00	18.636,87	0,00%
	400509	*Contributi Regione Toscana in c/esercizio Progetti Semplici*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		A.1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi	56.625,18	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	0,00%
400520	*400520*	*Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (Accordo comunità Alta Versilia)*	56.625,18	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	100,00%
		A.1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	306.887,56	237.033,95	226.044,56	10.989,39	4,86%
	400531	*Contributi in c/esercizio da Provincia di Lucca*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400532	*Contributi in c/esercizio da Provincia di Massa Carrara*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400540	*Contributi in c/esercizio da Comuni finalizzati*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400541	*Contributo Ordinario Comune di Casola in Lunigiana*	1.042,59	1.042,59	1.042,59	0,00	0,00%
	400542	*Contributo Ordinario Comune di Fivizzano*	17.572,02	17.572,02	17.572,02	0,00	0,00%
	400544	*Contributo Ordinario Comune di Carrara*	12.151,35	12.151,35	12.151,35	0,00	0,00%
	400545	*Contributo Ordinario Comune di Massa*	109.454,04	109.454,04	109.454,04	0,00	0,00%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
	400546	*Contributo Ordinario Comune di Montignoso*	3.316,67	3.316,67	3.316,67	0,00	0,00%
	400547	*Contributo Ordinario Comune di Camaiore*	16.768,52	16.768,52	16.768,52	0,00	0,00%
	400549	*Contributo Ordinario Comune di Seravezza*	17.045,43	17.045,43	17.045,43	0,00	0,00%
	400550	*Contributo Ordinario Comune di Stazzema*	18.470,53	18.470,53	18.470,53	0,00	0,00%
	400552	*Contributo Ordinario Comune di Careggine*	4.088,92	4.088,92	4.088,92	0,00	0,00%
	400554	*Contributo Ordinario Comune di Gallicano*	2.766,00	2.766,00	2.766,00	0,00	0,00%
	400555	*Contributo Ordinario Comune di Minucciano*	6.078,88	6.078,88	6.078,88	0,00	0,00%
	400556	*Contributo Ordinario Comune di Molazzana*	2.572,76	2.572,76	2.572,76	0,00	0,00%
	400558	*Contributo Ordinario Comune di Vagli di Sotto*	6.291,57	6.291,57	6.291,57	0,00	0,00%
	400563	*Contributo Ordinario Comune di Fabbriche di Vergemoli*	6.750,35	6.750,35	6.750,35	0,00	0,00%
400564		*Contributo Ordinario Comune di Fosdinovo*	1.674,93	1.674,93	1.674,93	0,00	0,00%
	400571	*Contributi interreg Cavestour e Geopark Unit*	70.225,00	10.989,39	0,00	10.989,39	100,00%
400570		*Contributo PNRR - DIP. TRANSIZIONE DIGITALE - Decreto 49/3/2022*	10.618,00	0,00	0,00	0,00	100,00%
		A.1.f) Ricavi per prestazioni dell’attività commerciale	10.100,00	8.381,14	10.124,73	-1.743,59	-17,22%
	400141	*Ricavi per ingressi e visite*	500,00	205,00	786,60	-581,60	-73,94%
	400142	*Ricavi per noleggi e concessioni beni parco*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400145	*Ricavi vendita gadget e merchandising*	1.200,00	560,83	1.078,26	-517,43	-47,99%
	400146	*Ricavi vendita pubblicazioni e cartografia*	1.400,00	1.488,94	1.708,52	-219,58	-12,85%
	400150	*Ricavi per vendita prodotti agro-alimentari*	1.000,00	1.567,01	1.032,60	534,41	51,75%
	400151	*Ricavi per soggiorni e ristorazione*	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	100,00%
	400199	*Altri ricavi commerciali*	6.000,00	3.359,36	5.518,75	-2.159,39	-39,13%
A.2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
		Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione....	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
		Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (costi capitalizzati)			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A.5) Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio			**420.876,54**	**523.933,15**	**349.025,12**	**174.908,03**	50,11%
		A.5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	370.661,10	440.413,15	300.806,22	139.606,93	46,41%
	400101	*Ricavi per sanzioni amministrative*	10.000,00	60.876,04	8.633,28	52.242,76	605,13%
	400103	*Ricavi per rilascio autorizzazioni impatto ambientale*	55.000,00	42.500,00	57.500,00	-15.000,00	-26,09%
	400104	*Ricavi per rilascio autorizzazioni in deroga*	11.000,00	34.019,59	11.168,00	22.851,59	204,62%
	400105	*Ricavi per rilascio autorizzazioni taglio boschivo*	300,00	320,00	240,00	80,00	33,33%
	400106	*Ricavi per contributi censimento faunistico*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400112	*Ricavi per attività convegnistica, seminariale, formativa*	0,00	140,00	540,00	-400,00	0,00%
	400113	*Ricavi per contributo di estrazione*	215.000,00	194.846,19	206.229,40	-11.383,21	-5,52%
	400572	*Contributi da istituzioni private di settore*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400573	*Contributi in c/esercizio da altri privati*	15.000,00	25.000,00	15.000,00	10.000,00	66,67%
	400586	*Ricavi per tassa di concorso*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400587	*Ricavi per diritti segreteria accesso atti*	200,00	64,28	197,74	-133,46	-67,49%
	400589	*Ricavi per rimborsi da dipendenti*	500,00	0,00	238,24	-238,24	0,00%
	400590	*Ricavi per rimborsi utenze*	300,00	445,87	862,42	-416,55	-48,30%
	400594	*Ricavi per rimborsi ed indennizzi*	500,00	17.400,86	197,14	17.203,72	8726,65%
	400595	*Plusvalenze alienazione ricorrente immobilizzazioni strumentali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
400596		*Ricavi per dismissione quote societarie*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400597	*Ricavi per alienazione materiale in dismissione*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400599	*Sopravvenienze attive*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
430117		*Insussistenza attiva (insussistenza del passivo)*	62.861,10	64.800,32	0,00	64.800,32	100,00%
		A.5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	50.215,44	83.520,00	48.218,90	35.301,10	73,21%
	400575	*Ricavi per sterilizzo contributi c/esercizio*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400576	*Ricavi per sterilizzo contributi c/capitale e c/impianti da COFI*	4.470,00	4.470,00	4.470,00	0,00	0,00%
	400577	*Ricavi per sterilizzo contributi Regione investimenti*	45.745,44	79.050,00	43.748,90	35.301,10	80,69%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE			**2.406.718,21**	**2.447.699,94**	**2.199.669,47**	**248.030,47**	11,28%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B.6) Acquisti di beni			**69.200,00**	**31.313,07**	**36.236,34**	**-4.923,27**	-13,59%
		B.6.a) Acquisti di beni istituzionali	7.000,00	6.204,24	6.405,72	-201,48	-3,15%
610101	*610101*	*Acquisto sementi e prodotti agricoli*	3.000,00	2.991,37	2.990,86	0,51	0,02%
610102	*610102*	*Acquisto divise vestiario personale*	3.000,00	2.574,06	2.475,23	98,83	3,99%
610105	*610105*	*Acquisti pubblicazioni utilizzo diretto corrente*	1.000,00	638,81	939,63	-300,82	-32,01%
		B.6.b) Acquisti di beni commerciali	13.000,00	5.000,00	9.763,18	-4.763,18	-48,79%
610118	*610118*	*Acquisti gadget e prodotti marchandising*	6.000,00	0,00	3.672,20	-3.672,20	100,00%
610119	*610119*	*Acquisto pubblicazioni per rivendita*	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00%
610120	*610120*	*Acquisti materie prime e prodotti agro-alimentari per rivendita*	2.000,00	0,00	1.090,98	-1.090,98	100,00%
		B.6.c) Acquisti di beni	49.200,00	20.108,83	20.067,44	41,39	0,21%
610132	*610132*	*Acquisto materiale di consumo*	3.000,00	7,40	399,74	-392,34	0,00%
610133	*610133*	*Acquisto materiale per riparazioni / manutenzioni*	2.000,00	1.829,20	1.994,62	-165,42	-8,29%
610134	*610134*	*Acquisto carburanti e lubrificanti automezzi*	12.000,00	9.491,88	9.954,05	-462,17	-4,64%
610136	*610136*	*Acquisti per produzione libraria/cartografica*	15.000,00	8.281,52	4.331,07	3.950,45	91,21%
610137	*610137*	*Acquisto per produzione depliants e altro materiale promozionale*	5.000,00	98,83	2.000,00	-1.901,17	-95,06%
610138	*610138*	*Acquisto materiale per segnaletica e cartellonistica*	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610139	*610139*	*Acquisti per Guardie Ambientali Volontarie*	400,00	400,00	387,96	12,04	3,10%
610141	*610141*	*Acquisto materiale per monitoraggio ambientale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610142	*610142*	*Acquisto materiale per ricerca scientifica*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610143	*610143*	*Acquisto materiale per musei e mostre*	5.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00%
610144	*610144*	*Acquisto materiali convegni conferenze incontri culturali*	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610145	*610145*	*Acquisto materiali per didattica naturalistica e educazione ambientale*	1.500,00	0,00	700,00	-700,00	0,00%
610156	*610156*	*Altri acquisti di beni*	2.000,00	0,00	300,00	-300,00	-100,00%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.7) Acquisti di servizi			**679.802,02**	**454.999,53**	**346.198,84**	**108.800,69**	31,43%
		B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	76.044,51	68.896,15	85.322,86	-16.426,71	-19,25%
610201	*610201*	*Manutenzioni e riparazioni assetto parchi e territorio*	26.274,00	22.888,83	43.950,28	-21.061,45	-47,92%
610202	*610202*	*Manutenzioni e riparazioni fabbricati*	30.720,51	34.217,29	27.872,91	6.344,38	22,76%
610203	*610203*	*Manutenzioni e riparazioni automezzi*	15.000,00	10.582,63	13.499,67	-2.917,04	-21,61%
610204	*610204*	*Manutenzioni e riparazioni altri beni mobili*	1.500,00	1.207,40	0,00	1.207,40	100,00%
610208	*610208*	*Manutenzioni e riparazioni contrattuali su beni*	1.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610209	*610209*	*Manutenzioni e restauro reperti museali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610220	*610220*	*Altre manutenzioni e riparazioni*	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.7.b) Altri acquisti di servizi	603.757,51	386.103,38	260.875,98	125.227,40	48,00%
610221	*610221*	*Servizi pulizia*	14.000,00	12.482,36	13.014,14	-531,78	-4,09%
610222	*610222*	*Servizi per guardie ambientali volontarie*	300,00	184,40	273,00	-88,60	-32,45%
610223	*610223*	*Utenze acqua*	10.000,00	4.018,83	2.157,97	1.860,86	86,23%
610224	*610224*	*Utenze energia elettrica*	20.000,00	17.027,39	14.290,13	2.737,26	19,15%
610225	*610225*	*Utenze gas e riscaldamento*	15.000,00	9.257,96	8.874,00	383,96	4,33%
610226	*610226*	*Utenze telefoniche fisse*	10.000,00	7.734,64	7.896,51	-161,87	-2,05%
610227	*610227*	*Utenze telefoniche mobile*	100,00	74,04	83,68	-9,64	-11,52%
610228	*610228*	*Utenze connettività e reti*	17.581,85	12.487,94	13.030,79	-542,85	-4,17%
610235	*610235*	*Servizi produzioni agro-alimentari commerciali*	1.500,00	854,00	1.211,30	-357,30	0,00%
610236	*610236*	*Consulenze tecniche pianificazione*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610237	*610237*	*Consulenze tecniche lavori pubblici*	3.000,00	3.000,00	7.484,00	-4.484,00	0,00%
610238	*610238*	*Consulenze scientifiche*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610239	*610239*	*Altre consulenze professionali*	5.000,00	149,76	762,24	-612,48	0,00%
610240	*610240*	*Servizi amministrativi e fiscali*	3.660,00	3.660,00	3.660,00	0,00	0,00%
610241	*610241*	*Servizi sicurezza e salute sul lavoro*	5.000,00	3.567,94	2.330,06	1.237,88	53,13%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
610243	610243	Altri servizi appaltati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610244	610244	Servizi visite fiscali dipendenti	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610246	610246	Servizi fruiti dal personale in trasferta	10.000,00	4.754,03	5.516,40	-762,37	-13,82%
610247	610247	Servizio catering e somministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610248	610248	Servizi viaggio e soggiorno	35.000,00	32.437,30	32.469,00	-31,70	-0,10%
610249	610249	Servizi formazione al personale	5.000,00	1.843,00	2.401,98	-558,98	-23,27%
610251	610251	Competenze organi di governo	25.370,75	1.332,20	1.773,80	-441,60	-24,90%
610252	610252	Competenze collegio revisori	7.324,31	7.324,31	7.513,45	-189,14	-2,52%
610253	610253	Competenze comitato scientifico	1.500,00	0,00	510,00	-510,00	-100,00%
610255	610255	Servizi agro-silvo-pastorali	7.500,00	4.995,00	7.499,00	-2.504,00	-33,39%
610256	610256	Servizi monitoraggio ambientale	22.500,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00%
610257	610257	Servizi ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610258	610258	Servizi allestimento museale e mostre	1.000,00	0,00	219,60	-219,60	0,00%
610259	610259	Servizi gestione museale e mostre	3.782,00	0,00	3.782,00	-3.782,00	-100,00%
610260	610260	Servizio interpretariato e traduzioni in lingua straniera	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610261	610261	Servizi attività convegnistica	10.000,00	3.693,50	1.100,00	2.593,50	0,00%
610262	610262	Servizi didattica naturalistica ed educazione ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610263	610263	Servizi informazione turistica ambientale	42.000,00	39.604,05	37.978,21	1.625,84	4,28%
610264	610264	Servizi connessi alla vigilanza	1.600,00	1.423,15	1.172,55	250,60	21,37%
610265	610265	Iniziative turistiche e culturali	65.000,00	64.170,50	29.001,20	35.169,30	121,27%
610266	610266	Borse di studio	6.000,00	0,00	5.000,00	-5.000,00	0,00%
610267	610267	Indennizzo al personale dipendente Guardiaparco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610268	610268	Buoni mensa personale dipendente	8.000,00	7.543,89	7.726,83	-182,94	-2,37%
610269	610269	Altri servizi turistici	5.000,00	1.064,00	1.000,00	64,00	6,40%
610270		Servizi finanziamenti PADIGITALE	10.618,00	0,00	0,00	0,00	100,00%
610271		Servizi finanziamenti INTERREG Cavestour e Unit Geopark	70.225,00	10.729,58	0,00	10.729,58	100,00%
610272		Servizi finanziati "Il richiamo dell'Alta Versilia"	18.895,60	18.181,11	0,00	18.181,11	100,00%
610275	610275	Altri acquisti di servizi	140.000,00	99.508,50	28.144,14	71.364,36	253,57%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.8) Godimento beni di terzi			**43.750,40**	**30.662,92**	**23.826,71**	**6.836,21**	28,69%
		B.8.a) Godimento di beni di terzi	43.750,40	30.662,92	23.826,71	6.836,21	28,69%
610302	*610302*	*Canoni noleggio attrezzature ufficio*	7.000,00	5.289,36	6.490,51	-1.201,15	-18,51%
610303	*610303*	*Canoni noleggio software*	20.000,00	18.598,70	17.336,20	1.262,50	7,28%
610306	*610306*	*Canoni locazioni immobili*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610315	*610315*	*Altri canoni di noleggio*	16.750,40	6.774,86	0,00	6.774,86	0,00%
B.9) Personale			**1.072.452,21**	**967.812,41**	**965.840,30**	**1.972,11**	0,20%
		B.9.a) Salari e stipendi	799.677,21	723.729,04	720.703,24	3.025,80	0,42%
610401	*610401*	*Stipendi direttore e dirigenza*	46.822,31	14.046,35	26.032,38	-11.986,03	-46,04%
610402	*610402*	*Stipendi personale tecnico e amministrativo*	529.041,68	507.125,26	508.948,55	-1.823,29	-0,36%
610403	*610403*	*Competenze accessorie stabili direttore e dirigenza*	51.350,52	30.076,69	14.325,69	15.751,00	109,95%
610404	*610404*	*Competenze accessorie stabili personale*	93.666,51	89.426,93	90.545,04	-1.118,11	-1,23%
610405	*610405*	*Competenze accessorie variabili direttore e dirigenza*	12.792,52	12.810,56	11.726,44	1.084,12	9,25%
610406	*610406*	*Competenze accessorie variabili personale*	5.283,78	9.523,36	8.405,25	1.118,11	13,30%
610407	*610407*	*Competenze straord. personale (feriale e base festivi/notturno)*	3.811,68	3.811,68	3.811,68	0,00	0,00%
610408	*610408*	*Competenze incarichi al personale per servizi a terzi*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610409	*610409*	*Incentivi progettazione interna*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610410	*610410*	*Retribuzione di Posizione e risultato P.O.*	56.908,21	56.908,21	56.908,21	0,00	0,00%
		B.9.b) Oneri sociali	231.185,34	202.493,71	203.538,40	-1.044,69	-0,51%
610421	*610421*	*Oneri IRAP stipendi direttore e dirigenza*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610422	*610422*	*Oneri IRAP stipendi personale tecnico amministrativo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610423	*610423*	*Oneri previdenziali Inps*	189.222,56	180.356,61	179.478,52	878,09	0,49%
610424	*610424*	*Oneri previdenziali Inps Direttore*	31.298,36	15.737,59	15.586,96	150,63	0,97%
610425	*610425*	*Oneri assicurativi Inail*	9.733,08	5.692,59	7.076,86	-1.384,27	-19,56%
610426	*610426*	*Oneri assicurativi Inail Direttore*	931,34	706,92	1.396,06	-689,14	-49,36%
		B.9.e) Altri costi del personale	41.589,66	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
610463	*610463*	*Indennizzi al personale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610464	*610464*	*Costi mensa personale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.731	*610.731*	*Accantonamenti per rinnovi contrattuali*	41.589,66	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%
B.10) Ammortamenti e svalutazioni			**122.562,53**	**139.309,57**	**122.562,53**	**16.747,04**	13,66%
		B.10.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	21.923,20	58.803,36	21.923,20	36.880,16	168,22%
610.506	*610.506*	*Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali (AI)*	18.544,00	18.544,00	18.544,00	0,00	0,00%
610.507		*Ammortamento immobilizzazioni immateriali su beni di terzi*	0,00	37.185,16	0,00	37.185,16	100,00%
610.500	*610.500*	*Ammortamento Software (SOF)*	3.379,20	3.074,20	3.379,20	-305,00	-9,03%
		B.10.b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	100.639,33	80.506,21	100.639,33	-20.133,12	-20,01%
610.521	*610.521*	*Ammortamento fabbricati (FAB)*	59.222,93	59.222,93	59.222,93	0,00	0,00%
610.522	*610.522*	*Ammortamento macchinari e attrezzature (IMA)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.530		*Ammortamento attrezzatura (ATT)*	14.481,32	13.919,74	14.481,32	-561,58	-3,88%
	610.523	*Ammortamento Attrezzature Alta Tecnologia (AAT)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.531		*Ammortamento hardware (HAR)*	3.058,62	2.338,18	3.058,62	-720,44	-23,55%
610.524	*610.524*	*Ammortamento mobili e arredi (MEA)*	21.599,88	3.056,83	21.599,88	-18.543,05	-85,85%
	610.525	*Ammortamento Automezzi (AUT)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.532		*Ammortamento mezzi trasporto stradali leggeri (MTS)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	610.527	*Ammortamento Opere d'arte e dotazioni museali (ODM)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.533		*Ammortamento materiale bibliografico (MBB)*	56,25	56,25	56,25	0,00	0,00%
	610.528	*Ammortamento mezzi stradali e agricoli (MSA)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.534		*Ammortamento automezzi uso specifico (AUS)*	596,74	288,69	596,74	-308,05	-51,62%
610.535		*Ammortamento impianti (IMP)*	1.623,59	1.623,59	1.623,59	0,00	0,00%
		B.10.c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.538		*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.10.d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.547	*610.547*	*Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.12) Accantonamenti per rischi e oneri			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
		B.12.a) Accantonamenti per trattamento quiescenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.750		*Accontonamento per trattamento quiescenza*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.13) Altri accantonamenti			**0,00**	**280.000,00**	**200.000,00**	**80.000,00**	40,00%
		B.13.a) Accantonamenti cause in corso	0,00	280.000,00	170.000,00	110.000,00	64,71%
610.712	*610.712*	*Accantonamenti per cause in corso*	0,00	280.000,00	170.000,00	110.000,00	64,71%
		B.13.c) Accantonamenti per manutenzione ciclica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.750		*Accantonamenti per manutenzione ciclica*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.13.g) Accantonamenti per rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.721	*610.721*	*Accantonamenti per rischi su crediti*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.13.i) Accantonamenti per rischi ed oneri a sostegno partecipazioni	0,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00%
610.758		*Accantonamenti a sostesgno di partecipazioni possedute*	0,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00%
		B.13.g) Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.731	*610.731*	*Accantonamenti per rinnovi contrattuali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.13.m) Accantonamenti per contrattazione II livello	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.760	*610.760*	*Accantonamenti per contrattazione II livello personale e dirigenza*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.14) Oneri diversi di gestione			**332.245,18**	**321.356,16**	**345.342,31**	**-23.986,15**	-6,95%
		B.14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	256.625,18	261.413,13	285.543,72	-24.130,59	-8,45%
610.818	*610.818*	*Contributi a soggetti pubblici e privati*	40.000,00	34.303,80	37.538,81	-3.235,01	-8,62%
610.819	*610.819*	*Contributi ad interventi finalizzati*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.820	*610.820*	*Contributi a Istituti Scolastici*	25.000,00	13.727,84	16.614,23	-2.886,39	100,00%
610.821	*610.821*	*Compartecipazione a progetti in partenariato*	135.000,00	147.000,00	109.860,26	37.139,74	33,81%
610.822		*Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (Accordo comunità Alta Versilia)*	56.625,18	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	100,00%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
		B.14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
610.762		*Accantonamento per imposte anche differite*	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
		B.14.c) Altri oneri di gestione	75.620,00	57.943,03	57.798,59	144,44	0,25%
610.801	*610.801*	*Costi per la prevenzione danni fauna selvatica*	1.500,00	1.500,00	150,00	1.350,00	900,00%
610.802	*610.802*	*Materiale e attrezzature di consumo*	5.000,00	1.733,09	541,82	1.191,27	219,86%
610.803	*610.803*	*Spese postali*	1.000,00	610,04	670,10	-60,06	-8,96%
610.804	*610.804*	*Oneri bancari*	1.600,00	143,70	3.227,05	-3.083,35	-95,55%
610.805	*610.805*	*Assicurazioni*	18.000,00	15.880,90	14.059,64	1.821,26	12,95%
610.806	*610.806*	*Assicurazioni automezzi*	3.800,00	1.378,22	1.609,35	-231,13	-14,36%
610.807	*610.807*	*Tassa proprietà automezzi*	1.800,00	1.703,02	1.703,02	0,00	0,00%
610.808	*610.808*	*Tarsu - Trise e altri tributi locali*	7.000,00	4.028,00	6.633,94	-2.605,94	-39,28%
610.809	*610.809*	*Valori bollati e ccgg*	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.810	*610.810*	*IMU*	15.000,00	13.277,00	13.316,80	-39,80	-0,30%
610.811	*610.811*	*Rimborso spese legali*	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.812	*610.812*	*Oneri consorzi bonifica*	500,00	427,58	425,46	2,12	0,50%
610.813	*610.813*	*Spese rappresentanza, pubblicità e promozionali*	10.000,00	9.941,48	9.141,41	800,07	8,75%
610.814	*610.814*	*Imposte registro contratti*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.816	*610.816*	*Quote associative annuali*	7.320,00	7.320,00	6.320,00	1.000,00	15,82%
610.817	*610.817*	*Quote societarie annuali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.825	*610.825*	*Minusvalenze patrimoniali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.830	*610.830*	*Insussistenze di attivo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
totale COSTI DELLA PRODUZIONE			**2.320.012,34**	**2.225.453,66**	**2.040.007,03**	**185.446,63**	9,09%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			**86.705,87**	**222.246,28**	**159.662,44**	**62.583,84**	39,20%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
C.15) Proventi da partecipazioni			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
410.133		*Proventi da partecipazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.16) Altri proventi finanziari			**0,01**	**0,01**	**0,43**	**-0,42**	0,00%
		C.16.a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.134		*Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.16.b) Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.135		*Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.16.c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.136		*Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.16.d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	0,01	0,01	0,43	-0,42	0,00%
410.101	*410.101*	*Interessi attivi su c/c bancario*	0,01	0,01	0,01	0,00	100,00%
410.102	*410.102*	*Interessi attivi su c/c bancario Banca d'Italia*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.111	*410.111*	*Interessi attivi su c/c poste italiane*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.122	*410.122*	*Altri interessi attivi*	0,00	0,00	0,42	-0,42	0,00%
		C.1.e) Proventi diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.137		*Proventi diversi dai precedenti*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.1.c) Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.122	*410.122*	*Interessi passivi e altri oneri finanziari*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.17) Interessi passivi e altri oneri finanziari			**-15.000,00**	**-10.256,86**	**-14.709,63**	**-4.452,77**	-30,27%
		C.17 a) Interessi passivi su debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
620.123		*Interessi passivi su debiti finanziari*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.17 b) Altri oneri finanziari	15.000,00	10.256,86	14.709,63	-4.452,77	-30,27%
620.121	*620.121*	*Interessi passivi su mutui per fabbricati*	14.650,00	10.101,01	14.499,35	-4.398,34	-30,33%

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
620.122	*620.122*	*Interessi passivi su mutui vari*	350,00	155,85	210,28	-54,43	-25,88%
C - TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			**-14.999,99**	**-10.256,85**	**-14.709,20**	**4.452,35**	-30,27%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C)			**71.705,88**	**211.989,43**	**144.953,24**	**67.036,19**	46,25%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL’ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE, E ANTICIPATE							
F.20) Imposte sul reddito dell’esercizio, correnti, differite e anticipate			**71.705,88**	**58.439,64**	**57.891,46**	**548,18**	0,95%
		F.1.a) Imposte correnti dell’esercizio	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650101	*650101*	*Ires*	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650102	*650102*	*Irap produttivo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		F.1.b) Imposte differite e anticipate	69.705,88	58.439,64	57.891,46	548,18	0,95%
650111	*650111*	*Ires anticipata*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650112	*650112*	*Ires differita*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650113	*650113*	*Irap retributivo anticipata*	67.979,88	58.094,36	57.891,46	202,90	0,35%
	650116	*Irap produttivo differita*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650117	*650117*	*Irap indennità di carica anticipata*	1.726,00	345,28	0,00	345,28	100,00%
RISULTATO DELL’ESERCIZIO - UTILE (o perdita)			**0,00**	**153.549,79**	**87.061,78**	**66.488,01**	76,37%
Fondo di Riserva (20% dell’utile d’esercizio)			**0,00**	**30.709,96**	**17.412,36**	**13.297,60**	76,37%
Quota da restituire alla Regione Toscana i, in alternativa, da destinare al fondo investimenti (80% dell’utile d’esercizio)			**0,00**	**122.839,83**	**69.649,42**	**53.190,41**	76,37%

Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane

dizione semplificata: PARCO ALPI APUANE

Sede Amministrativa, Protocollo, Archivio, Contabilità, Economato, Contenzioso e Personale:
PARCO ALPI APUANE
Casa del Capitano
Fortezza di Mont'Alfonso
55032 CASTELNUOVO DI GARFAGNANA (Lucca)

Codice Fiscale 940 0182 046 6
Partita IVA 016 8554 046 8
Codice IPA: PRDAA
Codice univoco: UFYTZF
Codice ISTAT:009187345
Sito istituzionale: https://www.parcapuane.toscana.it/

pec: parcoalpiapuane@pec.it
e-mail: protocollo@parcapuane.it - dconsolati@parcapuane.it
tel. 0583 644478 - 644635

Sede Legale (nessuna operatività):
PARCO ALPI APUANE
c/o Municipio Comune di Stazzema
Piazza Europa
55040 PONTESTAZZEMESE (Lucca)

Sede Vigilanza:
PARCO ALPI APUANE
Via Campana, 15b
55047 SERAVEZZA (Lucca)
e-mail: gsperoni@parcapuane.it - dvannoni@parcapuane.it
tel. 0584 75821

Sede Direzione:
PARCO ALPI APUANE
Via Simon Musico, 8
54100 MASSA
e-mail: direttore@parcapuane.it – presidente@parcapuane.it
tel. 0585 79941

SOMMARIO

SOMMARIO 2
CRITERI DI FORMAZIONE 5
CRITERI DI VALUTAZIONE 5
DATI SULL'OCCUPAZIONE 7
ATTIVITÀ 10
A) CREDITI VERSO REGIONE PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI A VALERE SUL FONDO DI DOTAZIONE . 10
B) IMMOBILIZZAZIONI 10
I. Immobilizzazioni immateriali con indicazione delle aliquote di ammortamento utilizzate 10
Software 10
Altre immobilizzazioni immateriali 11
II. Immobilizzazioni materiali con indicazione aliquote di ammortamento utilizzate 15
TERRENI 16
FABBRICATI 17
IMPIANTI 18
MACCHINARI PER UFFICIO 19
ATTREZZATURE 20
MOBILI E ARREDI 21
AUTOMEZZI AD USO SPECIFICO 22
MEZZI DI TRASPORTO STRADALI LEGGERI 23
HARDWARE 24
MATERIALE BIBLIOGRAFICO 25
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI 26
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI: CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2024 27
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI: CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2025 28
III. Immobilizzazioni finanziarie 29
PARTECIPAZIONI 29
C) ATTIVO CIRCOLANTE 32
I. Rimanenze 32
II. Crediti 32
III. Attività finanziarie 36
IV. Disponibilità liquide 36
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI 37
Ratei attivi 37
Risconti attivi 37
PASSIVITÀ 38

A) PATRIMONIO NETTO 38
FONDO DI DOTAZIONE 40
B) FONDI PER RISCHI E ONERI 41
Fondo Imposte 42
Fondo per cause in corso 43
Fondo per rinnovi contrattuali 43
Fondo per rischi ed oneri a sostegno di partecipazioni possedute 44
Fondo per la contrattazione di secondo livello del Comparto e della Dirigenza 44
Svalutazione dei crediti 45
D) DEBITI 46
Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali 50
Indicatori di bilancio da Siope+ 51
E) RATEI E RISCONTI 52
RATEI PASSIVI 52
RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI E PROGETTI IN CORSO 52
RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE 52
CONTI D'ORDINE 54
ELENCO FABBRICATI IN COMODATO D'USO 55
CONTO ECONOMICO 56
A) VALORE DELLA PRODUZIONE 56
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI 56
CONTRIBUTI PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO/PROGRAMMA DI ATTIVITA' 56
CONTRIBUTI DELLA REGIONE PER IL FUNZIONAMENTO 56
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE 57
CONTRIBUTI PER L'EROGAZIONE DI BENEFICI A TERZI 57
CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI 58
RICAVI PER PRESTAZIONE DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE 58
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI 59
VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE 59
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI 59
ALTRI RICAVI E PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO 59
COSTI STERILIZZATI DA UTILIZZO CONTRIBUTI 60
B) COSTI DELLA PRODUZIONE 61
ACQUISTI DI BENI 62
ACQUISTI DI SERVIZI 62

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI 63
ALTRI ACQUISTI DI SERVIZI 64
GODIMENTO DI BENI DI TERZI 66
PERSONALE 67
SALARI E STIPENDI, ONERI SOCIALI E ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CCNL 67
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI ED ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI 68
ONERI DIVERSI DI GESTIONE 69
CONFRONTO TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE 70
PROVENTI E ONERI FINANZIARIARI 71
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE, E ANTICIPATE							
F.20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			**71.705,88**	**58.439,64**	**57.891,46**	**548,18**	0,95%
		F.1.a) Imposte correnti dell'esercizio	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650101	*650101*	*Ires*	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650102	*650102*	*Irap produttivo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		F.1.b) Imposte differite e anticipate	69.705,88	58.439,64	57.891,46	548,18	0,95%
650111	*650111*	*Ires anticipata*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650112	*650112*	*Ires differita*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650113	*650113*	*Irap retributivo anticipata*	67.979,88	58.094,36	57.891,46	202,90	0,35%
	650116	*Irap produttivo differita*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650117	*650117*	*Irap indennità di carica anticipata*	1.726,00	345,28	0,00	345,28	100,00%

..... 71
RIEPILOGO 72
RISULTATO D'ESERCIZIO 72
DATI E COSTI PER IL PERSONALE 72
GARANZIE e PASSIVITA' POTENZIALI (art. 2427, comma 1, numero 9, del cod .civ.) 73
PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO 74

CRITERI DI FORMAZIONE

Il seguente bilancio è stato redatto secondo gli schemi di Stato patrimoniale e Conto economico conformi alla deliberazione della Regione Toscana - Giunta Regionale n. 496 del 16 aprile 2019 "Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione", che fissa i principi contabili degli Enti Strumentali della Regione Toscana seguiti per la formazione del bilancio, in base a quelli emanati dal D.Lgs.n.118/2018 allegato 4/1 "Principio contabile concernente la programmazione di bilancio" e, per quanto non disposto, integrati dai principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri, sostituendo integralmente quanto stabilito con deliberazione della Regione Toscana - Giunta Regionale n. 13 del 14 gennaio 2013.

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio 2025. Nel Bilancio d'esercizio non è presente il "Rendiconto finanziario" poiché questo Ente, sulla base dei parametri indicati dai Principi contabili (totale dell'attivo dello Stato patrimoniale inferiore a € 4.400.000; ricavi delle vendite e delle prestazioni inferiori a € 8.800.000 e dipendenti occupati in media durante l'esercizio inferiore a 50 unità), risulta esonerato dalla redazione.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione dei bilanci dal 2014 al 2018 sono stati quelli della deliberazione della Regione Toscana - Giunta Regionale n. 13 del 14 gennaio 2013. Per la predisposizione del bilancio 2019 si è iniziato ad utilizzare schemi della deliberazione della Giunta regionale Toscana n. 496 del 16 aprile 2019 e per effettuare il confronto i dati relativi al 2018 sono stati riclassificati. Da quella annualità il bilancio è redatto in base agli schemi e alle indicazioni di tale deliberazione, integrate con i suggerimenti e le richieste che il servizio che esamina i documenti per i prescritti pareri degli organi regionali competenti inserisce nei pareri istruttori.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Tra i principi e postulati seguiti nella redazione, prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali, comprensibilità e chiarezza, neutralità, periodicità della misurazione del risultato economico e del patrimonio dell'Ente, comparabilità, omogeneità, significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della presentazione, verificabilità dell'informazione, integrati con quelli contenuti nell'allegato 1 del D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2012, assume particolare rilevanza quello dell'equilibrio di bilancio.

La Regione Toscana, con legge regionale 22 febbraio 2024, n. 7, "*Disposizioni in materia di programmazione e bilanci degli enti dipendenti. Modifiche alle leggi regionali (…) 30/2015*", ha dettato disposizioni in materia di iter procedurale per l'approvazione degli strumenti di programmazione degli enti dipendenti, per quanto riguarda i termini di approvazione annuale degli indirizzi, gli obiettivi ai fini del concorso alla riduzione dei costi di funzionamento regionali, i contenuti della relazione tecnica di accompagnamento al budget triennale ed al bilancio d'esercizio, l'uniformazione della terminologia e le modifiche conseguenti all'intervento normativo da apportare alle leggi istitutive.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono riportati nella tabella sottostante:

POSTA DI BILANCIO	CRITERIO DI VALUTAZIONE
IMMOBILIZZAZIONI	
IMMATERIALI	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'iva in quanto non detraibile,ed esposte al netto degli ammortamenti effetuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali.
MATERIALI	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'iva in quanto non detraibile,e rettificate dei corrispondenti fondi di ammortamento. I fabbricati conferiti da parte della Regione al momento e successivamente alla costituzione dell'ente sono stati valutati al valore catastale.Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali.
TITOLI	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quello che è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
PARTECIPAZIONI	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore.Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le partecipazioni in società controllate sono valutate in base al metodo del "patrimonio netto" di cui al'art. 2426 n.4 cod.civ.
RIMANENZE	Non si rilevano rimanenze.
CREDITI	Sono esposti al presumibile valore di realizzo L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante riduzione del loro valore nominale con apposito fondo al fine di tenere conto dei rischi di inesigibilità.
DISPONIBILITA' LIQUIDE	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
RATEI E RISCONTI	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
PATRIMONIO NETTO	Con riferimento al fondo di dotazione gli immobili conferiti sono valutati al valore catastale.
FONDI PER RISCHI E ONERI	I fondi sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di soppravvenienza.
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	E' determinato secondo le norme e disposizioni contenute nelle Convenzioni o Contratti collettivi vigenti.
DEBITI	Sono rilevati al loro valore nominale.
RICAVI E COSTI	I ricavi ed i costi sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
IMPOSTE SUL REDDITO	Le imposte sono determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.
CONTI D'ORDINE	Gli impegni e le garanzie sono indicati in Nota Integrativa tra le informazioni richieste dall'art.2427 cod.civ. al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati in Nota Integrativa in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso nell'Ente.
CRITERI DI RETTIFICA	Non sono state eseguite rettifiche di valore né in forma di rivalutazione né in forma di svalutazione di componenti lo stato patrimoniale aziendale.

Tabella 1 – Criteri di valutazione adottati

DATI SULL'OCCUPAZIONE

La tabella sottostante indica il personale dipendente alla data di bilancio distinto per inquadramento professionale (Categoria/Area CCNL Funzioni locali), a tempo determinato e indeterminato, pieno o parziale, con l'indicazione delle variazioni rispetto al precedente esercizio.

Dotazione organica		Consistenza di personale al 31 dicembre 2024			Consistenza di personale al 31 dicembre 2025			Variazioni	Posti vacanti	N. medio dipendenti
Cat.	Numero	Cat.	Numero	Tipologia di rapporto	Cat.	Numero	Tipologia di rapporto			
DIRETTORE	1	DIRETTORE	0	Tempo determinato (*)	DIRETTORE	0	Tempo determinato (*)	0	1	1
D	15	D (Funzionari)	13	Tempo indeterminato (**)	Funzionari (ex D)	13	Tempo indeterminato (**)	0	1	13
			0	Tempo determinato(***)		0	Tempo determinato(***)	0	0	0
C	8	C (Istruttori)	7	Tempo indeterminato	Istruttori (ex C)	6	Tempo indeterminato	-1	2	6,5
B	1	B (Operatori)	2	Tempo indeterminato	Operatori esperti (ex B)	2	Tempo indeterminato	0	"+1"	2
A	0	A	0	Tempo indeterminato	Operatori (ex A)	0	Tempo indeterminato	0	0	0
TOTALE	25		22			21		-1	2	22,5

Tabella 2 – Dotazione organica e consistenza del personale in servizio. Confronto tra le situazioni occupazionali al 31 dicembre

(*) Il rapporto di lavoro del Direttore, a tempo determinato ai sensi dell'articolo 40 della legge regionale 19 marzo 2015, n. 30 e s.m.i., è disciplinato da un contratto di diritto privato di durata quinquennale dal 1 ottobre 2018 al 30 settembre 2023, prorogato fino al 30 dicembre 2023 (data dopo la quale è stato collocato in quiescenza anticipatamente con quota 100). L'incarico di Direttore dal 1 febbraio 2024 e fino al 31 dicembre 2025, mediante sottoscrizione di accordo con il Parco regionale Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli, è stato assolto dal Direttore del predetto ente che presta servizio a favore di entrambi gli enti e il cui rapporto di lavoro è amministrato dall'ente di provenienza. A far data dal 1 gennaio 2026 si è proceduto all'assunzione, a tempo determinato per la durata di 5 anni, del successore.

(**) Per consentire un raffronto con la situazione al 31/12/2024 si continuano ad utilizzare le modalità di classificazione previgenti al CCNL per il personale del comparto funzioni locali per il triennio 2019 – 2021. Tutto il personale è stato rinquadrato nel nuovo ordinamento a decorrere dal 1 aprile 2023. Non si è ancora provveduto all'adeguamento dei profili professionali.

(***) Unità assunta il 2 maggio 2018 con contratto a tempo determinato e parziale al 50% - ai sensi dell'articolo 44, 45 e 70 della Legge Regionale Toscana 8 gennaio 2009, n. 1 - a seguito di selezione per soli titoli di cui al bando 6 marzo 2018, a supporto del Presidente con funzioni di capo gabinetto, capo segreteria particolare, portavoce. Alla stessa è corrisposta la specifica indennità mensile prevista dall'articolo 45, nella misura fissata con deliberazione della Giunta Regionale n. 705 del 1 luglio 2015, per la categoria D e dal contratto individuale rep. 108/2018, fissata in € 12.068,16 annui lordi che grava sulle risorse di bilancio. Il rapporto di lavoro è cessato al 31 dicembre 2022, con la conclusione del mandato del Presidente. L'Ente non ha al 31 dicembre 2025 rapporti di lavoro a tempo determinato.

Nella tabella che segue si riporta il numero di giorni di ferie maturate e non godute. Il dato viene reso disponibile solo a fini conoscitivi senza che la valorizzazione abbia trovato collocazione specifica nelle poste di bilancio per la posizione espressa in tal senso dai principi contabili regionali.

Ferie non godute al 31 dicembre 2024			Ferie non godute al 31 dicembre 2025				Variazione
Cat.	Numero	Giorni di ferie	Cat.	Numero	Giorni di ferie	Importo	
DIRETTORE	0	0(*)	DIRETTORE	0	0(*)	0,00	0
D	14	113	D	13	101	13.109,72	-12
	0	0		0	0	0,00	0
C	6	68	C	6	70	6.306,45	2
B	2	27	B	2	19	1.416,04	-8
A	0	0	A	0	0	0,00	0
	22	208		21	190	20.832,21	-18

(*) Le ferie non godute dal Direttore, poiché lo stesso non è dipendente dell'ente Parco delle Alpi Apuane ma presta servizio presso il Parco di Migliarino, S.Rossore, Massaciuccoli, in utilizzo temporaneo e condiviso, vengono contabilizzate e gestite dall'ente datore di lavoro

Tabella 3 – Ferie maturate e non godute nell'esercizio dal personale dipendente e relativi importi

Nella tabella riportata alla pagina seguente è dettagliata la consistenza del personale in servizio al 31 dicembre 2025, distinto per categorie e profili professionali. Nell'anno 2025 si è dato corso all'attribuzione dei differenziali stipendiali attribuibili per l'anno 2023, 2024 e 2025. In sede di contrattazione 2023 sono state decise n. 2 progressioni orizzontali, 1 nell'area dei funzionari e elevate qualificazioni - categoria D - e 1 nell'area degli istruttori - categoria C- per € 2.450,00. I criteri di attribuzione, in base al CCNL 2019 -2021, sono stati contrattati con il CCDI sottoscritto il 30 dicembre 2024. Per l'anno 2024 i differenziali stipendiali da attribuire sono n. 3 per l'area dei funzionari e delle elevate qualificazioni, 2 per l'area degli istruttori e n. 1 dell'area degli operatori esperti, per un totale di € 6.950,00. Il differenziale stipendiale previsto per l'area degli operatori esperti non è stato attribuito perché non era rispettato il limite di attribuzione selettiva, ad una quota limitata di dipendenti, intendendo come tale una percentuale rispetto ai soggetti aventi titolo a partecipare alle selezioni (con esclusione quindi di coloro che non hanno titolo a concorrervi) non superiore al 50%. Per l'anno 2025, in base al CCDI sottoscritto il 4 dicembre 2025, i differenziali stipendiali attribuiti sono stati n. 2 per l'area dei funzionari e delle elevate qualificazioni e n. 1 per l'area degli istruttori. Nel PIAO 2023 – 2025, riproposta anche nel PIAO 2024 – 2026, era prevista una progressione verticale in prima applicazione, da C a D, ai sensi dell'articolo 13, comma 6 del CCNL del 16 novembre 2022, procedura che è stata espletata e l'unità è progredita verticalmente a decorrere dal 1 gennaio 2025. Nel corso dell'esercizio è stata espletata una proceduta di mobilità volontaria per l'assunzione di una unità dell'area degli istruttori da destinare al settore tecnico in sostituzione di un funzionario cessato il primo aprile 2024 che si è conclusa con l'assunzione dal 1 gennaio 2026. E' stata inoltre espletata la procedura selettiva pubblica indetta ai sensi dell'articolo 40 della legge regionale toscana 19 marzo 2015, n. 30 e succ. mod. ed integr. per la nomina del direttore. Con decreto del Presidente del Parco n. 26 del 24 dicembre 2025, si nomina per cinque anni a decorrere dal 1 gennaio 2026 la dott.ssa Donella Consolati, Direttore dell'Ente Parco regionale delle Alpi Apuane. La candidata era già dipendente dell'Ente a tempo pieno e indeterminato nell'area dei funzionari e elevate qualificazioni e ricopriva il ruolo di responsabile del servizio finanziario che è pertanto da quella data vacante ed è stata posta in aspettativa senza assegni per la durata dell'incarico. Si evidenziano le unità di personale al 31 dicembre 2025:

Numero	Area	Categoria economica	Profilo professionale	Nominativo	Tipologia rapporto di lavoro	Variazioni anno precedente
1	DIRIGENTE	DIRIGENTE	Direttore del Parco	**ING. RICCARDO GADDI**	Convenzione Parco Migliarino S.Rossore (*)	Utilizzo condiviso
2	FEQ (D.3)	D.7+diff	Specialista in promozione e conservazione	**AMORFINI ALESSIA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
3	FEQ (D.1)	D.6	Ufficiale di polizia locale - Guardiaparco	**SPERONI GIOVANNI**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
4	FEQ (D.1)	D.5+diff	Specialista in attività amministrative e contabili	**CONSOLATI DONELLA**	Tempo pieno e indeterminato	Collocato in aspettativa senza assegni per svolgimento incarico dirigenziale dal 1 gennaio 2026
5	FEQ (D.1)	D.4+diff	Specialista in conservazione della natura	**GUAZZI EMANUELE**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
6	FEQ (D.1)	D.4+diff	Specialista in attività amministrative e contabili	**PANINI LUIGI**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
7	FEQ (D.1)	D.4+diff	Specialista in geologia tecnica	**SPAZZAFUMO ANNA**	Tempo parziale al 50% (trasformazione)	Dimissioni volontarie. Cessata dal servizio dal 1 marzo 2026
8	FEQ (D.1)	D.3	Specialista in interventi nel Parco	**AMORFINI PAOLO**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
9	FEQ (D.1)	D.3	Specialista in beni culturali e ambientali	**OZIOSO SIMONA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
10	FEQ (D.1)	D.4+diff	Specialista in difesa del suolo	**RONCHIERI ISABELLA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
11	FEQ (D.1)	D.1	Specialista attività turistiche	**ROSANI ILARIA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
12	FEQ (D.1)	D.1	Specialista in attività amministrative e contabili	**POLI SERENA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
13	FEQ (D.1)	D.1	Specialista in rapporti con i media	**VENE' LARA**	Tempo parziale al 50% (assunta al 50%) (**)	Nessuna
14	FEQ (D.1)	D.1	Specialista in attività amministrative	**CIARI GIOVANNA**	Tempo pieno e indeterminato	Progressione verticale in deroga dal 1 gennaio 2025
15	I (C.1)	C.5+diff	Agente di polizia locale - Guardiaparco	**VIVIANI FABIO**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
16	I (C.1)	C.3+diff	Istruttore amministrativo contabile	**CRISTIANA COMPARINI**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
17	I (C.1)	C.3+diff	Agente di polizia locale - Guardiaparco	**RAFFAELLI NICOLA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
18	I (C.1)	C.1+diff	Agente di polizia locale - Guardiaparco	**BORRINI MOSE'**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
19	I (C.1)	C.1	Agente di polizia locale - Guardiaparco	**NERI EMANUELA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
20	I (C.1)	C.1	Istruttore tecnico amministrativo agronomo	**PANELLI FRANCESCA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
21	O (B.1)	B.1	Addetto alla manutenzione	**NICCOLO' CAGETTI**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna
22	O (B.1)	B.4	Assistente amministrativo	**VANNONI DANIELA**	Tempo pieno e indeterminato	Nessuna

Tabella 4 – Profili del personale in servizio al 31 dicembre 2025

(*) Il rapporto di lavoro del Direttore, a tempo determinato ai sensi dell'articolo 40 della legge regionale 19 marzo 2015, n. 30 e s.m.i., è disciplinato da un contratto di diritto privato di durata quinquennale dal 1 ottobre 2018 al 30 settembre 2023, prorogato fino al 30 dicembre 2023 (data dopo la quale è stato collocato in quiescenza anticipatamente con quota 100). L'incarico di Direttore dal 1 febbraio 2024 e fino al 31 dicembre 2025, mediante sottoscrizione di accordo con il Parco regionale Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli, è stato assolto dal Direttore del predetto ente che presta servizio a favore di entrambi gli enti e il cui rapporto di lavoro è amministrato dall'ente di provenienza. A far data dal 1 gennaio 2026 si è proceduto all'assunzione, a tempo determinato per la durata di 5 anni, del successore.

(**) Unità assunta il 2 maggio 2018 con contratto a tempo determinato e parziale al 50% - ai sensi dell'articolo 44, 45 e 70 della Legge Regionale Toscana 8 gennaio 2009, n. 1 - a seguito di selezione per soli titoli di cui al bando 6 marzo 2018, a supporto del Presidente con funzioni di capo gabinetto, capo segreteria particolare, portavoce. Alla stessa è corrisposta la specifica indennità mensile prevista dall'articolo 45, nella misura fissata con deliberazione della Giunta Regionale n. 705 del 1 luglio 2015, per la categoria D e dal contratto individuale rep. 108/2018, fissata in € 12.068,16 annui lordi che grava sulle risorse di bilancio. Il rapporto di lavoro è cessato al 31 dicembre 2022, con la conclusione del mandato del Presidente. L'Ente non ha al momento rapporti di lavoro a tempo determinato. L'unità è stata assunta a tempo indeterminato e parziale al 50%, a seguito di concorso pubblico per titoli ed esami.

ATTIVITÀ

A) CREDITI VERSO REGIONE PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI A VALERE SUL FONDO DI DOTAZIONE

Non si rilevano crediti verso la Regione Toscana per versamenti ancora dovuti a valere sul Fondo di dotazione. Il contributo ordinario regionale annualità 2025 di € 1.583.333,34 (determinato a seguito di DGRT n. 33 del 20 gennaio 2025) è stato versato a seguito di DD Settore Tutela della natura e del mare n. 6516 del 27 marzo 2025, e incassato il 14 aprile 2025.

B) IMMOBILIZZAZIONI

Per poter adeguare le rilevazioni ai principi contabili per gli Enti strumentali, in base alla delibera della Giunta regionale Toscana n. 496 del 16 aprile 2019, con la quale vengono modificati sia le classificazioni per gruppi omogenei dei cespiti sia le aliquote di ammortamento utilizzate negli esercizi precedenti, si è dovuto procedere ad una complessa ed articolata revisione delle scritture inventariali riclassificando le poste esposte nel Bilancio d'esercizio 2018 secondo l'aggregazione dei cespiti di cui alla predetta deliberazione. Ai fini della confrontabilità si riportano sia i dati esposti nel Bilancio d'esercizio 2018, secondo le modalità di classificazione e le aliquote di ammortamento di cui alla delibera GRT 13/2013, sia gli stessi dati aggregati per le categorie ed i coefficienti di ammortamento di cui alla delibera GRT 496/2019. La voce accoglie tutti i beni immobili e mobili di proprietà dell'Ente destinati ad essere utilizzati durevolmente.

I. Immobilizzazioni immateriali con indicazione delle aliquote di ammortamento utilizzate

Software

Nella tabella sottostante è riportata la situazione relativa al "Software". La categoria comprende il costo relativo a software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato con pagamento del corrispettivo "una tantum":

Immobilizzazioni immateriali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
SOFTWARE	SOF	29.584,03	25.125,21	4.458,82	20,00%

Tabella 5 – Immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2024

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate, attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Per quanto riguarda il software l'aliquota è stata applicata fin dal primo anno di entrata in funzione dell'immobilizzazione.
Le acquisizioni nell'esercizio sono pari ad € 0,00 e la situazione al 31 dicembre 2025 è quella della tabella sotto riportata:

Immobilizzazioni immateriali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
SOFTWARE	SOF	29.584,03	28.199,41	1.384,62	20,00%

Tabella 6 – Immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2025

Nella tabella successiva sono riportati i dati di dettaglio.

SOFTWARE	010101
Descrizione importo	
Costo storico	29.584,03
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	25.125,21
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**4.458,82**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**3.074,20**
Saldo al 31/12/2025	**1.384,62**

(*Note e commenti*): Non si rilevano spostamenti ad altre voci. Le acquisizioni dell'esercizio sono pari ad € 0,00. L'aliquota di ammortamento non è modificata ed è pari al 20%. La licenza software acquistata nell'anno 2014 per la tenuta della contabilità economico patrimoniale fruiva di un contributo regionale al 100%. Dal 31 dicembre 2018 non è più in uso. L'iscrizione delle immobilizzazioni immateriali è avvenuta previo parere del Collegio dei revisori, così come risulta dalla Relazione.

Altre immobilizzazioni immateriali

Nella tabella sottostante è riportata la situazione relativa alle "Altre immobilizzazioni immateriali". La categoria comprende il costo relativo agli atti di pianificazione (in particolare accoglie i "Piani di gestione dei Siti Natura 2000"), con validità quinquennale e coefficiente di ammortamento del 20%. La voce non era presente al 31 dicembre 2023 e quindi si riporta esclusivamente la situazione al 31 dicembre 2024:

Immobilizzazioni immateriali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	IMM.IMM	92.720,00	18.544,00	74.176,00	20,00%

Tabella 7 – Altre immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2024

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è stata utilizzata, nel corso dell'esercizio 2025, anche per accogliere anche la movimentazione delle "Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi che a fine anno, con le scritture di assestamento, sono state registrare per chiarezza in una voce apposita.

Immobilizzazioni immateriali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	IMM.IMM	92.720,00	37.088,00	55.632,00	20,00%

Tabella 8 – Altre immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2025

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio degli andamenti.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**010160**
Descrizione importo	
Costo storico	92.720,00
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Svalutazione esercizi precedenti	18.544,00
Saldo al 31/12/2024	**74.176,00**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**18.544,00**
Saldo al 31/12/2025	**55.632,00**

(*Note e commenti*): Si tratta della capitalizzazione dei Piani di gestione dei Siti Natura 2000 che hanno validità quinquennale e sono ammortizzati con il coefficiente del 20%. Il Piano integrato per il Parco, che non ha ancora concluso l'iter di adozione e approvazione continua ad essere inserito tra le immobilizzazioni immateriali in corso e acconto.

Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi

Questa voce non era valorizzata nell'esercizio 2024.

Immobilizzazioni immateriali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI SU BENI DI TERZI	IMM.IMM	381.708,25	37.185,16	344.523,09	20,00%

Tabella 9 - Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi al 31 dicembre 2025

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI SU BENI DI TERZI	
Descrizione importo	
Costo storico	0,00
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**0,00**
Acquisizione dell'esercizio	381.708,25
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**37.185,16**
Saldo al 31/12/2025	**381.708,25**

(*Note e commenti*): Si tratta della capitalizzazione di importanti interventi, completamente finanziati, realizzati su beni di terzi. Trattandosi del primo anno di messa in uso l'ammortamento è ridotto, per il primo anno, alla metà.

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	IMM.IMM	423.572,86	0,00	423.572,86	20,00%

Tabella 10 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	IMM.IMM	172.832,46	0,00	172.832,46	20,00%

Tabella 11 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti al 31 dicembre 2025

Descrizione	Intervento	Situazione al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Servizio redazione PIP	I SAL	26.625,77	0,00	0,00	**26.625,77**
Servizio redazione PIP	I SAL	17.921,19	0,00	0,00	**17.921,19**
Servizio redazione PIP	I SAL	5.120,34	0,00	0,00	**5.120,34**
Servizio redazione PIP	I SAL	2.182,44	0,00	0,00	**2.182,44**
Servizio redazione PIP	II E III SAL	120.982,72	0,00	0,00	**120.982,72**
Pian della Fioba - Interventi protezione incendi su beni di terzi (riclassificazione a immobilizzazioni immateraili su beni di terzi)	Spese di progettazione	14.227,86	0,00	14.227,86	**0,00**
Pian della Fioba - Interventi protezione incendi su beni di terzi (riclassificazione a immobilizzazioni immateraili su beni di terzi)	I SAL	159.050,78	0,00	159.050,78	**0,00**
Pian della Fioba - Interventi protezione incendi su beni di terzi (riclassificazione a immobilizzazioni immateraili su beni di terzi)	II SAL	60.645,90	0,00	60.645,90	**0,00**
Pian della Fioba - Interventi protezione incendi su beni di terzi (riclassificazione a immobilizzazioni immateraili su beni di terzi)	Spese di progettazione	2.132,00	0,00	2.132,00	**0,00**
Pian della Fioba - Interventi protezione incendi su beni di terzi (riclassificazione a immobilizzazioni immateraili su beni di terzi)	Spese di progettazione	14.227,86	0,00	14.227,86	**0,00**
"Il richiamo dell'Alta Versilia" (riclassificazione a immobilizzazioni immateraili su beni di terzi)	Anticipo contributi dal capofila ai beneficiari e spese ammissibili	456,00	0,00	456,00	**0,00**
Totale immobilizzazioni in corso e acconti		**423.572,86**	**0,00**	**250.740,40**	**172.832,46**

Tabella 12 - Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso e acconti al 31 dicembre 2025

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	010161
Descrizione importo	
Costo storico	423.572,86
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**423.572,86**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	250.740,40
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**0,00**
Saldo al 31/12/2025	**172.832,46**

(*Note e commenti*): Si rileva che gli importi erano stati tutti registrati in "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" ma trattandosi anche di interventi su beni di terzi (Comune di Massa), in base ai principi contabili regionali, devono essere inseriti tra le "Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi". Gli ulteriori incrementi riguardano il progetto del "Il richiamo dell'Alta Versilia" di cui l'Ente ha assunto la veste di capofila e che comprende anche interventi su beni di terzi (Comune di Seravezza) inseriti nel Piano degli investimenti 2024 -2026. Si è provveduto alla capitalizzazione Il piano integrato del parco non viene capitalizzato poiché l'iter di adozione e approvazione da parte del Consiglio regionale non è concluso. L'aliquota di ammortamento è pari al 20%.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI AL 31 DICEMBRE 2024	Aliquota di ammortamento 2024	Valore	Importo ammortizzato	Residuo da ammortizzare 2024
SOFTWARE	25,00%	29.584,03	25.125,21	4.458,82
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,00%	92.720,00	18.544,00	74.176,00
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0,00%	423.572,86	0,00	423.572,86
TOTALE		545.876,89	43.669,21	502.207,68

Tabella 13 – Riepilogo Immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2024

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI AL 31 DICEMBRE 2025	Aliquota di ammortamento 2025	Valore	Importo ammortizzato	Residuo da ammortizzare 2025
SOFTWARE	25,00%	29.584,03	28.199,41	1.384,62
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,00%	92.720,00	37.088,00	55.632,00
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERAILI SU BENI DI TERZI	20,00%	381.708,25	37.185,16	344.523,09
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0,00%	172.832,46	0,00	172.832,46
TOTALE		676.844,74	102.472,57	574.372,17

Tabella 14 – Riepilogo Immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2025

II. Immobilizzazioni materiali con indicazione aliquote di ammortamento utilizzate

La tabella sottostante riporta i dati sulle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2021, secondo la classificazione di cui alla Delibera della Regione Toscana - Giunta Regionale n. 496/2019.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI AL 31 DICEMBRE 2021	Aliquota di ammortamento 2021	Valore	Importo ammortizzato	Residuo da ammortizzare 2021
TERRENI	0,00%	23.242,26	0,00	23.242,26
FABBRICATI	2,00%	2.704.170,36	732.488,42	1.971.681,94
IMPIANTI	5,00%	15.771,06	15.070,95	700,11
MACCHINARI PER UFFICIO	20,00%	209,40	209,40	0,00
ATTREZZATURE	20,00%	217.042,64	191.213,83	25.828,81
MOBILI E ARREDI	10,00%	78.910,87	67.138,16	11.772,71
AUTOMEZZI PER USO SPECIFICO	10,00%	19.167,41	16.247,30	2.920,11
MEZZI DI TRASPORTO STRADALI LEGGERI	20,00%	76.005,47	72.239,93	3.765,54
HARDWARE	25,00%	35.481,17	31.478,91	4.002,26
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	5,00%	1.125,00	900,00	225,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	0,00%	269.027,60	0,00	269.027,60
TOTALE		3.440.153,24	1.126.986,90	2.313.166,34

Tabella 15 – Immobilizzazioni materiale al 31 dicembre 2021, classificate in base alle aggregazioni di cui alla DGRT 496/2019

Non si ritiene di dover apportare modificazione ai criteri e ai coefficienti applicati dalla Deliberazione 496/2019. Il primo anno di entrata in uso del bene viene applicata l'aliquota di ammortamento ridotta del 50%, a prescindere dalla data effettiva di entrata in uso. I cespiti di valore non superiore a € 516,46 sono ammortizzati integralmente nell'esercizio di acquisizione.

TERRENI

I terreni di proprietà dell'Ente non sono soggetti ad ammortamento, la loro iscrizione è avvenuta al costo d'acquisto.

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
TERRENI	TER	88.242,25	0,00	88.242,25	0,00%

Tabella 16 – Terreni al 31 dicembre 2024

Non ci sono nuove acquisizioni nel corso dell'esercizio ma solo incrementi di valore. Il valore dei terreni al 31 dicembre 2025 è riportato nella tabella sottostante:

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
TERRENI	TER	118.371,44	0,00	118.371,44	0,00%

Tabella 17 – Terreni al 31 dicembre 2025

TERRENI	010201
Descrizione importo	
Costo storico	88.242,25
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**88.242,25**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	30.129,19
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**0,00**
Saldo al 31/12/2025	**118.371,44**

(*Note e commenti*): Non si rilevano spostamenti ad altre voci. Le capitalizzazioni riguardano interventi di miglioramento dei terreni a La Bosa di Careggine. L'aliquota di ammortamento è pari a 0,00%.

FABBRICATI

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e dell'IVA indetraibile, incrementato di eventuali costi di manutenzione straordinaria sostenuti negli anni successivi all'acquisto, rettificato degli ammortamenti cumulati nel tempo, tenuto conto del momento in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato e della vita utile per la specifica tipologia di bene. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento sarà pari al valore dello stesso. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
FABBRICATI	FAB	2.961.147,70	907.489,71	2.053.657,99	2,00%

Tabella 18 – Fabbricati al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
FABBRICATI	FAB	2.961.147,70	966.712,64	1.994.435,06	2,00%

Tabella 19 – Fabbricati al 31 dicembre 2025

FABBRICATI	010202
Descrizione importo	
Costo storico	2.961.147,70
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	907.489,71
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**2.053.657,99**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**59.222,93**
Saldo al 31/12/2025	**1.994.435,06**

(*Note e commenti*): Non si rilevano spostamenti ad altre voci, l'aliquota di ammortamento è passata dal 3,00% del 2018 al 2,00%. Non ci sono incrementi nell'esercizio.

IMPIANTI

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
IMPIANTI	IMP	47.212,02	18.955,83	28.256,19	5,00%

Tabella 20 – Impianti al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
IMPIANTI	IMP	47.212,02	20.579,42	26.632,60	5,00%

Tabella 21 - Impianti al 31 dicembre 2025

IMPIANTI	010203
Descrizione importo	
Costo storico	47.212,02
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	17.332,24
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**29.879,78**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**1.623,59**
Saldo al 31/12/2025	**28.256,19**

(*Note e commenti*): Si rilevano spostamenti ad altre voci. Le acquisizioni nell'esercizio sono pari a € 0,00. L'aliquota di ammortamento è passata dal 12,50% del 2018 al 5,00%.

MACCHINARI PER UFFICIO

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
MACCHINARI PER UFFICIO	MPU	209,40	209,40	0,00	20,00%

Tabella 22 – Macchinari per ufficio al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
MACCHINARI PER UFFICIO	MPU	209,40	209,40	0,00	20,00%

Tabella 23 - Macchinari per ufficio al 31 dicembre 2025

MACCHINARI PER UFFICIO	010210
Descrizione importo	
Costo storico	209,40
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	209,40
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**0,00**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**0,00**
Saldo al 31/12/2025	**0,00**

(*Note e commenti*): La categoria non era presente tra quelle previste dalla DGRT 13/2013. I cestiti erano rilevati come "Attrezzatura ad alta tecnologia" o "Impianti e macchinari" con aliquote di ammortamento del 20,00% e del 12,50%, completamente ammortizzati. Non ci sono acquisizioni nell'esercizio, l'aliquota di ammortamento era pari al 20,00%.

ATTREZZATURE

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
ATTREZZATURE	ATT	275.681,99	236.360,15	39.321,84	20,00%

Tabella 24 – Attrezzature al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
ATTREZZATURE	ATT	280.225,36	250.279,89	29.945,47	20,00%

Tabella 25 - Attrezzature al 31 dicembre 2025

ATTREZZATURE	"010204
Descrizione importo	
Costo storico	275.681,99
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	236.360,15
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**39.321,84**
Acquisizione dell'esercizio	4.543,37
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**13.919,74**
Saldo al 31/12/2024	**29.945,47**

(*Note e commenti*): La categoria non era presente tra quelle previste dalla DGRT 13/2013. I cestiti erano rilevati come "Attrezzatura ad alta tecnologia" con aliquote di ammortamento del 20,00%. Le acquisizioni dell'esercizio riguardano una centralina meteo e l'impianto si video sorveglianza di La Bosa. Riguardano attrezzature per la "Via delle Api" finanziate nell'ambito del progetto CambioVia+.

MOBILI E ARREDI

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
MOBILI E ARREDI	MEA	117.977,40	97.531,16	20.446,24	10,00%

Tabella 26 – Mobili e arredi al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
MOBILI E ARREDI	MEA	117.977,40	100.587,99	17.389,41	10,00%

Tabella 27 - Mobili e arredi al 31 dicembre 2025

MOBILI E ARREDI	010205
Descrizione importo	
Costo storico	117.977,40
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	97.531,15
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2023	**20.446,25**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**3.056,83**
Saldo al 31/12/2025	**17.389,42**

(*Note e commenti*): La categoria era presente tra quelle previste dalla DGRT 13/2013 allo stesso coefficiente di ammortamento del 10,00%. Ha subito però variazioni nel 2019 in quanto nella stessa hanno trovato collocazione, a seguito della riclassificazione dei cespiti, alcuni beni che erano originariamente inventariati come "Opere d'arte e dotazioni museali" macro aggregato non più presenti nella classificazione delle immobilizzazioni materiali della DGRT 496/2019. Le acquisizioni nell'esercizio sono pari a 0,00. L'aliquota di ammortamento è quella del 10,00%.

AUTOMEZZI AD USO SPECIFICO

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
AUTOMEZZI PER USO SPECIFICO	AUS	19.167,41	18.037,52	1.129,89	10,00%

Tabella 28 – Automezzi ad uso specifico al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
AUTOMEZZI PER USO SPECIFICO	AUS	19.167,41	18.326,21	841,20	10,00%

Tabella 29 - Automezzi ad uso specifico al 31 dicembre 2025

AUTOMEZZI PER USO SPECIFICO	010208
Descrizione importo	
Costo storico	19.167,41
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	18.037,52
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**1.129,89**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**288,69**
Saldo al 31/12/2025	**841,20**

(*Note e commenti*): La categoria non era presente tra quelle previste dalla DGRT 13/2013 ed i beni erano classificati tra i "Mezzi di trasporto stradali ed agricoli" con il coefficiente di ammortamento del 20,00% anziché del 10,00%.

MEZZI DI TRASPORTO STRADALI LEGGERI

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
MEZZI DI TRASPORTO STRADALI LEGGERI	MTS	76.005,47	76.005,47	0,00	20,00%

Tabella 30 – Mezzi di trasporto stradali leggeri al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
MEZZI DI TRASPORTO STRADALI LEGGERI	MTS	76.005,47	76.005,47	0,00	20,00%

Tabella 31 – Mezzi di trasporto stradali leggeri al 31 dicembre 2025

MEZZI TRASPORTO STRADALI LEGGERI	010206
Descrizione importo	
Costo storico	76.005,47
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	76.005,47
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**0,00**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**0,00**
Saldo al 31/12/2025	**0,00**

(*Note e commenti*): La categoria non era presente tra quelle previste dalla DGRT 13/2013 ed i beni erano classificati tra i "Mezzi di trasporto stradali ed agricoli" con il coefficiente di ammortamento del 20,00%. Non ci sono acquisizioni nell'esercizio ed il coefficiente di ammortamento è del 20,00%. La categoria accoglie gli autoveicoli in dotazione dell'amministrazione e specie quelli destinati alle attività dei Guardiaparco (acquistati nel 2009 e 2013 e completamente ammortizzati) richiedono frequenti interventi di manutenzione e devono essere oggetto di sostituzione anche pensando a forme di noleggio. Nel corso dell'esercizio 2025 si è proceduto all'affidamento di un noleggio a lunga durata di un mezzo da destinare ai Guardiaparco.

HARDWARE

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
HARDWARE	HAR	45.367,66	39.522,20	5.845,46	25,00%

Tabella 32 – Hardware al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
HARDWARE	HAR	45.367,66	41.860,38	3.507,28	25,00%

Tabella 33 - Hardware al 31 dicembre 2025

HARDWARE	010211
Descrizione importo	
Costo storico	45.367,66
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	39.522,20
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**5.845,46**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**2.338,18**
Saldo al 31/12/2025	**3.507,28**

(*Note e commenti*): La categoria non era presente tra quelle previste dalla DGRT 13/2013 ed i beni erano classificati tra le "Attrezzature ad alta tecnologia" con il coefficiente di ammortamento del 20,00%. Il coefficiente di ammortamento è dal 2019 del 25,00%. Non ci sono acquisizioni nell'esercizio.

MATERIALE BIBLIOGRAFICO

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	MBB	1.125,00	1.068,75	56,25	5,00%

Tabella 34 – Materiale bibliografico al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	MBB	1.125,00	1.125,00	0,00	5,00%

Tabella 35 - Materiale bibliografico al 31 dicembre 2025

MATERIALE BIBLIOGRAFICO	
Descrizione importo	
Costo storico	1.125,00
Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	1.068,75
Svalutazione esercizi precedenti	0,00
Saldo al 31/12/2024	**56,25**
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	0,00
Svalutazione dell'esercizio	0,00
Cessioni dell'esercizio	0,00
Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
Ammortamento corrente esercizio	**56,25**
Saldo al 31/12/2025	**0,00**

(*Note e commenti*): La categoria non era presente tra quelle previste dalla DGRT 13/2013 ed i beni erano classificati tra le "Opere d'arte e dotazioni museali" macro aggregato non più presenti nella classificazione delle immobilizzazioni materiali della DGRT 496/2019. Non ci sono acquisizioni nell'esercizio ed il coefficiente di ammortamento è del 5,00%. I beni della categoria sono completamente ammortizzati.

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2024	Importo ammortizzato al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2024	Aliquote di ammortamento utilizzate
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI		128.188,34	0,00	128.188,34	0,00%

Tabella 36 – Immobilizzazioni in corso e acconti al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni materiali	Codifica	Importo al 31/12/2025	Importo ammortizzato al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Aliquote di ammortamento utilizzate
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI		313.117,26	0,00	313.117,26	0,00%

Tabella 37 - Immobilizzazioni in corso e acconti al 31 dicembre 2025

La voce include i beni in corso di esecuzione e gli anticipi corrisposti ai fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.

Descrizione	Intervento	Situazione al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Equi Terme: terreni e fabbricati	Acquisto	9.580,00	0,00	0,00	**9.580,00**
Equi Terme: restauro fabbricato	Diritti istruttori	100,00	0,00	0,00	**100,00**
Equi Terme: restauro fabbricato	BRAND srl - SAL	18.300,00	0,00	0,00	**18.300,00**
Equi Terme: restauro fabbricato	BRAND srl - SAL	61.000,00	0,00	0,00	**61.000,00**
Equi Terme: restauro fabbricato	DINI CLAUDIO	4.191,20	0,00	0,00	**4.191,20**
Equi Terme: restauro fabbricato	BRAND srl - SAL	28.758,54	0,00	0,00	**28.758,54**
Equi Terme: restauro fabbricato	GRAMEGNA ANDREA	1.903,20	0,00	0,00	**1.903,20**
Equi terme: restauro fabbricato	EFFEDI srl	4.355,40	0,00	0,00	**4.355,40**
Equi terme: restauro fabbricato	BONAVITA AMATO	0,00	34.304,67	0,00	**34.304,67**
Equi terme: restauro fabbricato	DELLA PINA RENATO	0,00	59.464,22	0,00	**59.464,22**
Equi terme: restauro fabbricato	DINI CLAUDIO	0,00	4.253,60	0,00	**4.253,60**
Equi terme: restauro fabbricato	MENCHINI MATTEO	0,00	3.675,00	0,00	**3.675,00**
Equi terme: restauro fabbricato	GRAMEGNA ANDREA	0,00	1.395,68	0,00	**1.395,68**
Equi terme: restauro fabbricato	FURIA FABIO	0,00	1.890,00	0,00	**1.890,00**
Equi terme: restauro fabbricato	COMUNE DI FIVIZZANO	0,00	100,00	0,00	**100,00**
Equi terme: restauro fabbricato	TARTARINI COSTRUZIONI	0,00	27.043,78	0,00	**27.043,78**
Equi terme: restauro fabbricato	BALDI GIUSEPPINA	0,00	3.203,20	0,00	**3.203,20**
Equi terme: restauro fabbricato	GRECO MARCO	0,00	4.821,44	0,00	**4.821,44**
Equi terme: restauro fabbricato	BRAND srl - SAL	0,00	762,40	0,00	**762,40**
Equi terme: restauro fabbricato	BRAND srl - SAL	0,00	43.658,69	0,00	**43.658,69**
Equi terme: restauro fabbricato	LABORATORIO DELTA srl	0,00	356,24	0,00	**356,24**
Totale immobilizzazioni in corso e acconti		**128.188,34**	**184.928,92**	**0,00**	**313.117,26**

(*Note e commenti*): Le immobilizzazioni in corso e acconti riguardano l'importante intervento di restauro di fabbricato nel complesso dell'ApuanGeoLab a Equi Termi (Comune di Fivizzano), cofinanziato dal DOA Regione Toscana suddiviso in tre lotti (annualità 2023 – 2024 e 2025). Il terzo lotto e cofinaziato anche dal FUNT per € 100.000,00.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI: CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2024

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI AL 31 DICEMBRE 2024	Aliquota di ammortamento 2024	Valore	Importo ammortizzato	Residuo da ammortizzare 2024
TERRENI	0,00%	88.242,25	0,00	88.242,25
FABBRICATI	2,00%	2.961.147,70	907.489,71	2.053.657,99
IMPIANTI	5,00%	47.212,02	18.955,83	28.256,19
MACCHINARI PER UFFICIO	20,00%	209,40	209,40	0,00
ATTREZZATURE	20,00%	275.681,99	236.360,15	39.321,84
MOBILI E ARREDI	10,00%	117.977,40	97.531,16	20.446,24
AUTOMEZZI PER USO SPECIFICO	10,00%	19.167,41	18.037,52	1.129,89
MEZZI DI TRASPORTO STRADALI LEGGERI	20,00%	76.005,47	76.005,47	0,00
HARDWARE	25,00%	45.367,66	39.522,20	5.845,46
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	5,00%	1.125,00	1.068,75	56,25
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	0,00%	128.188,34	0,00	128.188,34
TOTALE		3.760.324,64	1.395.180,19	2.365.144,45

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI: CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2025

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI AL 31 DICEMBRE 2025	Aliquota di ammortamento 2025	Valore	Importo ammortizzato	Residuo da ammortizzare 2025
TERRENI	0,00%	118.371,44	0,00	118.371,44
FABBRICATI	2,00%	2.961.147,70	966.712,64	1.994.435,06
IMPIANTI	5,00%	47.212,02	20.579,42	26.632,60
MACCHINARI PER UFFICIO	20,00%	209,40	209,40	0,00
ATTREZZATURE	20,00%	280.225,36	250.279,89	29.945,47
MOBILI E ARREDI	10,00%	117.977,40	100.587,99	17.389,41
AUTOMEZZI PER USO SPECIFICO	10,00%	19.167,41	18.326,21	841,20
MEZZI DI TRASPORTO STRADALI LEGGERI	20,00%	76.005,47	76.005,47	0,00
HARDWARE	25,00%	45.367,66	41.860,38	3.507,28
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	5,00%	1.125,00	1.125,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	0,00%	313.117,26	0,00	313.117,26
TOTALE		3.979.926,12	1.475.686,40	2.504.239,72

III. Immobilizzazioni finanziarie

PARTECIPAZIONI

Titoli	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	variazioni
PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETA'	19.000,00	19.000,00	0,00
ALTRE PARTECIPAZIONI IN ENTI, ASSOCIAZIONI E CONSORZI	4.925,00	4.925,00	0,00
TOTALE	23.925,00	23.925,00	0,00

Tabella 38 – Partecipazioni al 31 dicembre 2025

(*Note e commenti*): Si riportano, nelle tabelle sottostanti, per ogni partecipazione posseduta, il capitale sociale della partecipata, la percentuale di partecipazione e il risultato d'esercizio. Si riportano altresì informazioni sullo stato di attuazione dei programmi di razionalizzazione. Con Decreto del Presidente del Parco n. 23 del 28 dicembre 2015 è stato, infatti, approvato il piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni prevedendone la dismissione. In ultimo, con deliberazione del Consiglio direttivo n. 002 del 30 gennaio 2026, si è provveduto alla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche e al monitoraggio al 31 dicembre 2025, in base all'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016 e all'art. 17 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90 convertito in legge 11 agosto 2014 n. 114. Il termine per le dismissioni è stato stabilito al 31 dicembre 2026. La procedura di dismissione della quota posseduta nel GAL LUNIGIANA si è conclusa con la liquidazione della quota di € 10.250,00 nel 2022. Per tutte le partecipazioni è stato esercitato il diritto di recesso e richiesta la liquidazione delle quote. Nel proseguo sono dettagliati gli elementi salienti della partecipazione.

Antro del Corchia srl

ANTRO DEL CORCHIA SRL	
Capitale sociale	€ 40.000,00
Percentuale di partecipazione	47,50%
Altri soci	Comune di Seravezza (47,5%) Comune di Forte dei Marmi (5,00%)
Capitale di partecipazione	€ 19.000,00
Risultato d'esercizio anno 2015	Perdita d'esercizio: € 20.761,00
Risultato d'esercizio anno 2016	Perdita d'esercizio: € 153.515,00
Risultato d'esercizio anno 2017	Utile d'esercizio: € 3.000,00
Risultato d'esercizio anno 2018	Perdita d'esercizio: € 7.834,00
Risultato d'esercizio anno 2019	Bilancio non approvato
Risultato d'esercizio anno 2020	Bilancio non approvato
Risultato d'esercizio anno 2021	Bilancio non approvato
Risultato d'esercizio anno 2022	Bilancio non approvato
Risultato d'esercizio anno 2023	Bilancio non approvato
Risultato d'esercizio anno 2024	Bilancio non approvato
Risultato d'esercizio anno 2025	Bilancio non approvato

La società (a seguito di visura telematica presso la CCIAA di Lucca) risultava svolgere attività di promozione turistica con codice Ateco di importanza primaria 79.90.19 e codici 82.99.99 e 91.04 di importanza secondaria.

La partecipata, completamente pubblica, non è dotata di sito istituzionale nonostante l'Ente Parco abbia rappresentato più volte l'Amministratore unico l'importanza della trasparenza. Le informazioni sono disponibili sul sito istituzionale dell'Ente Parco. Sia l'Ente Parco (con nota del 29 giugno 2020) che il Comune di Forte dei Marmi (con nota del 22 marzo 2019) e successivamente il Comune di Stazzema hanno esercitato il diritto di recesso e richiesto la liquidazione delle quote societarie. Per la descrizione della situazione al 31 dicembre 2025 si rimanda alla "Relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni" allegato alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 2 del 30 gennaio 2026.

A fronte dell'inerzia dell'Amministratore delegato dimissionario, preso atto dell'impossibilità del raggiungimento dell'oggetto sociale - la cavità carsica "Antro del Corchia" è dal 2015 rientrata nelle disponibilità dei proprietari dei terreni su cui insiste l'accesso della stessa - del recesso di tutti i soci della srl, delle dimissioni dell'Amministratore unico e del costante mancato funzionamento dell'assemblea, l'ente Parco con nota protocollo n. 2248 del 23 maggio 2023, ha richiesto al Presidente del Tribunale di Lucca con una istanza, la nomina di un liquidatore. Il Tribunale di Lucca, con nota protocollo n. 2476 del 6 giugno 2023, considerato che la richiesta di nomina di un liquidatore di società doveva necessariamente essere introdotta con ricorso, con pagamento dei relativi contributi e diritti di cancelleria e che non sono ammesse forme alternative ed irrituali di richiesta, ha dichiarato inammissibile l'istanza. In data 8 giugno 2023 l'Amministratore unico dimissionario ha convocato una assemblea ordinaria con all'OdG. l'accertamento della continuata inattività dell'assemblea e le deliberazioni conseguenti e la nomina del nuovo organo amministrativo, seduta presumibilmente andata deserta. L'ente Parco, con nota protocollo n. 2644 del 14 giugno 2023, ha richiesto l'assistenza dell'Avvocatura regionale per la corretta presentazione del ricorso e con decreti del Commissario/Presidente n. 9 del 19 luglio 2023 e n. 16 del 2 novembre 2023, ha conferito mandato ex articolo 2275, comma 1, 2485 e 2487 c.c..

Riguardo allo stato di avanzamento dello stesso, in data 15 gennaio 2024, l'Avvocatura ha comunicato che c'era stata la sola designazione del Giudice competente. La prima udienza si è tenuta a settembre 2024, con rinvio a novembre 2024. L'udienza di novembre era stata convocata perché il Tribunale riteneva potesse sussistere un difetto di legittimazione attiva dell'Ente Parco giusto il recesso dalla società, e ha quindi prospettato all'Amministratore unico di svolgere lui l'incombente di cui all'art. 2485, comma 1 c.c., per lo svolgimento del quale l'Amministratore ha chiesto ed ottenuto almeno due mesi per procedervi. L'udienza per la verifica dell'adempimento è stata fissata per il 21 gennaio 2025. In quella occasione l'amministratore della società ha depositato, come richiesto dal Giudice, l'attestazione dello scioglimento della società. Si è però costituito in giudizio il professionista che nel dicembre 2005, era stato incaricato dalla società "Antro del Corchia Srl" di redigere una perizia di stima e dal 2006 risultava essere membro del "collegio sindacale", il quale sostiene di vantare nei confronti della società un credito di € 42.205,36 (oltre spese di lite e accessori di legge), a titolo di compensi accertati con sentenze passate in "giudicato" e non prescritti. Egli eccepisce anche irregolarità nella redazione del bilancio 2018 e, quindi, chiede di individuare un soggetto terzo e autonomo come liquidatore della società "Antro del Corchia Srl". Il collegio giudicante ha provveduto al deposito del verbale dell'udienza procedendo a dichiarare:

1. inammissibile il ricorso proposto dal socio receduto (Ente Parco, per difetto di legittimazione attiva);
2. non luogo a provvedere sull'istanza dell'AU dimissionario (di essere designato quale liquidatore);
3. inammissibile l'intervento del terzo (professionista);
4. integralmente compensate le spese di lite tra le parti costituite;
5. non luogo a provvedere sulle spese nei rapporti tra le parti costituite e i soci receduti contumaci (Comune di Stazzema e Comune di Forte dei Marmi).

Trasmette il fascicolo, per il tramite della Cancelleria, alla Procura della Repubblica di Lucca per le determinazioni di competenza, ritenuto che la potenziale penale rilevanza dei fatti segnalati

dall'interventore (il professionista creditore della Società) ne giustifichi l'invio. Non si hanno notizie in merito.

L'ente, anche se dichiarato privo di legittimazione poiché receduto, ha comunque ottenuto, se pur indirettamente, il risultato programmato: da una visura camerale in data 22 gennaio 2025, la società "Antro del Corchia srl" è in fase di scioglimento.

Con il supporto dell'Avvocatura (che si espressa, in ultimo con protocollo n. 1130 dell'11 marzo 2025) si dovranno decidere i passi successivi per addivenire al risultato programmato. Si precisa comunque che, a dispetto della denominazione e a scanso di equivoci, la Società Antro del Corchia srl che è in fase di scioglimento non gestisce la cavità carsica dell'Antro del Corchia che dal 2015 è tornata nella disponibilità dei proprietari del terreno su cui insiste l'accesso attrezzato (Società Cooperativa fra i condomini lavoratori dei beni comuni di Levigliani C.F. 00135700466 e Pellerano Marmi srl - P.IVA 01811700465).

Considerata la criticità della situazione, in occasione delle scritture di chiusura del Bilancio di esercizio 2019, si è provveduto ad accantonare nell'apposito fondo rischi per le partecipate sia € 19.000,00 per la quota della Società Antro del Corchia, sia € 4.925,00 per la quota del "Gal Garfagnana", in liquidazione. Negli esercizi precedenti (2014) si era già provveduto ad accantonare nel "Fondo rischi su crediti", come meglio esplicitato nelle Note Integrative ai Bilanci d'esercizio, la quota di € 56.439,56 per crediti vari per spese di gestione anticipate e canoni di locazione e affitti di beni strumentali, nei confronti della Società "Antro del Corchia", il cui saldo è stato sollecitato costantemente senza però, ad oggi, nessun esito. Data la complessità della procedura di dismissione di cui si è detto nell'esercizio 2024, si è ritenuto necessario incrementare il fondo per rischi e oneri a sostegno delle partecipazioni possedute di € 30.000,00 per far fronte a eventi imprevisti e situazioni potenzialmente sfavorevoli. L'accantonamento al 31 dicembre 2024 era pari ad € 53.925,00 e non viene incrementato al 31 dicembre 2025.

GAL Garfagnana ambiente e sviluppo scrl

GAL GARFAGNANA AMBIENTE E SVILUPPO S.C.R.L.	
Fondo consortile	€ 98.600,00
Percentuale di partecipazione	4,99%
Capitale di partecipazione	€ 4.925,00
Risultato d'esercizio anno 2014	Utile d'esercizio: € 1.499,00

La società, per la quale è stato esercitato nel 2015 il diritto di recesso e richiesta la liquidazione della quota, risulta in stato di liquidazione. La partecipata non dispone più di sito istituzionale. Nel Bilancio d'esercizio dell'Ente Parco non risultano poste a credito o a debito nei confronti del *GAL GARFAGNANA AMBIENTE E SVILUPPO S.C.R.L.*. In base al principio contabile regionale n. 10 – "Fondi per rischi e oneri" è stato costituito nell'esercizio 2019 il "Fondo per rischi ed oneri a sostegno di partecipazioni possedute", per l'ammontare della quota posseduta pari ad € 4.925,00, per accogliere accantonamenti per passività la cui esistenza è altamente probabile.

I valori delle partecipazioni sono esposti in bilancio con il "metodo del costo storico".

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

RIMANENZE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	0,00	0,00	0,00

La posta non è stata movimentata in quanto le uniche rimanenze sono quelle relative alla gestione dei beni economali di rapido consumo e di valore non significativo, peraltro non costituite da risorse da utilizzare a livello produttivo di servizi destinabili a fruitori e/o come beni da cedere a terzi.

II. Crediti

Nel Bilancio d'esercizio i crediti erano riportati al valore nominale, secondo la situazione sotto riportata:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31.12.2024
Verso Regione	110.939,55	0,00	0,00	**110.939,55**
Verso altri enti pubblici	437.827,91	0,00	0,00	**437.827,91**
Verso soggetti privati per attività istituzionale	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Verso soggetti privati per attività commerciale	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Verso l'Erario	2.140,01	0,00	0,00	**2.140,01**
Verso altri	0,00	0,00	0,00	**0,00**
TOTALE	**550.907,47**	**0,00**	**0,00**	**550.907,47**

Tabella 39 – Crediti al 31 dicembre 2024 suddivisi per scadenze e tipologia di creditori

CREDITI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	579.267,94	550.907,47	28.360,47

Tabella 40 – Crediti al 31 dicembre 2025

Il saldo, al 31 dicembre 2025, con le svalutazioni, è quello sotto riportato, suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31.12.2025
Verso Regione	9.496,75	0,00	0,00	**9.496,75**
Verso altri enti pubblici	556.936,18	0,00	0,00	**556.936,18**
Verso soggetti privati per attività istituzionale	10.784,00	0,00	0,00	**10.784,00**
Verso soggetti privati per attività commerciale	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Verso l'Erario	2.051,01	0,00	0,00	**2.051,01**
Verso altri	0,00	0,00	0,00	**0,00**
TOTALE	**579.267,94**	**0,00**	**0,00**	**579.267,94**

Tabella 41 – Crediti al 31 dicembre 2025, con svalutazioni, suddivisi per scadenze e tipologia di creditori

(*Note e commenti*): In relazione alla situazione creditoria si segnala l'elevato importo dei crediti verso altri enti pubblici che derivano dal mancato puntuale versamento delle quote annuali. I crediti verso la Regione Toscana sono stati, ad oggi, tutti riscossi.

Descrizione	Importo quota annuale	Importi dovuti al 31 dicembre 2024	Somme riscosse nel 2025	Quote 2025 ancora da saldare	Altri crediti	Importi dovuti al 31 dicembre 2025
Contributi in c/esercizio da Provincia di Lucca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi in c/esercizio da Provincia di Massa Carrara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi in c/esercizio da Comuni finalizzati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributo Ordinario Comune di Casola in Lunigiana	1.042,59	1.042,59	0,00	1.042,59	0,00	2.085,18
Contributo Ordinario Comune di Fivizzano	17.572,02	17.572,02	17.572,02	17.572,02	0,00	17.572,02
Contributo Ordinario Comune di Carrara	12.151,35	12.151,35	12.151,35	12.151,35	0,00	12.151,35
Contributo Ordinario Comune di Massa	109.454,04	283.112,25	0,00	109.454,04	0,00	392.566,29
Contributo Ordinario Comune di Montignoso	3.316,67	0,00	3.316,67	0,00	0,00	0,00
Contributo Ordinario Comune di Camaiore	16.768,52	33.537,04	33.537,04	16.768,52	0,00	16.768,52
Contributo Ordinario Comune di Seravezza	17.045,43	0,00	17.045,43	0,00	0,00	0,00
Contributo Ordinario Comune di Stazzema	18.470,53	73.165,40	18.470,53	18.470,53	0,00	73.165,40
Contributo Ordinario Comune di Careggine	4.088,92	4.088,92	0,00	4.088,92	0,00	8.177,84
Contributo Ordinario Comune di Gallicano	2.766,00	0,00	0,00	2.766,00	0,00	2.766,00
Contributo Ordinario Comune di Minucciano	6.078,88	0,00	0,00	6.078,88	0,00	6.078,88
Contributo Ordinario Comune di Molazzana	2.572,76	2.572,76	2.572,76	2.572,76	0,00	2.572,76
Contributo Ordinario Comune di Vagli di Sotto	6.291,57	0,00	0,00	6.291,57	0,00	6.291,57
Contributo Ordinario Comune di Pescaglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributo Ordinario Comune di Fabbriche di Vergemoli	6.750,35	6.750,35	0,00	6.750,35	453,23	13.953,93
Contributo Ordinario Comune di Fosdinovo	1.674,93	0,00	0,00	1.674,93	0,00	1.674,93
Unione dei Comuni della Garfagnana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Unione dei Comune della Lunigiana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Unione dei Comuni Alta Versilia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributo PNRR	0,00	3.382,00	3.382,00	0,00	0,00	0,00
UNITGEOPARK	0,00	0,00	0,00	0,00	1.111,51	1.111,51
TOTALE	**226.044,56**	**437.374,68**	**108.047,80**	**205.682,46**	**1.564,74**	**556.936,18**

Tabella 42 – Crediti verso altri soggetti pubblici, con svalutazioni, al 31 dicembre 2025

Per quanto riguarda le quote di anni pregressi, tramite l'Avvocatura regionale, previa diffida ad adempiere, è stata richiesta alla Regione Toscana l'attivazione della procedura di recupero mediante forme di compensazione, ai sensi dell'articolo 22, comma 7 della legge regionale 19 marzo 2015, n. 30. Il credito di maggior entità era vantato nei confronti del **Comune di Massa** che, dopo la comunicazione a firma del Presidente della Regione Toscana del 23 novembre 2022, con la quale si intimava il pagamento di € 458.833,73, ha iniziato a versare parzialmente le quote pregresse erogando € 284.641,90 nel 2022 per un debito residuo al 31 dicembre 2022 di € 283.645,87. Nel corso del 2023 sono stati riscossi € 14.987,61. Il debito al 31 dicembre 2023 continuava ad essere consistente, pari a € 378.112,30. Nel corso del 2024 il Comune ha corrisposto € 204.454,09. L'importo ancora dovuto al 31 dicembre 2024 era di € 283.112,25 per residuo saldo quote pregresse e quota 2024. Nel corso del 2025 non è stato effettuato alcun versamento e, a seguito della quota annuale 2025 di € 109.454,04, il credito nei confronti del Comune di Massa è cresciuto a **€ 392.566,29**. Con il Comune di Massa è in corso una proficua collaborazione per la realizzazione di interventi di investimento le cui risorse vengono anticipate dall'ente Parco, in attesa dell'erogazione dei relativi finanziamenti a cura degli organi competenti. L'ente Parco al perdurare della significativa situazione debitoria si

vedrà costretto ad interrompere i progetti comuni e cessare la collaborazione. Altra situazione critica è rappresentata dal **Comune di Stazzema** il cui debito è arrivato a **€ 73.165,40** che corrispondono a diverse annualità non versate. Si segnalano quindi queste criticità e la circostanza che le amministrazioni comunali non effettuano i pagamenti delle quote dovute con regolarità. A tal proposito si ricorda che il legislatore è intervenuto al fine di assicurare – mediante un intervento sull'articolo 44 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 – che i trasferimenti tra le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (con esclusione delle risorse destinate al finanziamento del Servizio sanitario nazionale e delle risorse spettanti alle Regioni a statuto speciale e alle Province autonome di Trento e Bolzano in applicazione dei rispettivi ordinamenti finanziari), siano erogati in tempi tali da consentire il rispetto dei termini di pagamento previsti dalla legislazione europea e nazionale vigente, riducendo, da sessanta giorni a trenta giorni, il termine massimo per effettuare il versamento delle risorse finanziarie all'amministrazione pubblica destinataria (comma 2).

Con i recuperi attuati e la costante azione di monitoraggio e sollecito, che richiede comunque l'impegno delle risorse umane del settore, l'ammontare complessivo dei crediti verso altri enti era diminuito considerevolmente passando da € 809.207,88 al 31 dicembre 2021, a € 505.669,76 al 31 dicembre 2022, a € 504.690,85 al 31 dicembre 2023 fino ad arrivare a **€ 437.827,91** al 31 dicembre 2024 (con una riduzione di quasi il 50%). Nel corso del 2025 è tornato ad aumentare passando da € 437.827,91 a € 556.936,18.

Tra i crediti v/s soggetti privati per l'attività istituzionale si segnala un contributo ottenuto partecipando ad un bando della Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara che è stato utilizzato per il cofinanziamento della realizzazione di un video composto da interviste a chi vive e lavora nel parco, in occasione dei 40 anni dalla costituzione dell'Ente Parco.

Non si ritiene comunque necessario, contrariamente all'esercizio 2023, procedere ad alcuna svalutazione:

Descrizione	Totale
Svalutazioni nell'esercizio 2025:	**0,00**
Totale svalutazione al 31/12/2025	**0,00**

Tabella 43 – Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante al 31 dicembre 2025

Si riporta, nella tabella sottostante, l'elenco dei crediti vantati verso la Regione, con l'indicazione dell'atto regionale su cui si fonda l'esistenza del credito stesso.

N./Data Decreto Dirigenziale **(atto di assegnazione)**	**Importo da erogare al 31/12/2025**
10595 del 20 maggio 2025 (Responsabile RUBERTI GILDA) Oggetto: L.R. 30/2015 – Realizzazione iniziative di promozione e di valorizzazione 2025 degli Enti parco regionali – Impegno e parziale liquidazione. € 10.000,00 Invio rendiconto protocollo 5444 del 15 dicembre 2025 "Iniziative festa nei parchi e estate nei parchi"	**€ 2.000,00**
16500 del 21 luglio 2023 (Responsabile RUBERTI GILDA) Oggetto: L.R. 30/2015 - D.G.R. 361/2023 - Progetti di investimento nei parchi regionali della Maremma, delle Alpi Apuane e di Migliarino San Rossore e Massaciuccoli, annualità 2023-2025. Impegno risorse e liquidazione anticipazione Saldo annualità 2023 Invio rendicontazione protocollo 5654 del 22.12.2023	**€ 7.208,87**
3575 dell'11 febbraio 2025 (Responsabile GIABBANI FILIPPO) D.D. 28343/2024 Approvazione delle graduatorie dei progetti presentati nell'ambito del II Avviso per la presentazione di candidature di progetti per le priorità 1, 2, 3, 4 del Programma ITALIA-FRANCIA MARITTIMO 2021-2027: assunzioni impegni di spesa. UNITGEOPARK – Contributo nazionale italiano Invio rendicontazione tramite portale JEM Primo rapporto per € 1.389,37	**€ 277,88**
Totale	**€ 9.486,75**

Tabella 44 – Crediti nei confronti di Regione Toscana al 31 dicembre 2025

In data 9 febbraio 2026, con nota protocollo n. 801, l'Ente ha certificato l'ammontare di crediti e debiti nei confronti della Regione Toscana con riferimento alla data del 31 dicembre 2025. La Regione, con nota protocollo n. 0237654 del 20 marzo 2026, assunta a protocollo dell'Ente con il numero 1276 del 20 marzo 2026, ha comunicato l'ammontare dei crediti vantati dall'Ente per complessivi € 9.486,75 (per finanziamenti in conto esercizio ed in conto capitale), richiedendone l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti degli Enti Parco regionali della Toscana.

Il Collegio Unico dei Revisori dei Conti degli Enti Parco regionali della Toscana ha asseverato tale situazione nella seduta del 10 aprile 2026 (Verbale n. 3b).

III. Attività finanziarie

Non si rilevano attività finanziarie.

IV. Disponibilità liquide

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
	2.672.356,95	2.318.024,16	354.332,79

Tabella 45 – Disponibilità liquide al 31 dicembre 2025

Descrizione	Situazione al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Cassa	0,00	3.000,00	3.000,00	**0,00**
Banca c/c	2.314.084,23	2.916.962,47	2.568.331,62	**2.662.715,08**
Posta c/c	3.939,93	6.004,63	302,69	**9.641,87**
Totale disponibilità liquide	**2.318.024,16**	**2.925.967,10**	**2.571.634,31**	**2.672.356,95**

(*Note e commenti*): In relazione alle disponibilità liquide si segnala che il Fondo cassa economale (previsto dall'articolo 29 del Regolamento di contabilità del 28 marzo 2018) viene restituito al termine di ogni esercizio e ricostituito dopo l'inizio dell'esercizio successivo. L'elevata liquidità è anche dovuta alle disponibilità di cui alla Legge 23 dicembre 2000 n. 388 (Disposizioni per la formazione del Bilancio annuale e pluriennale dello Stato - Legge Finanziaria 2001) Art. 114, commi 15 e 16 " Istituzione del Parco Archeologico delle Alpi Apuane", per € 775.549,45 (settecentosettantacinquemilacinquecentoquarantanove/45) ad oggi non utilizzata in mancanza dell'emanazione dei decreti ministeriali attuativi. Nel corso dell'esercizio 2026 sono stati richiesti chiarimenti al MASE circa la possibilità di utilizzarlo per finanziare altri interventi immediatamente cantierabili. Circa il C/C Postale, nonostante i continui solleciti, non si sono ad oggi ancora concluse le procedure con Poste spa di sostituzione del precedente utente firmatario abilitato alla consultazione degli estratti conto online per consentire la chiusura. Con l'introduzione della modalità di pagamento mediante PagoPA, che per adesso non è del tutto automatizzata, si chiuderà il C/C postale perché la gestione non digitale non è funzionale ed è molto problematica e lenta e genera difficoltà nelle verifiche periodiche di cassa.

Il Parco Alpi Apuane è soggetto a regime di tesoreria unica e pertanto dispone di:

CONTABILITA' SPECIALE BANCA D'ITALIA n. TU-314-0147429
IBAN IT 90F01 000043 06TU00000 13731

Il conto di tesoreria ha modificato, da 1 gennaio 2025, l'alias e l'IBAN. Il servizio di tesoreria è affidato, mediante adesione a contratto multiparte, - a seguito dell'indizione di una procedura aperta di cui al Decreto Dir. n. 11475 del 31 maggio 2022, ai sensi dell'art. 60 del D. Lgs. n. 50 del 18 aprile 2016, per l'affidamento dell'appalto relativo alla prestazione dei servizi di tesoreria regionale (Giunta Regionale e Consiglio Regionale della Toscana), dei servizi di cassa destinati agli Enti dipendenti, alle Agenzie regionali, all'Ente Acque Umbre Toscane ed alla società Sviluppo Toscana S.p.A. e servizi bancari accessori – al Banco BPM S.p.A., che opera tramite la filiale di Castelnuovo di Garfagnana con il c/c bancario n° 243 - ABI 05034 - CAB 70130 IBAN IT96C0503470130000000000243 (data inizio convenzione 1° gennaio 2023 - data fine convenzione 31 dicembre 2027).

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, i quali devono essere necessariamente comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione al tempo.

Ratei attivi

RATEI ATTIVI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	variazioni
	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Tabella 46 – Ratei attivi al 31 dicembre 2025

Non si è reso necessario contabilizzare ratei attivi in quanto non sono stati rilevati elementi che ne determinassero la presenza.

Risconti attivi

I risconti attivi misurano costi e oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. La tabella sottostante evidenzia il dettaglio della composizione dei risconti attivi al 31 dicembre 2025, tutti di durata annuale, suddividendo il saldo in relazione ai conti di costo la cui rettifica ha dato origine al risconto stesso.

RISCONTI ATTIVI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	variazioni
	5.855,67	4.610,76	1.244,91
TOTALE	5.855,67	4.610,76	1.244,91

Tabella 47 – Risconti attivi al 31 dicembre 2025

Descrizione	Sottoconto	2024	Importo 2025	Importo totale	Costo 2025	Risconto 2025
Assicurazioni	610805	3.520,46	16.928,93	20.449,39	15.880,90	**4.568,49**
Tassa proprietà automezzi	610807	696,52	1.703,02	2.399,54	1.703,02	**696,52**
Assicurazione automezzi	610806	393,78	1.575,10	1.968,88	1.378,22	**590,66**
Totale risconti anno 2023		4.610,76	20.207,05		18.962,14	5.855,67

Tabella 48 – Descrizione dei risconti attivi al 31 dicembre 2025

(*Note e commenti*): Non ci sono note e commenti.

PASSIVITÀ

A) PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	2.046.629,15	1.893.079,36	153.549,79

Descrizione	Situazione al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
I. Fondo di dotazione	956.299,58	0,00	0,00	**956.299,58**
II. Riserve libere				
1) Riversa legale	102.814,61	17.412,36	0,00	**120.226,97**
2) Riserve vincolate ad investimenti	746.903,39	69.649,42	0,00	**816.552,81**
3) Altre riserve	0,00			**0,00**
III. Riserve non disponibili	0,00			**0,00**
1) Riserve per conferimento a Fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione	0,00	0,00	0,00	**0,00**
2) Riserve derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto	0,00			**0,00**
IV. Donazioni e lasciti	0,00	0,00	0,00	**0,00**
V. Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	0,00	0,00	**0,00**
VI. Utile (perdita) dell'esercizio	**87.061,78**			**153.549,79**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**1.893.079,36**	**87.061,78**	**0,00**	**2.046.629,15**

(*Note e commenti*): Nel 2025 si registrano variazioni del patrimonio netto relative alla destinazione dell'utile d'esercizio 2024 di € 87.061,78, di cui alla Deliberazione del Consiglio della Regione Toscana n. 44 del 22 dicembre 2025 (approvazione del Bilancio d'esercizio 2024) per € 17.412,36 a riserva legale ed € 69.649,42 a fondo riserva investimenti. L'esercizio si chiude con un risultato di utile di € 153.549,79.

Si riporta nella tabella sottostante il dettaglio della composizione delle riserve vincolate ad investimenti, della loro programmazione, dell'utilizzo e della quota ancora da programmare di € 127.234,40. Il conteggio tiene conto dei risparmi di € 60.000,00 per il finanziamento dell'annualità 2025 dell'intervento a Equi Terme che è stato finanziato per € 100.000,00 dal FUNT. Le capacità di investimento per il 2026, stante l'accoglimento della proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2025, per € 122.839,83 saranno pari a € 250.074,23.

Descrizione	Situazione al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Riserve vincolate ad investimenti	746.903,39	87.061,78	0,00	**833.965,17**
Fondo ristrutturazione Palazzo Rossetti	100.000,00			100.000,00
Fondo investimenti territorio di Massa	39.883,03			39.883,03
Fondo investimenti "La Bosa" di Careggine	42.569,90			42.569,90
Riserve vincolate ad investimenti (programmate ante contabilità economica patrimoniale)	153.192,04			153.192,04
Di cui destinato a Fondo acquisto terreni ed edifci ad Equi Terme (Autorizzazione DeliberaDeliberazione Regione Toscana n. 7 del 26 gennaio 2021)	74.353,00			74.353,00
Restauro immobile adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme "ApuanGeoLab" in Comune di Fivizzano (MS) da destinare a foresteria e museo dell'uomo apuano. Piano degli investimenti 2024 -2026 - Intervento n. 1 (2023-2024-2025 e 2026)	118.460,00			118.460,00
Completamento allestimenti e arredi (2 - 2024)	20.000,00			20.000,00
Valorizzazione biodiversità (ex 3 - 2024)	25.000,00			25.000,00
Pianificazione strategica Masterplan (5-2025)	102.772,80			102.772,80
Servizi SAAS (6-2026)	30.500,00			30.500,00
Riserva da programmare	127.234,40			
TOTALE RISERVA	**746.903,39**	**87.061,78**	**0,00**	**833.965,17**

Tabella 49 – Descrizione programmazione riserve vincolate ad investimenti al 31 dicembre 2025

FONDO DI DOTAZIONE

Costituitosi con la redazione dello Stato patrimoniale iniziale all'1 gennaio 2014 come differenza tra le attività e le passività a tale data, esso è rappresentato dai seguenti valori:

Descrizione	*Situazione al 01.01.2014*	
immobilizzazioni materiali	2.575.743,62	
immobilizzazioni immateriali	34.175,00	
totale immobilizzazioni		2.609.918,62
crediti	1.698.966,95	1.698.966,95
c/c bancario	605.702,70	
c/c postale	1.956,34	
attivo circolante		607.659,04
fondi investimento	335.644,97	-335.644,97
fondi ammortamento	310.302,01	-310.302,01
fondi rischi ed oneri	33.689,42	-33.689,42
debiti	1.858.157,98	-1.858.157,98
risconti passivi	1.422.450,65	-1.422.450,65
	Fondo di Dotazione	956.299,58

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio. In relazione al grado di realizzazione o di accadimento gli eventi futuri possono essere classificati come probabili, possibili o remoti.

FONDI PER RISCHI E ONERI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	932.901,32	610.470,21	322.431,11

Tabella 50 – Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2025

Descrizione	Situazione al 31/12/2018	Riorganizzazione fondi ex DGRT 496/2019	saldo al 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	saldo al 31/12/2020
Fondo imposte (2018)	14.117,09	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Fondo imposte anche differite (dal 2019)	0,00	14.117,09	10.117,09	3.231,00	1.231,00	**12.117,09**
Fondo per contenziosi legali fornitori (2018)	1.252,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo per contenziosi legali clienti (2018)	50.846,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo per cause in corso (dal 2019)	0,00	52.099,51	52.099,51	19.722,80	0,00	**71.822,31**
Fondo rischi su crediti (2018)	92.591,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo accantonamento svalutazione crediti (2018)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Svalutazione crediti (dal 2019)	0,00	92.591,54	104.986,51	38.483,72	0,00	**143.470,23**
Fondo per rinnovi contrattuali (2018)	68.591,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo per rinnovi contrattuali (dal 2019)	0,00	68.591,54	68.591,54	22.459,98	0,00	**91.051,52**
Altri fondi (2018)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo per rischi e oneri a sostegno delle partecipazioni possedute (dal 2019)	0,00	0,00	23.925,00	0,00	0,00	**23.925,00**
Fondo per contrattazione decentrata II livello personale (dal 2019)	0,00	0,00	2.300,00	9.568,32	0,00	**11.868,32**
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**227.399,68**	**134.808,14**	**157.033,14**	**54.982,10**	**1.231,00**	**210.784,24**

Tabella 51 - Fondi per rischi ed oneri al 31 dicembre 2020

Descrizione	saldo al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	saldo al 31/12/2025
Fondo imposte (2018)	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Fondo imposte anche differite (dal 2019)	21.848,09	2.000,00	121,00	**23.727,09**
Fondo per contenziosi legali fornitori (2018)	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Fondo per contenziosi legali clienti (2018)	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Fondo per cause in corso (dal 2019)	368.967,56	280.000,00	1.019,51	**647.948,05**
Fondo rischi su crediti (2018)	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Fondo accantonamento svalutazione crediti (2018)	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Svalutazione crediti (dal 2019)	265.173,90	0,00	0,00	**265.173,90**
Fondo per rinnovi contrattuali (2018)	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Fondo per rinnovi contrattuali (dal 2019)	153.861,24	41.589,66	18,04	**195.432,86**
Altri fondi (2018)	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Fondo per rischi e oneri a sostegno delle partecipazioni possedute (dal 2019)	53.925,00	0,00	0,00	**53.925,00**
Fondo per contrattazione decentrata II livello personale (dal 2019)	11.868,32	0,00	0,00	**11.868,32**
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**610.470,21**	**323.589,66**	**1.158,55**	**932.901,32**

Tabella 52 – Descrizione della composizione degli accantonamenti al 31 dicembre 2025

(Note e commenti) Il "Fondo per il trattamento di quiescenza ed obblighi simili" ed il "Fondo per strumenti finanziari derivati passivi", non ricorrendone i presupposti, non sono stati costituiti.

Fondo Imposte

Si tratta di somme accantonate dall'Ente per far fronte a IMU, TARSU, TARI e TASI e altre imposte locali sui fabbricati spesso oggetto di verbali di accertamento nonché IRAP per compensi al personale ancora da erogare. L'incremento nel corso dell'esercizio è pari ad € 2.000,00 e riguarda gli accantonamenti dell'IRES in riferimento all'ipotetica interpretazione che ritiene i redditi fondiari del Parco soggetti ad imposizione (non ancora quantificati poiché la questione, sollevata dal Collegio Unico dei Revisori dei Conti a fini di uniformità con gli altri Enti Parco Regionali, è ancora oggetto di approfondimenti) per € 2.000,00. L'importo di € 2.000,00 è riportato nella voce B.14. b) del conto economico, *Accantonamenti per imposte anche differite* sul sottoconto 610.762 "*Accantonamento per imposte anche differite*". L'accantonamento al 31 dicembre 2025 è pari ad € 23.727,09.

Nell'ambito dell'elenco degli altri fondi rischi ed oneri si è provveduto nell'esercizio 2019 alla costituzione dei seguenti:

- "Fondo per cause in corso" (che ha accolto le risorse precedentemente accantonate al 31 dicembre 2018 nei non più previsti "Fondo contenzioso legale fornitori" e "Fondo contenzioso legale clienti");
- "Fondo per rischi e oneri a sostegno di partecipazioni possedute";
- "Fondo per rinnovi contrattuali" (costituito a seguito alla stipula del contratto di lavoro che disciplina il rapporto a tempo determinato del Direttore dell'Ente Parco, in ultimo dal 1 ottobre 2018 al 30 settembre 2023, ed alle clausole dello stesso che prevedono la corresponsione di compensi che si sostiene dovuti per anni precedenti, al verificarsi o meno di determinate condizioni relative al mancato rinnovo dell'incarico);
- "Fondo per la contrattazione di II livello del comparto";

L'elenco contenuto nel principio contabile regionale n. 10 rappresenta un numero chiuso e l'iscrizione di una nuova tipologia di Fondo (non compreso nell'elenco) deve essere autorizzato dalla Giunta Regionale, previo consenso del Collegio Unico dei Revisori dei Conti.

Fondo per cause in corso

Come detto in precedenza il fondo ha accolto le risorse accantonate al 31 dicembre 2018 nei non più previsti "Fondo contenzioso legale fornitori" e "Fondo contenzioso legale clienti". Si tratta di somme stanziate per la resistenza in giudizio relativa a numerosi ricorsi da parte di aziende del settore lapideo nei confronti del Parco e di altre pubbliche amministrazioni (regione Toscana, Autorità di bacino distrettuale dell'Appennino settentrionale e Comuni) circa l'emissione di atti di regolamentazione dell'attività estrattiva o provvedimenti sanzionatori. Per la stima del grado di rischio di soccombenza ci si è avvalsi di apposita relazione redatta dall'Avvocatura regionale Toscana (nostro protocollo n. 998 del 3 marzo 2025). Ogni anno l'Ente richiede all'Avvocatura regionale una relazione sullo stato del contenzioso per poter stimare il rischio di soccombenza e determinare quindi le risorse da accantonare nell'apposito fondo. Le cause sono numerose, sussistono rischi di soccombenza e passività potenziali con probabilità di condanna alle spese legali. I casi nei quali è stata avanzata la richiesta di risarcimento del danno non sono moltissimi ma, spesso, i valori della causa o non sono determinabili o, se è possibile determinarli, sono elevatissimi (nell'ordine di milioni di €). Particolarmente elevate sono le richieste di risarcimento danni per i ricorsi con il PIT. Gli accantonamenti disposti sono pari a € 280.000,00 e riguardano anche le stime per la soccombenza in cause civili contro sanzioni per le quali l'Avvocatura regionale non ha prestato assistenza. La copertura assicurativa è stata nel corso del 2022, in auto assicurazione, poiché, tenuto conto dell'alto livello di ricorsi, le numerose richieste di offerte del gruppo Regione Toscana non avevano trovato, per l'Ente Parco, risposte positive dalle compagnie assicurative non disposte ad assicurare l'elevato rischio dell'Ente. La Regione Toscana, con Decreto 5814 del 30 marzo 2021 ha provveduto ad istituire il regime di autoassicurazione per la copertura dei rischi solitamente ricompresi nella polizza RC patrimoniale ed ha costituito apposito fondo per il risarcimento sinistri, includendo nello stesso, previa definizione dei rapporti all'occorrenza, anche i potenziali sinistri di ARTI e dell'Ente Parco delle Alpi Apuane "*in quanto i loro singoli accantonamenti non sarebbero sufficientemente capienti e gli Enti risulterebbero privi di una adeguata copertura*". Nel corso dell'esercizio 2023 le coperture assicurative sono state riattivate. L'importo di € 280.000,00 è riportato nella voce B.13. a) del conto economico *Accantonamenti cause in corso*, sul sottoconto 610.712 "*Accantonamento per cause in corso*". L'ammontare del Fondo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 647.948,05.

Fondo per rinnovi contrattuali

Il fondo è stato costituito a seguito alla stipula dei contratti di lavoro che disciplinano il rapporto a tempo determinato del Direttore dell'Ente Parco, in ultimo quello dal 1 ottobre 2018 al 30 settembre 2023, ed alle clausole degli stessi che prevedono la corresponsione, dal 1 febbraio 2019 e poi dal marzo 2020, di compensi che si sostiene dovuti in anni precedenti, al verificarsi o meno di determinate condizioni relative al mancato rinnovo dell'incarico e alla sua cessazione prima del 31 marzo 2024. Con nota del 2 marzo 2020, assunta a protocollo con il numero 909 della stessa data, il Direttore ha inoltrato richiesta di liquidazione ai sensi del suo contratto individuale e la sottoscritta ha fornito tempestivamente risposta informale rappresentando che sarebbero stati, a suo giudizio, necessari approfondimenti. Data la complessità della materia e la sua delicatezza poiché la questione interessava sia l'organo gestionale di vertice sia il Presidente, si riteneva che prima di procedere al pagamento, sarebbe stato opportuno ricorrere al supporto dell'Avvocatura regionale. Nel corso del 2023, in occasione dell'approssimarsi della scadenza del contratto individuale del 30 settembre 2023, il Direttore ha reiterato la richiesta di liquidazione dell'indennizzo. Il rapporto di lavoro è cessato per scadenza del termine e dimissioni volontarie per collocamento anticipato in quiescenza "quota 100" il 30 dicembre 2023. La pratica è stata presa in carico dal nuovo Direttore che in data 29 maggio 2024 ha affidato allo Studio Lovo di Pisa uno specifico servizio legale a supporto della decisione per la quantificazione dell'importo dovuto e la definizione della questione. L'ente ha risposto alla richiesta con nota del 5 luglio 2024 (protocollo 2954)

rappresentando i motivi di fatto e di diritto a supporto della decisione di non corrispondere alcun indennizzo. Con nota assunta a protocollo con il numero 411 del 24 gennaio 2025, l'interessato, assistito da un legale, ha nuovamente inoltrato richiesta di corresponsione dei crediti che sostiene di vantare. In data 10 settembre 2025 ci è stato notificato il ricorso al Tribunale di Lucca – Sezione Lavoro. La causa è in corso. Il cautelare non è stato concesso e la prossima udienza è fissata per il 24 marzo 2027.

Nello stesso fondo hanno trovato allocazione le risorse per far fronte ai rinnovi contrattuali del personale dipendente (CCNL funzioni locali 2019-2021, sottoscritto il 16 novembre 2022 e triennio successivo e CCNL triennio 2022-2024) e del personale dirigenziale (Direttore CCNL 2019-2021 e triennio 2022-2024). Anche per il Direttore infatti il cui trattamento economico è fissato con Delibera di Giunta Regionale Toscana, in ultimo la n. 73 del 27 gennaio 2020 modificativa della precedente n. 642 del 16 luglio 2012, si stabilisce che "*Il trattamento economico determinato sulla base degli emolumenti specificati al punto 1 (…della DGRT…) si adegua automaticamente alle variazioni cui sono soggetti i medesimi*". L'accantonamento 2025 è stato determinato in € 41.598,66 pari al 6% del monte salari 2018 derivante dalla tabella 15 del Conto annuale. L'importo è riportato nella voce B.9. e) del conto economico, *Altri costi del personale* sul sottoconto 610.731 "*Accantonamento per rinnovi contrattuali*". L'importo del fondo al 31 dicembre 2025 è pari a € 195.432,86.

Fondo per rischi ed oneri a sostegno di partecipazioni possedute

Il Fondo è stato costituito nell'esercizio 2019 con € 4.925,00 come probabile passività potenziale e stima dell'ammontare attendibile, pari alla quota di partecipazione del GAL GARFAGNANA AMBIENTE E SVILUPPO S.C.R.L., in liquidazione dal 2015. Le medesime considerazioni valgono per l'accantonamento della quota di € 19.000,00 per la partecipazione alla Società Antro del Corchia. Data la complessità della procedura di dismissione di cui si tratta nell'apposita parte della presente relazione, si è ritenuto necessario, al 31 dicembre 2024, incrementare il fondo di € 30.000,00 per far fronte a eventi imprevisti e situazioni potenzialmente sfavorevoli. L'accantonamento al 31 dicembre 2025 è pari ad € 53.925,00.

Fondo per la contrattazione di secondo livello del Comparto e della Dirigenza

Questo fondo è stato costituito nel 2019 accantonando € 2.000,00 quali incentivi per la progettazione in attesa della contrattazione sui criteri di ripartizione. Accoglie inoltre € 300,00 per gli indennizzi al personale Guardiaparco per la manutenzione del vestiario. Il CDI 2019-2021 è stato stipulato il 20 dicembre 2020, con rideterminazione delle risorse decentrate 2018, 2019 e 2020. Gli accantonamenti riguardano gli incentivi per funzioni tecniche di € 1.600,00, in attesa dell'emanazione dell'apposito regolamento e € 7.968,32 quali risparmi derivanti dalla mancata corresponsione dei buoni pasto in occasione del lavoro agile emergenziale. L'articolo 1, comma 870, della legge di bilancio 30 dicembre 2020, n. 178, ha infatti disposto che: "*In considerazione del periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, le risorse destinate, nel rispetto dell'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, a remunerare le prestazioni di lavoro straordinario del personale civile delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non utilizzate nel corso del 2020, nonché i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel medesimo esercizio, previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, possono finanziare nell'anno successivo, nell'ambito della contrattazione integrativa, in deroga al citato articolo 23, comma 2, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo. […]*"

La Ragioneria Generale dello Stato con circolare n. 11 del 9 aprile 2021, ha fornito istruzioni operative per gli enti e organismi pubblici, rientranti nell'ambito applicativo dell'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, che intendono avvalersi della facoltà di cui al suddetto comma 870:

1. i risparmi derivanti dalle risorse destinate a remunerare le prestazioni di lavoro straordinario del personale, nel rispetto dell'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, non utilizzate nel corso del 2020, sono determinati in misura pari alla differenza tra le risorse risultanti dallo stanziamento definitivo del

bilancio di previsione 2020 (comprensivo di tutte le variazioni di bilancio) ovvero del budget 2020 (comprensivo delle rimodulazioni) e la spesa sostenuta per le prestazioni effettivamente rese per il predetto istituto di competenza anno 2020;

2. i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel 2020 sono determinati in misura pari alla differenza tra le risorse risultanti dallo stanziamento definitivo del bilancio di previsione 2020 (comprensivo di tutte le variazioni di bilancio) ovvero del budget 2020 (comprensivo delle rimodulazioni) e la spesa sostenuta per i buoni pasto attribuiti al personale - dirigenziale e non - nell'anno 2020;
3. per ciascuna delle predette tipologie di risparmio, che costituiscono risorse aggiuntive "una tantum", va predisposto un apposito prospetto analitico da far pervenire al competente organo di controllo - collegio dei revisori dei conti o collegio sindacale - per la certificazione di competenza;

una volta acquisita la certificazione del competente organo di controllo, i predetti risparmi sono destinati, in deroga all'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, ai corrispondenti Fondi per il trattamento accessorio di competenza del solo anno 2021 per il finanziamento dei trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro ovvero agli istituti del welfare integrativo, secondo criteri da definirsi in sede di contrattazione integrativa nel rispetto delle indicazioni del vigente contratto collettivo nazionale di lavoro. Il Collegio ha fornito la certificazione dell'importo predetto con Verbale n. 3/b del 23 aprile 2021. Gli accantonamenti non vengono incrementati poiché il CCDI 2025, per la parte economica, è stato sottoscritto il 4 dicembre 2025 e pertanto le risorse per corrispondere i trattamenti incentivanti 2025 non ancora erogati sono stati registrati a "Debiti Vs dipendenti". Per il personale dirigenziale non c'è contrattazione decentrata poiché il trattamento economico dei Direttori degli enti parco regionali, ai sensi della legge 30/2015 è fissato con deliberazione della giunta regionale. L'ammontare del fondo al 31 dicembre 2025 rimane quindi pari ad € 11.868,32.

Svalutazione dei crediti

Della svalutazione dei crediti si è detto nelle pagine 27 e 28 della presente "Nota integrativa". La svalutazione nell'anno 2025 è pari a complessivi € 0,00. Essa sarebbe stata riportata nella voce B.10. d) *Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide*, nel sottoconto 610.547, ugualmente rubricato.

D) DEBITI

DEBITI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	variazioni
	941.011,05	1.068.624,13	-127.613,08

I debiti sono valutati al valore nominale, tutti espressi originariamente in euro. I debiti al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2024 sono riportati nelle tabelle sottostanti:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale 31/12/2024
Mutui verso banche	44.721,20	206.482,13	12.064,39	**263.267,72**
Debiti verso Regione Toscana	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Debiti verso la Regione per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Debiti verso altri soggetti pubblici	33.976,07	16.760,00	0,00	**50.736,07**
Debiti verso fornitori	434.465,97	0,00	0,00	**434.465,97**
Debiti tributari	19.650,29	0,00	0,00	**19.650,29**
Debiti verso istituti previdenziali	59.420,49	0,00	0,00	**59.420,49**
Debiti per Fondi di Terzi in amministrazione	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Acconti	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Altri debiti:	241.083,59	0,00	0,00	**241.083,59**
a) debiti verso amministratori	11.233,72	0,00	0,00	**11.233,72**
b) debiti verso dipendenti	127.683,09	0,00	0,00	**127.683,09**
c) debiti verso altri per contributi e progetti di parternariato	102.166,78	0,00	0,00	**102.166,78**
TOTALE	**833.317,61**	**223.242,13**	**12.064,39**	**1.068.624,13**

Tabella 53 – Debiti al 31 dicembre 2024

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale 31/12/2025
Mutui verso banche	45.926,97	172.619,55	0,00	**218.546,52**
Debiti verso Regione Toscana	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Debiti verso la Regione per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Debiti verso altri soggetti pubblici	14.578,85	7.000,00	0,00	**21.578,85**
Debiti verso fornitori	438.422,07	0,00	0,00	**438.422,07**
Debiti tributari	15.613,06	0,00	0,00	**15.613,06**
Debiti verso istituti previdenziali	47.410,93	0,00	0,00	**47.410,93**
Debiti per Fondi di Terzi in amministrazione	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Acconti	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Altri debiti:	199.439,62	0,00	0,00	**199.439,62**
a) debiti verso amministratori	6.788,17	0,00	0,00	**6.788,17**
b) debiti verso dipendenti	102.668,19	0,00	0,00	**102.668,19**
c) debiti verso altri per contributi e progetti di parternariato	89.983,26	0,00	0,00	**89.983,26**
TOTALE	**761.391,50**	**179.619,55**	**0,00**	**941.011,05**

Tabella 54 - Debiti al 31 dicembre 2025

(*Note e commenti*): Gli unici debiti di durata residua superiore a cinque anni, assistiti da garanzie reali, sono i mutui verso banche, così dettagliati:

Mutuo per impianto fotovoltaico posizione n. 3219324 importo originario € 34.300,00, presso il ***BANCO POPOLARE*** *a tasso* ***fisso 2,18%***
ammortamento in 15 anni in ***n. 30*** *rate semestrali*
prima rata 30 giugno 2013 ultima rata ***31 dicembre 2027***
residuo debito al 31.12.2025 € 5.242,88

Mutuo per acquisto edificio sede uffici di Massa posizione n. 3094050001 importo originario € 612.580,00, presso la ***CASSA DI RISPARMIO DI CARRARA*** *a tasso* ***variabile (in cui tasso era dell'1,90% ed è molto aumentato a seguito dell'incremento del costo del denaro)***
ammortamento in 20 anni in ***n. 240*** *rate mensili*
prima rata 30 aprile 2010 ultima rata ***31 marzo 2030***
residuo debito al 31.12.2025 € 63.002,89

Mutuo per acquisto edificio Palazzo Rossetti sede uffici di Seravezza posizione n. 3094050002 importo originario € 444.898,91, presso la ***CASSA DI RISPARMIO DI CARRARA (BPERBANCA)*** *a tasso* ***fisso 5,829%***
ammortamento in 20 anni in ***n. 40*** *rate semestrali*
prima rata 30 giugno 2012 ultima rata ***31 dicembre 2031***
residuo debito al 31.12.2025 € 150.300,75

I "Debiti verso altri soggetti pubblici" riguardano essenzialmente contributi banditi prima dell'esercizio 2019 che confluivano nei debiti senza essere evidenziati come benefici a terzi. Al 31 dicembre 2023 erano pari a € 48.830,05. Nel corso dell'esercizio 2024 è stato eseguito il pagamento di una annualità per una borsa di studio su tre anni. Il contributo al Comune di Casola di € 9.760,00 era sospeso (ai sensi dell'articolo 9 del regolamento per la concessione) a causa del perdurare della situazione debitoria del Comune nei confronti dell'Ente che si è risolta nel 2025. E' stata quindi richiesta una integrazione della documentazione di rendicontazione presentata nel 2018 che è pervenuta e si è proceduto al pagamento. C'è inoltre un contributo al Comune di Fabbriche di Vergemoli per € 7.000,00 per il quale si è conclusa l'attività di revisione mediante la quale è stato accertato che sussistono i presupposti per la revoca e si procederà in tal senso una volta conclusi, ad opera dei responsabili della concessione, i controlli sugli ulteriori debiti degli anni pregressi. Con determinazione del Direttore-Attività di Parco n. 17 del 25 marzo 2025 si è proceduto ad una revisione parziale che ha condotto alla revoca di alcuni contributi per € 62.861,10 che hanno determinato insussistenze del passivo per l'esercizio 2025, già inserite nel budget 2025 -2027.

I contributi a soggetti pubblici e privati per progetti assegnati dall'anno 2019 in poi sono stati esposti in bilancio nella voce "B.14a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi" in appositi sottoconti (*610818* "Contributi a soggetti pubblici e privati", *610819* "Contributi ad interventi finalizzati" e *610820* "Contributi a Istituti Scolastici"). Nella stessa voce sono anche esposti i debiti per compartecipazione a progetti di partenariato (610821 "Compartecipazione a progetti in partenariato"). Le quote imputate a costo e non erogate alla fine dell'esercizio sono state esposte quali "Debiti verso altri per contributi e progetti di partenariato" per poterne più agevolmente rendicontare gli andamenti, anche tenendo conto del principio contabile regionale n. 12.

L'importo da saldare al 31 dicembre 2023 era di € 116.129,90. Nel corso dell'esercizio sono stati eseguiti pagamenti per € 55.160,00. I debiti sorti per contributi assegnati nel 2024 e non erogati al 31 dicembre 2024 sono pari a € 41.196,88. Al 31 dicembre 2024 rimangono complessivamente da erogare € 102.166,78.

L'importo da saldare al 31 dicembre 2024 era di € 102.166,78. Nel corso dell'esercizio sono stati eseguiti pagamenti per € 89.566,78. I debiti sorti per contributi assegnati nel 2025 e non

erogati al 31 dicembre 2025 sono pari a € 77.383,26. Al 31 dicembre 2025 rimangono complessivamente da erogare € 89.983,26.

I "Debiti verso fornitori" sono passati da € 434.465,97 a € 436.526,96, di cui € 133.764,83 per obbligazioni perfezionate nel 2025 e non fatturate al 31 dicembre 2025. L'importo è elevato e contiene ancora cifre portate a debito al momento del passaggio alla contabilità economico patrimoniale (2015) e non ancora pagate che dovranno essere oggetto di attente valutazioni sull'attuale sussistenza, valutazioni che sono iniziate ma non si sono ancora concluse per la carenza delle risorse umane da destinarci. Ci sono poi i contributi assegnati fino al 2018, anno dal quale sono stati esposti in una voce apposita per consentirne una identificazione più agevole. Anche queste voci dovranno essere oggetto di controllo e daranno quasi certamente origine a insussistenze del passivo. L'andamento dei debiti vs fornitori sorti negli esercizi di riferimento (siamo passati da € 225.169,48 del 2022 a € 132.489,39 del 2024, con una consistente diminuzione) denota che gli interventi organizzativi posti in essere per velocizzare i tempi di gestione della spesa stando producendo effetti positivi. E' comunque necessario che ogni responsabile continui a prestare costante attenzione alla fase di esecuzione dei contratti e alla corretta avvenuta fatturazione dei costi di competenza dell'esercizio. I tempi di pagamento dell'Ente, come si evince dall'apposito paragrafo della presente nota integrativa, sono ampiamente inferiori a 30 giorni. In conclusione si auspica di poter concludere la revisione della consistenza di questa tipologia di debiti per poterne valutare la rilevanza e gli impatti sugli equilibri di bilancio e assumere le decisioni conseguenti.

Nella categoria "Altri debiti" rientrano i "Debiti verso amministratori" per € 6.788,17 e sono relativi al compenso del Collegio unico dei revisori ancora da saldare e ai gettoni di presenza del 2025 spettanti al Consiglio direttivo e del Presidente (che non percepisce più l'indennità di carica in quanto Sindaco del Comune di Castelnuovo di Garfagnana) e al Comitato scientifico, tutti erogati nei primi giorni di gennaio 2026.

I "Debiti verso dipendenti" al 31 dicembre 2023 erano pari a € 131.907,45. Nel corso del 2024 sono stati pagati i compensi incentivanti dell'anno 2022. Nonostante la normalizzazione dei tempi della contrattazione decentrata integrativa (il contratto decentrato relativo alla destinazione delle risorse per la contrattazione decentrata 2023 è stato sottoscritto il 20 dicembre 2023; quello relativo alla destinazione delle risorse per la contrattazione decentrata 2024 è stato sottoscritto il 30 dicembre 2024 e quello relativo alla destinazione delle risorse 2025 è stato sottoscritto il 4 dicembre 2025) rimanevano però ancora da erogare i compensi incentivanti dell'anno 2023 e 2024 ed erano da attribuire i differenziali stipendiali contrattati per gli anni 2023, 2024 e 2025. Nel corso dell'esercizio, a seguito della contrattazione decentrata sui criteri di attribuzione, con uno sforzo aggiuntivo del settore amministrativo contabile, i differenziali stipendiali sono stati attribuiti e si è proceduto al pagamento delle risorse decentrate 2023 e 2024 (quelle del 2025, come è fisiologico per la naturale conclusione del ciclo della performance, possono essere erogati nel 2026). I debiti verso dipendenti al 31 dicembre 2025 ammontano a € 102.668,19. Per l'erogazione degli incentivi, pur in presenza dei CCDI sottoscritti, negli esercizi precedenti non si era riusciti a rispettare i tempi di erogazione previsti dal "Sistema di misurazione e valutazione dell'Ente" e questo, oltre ad agire negativamente sul clima aziendale e di benessere organizzativo aveva generato difficoltà legate al regime di tassazione da applicare e nella rilevazione dei dati del conto annuale, vanificando di fatto la funzione premiale e valutativa stabilita nei "Piani della qualità della prestazione". Per il ciclo di gestione della performance 2024 si era inoltre privi di Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) poiché la procedura di designazione ad opera della Regione Toscana (indetta con decreto dirigenziale n. 26789 del 3 dicembre 2024, per le sue esigenze e degli enti dipendenti) non si era ancora conclusa. **Queste criticità sono ad oggi risolte** e l'Organismo Indipendente di Valutazione regionale è stato nuovamente costituito a seguito di decreto del Presidente della Giunta regionale n. 29 del 13 marzo 2026 e si è insediato. Il Direttore, che ha concluso il mandato il 31 dicembre 2025, ha inoltre preceduto alla chiusura del ciclo della performance 2025 con la valutazione dei titolari di incarichi di elevata qualificazione e redazione della Relazione sulla qualità della prestazione dell'ente per l'anno 2025.

L’ammontare complessivo dei debiti al 31 dicembre 2025 è pari ad € 941.011,05, con una diminuzione pari a € 127.613,08 in valore assoluto e -11,94% in termini percentuali (Nell’esercizio 2024 la diminuzione era stata del -9,94%).

Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In attuazione della direttiva 2000/35/CE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali e del D.Lgs. n. 231 del 9 ottobre 2002 (legge 30 dicembre 2018, n. 145, così come modificata dall'articolo 9, comma 2 del decreto legge 6 novembre 2021, n. 152 convertito, con modificazioni dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233), si forniscono alcune informazioni relative ai pagamenti e all'indicatore di tempestività nonché i dati comunicati attraverso la piattaforma PCC circa lo stock di debito residuo.

1) Importo del debito scaduto e non pagato di cui all'articolo 1, comma 867, della legge n. 145/2018 al 31 dicembre 2025:

€ 22.345,10

La piattaforma PCC è, dal 2019, alimentata in automatico poiché l'Ente aderisce a SIOPE+ ma i tentativi di allineamento dei dati pregressi tra quanto calcolato dalla piattaforma e le risultanze contabili non erano fino all'esercizio 2023, andati a buon fine anche per problemi di abilitazione all'AREA RGS. Si segnala come, in adempimento della Circolare MEF n. 17 del 7 aprile 2022 che richiama le amministrazioni, anche in vista di quanto previsto dal "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR" e del perdurare della procedura di infrazione UE n. 2014/2143, al tempestivo allineamento della piattaforma, nel mese di aprile 2023 si sia provveduto all'allineamento dei dati registrati in piattaforma con le risultanze contabili. Lo stock del debito residuo al 31 dicembre 2025 era pari ad **€ 22.345,10** (determinato una fattura di un fornitore per la quale, a causa del DURC negativo si era dovuti ricorrere ad intervento sostitutivo, non concluso al 31 dicembre 2025 che avrebbe dovuto essere sospesa ed esclusa dal calcolo). Circa l'indicatore di riduzione del debito pregresso si rileva che non si deve applicare alcuna misura correttiva anche perché il debito commerciale residuo scaduto, rilevato alla fine dell'esercizio precedente, è ampiamente inferiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio (Circolare MEF n. 17 del 7 aprile 2022).

2) Tempo medio ponderato di pagamento

19,5 giorni

Il tempo medio ponderato di pagamento del 2025 è pari a 19,5 giorni.

3) Tempo medio ponderato di ritardo

-10,63 giorni

Il tempo medio ponderato di ritardo è pari a -10,63, con punte trimestrali di -20,58. Non è pertanto necessario dar corso a nessuna delle misure di garanzia previste dalla predetta circolare per le amministrazioni che adottano la contabilità economico patrimoniale.

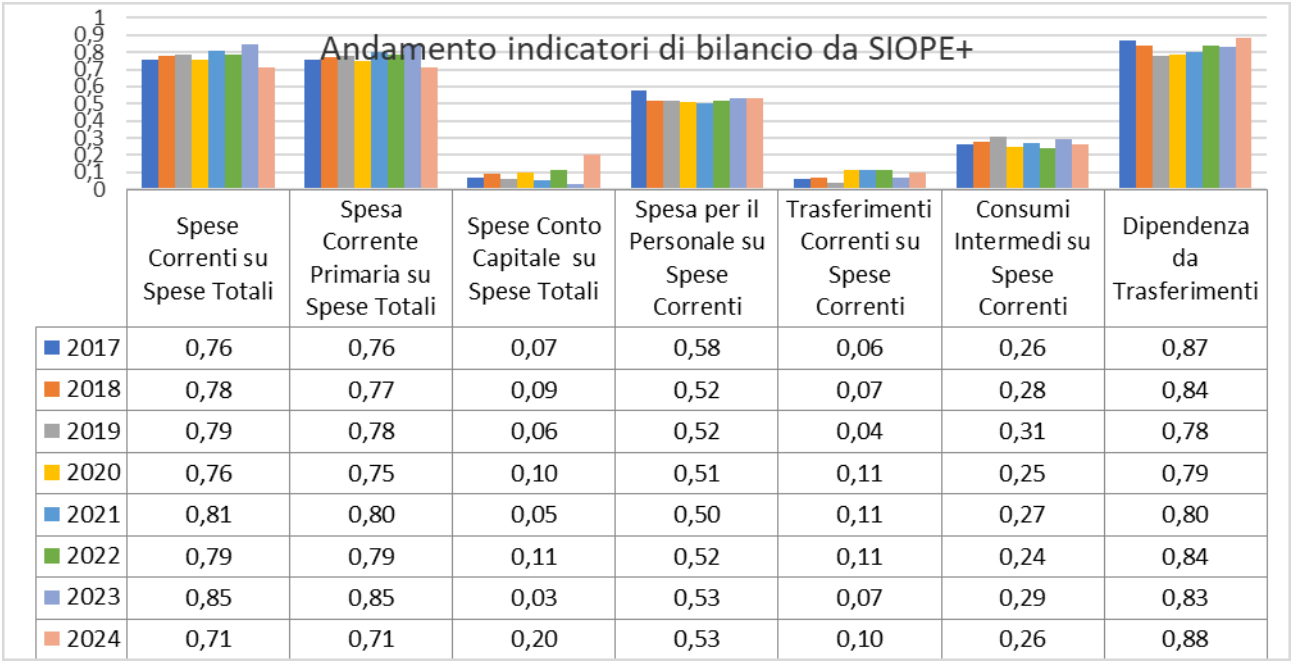
4) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

-16,54 giorni

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è dato dalla media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori. La media dei giorni effettivi è ponderata rispetto alla somma degli importi pagati nel periodo. L'indicatore di tempestività dell'anno 2023 era pari a -12,26 giorni. Si registra quindi un netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente. L'ITP medio del triennio 2022-2023-2024 è pari a -13,14. Il rispetto dei tempi di pagamento è tra gli obiettivi inseriti nel "Piano della qualità della prestazione". I dati sono pubblicati nell'apposita area "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale.

Indicatori di bilancio da Siope+

Nei grafici sottostanti sono riportati i dati relativi agli indicatori di bilancio degli ultimi esercizi prodotti con i dati scaricati dall'applicativo Siope+ del Ministero dell'economia e delle finanze e della Banca d'Italia. E' significativo notare gli andamenti della dipendenza da trasferimenti.



	Spese Correnti su Spese Totali	Spesa Corrente Primaria su Spese Totali	Spese Conto Capitale su Spese Totali	Spesa per il Personale su Spese Correnti	Trasferimenti Correnti su Spese Correnti	Consumi Intermedi su Spese Correnti	Dipendenza da Trasferimenti
2017	0,76	0,76	0,07	0,58	0,06	0,26	0,87
2018	0,78	0,77	0,09	0,52	0,07	0,28	0,84
2019	0,79	0,78	0,06	0,52	0,04	0,31	0,78
2020	0,76	0,75	0,10	0,51	0,11	0,25	0,79
2021	0,81	0,80	0,05	0,50	0,11	0,27	0,80
2022	0,79	0,79	0,11	0,52	0,11	0,24	0,84
2023	0,85	0,85	0,03	0,53	0,07	0,29	0,83
2024	0,71	0,71	0,20	0,53	0,10	0,26	0,88

Spese Totali	Colonna1	Colonna2	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
		Spese Correnti su Spese Totali	0,70	0,76	0,76	0,78	0,79	0,76	0,81	0,79	0,85	0,71
		Spesa Corrente Primaria su Spese Totali	0,69	0,75	0,76	0,77	0,78	0,75	0,80	0,79	0,85	0,71
		Spese Conto Capitale su Spese Totali	0,21	0,09	0,07	0,09	0,06	0,10	0,05	0,11	0,03	0,2
		Spesa per il Personale su Spese Correnti	0,50	0,52	0,58	0,52	0,52	0,51	0,50	0,52	0,53	0,53
		Trasferimenti Correnti su Spese Correnti	0,06	0,05	0,06	0,07	0,04	0,11	0,11	0,11	0,07	0,1
		Consumi Intermedi su Spese Correnti	0,38	0,33	0,26	0,28	0,31	0,25	0,27	0,24	0,29	0,26
		Dipendenza da Trasferimenti	0,95	0,88	0,87	0,84	0,78	0,79	0,80	0,84	0,83	0,88

E) RATEI E RISCONTI

RATEI PASSIVI

RATEI PASSIVI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	variazioni
	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Tabella 55 – Ratei passivi al 31 dicembre 2025

RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI E PROGETTI IN CORSO

RISCONTI PASSIVI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	variazioni
	2.439.475,93	2.192.645,82	246.830,11
TOTALE	2.439.475,93	2.192.645,82	0,00

Tabella 56 – Risconti passivi per contributi e progetti in corso al 31 dicembre 2025

Non ci sono risconti passivi per contributi in c/c esercizio ricevuti dalla Regione Toscana.

I contributi in c/c capitale sono stati esposti nella tabella alla pagina successiva, così come richiesto in fase di controllo istruttorio.

RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Il principio contabile regionale n. 12 tratta dei contributi pubblici, della loro natura e tipologia, dei presupposti per la contabilizzazione e del metodo di iscrizione in bilancio come ricavo differito che deve essere imputato come provento con il criterio sistemico razionale in base alla vita utile del bene finanziato e sospeso con l'istituto del risconto.

Tra i contributi in conto capitale si segnala, come già più volte rappresentato, la presenza di un contributo erogato dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare di € 775.549,45 derivante dalla legge 23 dicembre 2000, n. 388 "Disposizioni per la formazione del Bilancio annuale e pluriennale dello Stato - Legge Finanziaria 2001" che all'articolo 114, commi 15 e 16 aveva previsto l'"Istituzione del Parco Archeologico delle Alpi Apuane" di cui alla Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 23 del 12 febbraio 2003 da realizzarsi a seguito di decreto interministeriale attuativo (Ministero dell'Ambiente e della tutela le territorio e del mare e Ministero per i Beni e le attività culturali). L'atto, decorsi venti anni dalla legge che dispone la realizzazione dell'intervento, non è stato mai emanato, nonostante le numerose richieste e l'interessamento di politici locali che sull'argomento hanno presentato ai Ministri competenti pro-tempore, diverse interrogazioni parlamentari. La questione dovrebbe essere affrontata a livello legislativo per evitare che per il contributo incorra nell'istituto della perenzione amministrativa. Con nota protocollo n. 2297 del 27 maggio 2026 si è provveduto a richiedere al MASE informazioni circa la possibilità di destinare le risorse ad interventi immediatamente cantierabili.

Atto di assegnazione	Anno di contabilizzazione	Importo nominale	Importo stornato	Importo da sterilizzare	Sterilizzazioni anni precedenti (31.12.2024)	Residuo da sterilizzare	%	Importo sterilizzazioni 2025	Situazione al 31.12.2025
Decreto Regione Toscana n. 4238 del 30 settembre 2013 "Acquisto strumentazione software per passaggio a nuova contabilità"	2013	10.000,00	362,00	9.638,00	9.638,00	0,00	0,00%	0,00	0,00
Decreto Regione Toscana n. 6603 del 24 dicembre 2010 - Decreto Regione Toscana n. 1136 del 6 marzo 2012 - "Percorso e struttura Fossil Free - punto tappa ippovia - museo della castagna Loc. Bosa - Careggine (Lu)"	2012	223.500,00	0,00	223.500,00	60.345,00	163.155,00	2,00%	4.470,00	158.685,00
Decreto Regione Toscana n. 6603 del 24 dicembre 2010 - Decreto Regione Toscana n. 1136 del 6 marzo 2012 - "Percorso e strutture Fossil Free - punto attrezzato per l'escursionismo - bivacco San Luigi - Fabbriche di Vergemoli (Lu)"	2012	61.500,00	0,00	61.500,00	16.605,00	44.895,00	2,00%	1.230,00	43.665,00
Decreto Regione Toscana n. 5747 del 25 ottobre 2010 "Allestimento Centro Visite Equi Terme"	2012	154.301,20	0,00	154.301,20	38.542,40	115.758,80	2,00%	3.086,02	112.672,78
Decreto Regione Toscana n. 5845 del 30 novembre 2011 "Ristrutturazione Palazzo Rossetti"	2011	108.000,00	0,00	108.000,00	27.270,10	80.729,90	2,00%	2.160,00	78.569,90
Decreto Regione Toscana n. 5210 del 5 ottobre 2007 "Ristrutturazione Palazzo Rossetti"	2007	89.600,00	0,00	89.600,00	24.192,00	65.408,00	2,00%	1.792,00	63.616,00
Legge 23 dicembre 2000 n. 388 (Disposizioni per la formazione del Bilancio annuale e pluriennale dello Stato - Legge Finanziaria 2001) Art. 114, commi 15 e 16 " Istituzione del Parco Archeologico delle Alpi Apuane" Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 23 del 12 febbraio 2003	2002 (*)	775.549,45	0,00	775.549,45	0,00	775.549,45	0,00%	0,00	775.549,45
Decreto Dirigenziale Regione Toscana Direzione generale politiche ambientali, energia e cambiamenti climatici, settore tutela e valorizzazione delle risorse ambientali n° 2194 dell'8 .5.2014 - Soggetto erogatore ARTEA "Acquisto Palazzo Rossetti"	2014	207.000,00	0,00	207.000,00	52.785,00	154.215,00	2,00%	4.140,00	150.075,00
Quota a carico del Comune di Seravezza "Ristrutturazione Palazzo Rossetti"	(**)	10.270,34	0,00	10.270,34	0,00	10.270,34	0,00%	0,00	10.270,34
Realizzazione parco avventura su strutture artificiali da installarsi presso l'area di pertinenza del centro visite e ApuanGeoLab di Equi Terme. Delibera Giunta Regionale n. 328/2018. Decreto di impegno Direzione Ambiente ed energia n. 9295 del 6 giugno 2018	2019	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20,00%	0,00	0,00
Decreto Regione Toscana Direzione Ambiente ed Energia - Settore tutela della natura e del mare, n. 7071 dell'8 maggio 2019 "DGR n. 384/2019 - Progetti di investimento nei parchi regionali per le annualità 2019-2020. Contributo complessivo € 20.450. Impegno complessivo e liquidazione	2019	10.450,00	0,00	10.450,00	522,51	9.927,49	2,00%	209,00	9.718,49
	2020	10.000,00	0,00	10.000,00	500,00	9.500,00	2,00%	200,00	9.300,00
Decreto Regione Toscana Direzione Agricoltura e Sviluppo Rurale - Settore Gestione della Programmazione Leader, n. 6743 del 20 aprile 2020. PC IFM 2014-2020 Progetto semplice "CAMmini e BIOdiversità: valorizzazione Itinerari e Accessibilità per la Transumanza CAMBIO-VIA. Finanziato € 40.000,00. Importo rendicontato € 39.838,15.	2020	39.838,15	5.291,19	34.546,96	1.207,41	33.339,55	2,00%	690,94	32.648,61
Decreto Regione Toscana Direzione Ambiente ed Energia - Settore tutela della natura e del mare, n. 11337 del 16 luglio 2020 "DGR n. 521/2020 - Progetti di investimento nei parchi regionali della Maremma e delle Alpi Apuane per le annualità 2020-2022. Contributo complessivo € 33.000,00. Erogato € 18.000	2020/2021/2022	33.000,00	0,00	33.000,00	15.180,00	17.820,00	2% su 3.000 20% su 30.000	6.060,00	11.760,00
Piano integrato per il Parco delle Alpi Apuane - € 254.248,00 Fondi Regione Toscana. Decreto dirigenziale n. 2426 del 20 febbraio 2019 (responsabile Melara Antonino Mario). Reg. UE 1305/2013 - Programma di sviluppo rurale della Regione Toscana 2014-2020. Assegnazione contributo a valere sulla sottomisura 7.1. "Sostegno per la stesura e aggiornamento di piani di sviluppo dei comuni e dei villaggi situati nelle zone rurali e dei servizi comunali di base, nonchè di piani di tutela e di gestione dei siti N2000 e di altre zone ad alto valore naturalistico. Rettifica di analogo provvedimento n. 1240 del 29 gennaio 2019. Importo aggiudicazione € 139.900,00	2020/2021/2022	172.832,46	0,00	172.832,46	0,00	172.832,46	0,00%	0,00	172.832,46
Redazione di 11 piani di gestione relativi ai siti rete Natura 2000. € 139.568,00 Fondi Regione Toscana. Decreto dirigenziale n. 16151 del 2 novembre 2017 (responsabile Fabbri Fausta). Oggetto: Reg. UE 1305/2013 - Programma di sviluppo rurale della Regione Toscana 2014-2020. Assegnazione contributo a valere sulla sottomisura 7.1. "Sostegno per la stesura e aggiornamento di piani di sviluppo dei comuni e dei villaggi situati nelle zone rurali e dei servizi comunali di base, nonchè di piani di tutela e di gestione dei siti N2000 e di altre zone ad alto valore naturalistico. Importo di aggiudicazione € 77.000,00	2020/2021/2022 (erogato 2024)	92.720,00	0,00	92.720,00	18.544,00	74.176,00	20,00%	18.544,00	55.632,00

Atto di assegnazione	Anno di contabilizzazione	Importo nominale	Importo stornato	Importo da sterilizzare	Sterilizzazioni anni precedenti (31.12.2024)	Residuo da sterilizzare	%	Importo sterilizzazioni 2025	Situazione al 31.12.2025
Contributo di € 65.000,00. PSR 2014-2020 - Misura 7.6.1. - PIT 2019 - GAL Montagna Appennino - Servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali. Delibera del CDA del GAL n. 39 del 16 luglio 2019 di approvazione della graduatoria dei progetti finanziabili	2019 (erogato 2023)	64.969,99	0,00	64.969,99	0,00	64.969,99	0,00%	0,00	64.969,99
Contributi relativi al bando di attuazione misura 7 servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali "Sottomisura 7.5 - Sostegno a investimenti di fruizione pubblica in infrastrutture ricreative, informazioni turistiche e infrastrutture turistiche su piccola scala - Infreastrutture riacretive pubblicne, centri di informazione turistica e insfrastrutture turistiche di piccola scala" - SISL del GAL Consorzio Lunigiana PSR FEASR 2014-2020. Importo complessivo € 60.756,98 di cui finanziato €49.975,47 e € 10.781,51 di fondi propri.	2020/2021/2022	49.975,47	0,00	49.975,47	9.081,77	40.893,70	20% su € 9.760,00 5% 9.559,68 2% su 30.655,79	2.804,11	38.089,59
Toscana- Direzione ambiente e energia. Settore tutela della natura e del mare. Legge regionale 30/2015 - DGRT 361/2023 - progetti di investimento nei parchi regionali della Maremma, delle Alpi Apuane e di Migliarino San Rossore Massaciuccoli. Annualità 2023-2025. Impegno risorse e liquidazione anticipazione (€ 5.000,00 e € 79.000,00 su un contributo totale di € 100.000,00, per un totale di € 105.000,00) (€ 7.208,87 a Crediti v/s Regione)	2023	192.208,87	0,00	192.208,87	0,00	192.208,87	0,00%	0,00	192.208,87
Decreto 14025 del 13 giugno 2024. Regione Toscana - Direzione agricoltura e sviluppo rurale. Settore attività gestionale in agricoltura sul livello territoriale di Siena e Grosseto. Gestione della programmazione Leader. Usi Civici. P.C. Italia Francia Marittimo 2021 - 2027 - Progetto Semplice "Tutela attiva della biodiversità tramite le comunità e l'economia sostenibile - CAMBIOVIA-pro (€ 52.000,00). Importo rendicontato al 31.12.2024 € 8.328,25.	2024-2025-2026	8.328,25	0,00	8.328,25	832,83	7.495,42	20,00%	1.665,65	5.829,76
Decreto 10055 del 12 maggio 2023. Regione Toscana. Direzione agricoltura e sviluppo rurale. Settore attività gestionale sul livello territoriale di Lucca e Massa. Distretti rurali, biologici e del cibo. REG. UE. N. 1305/2013 - PSR 2014 2020 della Regione Toscana - Misura 8.3. "Sostegno alle prevenzione dei danni arrecati alle foreste da incendi, calamità naturali e eventi catastrofici" - Annualità 2021 - € 328.113,84 (Intervento Pian della Fioba). Ricevuto anticipo del 50%. Intervento su beni di terzi e saldo contributo	2023-2024-2025	318.852,53	0,00	318.852,53	0,00	318.852,53	20,00%	31.885,25	286.967,28
Deliberazione del Consiglio di amministrazione del GAL MontagnAppennino scarl n. 130 del 14 febbraio 2024. Bando n. 8 m PDC Graduatoria fase 2 - Adozione. PSR 2014 - 2022 "Rigenerazione delle Comunità" Il richiamo dell'Alta Versilia. Comunità dell'identità e della memoria. Importo finanziato € 250.000,00. Anticipo del 50%	2024 - 2025	124.183,22	124.183,22	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00
Deliberazione del Consiglio di amministrazione del GAL MontagnAppennino scarl n. 130 del 14 febbraio 2024. Bando n. 8 m PDC Graduatoria fase 2 - Adozione. PSR 2014 - 2022 "Rigenerazione delle Comunità" Il richiamo dell'Alta Versilia. Comunità dell'identità e della memoria. Importo a saldo. Totale controbuto erogato € 248.365,60	2025	124.182,38	83.894,46	40.287,92	0,00	40.287,92	0,00%	4.028,79	36.259,13
CAVESTOUR e UNITGEOPARKS - Decreto di finanziamento e impegno di spesa n. 3575 dell'11 febbario 2025 - Direzione competitività territoriale della Regione Toscana. Anticipo	2025	40.582,62	10.989,39	29.593,23	0,00	29.593,23	0,00%	0,00	29.593,23
Decreto 16500 del 21 luglio 2023. Regione Toscana- Direzione ambiente e energia. Settore tutela della natura e del mare. Legge regionale 30/2015 - DGRT 361/2023 - progetti di investimento nei parchi regionali della Maremma, delle Alpi Apuane e di Migliarino San Rossore Massaciuccoli. Annualità 2023-2025. Impegno risorse e liquidazione anticipazione 2025 (€ 80.000,00)	2025	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00%	0,00	80.000,00
Contributo PNRR "Misura 1.4.4. Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale SPID e CIE di cui al decreto del Dipartimento della trasformazione digitale della PCM n. 49-3.2022	2025	14.000,00	3.382,00	10.618,00	0,00	10.618,00	0,00%	0,00	10.618,00
Decreto 14025 del 13 giugno 2024. Regione Toscana - Direzione agricoltura e sviluppo rurale. Settore attività gestionale in agricoltura sul livello territoriale di Siena e Grosseto. Gestione della programmazione Leader. Usi Civici. P.C. Italia Francia Marittimo 2021 - 2027 - Progetto Semplice "Tutela attiva della biodiversità tramite le comunità e l'economia sostenibile - CAMBIOVIA-pro (€ 52.000,00). Importo rendicontato al 31.12.2025 € 10.399,37	2025	10.399,37	0,00	10.399,37	0,00	10.399,37	20% su € 4.543,37 0% su 5.856,00	454,33	9.945,04
	Totale	3.046.244,30	228.102,26	2.818.142,04	295.246,02	2.522.896,02		83.420,09	2.439.475,93

CONTI D'ORDINE

Non si rilevano conti d'ordine.

ELENCO FABBRICATI IN COMODATO D'USO

TIPO FABBRICATO
Uffici di Castelnuovo di Garfagnana (Lu)
INDIRIZZO
Casa del Capitano
Fortezza di Mont'Alfonso
55032 CASTELNUOVO DI GARFAGNANA (Lu)
ENTE PROPRIETARIO
PROVINCIA DI LUCCA

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Nello schema sottostante vengono riportate le macro voci che compongono il valore della produzione, con raffronto sull'esercizio precedente e le variazioni percentuali nonché, di seguito, le voci dettagliate.

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	INCASSATO	DA INCASSARE	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	**1.985.841,67**	**1.923.766,79**	**1.714.093,44**	**209.673,35**	**1.850.644,35**	**73.122,44**	3,95%
A.1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	1.583.333,33	1.583.333,34	1.583.333,34	0,00	1.483.333,34	100.000,00	6,74%
A.1.c) Altri contributi da Regione	28.895,60	28.636,87	26.636,87	2.000,00	9.611,30	19.025,57	197,95%
A.1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi	56.625,18	66.381,49	66.381,49	0,00	121.530,42	-55.148,93	0,00%
A.1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	306.887,56	237.033,95	29.962,10	207.071,85	226.044,56	10.989,39	4,86%
A.1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	10.100,00	8.381,14	7.779,64	601,50	10.124,73	-1.743,59	-17,22%
A.2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
A.3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
A.4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (costi capitalizzati)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
A.5) Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	**420.876,54**	**523.933,15**	**513.750,65**	**10.182,50**	**349.025,12**	**174.908,03**	50,11%
A.5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	370.661,10	440.413,15	430.230,65	10.182,50	300.806,22	139.606,93	46,41%
A.5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	50.215,44	83.520,00	83.520,00	0,00	48.218,90	35.301,10	73,21%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**2.406.718,21**	**2.447.699,94**	**2.227.844,09**	**219.855,85**	**2.199.669,47**	**248.030,47**	11,28%

Tabella 57 – Ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31 dicembre 2025

(*Note e commenti*): I ricavi rispetto al 2024 subiscono un incremento di € 248.030,47 (pari al +11,28%). Per € 100.000,00 sono un aumento strutturale del finanziamento di funzionamento regionale. Il restante incremento non è strutturale perché è dovuto principalmente al finanziamento per il "Richiamo dell'Alta Versilia" che si è concluso, al contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara per la produzione del video realizzato da Danae srl in occasione del Quarantennale della costituzione dell'Ente Parco e ad insussistenze del passivo. Risultano incrementati anche i ricavi da sterilizzo per l'utilizzo dei contributi per investimenti ma sono bilanciati dall'incremento dei costi di ammortamento.

CONTRIBUTI PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO/PROGRAMMA DI ATTIVITA'

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	**1.985.841,67**	**1.923.766,79**	**1.850.644,35**	**73.122,44**	3,95%
A.1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Contributi per l'attuazione del Piano/programma di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

CONTRIBUTI DELLA REGIONE PER IL FUNZIONAMENTO

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
A.1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	1.583.333,33	1.583.333,34	1.483.333,34	100.000,00	6,74%
400501 Contributi della Regione per il funzionamento	1.583.333,33	1.583.333,34	1.483.333,34	100.000,00	6,74%

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
		A.1.c) Altri contributi da Regione	28.895,60	28.636,87	9.611,30	19.025,57	197,95%
	400502	*Contributi in c/esercizio da Regione Guardie Ambientali Volontarie*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400503	*Contributi in c/esercizio da Regione Festa dei Parchi ed Estate nei Parchi*	10.000,00	10.000,00	9.611,30	388,70	4,04%
	400504	*Contributi in c/esercizio da Regione Settimana dei Parchi*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400505	*Contributi in c/esercizio da Regione per informazione biodiversità*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400506	*Contributi in c/esercizio da Regione servizio antincendio*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400507	*Contributi in c/esercizio da Regione finalizzati*	18.895,60	18.636,87	0,00	18.636,87	0,00%
	400509	*Contributi Regione Toscana in c/esercizio Progetti Semplici*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

Di seguito vengono indicati in dettaglio i finanziamenti in conto esercizio assegnati nell'esercizio 2025 dalla Regione Toscana:

Riferimenti dell'atto	*Oggetto*	*Importo assegnato*	*Importo erogato*	*Importo utilizzato*
Decreto Regione Toscana n.6516 del 27 marzo 2025 della Giunta Regionale - Direzione Generale Ambiente ed energia - Settore Tutela della natura e del mare. Legge regionale 30/2015, art.44; legge regionale 24/2000, articolo 7 - Impegno e liquidazione contributo ordinario 2025 agli Enti Parco regionali	Legge regionale 30/2015, art.44; legge regionale 24/2000, articolo 7 - Impegno e liquidazione contributo ordinario 2025 agli Enti Parco regionali	1.483.333,34 €	1.483.333,34 €	1.483.333,34 €
Decreto Regione Toscana n. 10595 del 20 maggio 2025, Direzione Ambiente ed energia Settore tutela della natura e del mare	Legge regionale 30/2015: impegno e anticipazione a favore dei tre enti parco regionali Maremma, Alpi Apuane, Migliarino, S.Rossore, Massaciuccoli, per le attività di promozione e di valorizzazione 2025	10.000,00 €	8.000,00 €	10.000,00 €

Tabella 58 – Dettaglio contributi in conto esercizio da Regione Toscana al 31 dicembre 2025

(*Note e commenti*): Il contributo regionale in conto esercizio per il funzionamento è stato incrementato di € 100.000,00 rispetto al 2024.

CONTRIBUTI PER L'EROGAZIONE DI BENEFICI A TERZI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
		A.1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi	56.625,18	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	0,00%
400520	*400520*	*Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (Accordo comunità Alta Versilia)*	56.625,18	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	100,00%

(*Note e commenti*): Tra i ricavi per contributi in conto esercizio nel 2025 sono inseriti € 66.381,49 (PSR 2014 – 2020. Misura 19.2. – Progetti di rigenerazione di Comunità – atto di assegnazione 1242214 – Progetto "Il richiamo dell'Alta Versilia") per erogare benefici ai partner dell'Accordo di Comunità di cui l'ente parco ha assunto il ruolo di capofila. Il progetto, che prevedeva anche spese in conto capitale su beni di terzi, si è concluso con la rendicontazione e l'erogazione del saldo.

CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
		A.1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	306.887,56	237.033,95	226.044,56	10.989,39	4,86%
	400531	*Contributi in c/esercizio da Provincia di Lucca*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400532	*Contributi in c/esercizio da Provincia di Massa Carrara*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400540	*Contributi in c/esercizio da Comuni finalizzati*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400541	*Contributo Ordinario Comune di Casola in Lunigiana*	1.042,59	1.042,59	1.042,59	0,00	0,00%
	400542	*Contributo Ordinario Comune di Fivizzano*	17.572,02	17.572,02	17.572,02	0,00	0,00%
	400544	*Contributo Ordinario Comune di Carrara*	12.151,35	12.151,35	12.151,35	0,00	0,00%
	400545	*Contributo Ordinario Comune di Massa*	109.454,04	109.454,04	109.454,04	0,00	0,00%
	400546	*Contributo Ordinario Comune di Montignoso*	3.316,67	3.316,67	3.316,67	0,00	0,00%
	400547	*Contributo Ordinario Comune di Camaiore*	16.768,52	16.768,52	16.768,52	0,00	0,00%
	400549	*Contributo Ordinario Comune di Seravezza*	17.045,43	17.045,43	17.045,43	0,00	0,00%
	400550	*Contributo Ordinario Comune di Stazzema*	18.470,53	18.470,53	18.470,53	0,00	0,00%
	400552	*Contributo Ordinario Comune di Careggine*	4.088,92	4.088,92	4.088,92	0,00	0,00%
	400554	*Contributo Ordinario Comune di Gallicano*	2.766,00	2.766,00	2.766,00	0,00	0,00%
	400555	*Contributo Ordinario Comune di Minucciano*	6.078,88	6.078,88	6.078,88	0,00	0,00%
	400556	*Contributo Ordinario Comune di Molazzana*	2.572,76	2.572,76	2.572,76	0,00	0,00%
	400558	*Contributo Ordinario Comune di Vagli di Sotto*	6.291,57	6.291,57	6.291,57	0,00	0,00%
	400563	*Contributo Ordinario Comune di Fabbriche di Vergemoli*	6.750,35	6.750,35	6.750,35	0,00	0,00%
400564		*Contributo Ordinario Comune di Fosdinovo*	1.674,93	1.674,93	1.674,93	0,00	0,00%
	400571	*Contributi interreg Cavestour e Geopark Unit*	70.225,00	10.989,39	0,00	10.989,39	100,00%
400570		*Contributo PNRR - DIP. TRANSIZIONE DIGITALE - Decreto 49/3/2022*	10.618,00	0,00	0,00	0,00	100,00%

(*Note e commenti*): I contributi di funzionamento da parte di altri soggetti pubblici subiscono variazioni rispetto all'esercizio 2024 per la presenza dei due finanziamenti Interreg UNIRGEOPARKS e CAVESTOUR. Il contributo PNRR relativo all'avviso "Misura 1.4.4. Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale – SPID – CIE" di cui al decreto del Dipartimento della trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 49-3/2022 di complessivi € 14.000,00, di cui utilizzati nell'esercizio 2023 € 3.382,00, nell'esercizio 2024 € 0,00 e nell'esercizio 2025 € 0,00. L'importo di € 10.618,00 è inserito nella tabella dei risconti passivi. Per UNITGEOPARKS è stato portato a ricavo l'importo rendicontato che è stato erogato nel 2026 per € 277,88 (crediti v/s Regione Toscana) e € 1.111,51 (debiti v/s altre amministrazione pubbliche, per il Dipartimento del VAR, capofila del progetto). Per CAVESTOURS nel corso del 2025 è stato erogato l'anticipo di € 40. 582,62 riscontato per la quota non portata a costo.

RICAVI PER PRESTAZIONE DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
		A.1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	10.100,00	8.381,14	10.124,73	-1.743,59	-17,22%
	400141	*Ricavi per ingressi e visite*	500,00	205,00	786,60	-581,60	-73,94%
	400142	*Ricavi per noleggi e concessioni beni parco*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400145	*Ricavi vendita gadget e merchandising*	1.200,00	560,83	1.078,26	-517,43	-47,99%
	400146	*Ricavi vendita pubblicazioni e cartografia*	1.400,00	1.488,94	1.708,52	-219,58	-12,85%
	400150	*Ricavi per vendita prodotti agro-alimentari*	1.000,00	1.567,01	1.032,60	534,41	51,75%
	400151	*Ricavi per soggiorni e ristorazione*	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	100,00%
	400199	*Altri ricavi commerciali*	6.000,00	3.359,36	5.518,75	-2.159,39	-39,13%

(*Note e commenti*): I ricavi per prestazioni dell'attività commerciale nel corso del 2025 subiscono una diminuzione dovuta soprattutto ai ricavi generati dall'impianto fotovoltaico. Rallentano anche i ricavi per la vendita di gadget e quelli per pubblicazioni e cartografia. In questo caso la flessione è dovuta alla normale dinamica dei conti/vendita.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	INCASSATO	DA INCASSARE	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A.2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione....	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	INCASSATO	DA INCASSARE	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A.3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	INCASSATO	DA INCASSARE	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A.4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (costi capitalizzati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

ALTRI RICAVI E PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
		A.5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	370.661,10	440.413,15	300.806,22	139.606,93	46,41%
	400101	*Ricavi per sanzioni amministrative*	10.000,00	60.876,04	8.633,28	52.242,76	605,13%
	400103	*Ricavi per rilascio autorizzazioni impatto ambientale*	55.000,00	42.500,00	57.500,00	-15.000,00	-26,09%
	400104	*Ricavi per rilascio autorizzazioni in deroga*	11.000,00	34.019,59	11.168,00	22.851,59	204,62%
	400105	*Ricavi per rilascio autorizzazioni taglio boschivo*	300,00	320,00	240,00	80,00	33,33%
	400106	*Ricavi per contributi censimento faunistico*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400112	*Ricavi per attività convegnistica, seminariale, formativa*	0,00	140,00	540,00	-400,00	0,00%
	400113	*Ricavi per contributo di estrazione*	215.000,00	194.846,19	206.229,40	-11.383,21	-5,52%
	400572	*Contributi da istituzioni private di settore*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400573	*Contributi in c/esercizio da altri privati*	15.000,00	25.000,00	15.000,00	10.000,00	66,67%
	400586	*Ricavi per tassa di concorso*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400587	*Ricavi per diritti segreteria accesso atti*	200,00	64,28	197,74	-133,46	-67,49%
	400589	*Ricavi per rimborsi da dipendenti*	500,00	0,00	238,24	-238,24	0,00%
	400590	*Ricavi per rimborsi utenze*	300,00	445,87	862,42	-416,55	-48,30%
	400594	*Ricavi per rimborsi ed indennizzi*	500,00	17.400,86	197,14	17.203,72	8726,65%
	400595	*Plusvalenze alienazione ricorrente immobilizzazioni strumentali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
400596		*Ricavi per dismissione quote societarie*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400597	*Ricavi per alienazione materiale in dismissione*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400599	*Sopravvenienze attive*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
430117		*Insussistenza attiva (insussistenza del passivo)*	62.861,10	64.800,32	0,00	64.800,32	100,00%

(*Note e commenti*): Questa tipologia di ricavi sono incrementati in valore assoluto di € 139.606,93 (+46,41%). In particolare sono tornati ad aumentare i "Ricavi per sanzioni amministrative" come effetto dell'istituzione della Commissione per le audizioni e, in misura minore, anche i "Ricavi per le autorizzazioni in deroga". La prima tipologia di ricavi aveva risentito nel fatto che, a seguito del periodo di Commissariamento fino alla nomina del nuovo

Presidente, l'attività di emanazione delle Ordinanze di ingiunzione di cui al procedimento sanzionatorio, ai sensi della legge 689/1981, aveva subito un rallentamento. Sono poche, infatti, le sanzione amministrative che vengono pagate a seguito del verbale di costatazione e generalmente si attende l'ordinanza di ingiunzione, dopo essere stati ascoltati e/o aver presentato memorie difensive. Per ovviare a questo rallentamento con Determinazione dirigenziale n. 11 dell'11 marzo 2025, si è provveduto ad istituire la Commissione per le audizioni, con il compito di smaltire l'arretrato supportando il Presidente nella fase conclusiva del procedimento sanzionatorio. Per quanto riguarda la diminuzione dei "Ricavi per il rilascio di autorizzazioni di impatto ambientale" la diminuzione è dovuta alle proroghe dei provvedimenti di autorizzazione paesaggistica e ambientale introdotte dai decreti derogatori Covid, prima, e Ucraina, poi, che consentono la continuazione delle attività autorizzate per ulteriori 36 mesi. Il contributo d'estrazione subisce un ulteriore diminuzione di € 11.383,21 (pari a -5,52%); i "Rimborsi e indennizzi" aumentano notevolmente a causa di un indennizzo dovuto a danneggiamenti nell'Azienda agricola sperimentale di La Bosa dovuti da un calo di tensione.

COSTI STERILIZZATI DA UTILIZZO CONTRIBUTI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
		A.5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	50.215,44	83.520,00	48.218,90	35.301,10	73,21%
	400575	*Ricavi per sterilizzo contributi c/esercizio*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400576	*Ricavi per sterilizzo contributi c/capitale e c/impianti da COFI*	4.470,00	4.470,00	4.470,00	0,00	0,00%
	400577	*Ricavi per sterilizzo contributi Regione investimenti*	45.745,44	79.050,00	43.748,90	35.301,10	80,69%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE			2.406.718,21	2.447.699,94	2.199.669,47	248.030,47	11,28%

Le sterilizzazioni dei contributi sono dettagliati in apposito paragrafo della presente relazione relativo ai risconti passivi per contributi in conto capitale in base al principio contabile 12 "I contributi pubblici". L'incremento è dovuto all'inizio della sterilizzazione di contributi che hanno finanziato immobilizzazioni immateriali con un coefficiente di ammortamento, e conseguentemente di sterilizzazione, del 20%.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Nello schema sottostante vengono riportate le principali voci che compongono i costi della produzione:

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
B.6) Acquisti di beni	**69.200,00**	**31.313,07**	**36.236,34**	**-4.923,27**	-13,59%
B.6.a) Acquisti di beni istituzionali	7.000,00	6.204,24	6.405,72	-201,48	-3,15%
B.6.b) Acquisti di beni commerciali	13.000,00	5.000,00	9.763,18	-4.763,18	-48,79%
B.6.c) Acquisti di beni	49.200,00	20.108,83	20.067,44	41,39	0,21%
B.7) Acquisti di servizi	**679.802,02**	**454.999,53**	**346.198,84**	**108.800,69**	31,43%
B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	76.044,51	68.896,15	85.322,86	-16.426,71	-19,25%
B.7.b) Altri acquisti di servizi	603.757,51	386.103,38	260.875,98	125.227,40	48,00%
B.9) Personale	**1.072.452,21**	**967.812,41**	**965.840,30**	**1.972,11**	0,20%
B.9.a) Salari e stipendi	799.677,21	723.729,04	720.703,24	3.025,80	0,42%
B.9.b) Oneri sociali	231.185,34	202.493,71	203.538,40	-1.044,69	-0,51%
B.9.e) Altri costi del personale	41.589,66	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%
B.10) Ammortamenti e svalutazioni	**122.562,53**	**139.309,57**	**122.562,53**	**16.747,04**	13,66%
B.10.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	21.923,20	58.803,36	21.923,20	36.880,16	168,22%
B.10.b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	100.639,33	80.506,21	100.639,33	-20.133,12	-20,01%
B.10.c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.10.d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.12) Accantonamenti per rischi e oneri	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
B.12.a) Accantonamenti per trattamento quiescenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.13) Altri accantonamenti	**0,00**	**280.000,00**	**200.000,00**	**80.000,00**	40,00%
B.13.a) Accantonamenti cause in corso	0,00	280.000,00	170.000,00	110.000,00	64,71%
B.13.c) Accantonamenti per manutenzione ciclica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.13.g) Accantonamenti per rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.13.i) Accantonamenti per rischi ed oneri a sostegno partecipazioni	0,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00%
B.13.g) Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.13.m) Accantonamenti per contrattazione II livello	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
B.14) Oneri diversi di gestione	**332.245,18**	**321.356,16**	**345.342,31**	**-23.986,15**	-6,95%
B.14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	256.625,18	261.413,13	285.543,72	-24.130,59	-8,45%
B.14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
B.14.c) Altri oneri di gestione	75.620,00	57.943,03	57.798,59	144,44	0,25%
totale COSTI DELLA PRODUZIONE	**2.320.012,34**	**2.225.453,66**	**2.040.007,03**	**185.446,63**	9,09%

(*Note e commenti*): I costi della produzione rilevano un incremento di € 185.446,63, in valore assoluto (pari al 9,09%) dovuto principalmente all'attuazione dei progetti finanziati e all'incremento dei costi di ammortamento. Nelle tabelle che seguono se ne dettaglia la determinazione.

ACQUISTI DI BENI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B.6) Acquisti di beni			**69.200,00**	**31.313,07**	**36.236,34**	**-4.923,27**	-13,59%
		B.6.a) Acquisti di beni istituzionali	7.000,00	6.204,24	6.405,72	-201,48	-3,15%
610101	*610101*	*Acquisto sementi e prodotti agricoli*	3.000,00	2.991,37	2.990,86	0,51	0,02%
610102	*610102*	*Acquisto divise vestiario personale*	3.000,00	2.574,06	2.475,23	98,83	3,99%
610105	*610105*	*Acquisti pubblicazioni utilizzo diretto corrente*	1.000,00	638,81	939,63	-300,82	-32,01%
		B.6.b) Acquisti di beni commerciali	13.000,00	5.000,00	9.763,18	-4.763,18	-48,79%
610118	*610118*	*Acquisti gadget e prodotti marchandising*	6.000,00	0,00	3.672,20	-3.672,20	100,00%
610119	*610119*	*Acquisto pubblicazioni per rivendita*	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00%
610120	*610120*	*Acquisti materie prime e prodotti agro-alimentari per rivendita*	2.000,00	0,00	1.090,98	-1.090,98	100,00%
		B.6.c) Acquisti di beni	49.200,00	20.108,83	20.067,44	41,39	0,21%
610132	*610132*	*Acquisto materiale di consumo*	3.000,00	7,40	399,74	-392,34	0,00%
610133	*610133*	*Acquisto materiale per riparazioni / manutenzioni*	2.000,00	1.829,20	1.994,62	-165,42	-8,29%
610134	*610134*	*Acquisto carburanti e lubrificanti automezzi*	12.000,00	9.491,88	9.954,05	-462,17	-4,64%
610136	*610136*	*Acquisti per produzione libraria/cartografica*	15.000,00	8.281,52	4.331,07	3.950,45	91,21%
610137	*610137*	*Acquisto per produzione depliants e altro materiale promozionale*	5.000,00	98,83	2.000,00	-1.901,17	-95,06%
610138	*610138*	*Acquisto materiale per segnaletica e cartellonistica*	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610139	*610139*	*Acquisti per Guardie Ambientali Volontarie*	400,00	400,00	387,96	12,04	3,10%
610141	*610141*	*Acquisto materiale per monitoraggio ambientale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610142	*610142*	*Acquisto materiale per ricerca scientifica*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610143	*610143*	*Acquisto materiale per musei e mostre*	5.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00%
610144	*610144*	*Acquisto materiali convegni conferenze incontri culturali*	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610145	*610145*	*Acquisto materiali per didattica naturalistica e educazione ambientale*	1.500,00	0,00	700,00	-700,00	0,00%
610156	*610156*	*Altri acquisti di beni*	2.000,00	0,00	300,00	-300,00	-100,00%

(*Note e commenti*): I costi per gli acquisti di beni subiscono complessivamente una diminuzione in valore assoluto di -4.923,27 (-13,59%). Le diminuzioni più significative riguardano l'acquisto di gadget perché si è in attesa del nuovo brand a seguito della revisione dell'immagine coordinata dell'Ente Parco e l'acquisto/produzione di depliants con la medesima motivazione.

ACQUISTI DI SERVIZI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B.7) Acquisti di servizi			**679.802,02**	**454.999,53**	**346.198,84**	**108.800,69**	31,43%
		B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	76.044,51	68.896,15	85.322,86	-16.426,71	-19,25%
		B.7.b) Altri acquisti di servizi	603.757,51	386.103,38	260.875,98	125.227,40	48,00%

(*Note e commenti*): Nell'ambito degli acquisti di servizi i costi sono aumentati in valore assoluto di - € 108.800,69 (pari al 31,43%).

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
		B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	76.044,51	68.896,15	85.322,86	-16.426,71	-19,25%
610201	*610201*	*Manutenzioni e riparazioni assetto parchi e territorio*	26.274,00	22.888,83	43.950,28	-21.061,45	-47,92%
610202	*610202*	*Manutenzioni e riparazioni fabbricati*	30.720,51	34.217,29	27.872,91	6.344,38	22,76%
610203	*610203*	*Manutenzioni e riparazioni automezzi*	15.000,00	10.582,63	13.499,67	-2.917,04	-21,61%
610204	*610204*	*Manutenzioni e riparazioni altri beni mobili*	1.500,00	1.207,40	0,00	1.207,40	100,00%
610208	*610208*	*Manutenzioni e riparazioni contrattuali su beni*	1.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610209	*610209*	*Manutenzioni e restauro reperti museali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610220	*610220*	*Altre manutenzioni e riparazioni*	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

(*Note e commenti*): I costi per manutenzioni e riparazioni sono diminuiti in valore assoluto di -€ 16.426,71. La diminuzione più consistente (-47,92%) è quella registrata nella manutenzione dell'assetto del territorio. I costi per la manutenzione degli automezzi diminuiscono, ma data la consistenza del parco macchine ormai completamente ammortizzate, la diminuzione non è strutturale.

ALTRI ACQUISTI DI SERVIZI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
		B.7.b) Altri acquisti di servizi	603.757,51	386.103,38	260.875,98	125.227,40	48,00%
610221	610221	Servizi pulizia	14.000,00	12.482,36	13.014,14	-531,78	-4,09%
610222	610222	Servizi per guardie ambientali volontarie	300,00	184,40	273,00	-88,60	-32,45%
610223	610223	Utenze acqua	10.000,00	4.018,83	2.157,97	1.860,86	86,23%
610224	610224	Utenze energia elettrica	20.000,00	17.027,39	14.290,13	2.737,26	19,15%
610225	610225	Utenze gas e riscaldamento	15.000,00	9.257,96	8.874,00	383,96	4,33%
610226	610226	Utenze telefoniche fisse	10.000,00	7.734,64	7.896,51	-161,87	-2,05%
610227	610227	Utenze telefoniche mobile	100,00	74,04	83,68	-9,64	-11,52%
610228	610228	Utenze connettività e reti	17.581,85	12.487,94	13.030,79	-542,85	-4,17%
610235	610235	Servizi produzioni agro-alimentari commerciali	1.500,00	854,00	1.211,30	-357,30	0,00%
610236	610236	Consulenze tecniche pianificazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610237	610237	Consulenze tecniche lavori pubblici	3.000,00	3.000,00	7.484,00	-4.484,00	0,00%
610238	610238	Consulenze scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610239	610239	Altre consulenze professionali	5.000,00	149,76	762,24	-612,48	0,00%
610240	610240	Servizi amministrativi e fiscali	3.660,00	3.660,00	3.660,00	0,00	0,00%
610241	610241	Servizi sicurezza e salute sul lavoro	5.000,00	3.567,94	2.330,06	1.237,88	53,13%
610243	610243	Altri servizi appaltati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610244	610244	Servizi visite fiscali dipendenti	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610246	610246	Servizi fruiti dal personale in trasferta	10.000,00	4.754,03	5.516,40	-762,37	-13,82%
610247	610247	Servizio catering e somministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610248	610248	Servizi viaggio e soggiorno	35.000,00	32.437,30	32.469,00	-31,70	-0,10%
610249	610249	Servizi formazione al personale	5.000,00	1.843,00	2.401,98	-558,98	-23,27%
610251	610251	Competenze organi di governo	25.370,75	1.332,20	1.773,80	-441,60	-24,90%
610252	610252	Competenze collegio revisori	7.324,31	7.324,31	7.513,45	-189,14	-2,52%
610253	610253	Competenze comitato scientifico	1.500,00	0,00	510,00	-510,00	-100,00%
610255	610255	Servizi agro-silvo-pastorali	7.500,00	4.995,00	7.499,00	-2.504,00	-33,39%
610256	610256	Servizi monitoraggio ambientale	22.500,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00%
610257	610257	Servizi ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610258	610258	Servizi allestimento museale e mostre	1.000,00	0,00	219,60	-219,60	0,00%
610259	610259	Servizi gestione museale e mostre	3.782,00	0,00	3.782,00	-3.782,00	-100,00%
610260	610260	Servizio interpretariato e traduzioni in lingua straniera	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610261	610261	Servizi attività convegnistica	10.000,00	3.693,50	1.100,00	2.593,50	0,00%
610262	610262	Servizi didattica naturalistica ed educazione ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610263	610263	Servizi informazione turistica ambientale	42.000,00	39.604,05	37.978,21	1.625,84	4,28%
610264	610264	Servizi connessi alla vigilanza	1.600,00	1.423,15	1.172,55	250,60	21,37%
610265	610265	Iniziative turistiche e culturali	65.000,00	64.170,50	29.001,20	35.169,30	121,27%
610266	610266	Borse di studio	6.000,00	0,00	5.000,00	-5.000,00	0,00%
610267	610267	Indennizzo al personale dipendente Guardiaparco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610268	610268	Buoni mensa personale dipendente	8.000,00	7.543,89	7.726,83	-182,94	-2,37%
610269	610269	Altri servizi turistici	5.000,00	1.064,00	1.000,00	64,00	6,40%
610270		Servizi finanziamenti PADIGITALE	10.618,00	0,00	0,00	0,00	100,00%
610271		Servizi finanziamenti INTERREG Cavestour e Unit Geopark	70.225,00	10.729,58	0,00	10.729,58	100,00%
610272		Servizi finanziati "Il richiamo dell'Alta Versilia"	18.895,60	18.181,11	0,00	18.181,11	100,00%
610275	610275	Altri acquisti di servizi	140.000,00	99.508,50	28.144,14	71.364,36	253,57%

(*Note e commenti*): I costi per gli altri acquisti di servizi aumentano considerevolmente. In valore assoluto si registra un incremento di € 125.227, 40 (pari al 50,89%). L'incremento è dovuto all'attuazione dei finanziamenti ricevuti (Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara per la realizzazione del filmato di interviste in occasione del Quarantennale del Parco – registrati nel sottoconto 610265 - gli Interreg e il Richiamo dell'Alta Versilia). Ci sono poi affidamenti importanti per l'immagine coordinata dell'Ente Parco (Jakala srl di Milano) e per il rifacimento del sito istituzionale. Si segnala, nell'esercizio 2024, la diminuzione di € 17.681,94 registrata sul sottoconto 610251 "Competenze organi di governo" dovuto al fatto che il Presidente, in quanto riveste anche il ruolo di Sindaco del Comune di Castelnuovo di Garfagnana, così come stabilito nel decreto di nomina del Presidente della Giunta regionale Toscana n. 185 del 7 novembre 2023, non percepisce l'indennità di carica fissata, con delibera della Giunta Regionale n. 441 del 7 aprile 2015 in € 18.270 annuali, ritoccata, in diminuzione all'inizio della nuova legislatura regionale. Ai sensi di quanto stabilito dal decreto-legge 31 maggio 2010, n.

78, convertito con modificazioni in legge 30 luglio 2010, n. 122 percepisce il rimborso delle spese sostenute e un gettone di presenza di € 30,00 a seduta di Consiglio direttivo. Questo organo collegiale, così come il Comitato scientifico anch'esso ricostituito a inizio 2024, ha ripreso a riunirsi con regolarità, dopo che nel 2023 c'erano state solo 3 riunioni (due del Consiglio in scadenza ad agosto 2023 e la seduta di insediamento del nuovo Consiglio a dicembre 2023). Le sedute del 2025 si continuano a tenere in modalità da remoto o mista con un risparmi per le spese di partecipazione.

Anche il compenso del Collegio dei revisori è rimasto invariato. A questo proposito si segnala che alcuni componenti del Collegio unico dei revisori hanno più volte inoltrato agli enti parco richieste di incremento del compenso spettante, che è quello fissato dalla legge regionale (legge n. 30/2015, articolo 24) suddiviso però tra i tre enti parco, richiamando anche la legge sull'equo compenso (legge 21 aprile 2023, n. 49). Poiché ritenute meritevoli di accoglimento, tenuto conto della qualità e qualità del carico di lavoro, anche applicando i parametri minimi di cui al DPCM 23 agosto 2022, n. 143, si è provveduto ad inoltrare le richieste alla Regione Toscana alla quale spetta la designazione. Le richieste sono rimaste però senza riscontro. Il funzionamento del collegio è determinante per il celere e corretto svolgimento degli adempimenti previsti per l'ente e la necessità dei pareri del Collegio è costantemente implementata da nuove attività, in ultimo quella relativa al Piano dei flussi finanziari di cui all'articolo 6 del decreto-legge n. 155 del 19 ottobre 2024 "Misure urgenti in materia economica e fiscale e in favore degli enti territoriali", convertito in legge n. 189 del 9 dicembre 2024, che prevede l'obbligo per le amministrazioni pubbliche di adottare, entro il 28 febbraio di ogni anno, un piano annuale dei flussi di cassa sulla base dei modelli resi disponibili, dal Ministero dell'economia e delle finanze (MEF), contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento. A seguito di ulteriore sollecito il Direttore, con nota in data del 17 aprile 2025 protocollo 1812 ha richiesto all'Ufficio legislativo regionale, un'interpretazione dell'articolo 24, comma 5, della legge regionale 19 marzo 2015, n. 30 (Norme per la conservazione e la valorizzazione del patrimonio naturalistico ambientale regionale. Modifiche alla l.r. 24/1994, alla l.r. 65/1997, alla l.r. 24/2000 ed alla l.r. 10/2010) relativamente ai compensi spettanti ai revisori degli enti parco. Tale disposizione, a parere dei revisori, sarebbe "non chiara" e applicata in modo "anomalo", dal che discenderebbe una "inadeguatezza" del compenso. Secondo la risposta fornita, con nota del 20 maggio 2025, protocollo n. 2209, l'articolo 24, dedicato alle "*Indennità e gettoni di presenza spettanti agli organi dell'ente parco*", va letto, come sempre le disposizioni legislative, in modo sistematico rispetto al corpo normativo nel quale è collocato. La l.r. 30/2015, fin dal preambolo, intende perseguire "*obiettivi di razionalizzazione e di efficacia del complesso assetto del sistema sopra richiamato, anche nel quadro degli obiettivi di spending review*", e perciò pone ripetutamente l'accento sull'unitarietà: "unicità del sistema fisico" (punto 5 dei Considerato), "uniformare e rendere omogenea la disciplina" (punto 7, lettera d), etc. La scelta del legislatore, per quanto qui interessa, è stata quella di un "collegio regionale unico dei revisori dei conti dei parchi regionali" (art. 14, comma 2, lettera b) la cui disciplina è dettata dall'articolo 23. Fra le varie declinazioni legislative di questa "unicità" vi è appunto la contestata previsione dell'articolo 24, comma 5, la cui interpretazione non può che muovere dal dato testuale: "*Al presidente ed ai membri del collegio regionale unico dei revisori spetta un'indennità annua pari rispettivamente al 5 per cento ed al 4 per cento dell'indennità complessiva, di carica e di funzione, spettante al Presidente della Giunta regionale (..)*". Avendo riguardo alla richiamata logica che innerva la legge, e applicando il tradizionale canone interpretativo sintetizzato nel latinetto per cui il legislatore "*ubi voluit dixit*" - ossia se avesse inteso affermare una cosa diversa da quella che è nel testo avrebbe dovuto scriverlo esplicitamente – non risulta dal comma alcun elemento che autorizzi o induca a poter diversificare, o moltiplicare per singolo ente parco, un compenso riferito a un organismo unico. Unica (benché ovviamente ripartita fra le varie articolazioni) la funzione, unica la relazione, unico il compenso. Né elementi di smentita si rinvengono nelle relazioni di accompagnamento: anzi, nella relazione tecnico-finanziaria allegata alla proposta di legge n. n.1 del 21-07-2014, poi appunto approvata come legge 30 la quale attesta l'invarianza finanziaria delle disposizioni riordinate nel nuovo corpo legislativo, come scritto all'articolo 141: "Dall'attuazione della presente legge non derivano oneri aggiuntivi a carico del bilancio regionale rispetto alla legislazione previgente". Il che poteva essere affermato solo interpretando l'indennità come somma algebrica di quelle già corrisposte dai singoli enti,

secondo le determinazioni adottate dagli stessi, come recitavano le norme delle leggi istitutive abrogate dalla l.r. 30, appunto in quanto riassorbite dalla previsione complessiva degli articoli 23 e 24. L'Ufficio conferma quindi che è corretta l'applicazione dell'articolo 24, comma 5, secondo la quale il compenso è corrisposto complessivamente per i tre parchi.

Il parere si conclude suggerendo che "*Considerazioni in ordine all'adeguatezza di tale compenso, rispetto al lavoro svolto, all'impegno o all'autorevolezza, non sono ovviamente di competenza dell'ufficio, ma vanno devolute al decisore politico*". La situazione è stata ulteriormente aggravata dalla diminuzione dell'indennità di carica e d funzione del Presidente della regione da novembre 2025 (di cui si è avuto contezza nel 2026).

Per l'esercizio 2025 le sedute hanno continuato a svolgersi anche in modalità telematica e congiuntamente a quelle per il Parco di Migliarino S. Rossore (che ha provveduto ai rimborsi delle spese di viaggio, dietro corresponsione della quota di competenza). Anche gli altri organi collegiali hanno continuato con le sedute da remoto o di tipo misto.

carica	atto nomina	decorrenza	scadenza	compenso lordo a regime	oneri riflessi (senza irap) e rimborsi	totale a regime
Presidente dell'Ente parco	d.p.g.r n. 185 del 07.11.23	07.11.23	06.11.28	18.270,00	4.569,21	22.839,21
componente del consiglio direttivo	d.p.c.r. n. 3 del 27.10.23	27.10.23	26.10.28	gettone di presenza pari a € 30,00 a seduta		
componente del comitato scientifico (7 in totale)	delibera c.d. parco n. 8 del 22.04.2024	22.04.24	scadenza del consiglio direttivo	gettone di presenza pari a € 30,00 a seduta		
presidente collegio regionale unico revisori conti	d.p.c.r. n. 99 del 09.11.2021	10.11.21	09.11.26	2.031,00	670,31	2.701, 31
componente collegio regionale unico revisori conti (2 in totale)	d.p.c.r. n. 99 del 09.11.2021	10.11.21	09.11.26	1.624,76 Totale 3.249,52	436,74 Totale 873,48+500,00	2.061,50 Totale 4.623,00+500

(*) L'indennità di carica del Presidente non è corrisposta poiché lo stesso riveste anche il ruolo di Sindaco del Comune di Castelnuovo di Garfagnana e, così come stabilito nel decreto di nomina del Presidente della Giunta regionale Toscana n. 185 del 7 novembre 2023, non percepisce l'indennità di carica fissata, con delibera della Giunta Regionale n. 441 del 7 aprile 2015 in € 18.270 annuali. Ai sensi di quanto stabilito dal decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni in legge 30 luglio 2010, n. 122 percepisce il rimborso delle spese sostenute e un gettone di presenza di € 30,00 a seduta di Consiglio direttivo.

GODIMENTO DI BENI DI TERZI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.8) Godimento beni di terzi			**43.750,40**	**30.662,92**	**23.826,71**	**6.836,21**	28,69%
		B.8.a) Godimento di beni di terzi	43.750,40	30.662,92	23.826,71	6.836,21	28,69%
610302	*610302*	*Canoni noleggio attrezzature ufficio*	7.000,00	5.289,36	6.490,51	-1.201,15	-18,51%
610303	*610303*	*Canoni noleggio software*	20.000,00	18.598,70	17.336,20	1.262,50	7,28%
610306	*610306*	*Canoni locazioni immobili*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610315	*610315*	*Altri canoni di noleggio*	16.750,40	6.774,86	0,00	6.774,86	0,00%

(*Note e commenti*): I costi per il godimento dei beni di terzi sono incrementati, per il WebGis, la mappa CETS e un leggero incremento del costo annuale delle licenze per i moduli del gestionale Halley Informatica srl. Nel corso del 2025 è stata consegnata una autovettura, destinata ai Guardiaparco, e si inizia a pagare il canone di noleggio lunga durata.

PERSONALE

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.9) Personale			**1.072.452,21**	**967.812,41**	**965.840,30**	**1.972,11**	0,20%
		B.9.a) Salari e stipendi	799.677,21	723.729,04	720.703,24	3.025,80	0,42%
		B.9.b) Oneri sociali	231.185,34	202.493,71	203.538,40	-1.044,69	-0,51%
		B.9.e) Altri costi del personale	41.589,66	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%

(*Note e commenti*): I costi del personale del 2025 sono aumentati di € 1.972,11. Nel corso del 2024 erano diminuiti di € 57.847,29 in valore assoluto e del 5,65% in valore percentuale. La diminuzione non era strutturale. Era generata infatti dalla cessazione, al 31 marzo 2024, di una unità di "Specialista in attività di pianificazione" collocato in quiescenza al compimento di 67 anni di età e dovuta all'utilizzo temporaneo e a tempo parziale del Direttore dell'ente Parco Migliarino, S.Rossore, Massaciuccoli mediante accordo, in attesa dell'espletamento della procedura selettiva per la designazione del successore a tempo pieno e determinato, in base a quanto stabilito dall'articolo 40 della legge regionale n. 30/2015. L'attuazione del fabbisogno di personale programmato per il 2025 è decorsa dal 1 gennaio 2026 e esplicherà i sui effetti sui costi di personale per l'esercizio 2026 e successivi.

SALARI E STIPENDI, ONERI SOCIALI E ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CCNL

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.9) Personale			**1.072.452,21**	**967.812,41**	**965.840,30**	**1.972,11**	0,20%
		B.9.a) Salari e stipendi	799.677,21	723.729,04	720.703,24	3.025,80	0,42%
610401	*610401*	*Stipendi direttore e dirigenza*	46.822,31	14.046,35	26.032,38	-11.986,03	-46,04%
610402	*610402*	*Stipendi personale tecnico e amministrativo*	529.041,68	507.125,26	508.948,55	-1.823,29	-0,36%
610403	*610403*	*Competenze accessorie stabili direttore e dirigenza*	51.350,52	30.076,69	14.325,69	15.751,00	109,95%
610404	*610404*	*Competenze accessorie stabili personale*	93.666,51	89.426,93	90.545,04	-1.118,11	-1,23%
610405	*610405*	*Competenze accessorie variabili direttore e dirigenza*	12.792,52	12.810,56	11.726,44	1.084,12	9,25%
610406	*610406*	*Competenze accessorie variabili personale*	5.283,78	9.523,36	8.405,25	1.118,11	13,30%
610407	*610407*	*Competenze straord. personale (feriale e base festivi/notturno)*	3.811,68	3.811,68	3.811,68	0,00	0,00%
610408	*610408*	*Competenze incarichi al personale per servizi a terzi*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610409	*610409*	*Incentivi progettazione interna*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610410	*610410*	*Retribuzione di Posizione e risultato P.O.*	56.908,21	56.908,21	56.908,21	0,00	0,00%
		B.9.b) Oneri sociali	231.185,34	202.493,71	203.538,40	-1.044,69	-0,51%
610421	*610421*	*Oneri IRAP stipendi direttore e dirigenza*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610422	*610422*	*Oneri IRAP stipendi personale tecnico amministrativo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610423	*610423*	*Oneri previdenziali Inps*	189.222,56	180.356,61	179.478,52	878,09	0,49%
610424	*610424*	*Oneri previdenziali Inps Direttore*	31.298,36	15.737,59	15.586,96	150,63	0,97%
610425	*610425*	*Oneri assicurativi Inail*	9.733,08	5.692,59	7.076,86	-1.384,27	-19,56%
610426	*610426*	*Oneri assicurativi Inail Direttore*	931,34	706,92	1.396,06	-689,14	-49,36%
		B.9.e) Altri costi del personale	41.589,66	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%
610463	*610463*	*Indennizzi al personale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610464	*610464*	*Costi mensa personale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.731	*610.731*	*Accantonamenti per rinnovi contrattuali*	41.589,66	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%

(*Note e commenti*): Il CCDI per l'utilizzo delle risorse decentrate è stato sottoscritto a dicembre 2025. La determinazione delle risorse decentrate era stata effettuata dal Responsabile dell'U.O. Affari amministrativi e contabili con determinazione n. 003 del 28 aprile 2025. Il Collegio dei revisori ha espresso il proprio parere di compatibilità dei costi e rispetto dei vincoli di legge con verbale n. 7b del 10 novembre 2025, assunto al protocollo con il numero 4831 della stessa data. Il Consiglio direttivo ha autorizzato il Presidente della delegazione trattante di parte pubblica alla sottoscrizione con deliberazione n. 43 del 25 novembre 2025. Dell'accantonamento per rinnovi contrattuali si è detto trattando dell'ammontare dei fondi nella presente nota integrativa. Le procedure per l'attribuzione delle

progressioni all'interno delle aree professionali, contrattate nell'anno 2023 per € 2.350,00 e nell'anno 2024 per € 6.950,00 sono state concluse nell'esercizio.

Nella tabella sottostante sono riportate le risorse rimborsate all'Ente Parco Migliarino, S.Rossore, Massaciuccoli, in base all'accordo del 31 gennaio 2024 che regola il rapporto tra i due enti.

RIMBORSO PARCO MIGLIARINO SAN ROSSORE ANNO 2025		
Intervento	Descrizione	Importo
610401	Stipendio Direttore	14.046,35
610403	Accessorio Stabile	30.076,69
610405	Accessori Variabile	12.810,56
610424	Contr. INPS Direttore	15.737,59
650113	Contributi IRAP	4.839,38
610426	Contri. INAIL Direttore	518,11
130126	Arretrati Contratto	-
	Totale	**78.028,68**

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI ED ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.10) Ammortamenti e svalutazioni			**122.562,53**	**139.309,57**	**122.562,53**	**16.747,04**	13,66%
		B.10.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	21.923,20	58.803,36	21.923,20	36.880,16	168,22%
610.506	*610.506*	*Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali (AI)*	18.544,00	18.544,00	18.544,00	0,00	0,00%
610.507		*Ammortamento immobilizzazioni immateriali su beni di terzi*	0,00	37.185,16	0,00	37.185,16	100,00%
610.500	*610.500*	*Ammortamento Software (SOF)*	3.379,20	3.074,20	3.379,20	-305,00	-9,03%
		B.10.b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	100.639,33	80.506,21	100.639,33	-20.133,12	-20,01%
610.521	*610.521*	*Ammortamento fabbricati (FAB)*	59.222,93	59.222,93	59.222,93	0,00	0,00%
610.522	*610.522*	*Ammortamento macchinari e attrezzature (IMA)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.530		*Ammortamento attrezzatura (ATT)*	14.481,32	13.919,74	14.481,32	-561,58	-3,88%
	610.523	*Ammortamento Attrezzature Alta Tecnologia (AAT)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.531		*Ammortamento hardware (HAR)*	3.058,62	2.338,18	3.058,62	-720,44	-23,55%
610.524	*610.524*	*Ammortamento mobili e arredi (MEA)*	21.599,88	3.056,83	21.599,88	-18.543,05	-85,85%
	610.525	*Ammortamento Automezzi (AUT)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.532		*Ammortamento mezzi trasporto stradali leggeri (MTS)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	610.527	*Ammortamento Opere d'arte e dotazioni museali (ODM)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.533		*Ammortamento materiale bibliografico (MBB)*	56,25	56,25	56,25	0,00	0,00%
	610.528	*Ammortamento mezzi stradali e agricoli (MSA)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.534		*Ammortamento automezzi uso specifico (AUS)*	596,74	288,69	596,74	-308,05	-51,62%
610.535		*Ammortamento impianti (IMP)*	1.623,59	1.623,59	1.623,59	0,00	0,00%
		B.10.c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.538		*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.10.d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

(*Note e commenti*): Gli ammortamenti subisco un incremento, in valore assoluto di € 16.747,04 (pari al 13,66%). Aumentano considerevolmente le immobilizzazioni immateriali a seguito della capitalizzazione di interventi su beni di terzi (la rupe di Corvaia, finanziata con le risorse del "Il richiamo dell'Alta Versilia" e gli interventi di mitigazione del rischio da incendi boschivi a Pian della Fioba). Il valore di questa tipologia di cespiti è destinato a crescere negli esercizi successivi a seguito dell'attuazione del piano degli investimenti che contiene diversi interventi finanziati realizzati su beni di terzi. Gli ammortamenti di mobili e arredi diminuiscono considerevolmente (- € 18.543,05) poiché nel 2024 erano stati acquistati mobili e arredi per le sedi il cui valore, considerato singolarmente, consentiva l'ammortamento nell'anno di acquisto. Non si è proceduto ad alcuna svalutazione dei crediti. Continua l'accantonamento per cause in corso di cui si è detto nella parte della Nota integrativa relativa alla costituzione dei fendi.

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.13) Altri accantonamenti			**0,00**	**280.000,00**	**200.000,00**	**80.000,00**	40,00%
		B.13.a) Accantonamenti cause in corso	0,00	280.000,00	170.000,00	110.000,00	64,71%
610.712	*610.712*	*Accantonamenti per cause in corso*	0,00	280.000,00	170.000,00	110.000,00	64,71%
		B.13.c) Accantonamenti per manutenzione ciclica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.750		*Accantonamenti per manutenzione ciclica*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.13.g) Accantonamenti per rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.721	*610.721*	*Accantonamenti per rischi su crediti*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.13.i) Accantonamenti per rischi ed oneri a sostegno partecipazioni	0,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00%
610.758		*Accantonamenti a sostesgno di partecipazioni possedute*	0,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00%
		B.13.g) Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.731	*610.731*	*Accantonamenti per rinnovi contrattuali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		B.13.m) Accantonamenti per contrattazione II livello	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.760	*610.760*	*Accantonamenti per contrattazione II livello personale e dirigenza*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.14) Oneri diversi di gestione			**332.245,18**	**321.356,16**	**345.342,31**	**-23.986,15**	-6,95%
		B.14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	256.625,18	261.413,13	285.543,72	-24.130,59	-8,45%
610.818	*610.818*	*Contributi a soggetti pubblici e privati*	40.000,00	34.303,80	37.538,81	-3.235,01	-8,62%
610.819	*610.819*	*Contributi ad interventi finalizzati*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.820	*610.820*	*Contributi a Istituti Scolastici*	25.000,00	13.727,84	16.614,23	-2.886,39	100,00%
610.821	*610.821*	*Compartecipazione a progetti in partenariato*	135.000,00	147.000,00	109.860,26	37.139,74	33,81%
610.822		*Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (Accordo comunità Alta Versilia)*	56.625,18	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	100,00%
		B.14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
610.762		*Accantonamento per imposte anche differite*	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
		B.14.c) Altri oneri di gestione	75.620,00	57.943,03	57.798,59	144,44	0,25%
610.801	*610.801*	*Costi per la prevenzione danni fauna selvatica*	1.500,00	1.500,00	150,00	1.350,00	900,00%
610.802	*610.802*	*Materiale e attrezzature di consumo*	5.000,00	1.733,09	541,82	1.191,27	219,86%
610.803	*610.803*	*Spese postali*	1.000,00	610,04	670,10	-60,06	-8,96%
610.804	*610.804*	*Oneri bancari*	1.600,00	143,70	3.227,05	-3.083,35	-95,55%
610.805	*610.805*	*Assicurazioni*	18.000,00	15.880,90	14.059,64	1.821,26	12,95%
610.806	*610.806*	*Assicurazioni automezzi*	3.800,00	1.378,22	1.609,35	-231,13	-14,36%
610.807	*610.807*	*Tassa proprietà automezzi*	1.800,00	1.703,02	1.703,02	0,00	0,00%
610.808	*610.808*	*Tarsu - Trise e altri tributi locali*	7.000,00	4.028,00	6.633,94	-2.605,94	-39,28%
610.809	*610.809*	*Valori bollati e ccgg*	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.810	*610.810*	*IMU*	15.000,00	13.277,00	13.316,80	-39,80	-0,30%
610.811	*610.811*	*Rimborso spese legali*	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.812	*610.812*	*Oneri consorzi bonifica*	500,00	427,58	425,46	2,12	0,50%
610.813	*610.813*	*Spese rappresentanza, pubblicità e promozionali*	10.000,00	9.941,48	9.141,41	800,07	8,75%
610.814	*610.814*	*Imposte registro contratti*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.816	*610.816*	*Quote associative annuali*	7.320,00	7.320,00	6.320,00	1.000,00	15,82%
610.817	*610.817*	*Quote societarie annuali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.825	*610.825*	*Minusvalenze patrimoniali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.830	*610.830*	*Insussistenze di attivo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
totale COSTI DELLA PRODUZIONE			**2.320.012,34**	**2.225.453,66**	**2.040.007,03**	**185.446,63**	9,09%

(*Note e commenti*): Gli oneri diversi di gestione sono composti dalla voce B.14.a) "*Oneri per erogazione di benefici a terzi*", dall'accantonamento per le imposte differite e dalla voce B. 14 c) "*Altri oneri di gestione*". I costi per l'erogazione di benefici a terzi avevano subito nel 2024 un incremento significativo che in valore assoluto è pari a € 139.801,15 (+ 137,95% in termini percentuali). Per il 2025 contengono anche l'erogazione del finanziamento "Il richiamo dell'Alta Versilia" di cui l'Ente Parco ha assunto il ruolo di capofila che si è concluso.

Continuano ad aumentare i contributi alle spese a seguito di progetti di partenariato deliberati dal Consiglio direttivo. Informazioni di dettaglio sui progetti finanziati sono reperibili su sito istituzionale, nell'area amministrazione trasparente. La pubblicazione dei dati è condizione

necessaria per l'erogazione del contributo alle spese a seguito di presentazione della rendicontazione. Così come richiesto dalla Regione Toscana, per finanziare questa tipologia di interventi, nell'attesa che la stessa regione provveda a mettere a disposizione apposite risorse destinate a questo scopo, l'Ente non ricorre ai contributi di funzionamento sia regionali che dei comuni ma utilizza quanto ricevuto per il contributo di estrazione del marmo affinchè i proventi dello sfruttamento di questo bene comune abbiano una ricaduta positiva sul territorio.

CONFRONTO TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**86.705,87**	**222.246,28**	**159.662,44**	**433.477,10**	39,20%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
C.15) Proventi da partecipazioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
C.16) Altri proventi finanziari	**0,01**	**0,01**	**0,43**	**-0,42**	0,00%
C.16.a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.16.b) Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.16.c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.16.d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	0,01	0,01	0,43	-0,42	0,00%
C.1.e) Proventi diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.1.c) Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.17) Interessi passivi e altri oneri finanziari	**-15.000,00**	**-10.256,86**	**-14.709,63**	**-4.452,77**	-30,27%
C.17 a) Interessi passivi su debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.17 b) Altri oneri finanziari	15.000,00	10.256,86	14.709,63	-4.452,77	-30,27%
C - TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**-14.999,99**	**-10.256,85**	**-14.709,20**	**-4.453,19**	-30,27%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C)	**71.705,88**	**211.989,43**	**144.953,24**	**429.023,91**	46,25%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE, E ANTICIPATE					
F.20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	**71.705,88**	**58.439,64**	**57.891,46**	**548,18**	0,95%
F.1.a) Imposte correnti dell'esercizio	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
F.1.b) Imposte differite e anticipate	69.705,88	58.439,64	57.891,46	548,18	0,95%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO - UTILE (o perdita)	**0,00**	**153.549,79**	**87.061,78**	**66.488,01**	76,37%
Fondo di Riserva (20% dell'utile d'esercizio)	**0,00**	**30.709,96**	**17.412,36**	**13.297,60**	76,37%
Quota da restituire alla Regione Toscana i, in alternativa, da destinare al fondo investimenti (80% dell'utile d'esercizio)	**0,00**	**122.839,83**	**69.649,42**	**53.190,41**	76,37%

Tabella 59 – Valori della produzione e costi della produzione al 31 dicembre 2025

PROVENTI E ONERI FINANZIARIARI

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
C.15) Proventi da partecipazioni			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00%
410.133		*Proventi da partecipazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.16) Altri proventi finanziari			**0,01**	**0,01**	**0,43**	**-0,42**	0,00%
		C.16.a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.134		*Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.16.b) Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.135		*Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.16.c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.136		*Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.16.d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	0,01	0,01	0,43	-0,42	0,00%
410.101	*410.101*	*Interessi attivi su c/c bancario*	0,01	0,01	0,01	0,00	100,00%
410.102	*410.102*	*Interessi attivi su c/c bancario Banca d'Italia*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.111	*410.111*	*Interessi attivi su c/c poste italiane*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.122	*410.122*	*Altri interessi attivi*	0,00	0,00	0,42	-0,42	0,00%
		C.1.e) Proventi diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.137		*Proventi diversi dai precedenti*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.1.c) Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
410.122	*410.122*	*Interessi passivi e altri oneri finanziari*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
C.17) Interessi passivi e altri oneri finanziari			**-15.000,00**	**-10.256,86**	**-14.709,63**	**-4.452,77**	-30,27%
		C.17 a) Interessi passivi su debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
620.123		*Interessi passivi su debiti finanziari*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		C.17 b) Altri oneri finanziari	15.000,00	10.256,86	14.709,63	-4.452,77	-30,27%
620.121	*620.121*	*Interessi passivi su mutui per fabbricati*	14.650,00	10.101,01	14.499,35	-4.398,34	-30,33%
620.122	*620.122*	*Interessi passivi su mutui vari*	350,00	155,85	210,28	-54,43	-25,88%
C - TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			**-14.999,99**	**-10.256,85**	**-14.709,20**	**-4.453,19**	-30,27%

(*Note e commenti*): L'incremento degli oneri finanziari si arresta nel 2024.

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C)	**71.705,88**	**211.989,43**	**144.953,24**	**429.023,91**	46,25%

Tabella 60 – Risultato d'esercizio prima delle imposte al 31 dicembre 2025

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE, E ANTICIPATE							
F.20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			**71.705,88**	**58.439,64**	**57.891,46**	**548,18**	0,95%
		F.1.a) Imposte correnti dell'esercizio	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650101	*650101*	*Ires*	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650102	*650102*	*Irap produttivo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
		F.1.b) Imposte differite e anticipate	69.705,88	58.439,64	57.891,46	548,18	0,95%
650111	*650111*	*Ires anticipata*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650112	*650112*	*Ires differita*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650113	*650113*	*Irap retributivo anticipata*	67.979,88	58.094,36	57.891,46	202,90	0,35%
	650116	*Irap produttivo differita*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
650117	*650117*	*Irap indennità di carica anticipata*	1.726,00	345,28	0,00	345,28	100,00%

(Note e commenti): L'andamento è costante.

RIEPILOGO

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.406.718,21	2.447.699,94	2.199.669,47	248.030,47	11,28%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
totale COSTI DELLA PRODUZIONE	2.320.012,34	2.225.453,66	2.040.007,03	185.446,63	9,09%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	86.705,87	222.246,28	159.662,44	433.477,10	39,20%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
C.17) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-15.000,00	-10.256,86	-14.709,63	-4.452,77	-30,27%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C)	71.705,88	211.989,43	144.953,24	429.023,91	46,25%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO - UTILE (o perdita)	0,00	153.549,79	87.061,78	66.488,01	76,37%
Fondo di Riserva (20% dell'utile d'esercizio)	0,00	30.709,96	17.412,36	13.297,60	76,37%
Quota da restituire alla Regione Toscana i, in alternativa, da destinare al fondo investimenti (80% dell'utile d'esercizio)	0,00	122.839,83	69.649,42	53.190,41	76,37%

RISULTATO D'ESERCIZIO

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
RISULTATO DELL'ESERCIZIO - UTILE (o perdita)	0,00	153.549,79	87.061,78	66.488,01	76,37%
Fondo di Riserva (20% dell'utile d'esercizio)	0,00	30.709,96	17.412,36	13.297,60	76,37%
Quota da restituire alla Regione Toscana i, in alternativa, da destinare al fondo investimenti (80% dell'utile d'esercizio)	0,00	122.839,83	69.649,42	53.190,41	76,37%

(*Note e commenti*): La gestione si chiude con un risultato d'esercizio di € 153.549,79 con un incremento rispetto all'esercizio 2024 di € 66.488,01 che si chiudeva con un risultato in utile per € 87.061,78. L'incremento, in termini assoluti è di € 66.488,01 e in termini percentuali del 76,37%. Il risultato d'esercizio è, per la maggior parte, generato dai risparmi dovuti alla mancata individuazione della figura del Direttore (nominato dal 1 gennaio 2026) e ai ritardi nell'assunzione di un istruttore tecnico la cui procedura di mobilità si è conclusa con l'assunzione dal 1 gennaio 2026 e i cui effetti si esplicheranno nell'esercizio 2026 e successivi.

DATI E COSTI PER IL PERSONALE

calcolati ai sensi della circolare MEF n. 9/2006

Si riportano, nella tabella alla pagina seguente i dati del costo del personale calcolato in base ai criteri stabiliti nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle finanze n. 9/2006 e alle interpretazioni giurisprudenziali successive. Dalla tabella si evince il rispetto dei limiti previsti dalla vigente normativa e dagli indirizzi regionali. L'ammontare del 2025 è inferiore al limite 2016 perché non si è ancora provveduto alla completa attuazione del piano triennale di fabbisogno di personale che per il 2025 prevedeva la nomina del Direttore (il cui incarico è svolto, a seguito di accordo tra enti, in via temporanea e parziale dal Direttore dell'Ente Parco Migliarino S.Rossore, in attesa dell'adeguamento della disciplina interna per l'espletamento della procedura selettiva prevista dall'articolo 40 della legge regionale n. 30/2015 per la

nomina del successore) e l'assunzione di una unità dell'area degli istruttori. Entrambe le unità sono state assunte dal 1 gennaio 2026 e produrranno costi a decorrere da quella data.

	spesa 2016 (bilancio esercizio)	spesa 2022 (bilancio d'esercizio)	spesa 2023 (bilancio d'esercizio)	2024 (bilancio d'esercizio)	2025 (bilancio d'esercizio)
B.9.a) Salari e stipendi	730.644,12	744.787,90	772.063,28	720.703,24	723.729,04
Stipendi direttore e dirigenza	87.136,68	45.730,76	43.754,56	26.032,38	14.046,35
Stipendi personale tecnico e amministrativo	489.856,47	487.790,18	505.908,68	508.948,55	507.125,26
di cui categorie protette	*13.593,50*	*15.899,82*	*21.137,68*	*21.521,24*	*22.090,37*
Competenze accessorie stabili direttore e dirigenza	6.535,25	50.570,52	50.430,05	14.325,69	30.076,69
Competenze accessorie stabili personale (*)	127.795,02	85.627,17	95.808,65	90.545,04	89.426,93
Competenze accessorie variabili direttore	0,00	12.297,67	12.272,83	11.726,44	12.810,56
Competenze accessorie variabili personale (*)	13.169,02	12.059,92	6.712,45	8.405,25	9.523,36
Competenze straord. personale promiscuo (feriale e base festivi/notturno)	4.711,68	4.711,68	4.516,00	3.811,68	3.811,68
Competenze incarichi al personale per servizi a terzi commerciale	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00
incentivi progettazione interna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
retribuzione di posizione e risultato P.O.	0,00	46.000,00	52.660,06	56.908,21	56.908,21
B.9.b) Oneri sociali	204.868,35	217.563,82	229.164,33	203.538,40	202.493,71
Oneri previdenziali Inps	171.307,72	178.205,15	189.364,99	179.478,52	180.356,61
di cui categorie protette	*3.626,75*	*4.224,88*	*6.259,92*	*6.416,03*	*6.312,47*
Oneri previdenziali Inps Direttore	24.803,46	28.629,95	30.223,63	15.586,96	15.737,59
Oneri assicurativi Inail	7.833,08	9.867,08	8.644,37	7.076,86	5.692,59
di cui categorie protette	*137,29*	*125,60*	*169,45*	*169,45*	*173,42*
Oneri assicurativi Inail Direttore	924,09	861,64	931,34	1.396,06	706,92
B.9.e) Altri costi del personale	225,00	22.459,98	22.459,98	41.598,66	41.589,66
Indennizzi al personale	225,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per rinnovi contrattuali		22.459,98	22.459,98	41.598,66	41.589,66
Indennizzo al personale dipendente Guardiaparco		0,00	0,00	0,00	0,00
IRAP dipendenti	62.331,41	64.923,77	64.714,27	57.782,27	58.094,36
di cui IRAP categorie protette	*1.155,45*	*1.280,36*	*1.791,62*	*1.791,62*	*0,00*
totale	998.068,88	1.049.735,47	1.088.401,86	1.023.622,57	1.025.906,77
(ai sensi della circolare MEF n. 9/2006)					
Buoni mensa al personale	3.535,00	6.511,10	7.592,39	7.726,83	7.543,89
Totale generale spese per il personale	1.001.603,88	1.056.246,57	1.095.994,25	1.031.349,40	1.033.450,66
(ai sensi della circolare MEF n. 9/2006)					
Indennizzi al personale	225,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Competenze incarichi al personale per servizi a terzi commerciale	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Incentivi progettazione interna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Incrementi rinnovo CCNL 2016-2018 e 2019 - 2021 (**) senza considerare 1,5% una tantum e INV	0,00	34.976,70	68.638,70	68.638,70	68.638,70
Incrementi Fondo risorse stabili e variabili CCNL 2016-2018 esclusi dal limite (senza contribuzione e IRAP)	0,00	5.259,97	20.100,68	20.100,68	20.100,68
Incrementi trattamento direttore DGRT 73 del 27 gennaio 2020 (***) e rinnovo contrattuale con contribuzione e IRAP	0,00	17.375,18	4.207,58	4.207,58	4.207,58
Contributi previdenza complementare "Fondo perseo" quota a carico ente	0,00	608,31	1.114,33	1.279,48	1.415,19
Accatonamenti per rinnovi contrattuali - 6% monte salari 2018 da Conto annuale (senza contribuzione e IRAP)	0,00	22.459,98	22.459,98	41.598,66	41.589,66
Spese per il personale delle categorie protette (****)	13.593,50	15.899,82	21.137,68	21.521,24	22.090,37
Contributi INPS per il personale delle categorie protette	3.626,75	4.224,88	6.259,92	6.416,03	6.312,47
Contributi INAIL per il personale delle categorie protette	137,29	125,60	169,45	169,45	173,42
IRAP per il personale delle categorie protette (*****)	1.155,45	1.280,36	1.791,62	1.791,62	0,00
Totale a detrarre	20.177,99	102.210,80	145.879,94	165.723,44	164.528,07
Spesa per il personale calcolata ai sensi della Circolare MEF n. 9/2006	981.425,89	954.035,77	950.114,31	865.625,96	868.922,59

(*) Il fondo per il trattamento accessorio (di parte stabile e parte variabile) è costituito tenendo conto delle previsioni del CCNL 2019 - 2021

(**) Gli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali del CCNL 2016-2018, che sono da considerarsi esclusi dal computo rilevante per il rispetto dei limiti di spesa, per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021, non sono stati distinti e quindi **non sono stati sottratti**. Sono sotratti dal 2022 così come già evidenziato in sede di presentazione del bilancio preventivo per il triennio 2022 - 2024

(***) In sede di presentazione del Bilancio preventivo 2020 questi incrementi erano stati portati in detrazione, scelta non considerata coerente alla Circolare MEF 9/2006 dall'Analisi condotta dai competenti uffici della Regione Toscana, poiché tali incrementi non derivano dall'applicazione di rinnovi contrattuali ma da scelte discrezionali della Giunta Regionale Toscana. Gli incrementi previsti dal CCNL sono computati a partire da € 106.000,00 adeguato a seguito di deliberazione n. 73/2020

(****) La categoria protetta D3 è cessata dal servizio al 31 marzo 2020. In data 1 aprile 2022 è stata assunta una unità di categoria B1

(*****) L'IRAP per il trattamento economico delle categorie protette non è dovuta.

GARANZIE e PASSIVITA' POTENZIALI (art. 2427, comma 1, numero 9, del cod .civ.)

L'ente Parco delle Alpi Apuane ha prestato garanzie per consentire l'eventuale restituzione degli anticipi ricevuti per contributi assegnati ed ha stipulato impegni a favore di terzi a seguito della pubblicazione di bandi per l'erogazione di contributi, con gli atti riepilogati nella tabella riportata sotto:

Atto	Oggetto	Impegno	Esito
Deliberazione Consiglio direttivo n. 6 del 25 marzo 2021	P.S.R. 2014-2020, bando di attuazione della sottomisura 7.5: progetto di "Modernizzazione ed implementazione del Centro visite di Equi Terme" – revoca deliberazione 27/2020 e garanzia di impegno di restituzione ad A.R.T.E.A. degli importi ricevuti a titolo di anticipo nei casi inadempienza previsti	€ 24.987,73	Intervento completato e finanziamento ricevuto
Deliberazione Consiglio direttivo n. 15 del 30 aprile 2021	P.S.R. 2014-2020, sottomisura 7.1: redazione di n. 11 Piani di gestione relativi ai Siti della Rete Natura 2000 presenti nelle Alpi Apuane – revoca deliberazione 25/2020 e garanzia di impegno di restituzione ad A.R.T.E.A. degli importi ricevuti a titolo di S.A.L. nei casi di inadempienza previsti	€ 39.079,04	Intervento completato e finanziamento ricevuto
Deliberazione Consiglio direttivo n. 16 del 30 aprile 2021	P.S.R. 2014-2020, sottomisura 7.1: redazione del Piano integrato per il Parco Regionale delle Alpi Apuane – revoca deliberazione 26/2020 e garanzia di impegno di restituzione ad A.R.T.E.A. degli importi ricevuti a titolo di S.A.L. nei casi di inadempienza previsti	€ 53.251,53	Intervento completato e finanziamento ricevuto
Deliberazione Consiglio direttivo n. 13 del 26 aprile 2022	Protocollo d'intesa per la partecipazione al Bando attuativo della sottomisura 8.3 "Sostegno alla prevenzione dei danni arrecati alle foreste da incendi, calamità naturali ed eventi catastrofici" del PSR FEASR 2014-2022 – approvazione	€ 342.454,16	Intervento completato e rendicontazione presentata. Anticipo di € 164. 056,92 ricevuto e in attesa di saldo
Deliberazione Consiglio direttivo n. 23 del 27 luglio 2024	PSR 2014-2022, misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale Leader": Progetto di Comunità "Il richiamo dell'Alta Versilia" – impegno a garantire la restituzione ad A.R.T.E.A. degli importi ricevuti a titolo di anticipo nel caso di mancata realizzazione dell'intervento o non raggiungimento degli obiettivi		Proroga scadenza garanzia. Intervento completato
Deliberazione Consiglio direttivo n. 01 del 30 gennaio 2025	PSR 2014-2022, misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale Leader": Progetto di Comunità "Il richiamo dell'Alta Versilia" – impegno a garantire la restituzione ad A.R.T.E.A. degli importi ricevuti a titolo di anticipo nel caso di mancata realizzazione dell'intervento o non raggiungimento degli obiettiv	€ 250.000,00	Intervento completato e rendicontazione presentata.Importo contributo erogato € 248.365,60

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO

Per quanto riguarda la destinazione dell'utile d'esercizio si presuppone che il Consiglio direttivo, in coerenza a quando deliberato con DGRT n. 50 del 9 febbraio 2016, proporrà al Consiglio regionale di destinare l'utile conseguito nell'esercizio 2025, pari a € 153.549,79 come segue:

- la quota del 20%, corrispondente ad € 30.709,96 (trentamilasettecentonove/96), da destinare a riserva legale per la copertura di eventuali perdite future;
- la quota dell'80%, corrispondente ad € 122.839,83 (centoventidueottocentotrentanove/83) per opere di investimento o in alternativa da restituire alla Regione Toscana.

Castelnuovo di Garfagnana, 02 settembre 2026

IL DIRETTORE
(Dott.ssa Donella Consolati)
(Documento firmato digitalmente ai sensi del Codice dell'Amministrazione Digitale Decreto Legislativo 82/2005 e smi)

Allegato “D” alla Deliberazione del Consiglio direttivo n. 25 del 12 novembre 2026

Parco Regionale delle Alpi Apuane

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

ai sensi degli articoli 35 e 36 della L.R. n. 30/2015

Bilancio d’esercizio 2025

PREMESSA 3
1. Il bilancio d'esercizio 2025 6
Ricavi e Costi 6
1.1.1. Criticità 7
1.2. Analisi generale dei ricavi 10
1.2.1. Contributi in conto esercizio 10
1.2.1.1. Contributi in conto esercizio di funzionamento da Regione 11
1.2.1.2. Contributi in conto esercizio di funzionamento da altri Enti 11
1.2.1.3. Contributi in conto esercizio finalizzati 13
1.2.1.4. Contributi in conto esercizio per l'erogazione di benefici a terzi 13
1.2.2. Contributi in conto capitale – quota annuale (sterilizzo ammortamenti) 14
1.2.3. Contributi e Ricavi ex Area Straordinaria 15
1.2.4. Ricavi per prestazione dell'attività commerciale 15
1.2.5. Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi 15
1.3. Analisi generale dei costi 17
1.3.1. Acquisti di beni 18
1.3.2. Acquisti di servizi 18
1.3.2.1. Manutenzioni e riparazioni 19
1.3.2.2. Altri acquisti di servizi 20
1.3.3. Godimento beni di terzi 21
1.3.4. Personale 22
1.3.6. Ammortamenti e svalutazioni 23
1.3.7. Oneri diversi di gestione 24
1.4. Risultato d'esercizio – destinazione dell'utile 25
2. Obiettivi di risparmio posti dalle disposizioni regionale 25
2.1. Contenimento dei costi di funzionamento 26
2.2. Razionalizzazione delle società partecipate 28
1. Confronto con i dati del budget economico preventivo 2025-2027 28
2. Consistenza del personale al 31 dicembre 2025 29
5. Spese per organi dell'ente 30
6. Osservazioni Collegio unico dei revisori dei conti 32
7. Relazione integrativa sulla gestione 2025 32

Relazione illustrativa al bilancio d'esercizio 2025 del Parco regionale delle Alpi Apuane

(Delibera Giunta regionale n. 496 del 16 aprile 2019)

PREMESSA

L'Ente Parco regionale delle Alpi Apuane è stato istituito con legge regionale n. 65/1997 e persegue per fini istituzionali, sanciti dall'art. 3 dello statuto, il miglioramento delle condizioni di vita delle comunità locali; la tutela dei valori naturalistici, paesaggistici ed ambientali; il restauro dell'ambiente naturale e storico; il recupero degli assetti alterati in funzione del loro uso sociale; la realizzazione di un equilibrato rapporto tra attività economiche ed ecosistemi.
La modifica introdotta dalla legge regionale n. 5/2017 all'articolo 35 della legge regionale n. 30/2015 ribadisce che i contenuti dei bilanci sono stabiliti con deliberazione della Giunta regionale, in conformità alla disciplina statale.
Per disposizione della legge regionale n. 66/2011 (legge finanziaria regionale 2012) gli enti parco regionali hanno adottato, dall'1 gennaio 2014, la contabilità economico-patrimoniale.
La regione Toscana con delibera di Giunta n. 522 del 5 aprile 2005 – Allegato A) ha individuato l'Ente Parco regionale delle Alpi Apuane tra gli enti dipendenti regionali e, con delibera di Giunta n.13 del 14 gennaio 2013, ha impartito per gli enti dipendenti le direttive in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, le modalità di redazione, i criteri di valutazione di cui all'art. 4 comma 1 della legge regionale 65/2010 – legge finanziaria per l'anno 2011 - come modificata dalla legge regionale n. 66/2011. Con delibera della Giunta regionale n. 496 del 16 aprile 2019, a seguito delle significative modifiche al codice civile introdotte dal D.Lgs. 139/2015 di attuazione della direttiva europea 2013/34/UE e ai nuovi principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, le direttive in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio sono state aggiornate. La citata delibera stabiliva che le modifiche apportate con gli allegati n. 1 (Principi contabili) e n. 2 (Nota integrativa) dovessero essere applicate a partire dall'adozione del bilancio d'esercizio 2019 e bilancio preventivo 2020.
Con legge regionale 22 febbraio 2024, n. 7 "*Disposizioni in materia di programmazione e bilancio degli enti dipendenti*", con la necessità di ridefinire l'iter procedurale per l'approvazione degli strumenti di programmazione per allinearlo a quanto stabilito dal D.Lgs. 118/2011 e uniformare la terminologia, sono state apportate modifiche alla legge istitutiva n. 30/2015, stabilendo, tra l'altro, che le verifiche di coerenza con gli indirizzi generali siano effettuate, in via preventiva, in sede di approvazione del budget triennale da parte della giunta regionale e, a consuntivo, in sede di approvazione del bilancio d'esercizio.
La presente relazione illustra:

- le attività realizzate nell'esercizio, evidenziando gli scostamenti eventualmente registrati rispetto alle attività programmate;
- i collegamenti tra le attività realizzate nell'esercizio e i valori economici, patrimoniali e finanziari correlati a tali attività;
- i risultati raggiunti in termini di contenimento dei costi di funzionamento e di miglioramento dell'efficacia della gestione che ha determinato accorte politiche di accantonamento e un utile d'esercizio di **€ 153.549,79**.

Relazione integrativa sulla gestione 2025

La relazione integrativa sulla gestione 2025 che è stata predisposta dal Direttore che ha preso servizio dal 1 gennaio 2026 che nel 2025 rivestiva il ruolo di responsabile finanziario, elenca e descrive dettagliatamente, per singole voci, gli indirizzi dettati e i relativi risultati ed unitamente alla presente relazione costituisce l'allegato D) alla Deliberazione del Consiglio direttivo di approvazione del bilancio d'esercizio 2025.
Il bilancio di esercizio 2025 è stato adottato in regime contabile economico-patrimoniale ed è formato dallo "Stato patrimoniale", dal "Conto economico", dalla "Nota Integrativa, dal conto consuntivo in termini di cassa secondo le regole tassonomiche individuate (art.15 del D.Lgs. 118/2011 - allegato 15 Cofog/Siope). L'Ente Parco pur avendo un totale dell'attività dello Stato patrimoniale di € 6.360.017,45 (di poco superiore al limite di € 4.400.000,00) non ha superato né l'importo di € 8.800.000,00 dei ricavi per le vendite e delle prestazioni né il numero di 50 dipendenti occupati durante l'esercizio; è pertanto escluso, secondo quanto previsto dai principi contabili regionali, dalla presentazione del rendiconto finanziario in termini di cassa. Il bilancio d'esercizio è accompagnato dalla presente relazione illustrativa dell'organo di amministrazione (di cui è parte integrante la relazione integrativa sulla gestione 2025 del Direttore) e dalla relazione del Collegio unico dei revisori dei conti degli Enti Parco regionali. Per quanto riguarda i principi seguiti per la formazione delle poste, è stato fatto riferimento ai principi contabili degli enti strumentali della regione Toscana, stabiliti con la DGRT n. 496 del 16 aprile 2019, integrati dai principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri, per quanto non disposto.
Si è inoltre tenuto conto delle modifiche intervenute con il D. Lgs. n. 139 del 18 agosto 2015 e la L.R. n.5/2017 che ha modificato l'art.35 della L.R. n.30/2015.

L'articolo 18-bis del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le regioni, gli enti locali e i loro enti ed organismi strumentali, adottino un sistema di indicatori semplici, denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" misurabili e riferiti ai programmi e agli altri aggregati del bilancio, costruiti secondo criteri e metodologie comuni. In attuazione di detto articolo, sono stati emanati due decreti dal Ministero dell'Economia e delle finanze (Decreto del 9 dicembre 2015) e dal Ministero dell'Interno (Decreto del 22 dicembre 2015) concernenti il piano degli indicatori per le regioni e le provincie autonome di Trento e di Bolzano e i loro organismi ed enti strumentali e per gli enti locali e loro organismi ed enti strumentali in contabilità finanziaria. Con successivi decreti dovrà essere definito il piano di indicatori degli enti strumentali e territoriali che, come l'Ente Parco, adottano la contabilità economico-patrimoniale. In provvedimento non è ancora stato emanato e pertanto viene allegato un piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio redatto in autonomia. Il piano degli indicatori di bilancio deve essere approvato, così come ribadito dall'articolo 1, comma 3, della legge regionale n. 7/2024, dalla Giunta regionale.

Per quanto riguarda l'analisi del contesto interno durante l'esercizio 2025 è continuato l'utilizzo temporaneo e parziale (per tre volte al mese in presenza più l'impegno da remoto) del Direttore del Parco regionale San Rossore, Migliarino, Massaciuccoli, ing. Riccardo Gaddi, che è stato collocato in quiescenza per il raggiungimento del limite di età ordinamentale al 31 dicembre 2025.
Nel corso dell'esercizio l'Ente ha dato corso alla procedura selettiva pubblica per la nomina del nuovo Direttore in base a quanto previsto dall'articolo 40 della legge regionale n. 30/2015, dall'articolo 16 dello Statuto e dal Regolamento sull'Organizzazione dell'ente parco – Allegato III "Norme di accesso agli impieghi e reclutamento del personale –articolo 12 "Nome speciali per la selezione del Direttore".
L'assunzione decorre dal 1 gennaio 2026 e, da quella data, può considerarsi terminato il periodo di transizione successivo alla conclusione, a dicembre 2023, del trentennale rapporto di lavoro a tempo determinato del Direttore, dott. Antonio Bartelletti, che era

stato instaurato, senza soluzione di continuità, il 1 dicembre 1995.

All'esito della selezione pubblica il nuovo Direttore è stato individuate nella persona della dott.ssa Donella Consolati, già dipendente dell'ente a tempo indeterminato e responsabile dell'U.O. Affari amministrativi e contabili che è stata collocate in aspettativa senza assegni per l'assolvimento di incarico dirigenziale con la conseguenza che l'ente dal 1 gennaio 2026 è privo del responsabile del servizio finanziario.

Oltre all'assunzione del Direttore che ha iniziato il nuovo rapporto di lavoro con incarico di cinque anni scadente il 31 dicembre 2030, l'ente ha anche dato corso all'assunzione, attraverso una procedure di mobilità volontaria, di una unità di istruttore tecnico che ha preso servizio dal 1 di gennaio 2026, dando completa attuazione al piano triennale di fabbisogno del personale e completando le assunzioni possibili portando a termine l'indirizzo regionale dell'esercizio 2024 di "*garantire il corretto funzionamento dell'ente procedendo entro breve termine agli adempimenti di competenza per l'individuazione del nuovo Direttore e per l'avvicendamento del personale tecnico*". La criticità del settore pianificazione si è però nuovamente ripresentata perchè a dicembre 2025 una unità dell'area dei funzionari e delle elevate qualificazioni, con diversi anni di esperienza, si è licenziata con decorrenza 1 marzo 2026.

Il PIAO 2025 -2027 è stato adottato, con deliberazione del Consiglio direttivo n. 4 del 30 gennaio 2025, entro la scadenza del 31 gennaio prevista dalla legge.

Nella gestione 2025 si sono seguiti gli indirizzi regionali di cui alla delibera della Giunta regionale n. 1323 del 26 ottobre 2020, così come integrati con delibera della Giunta regionale n. 322 del 29 marzo 2021, in quanto riguardanti obiettivi di lungo periodo e sull'attuazione della normativa in materia di prevenzione e repressione della corruzione di cui alla legge 190/2012 e dei suoi decreti attuativi sulla trasparenza (d.lgs. 33/2013) e di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi (d.lgs 39/2013). I nuovi indirizzi annuali per l'anno 2025 sono stati individuati con Delibera della Giunta regionale n. 190 del 2 marzo 2026.

1. Il bilancio d'esercizio 2025

Il bilancio preventivo economico per l'esercizio 2025 è stato adottato dal Consiglio direttivo con deliberazione n. 12 del 28 aprile 2025 ed approvato dalla Giunta regionale Toscana con deliberazione n. 1265 dell'11 novembre 2025.
Nel corso dell'anno il Consiglio direttivo non ha apportato variazioni e modifiche.
Il bilancio d'esercizio 2025 si compone dei seguenti documenti:

a) Stato patrimoniale
b) Conto economico
c) Nota integrativa
d) Relazione dell'organo di amministrazione, integrata dalla relazione del Direttore
e) Rendicontazione degli investimenti
f) Prospetto di ripartizione della spesa per missioni e programmi (COFOG e SIOPE)
g) Parere del Collegio dei revisori dei conti dei parchi regionali della Toscana
h) Rendiconto finanziario (non previsto)
i) Rendiconto gestione del fondo economale

Ricavi e Costi

I prospetti che seguono riassumono in maniera sintetica tutte le categorie di ricavo e di costo del bilancio d'esercizio 2025:

CONTO PROFITTI E PERDITE ANNO 2025 - RICAVI	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Contributi per l'attuzione del Piano/Programma di attività	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Contributi c/esercizio di funzionamento da Regione	1.583.333,34	1.483.333,34	100.000,00	*6,74%*
Altri contributi da Regione	28.636,87	9.611,30	19.025,57	*197,95%*
Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (Accordo comunità Alta Versilia)	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	*-45,38%*
Contributi da altri enti pubblici	237.033,95	226.044,56	10.989,39	*4,86%*
Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	8.381,14	10.124,73	-1.743,59	*-17,22%*
Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	440.413,15	300.806,22	139.606,93	*46,41%*
Costi sterilizzati da utilizzo contributi investimento	83.520,00	48.218,90	35.301,10	*73,21%*
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
TOTALE RICAVI	2.447.699,94	2.199.669,47	248.030,47	

CONTO PROFITTI E PERDITE ANNO 2025 - COSTI	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Acquisto di beni istituzionali	6.204,24	6.405,72	-201,48	*-3,15%*
Acquisto di beni commerciali	5.000,00	9.763,18	-4.763,18	*-48,79%*
Altri acquisti di beni	20.108,83	20.067,44	41,39	*0,21%*
Manutenzioni e riparazioni	68.896,15	85.322,86	-16.426,71	*-19,25%*
Altri acquisti di servizi	386.103,38	260.875,98	125.227,40	*48,00%*
Godimento di beni di terzi	30.662,92	23.826,71	6.836,21	*28,69%*
Salari e stipendi	723.729,04	720.703,24	3.025,80	*0,42%*
Oneri sociali	202.493,71	203.538,40	-1.044,69	*-0,51%*
Altri costi del personale	41.589,66	41.598,66	-9,00	*0,00%*
Ammortamenti e svalutazioni	139.309,57	122.562,53	16.747,04	*13,66%*
Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Altri accantonamenti	280.000,00	200.000,00	80.000,00	*40,00%*
Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	261.413,13	285.543,72	-24.130,59	*-8,45%*
Accantonamenti per imposte anche differite	2.000,00	2.000,00	0,00	*0,00%*
Altri oneri di gestione	57.943,03	57.798,59	144,44	*0,25%*
Interessi passivi	10.256,85	14.709,20	-4.452,35	*-30,27%*
Imposte e tasse	58.439,64	57.891,46	548,18	*0,95%*
TOTALE COSTI	2.294.150,15	2.112.607,69	181.542,46	

La differenza tra ricavi d'esercizio (€ 2.447.699,94) e costi d'esercizio (€ 2.294.150,15) determina l'importo dell'**utile d'esercizio 2025** pari ad **€ 153.349,79**.

1.1.1. Criticità

A decorrere dall'esercizio 2022 il contributo regionale di funzionamento, così come richiesto da anni, è stato incrementato passando da € 1.154.000,00 ad € 1.433.333,34. Nell'esercizio 2023 l'incremento del contributo è stato confermato. Nel 2024 il finanziamento regionale è stato incrementato di € 50.000,00, raggiungendo l'importo di € 1.483.333,34. Nel 2025 è stato ulteriormente incrementato di € 100.000,00 passando a € 1.583.333,33. Si mettono in luce, comunque, alcune criticità già segnalate che permangono:

- fino ad oggi l'Ente Parco ha fruito di risorse finanziarie sufficienti a garantire un'attività amministrativa e promozionale che si è sempre posta poco sopra il livello della mera sussistenza. Le ragioni di questa cronica ristrettezza sono varie, complesse e meriterebbero ben più spazio della presente *Relazione illustrativa*, benché si tratti di cause già riferite e discusse in modo ricorrente nei precedenti documenti di pianificazione e programmazione finanziaria che hanno finalmente portato a decorrere dall'esercizio 2022 all'incremento dell'ammontare del contributo annuale;
- il contributo annuale di funzionamento della regione Toscana, ha costituito in passato circa l'80% dei ricavi, anche se – nel tempo – era andato incontro ad una progressiva contrazione con l'avanzare della crisi della finanza pubblica. Continua ad essere diviso tra i tre parchi regionali in parti uguali, senza nessuna differenziazione di valore ambientale, importanza strategica, complessità delle problematiche, necessità di interventi e assetto organizzativo. Anche nella legge regionale n. 7/2024, all'articolo 6, comma 1, le modalità di quantificazione delle risorse di funzionamento sono confermate nella spesa storica;

- dal 2010 al 2017, il contributo della regione Toscana è diminuito del 22,41%, passando da 1,455 a 1,129 mln di euro. Nell'anno 2018 il contributo è aumentato leggermente del 2,97%. Nell'anno 2019, 2020 e 2021 è stato confermato il valore del 2018 di € 1,154 mln. Nel 2022 è stato riportato a 1,433 mln di euro, confermati nel 2023 e incrementati di € 50.000,00 nel 2024. Pur accogliendo positivamente l'incremento, salutato favorevolmente anche dalla Comunità del parco in vista di una maggiore possibilità di supporto all'attività di sviluppo del territorio e ad una progettualità attrattiva di ulteriori risorse pubbliche e private, si registra una diminuzione dei ricavi propri, di cui si dirà più avanti e il mantenimento su livelli più elevati dei costi di gestione soprattutto quelli di energia e combustibili, a parità di livello dei servizi;
- sempre nel 2018 il contributo parallelo degli enti locali aveva avuto una consistenza complessiva di € 276.782,05, con una diminuzione del 20,02% rispetto all'esercizio precedente per la riorganizzazione delle Provincie. Dall'anno 2020 e per il successivo quinquennio, il contributo si è attestato ad € 226.044,56. La L.R. n.30/2015 ha preso atto del venire meno delle Amministrazioni Provinciali tra gli enti che contribuiscono alle spese di funzionamento annuale al bilancio del parco cancellando una parte considerevole dei finanziamenti dell'Ente Parco delle Alpi Apuane;
- non sono di norma previsti da parte della regione Toscana contributi specifici per erogare benefici a terzi. Nel bilancio 2025 questa voce è valorizzata a seguito dell'assunzione da parte dell'Ente Parco del ruolo di capofila nell'ambito dell'"Accordo di Comunità per "Il richiamo dell'alta Versilia", un finanziamento PSR 2014 -2020 assegnato dal GAL MontagnAppennino. Non si tratta però di un incremento strutturale anche se questa destinazione, che ha evidenti ricadute positive dirette sul territorio, è comunque presente perché programmata autonomamente dall'Ente che, una volta soddisfatte le esigenze di funzionamento, riesce a ritagliare quote di risorse proprie da utilizzare per la tipologia di interventi. La previsione di contributi specifici di provenienza regionale da erogare a terzi, renderebbe il processo di programmazione strutturale e ne potrebbe ampliare i benefici e consentire un più incisivo supporto sistemico ai territori, così come auspicato anche dalla Comunità del parco. Dall'esercizio 2023 questa forma di utilizzo è in costante incremento passando da € 76.225,00 del 2022, a € 145.742,57 nel 2023, a € 164.018,30 nel 2024 a cui si aggiungono € 121.530,42 relativi al "Il richiamo dell'alta Versilia, per un totale di € 285.543,72. Per l'anno 2025 sono state impiegati € 195.031,64 a cui si aggiungono € 66.381,49 relativi al "Il richiamo dell'alta Versilia, per un totale di € 261.413,13. Per erogare benefici a terzi e contribuire al finanziamento di molte iniziative l'ente non si avvale dei contributi di funzionamento ma impiega i ricavi del contributo d'estrazione di cui alla legge regionale n. 35/2015, articolo 27, comma 3, utilizzabili ai fini della promozione e valorizzazione dell'area Parco;
- i ricavi derivanti dall'attività istituzionale (contributo di estrazione, sanzioni amministrative e diritti istruttori) subiscono complessivamente un decremento passando da € 448.926,23 del 2022, € 382.218,45 nel 2023, € 300.806,22 nel 2024 e € 440.413,15 nel 2025. L'incremento in valore assoluto è di € 139.606,53, pari al 46,41% di cui si è detto in dettaglio nella Nota integrativa al bilancio d'esercizio e quando si tratterà, nella presente relazione, di questa tipologia di ricavi;
- con la DGRT n. 496/2019, così come già detto, sono state recepite le modifiche normative intervenute con il D.Lgs. n.139 del 18 agosto 2015 e aggiornati i principi contabili per gli enti dipendenti precedentemente stabiliti con la DGRT n.13 del 14 gennaio 2013 nonché la documentazione obbligatoria che costituisce informativa di bilancio. La Regione Toscana, anche su sollecitazione della Corte

dei conti e di quanto evidenziato nella relazione di parificazione del bilancio regionale per gli enti dipendenti, ha adottato accorgimenti per cercare di ovviare a quanto evidenziato. Con legge regionale n. 22 febbraio 2024, n. 7, sono stati ribaditi i principi che regolano la programmazione finanziaria e aggiornata la terminologia e le scadenze. Con deliberazione n. 1549 del 23 dicembre 2024 sono stati forniti indirizzi unitari per l'esercizio delle attività di controllo sugli atti principali di enti dipendenti e di ARPAT. Nello specifico l'ente si avvale di un applicativo strutturato a moduli interoperabili per la gestione documentale (protocollazione e conservazione), la rilevazione delle presenze/assenze ed il portale del dipendente, la predisposizione delle paghe e per la tenuta della contabilità. Il modulo per la tenuta della contabilità che supporta pienamente l'interoperabilità con lo SDI, la PCC e il Siope+ è però progettato per rispondere alle esigenze del metodo contabile finanziario dei comuni e richiede aggiustamenti e personalizzazioni continue per far fronte alle differenti necessità dell'economico-patrimoniale previsto, dalla legislazione regionale, per gli enti parco della Toscana. L'aggiornamento, iniziato nel 2018, è proceduto lentamente e, pur progredendo verso la completa automazione, non è concluso anche se la situazione era in netto miglioramento. Nell'esercizio la situazione è rimasta in stallo poiché è cambiato l'assetto societario tra la casa madre (Halley Informatica srl) e il rivenditore autorizzato di zona (Halley Toscana srl) al quale non è stato rinnovato il contratto. L'ente non ha a disposizione dipendenti con competenze informatiche e fatica molto a mantenere un buon livello dei servizi di questo tipo e legati alla cybersicurezza. L'aggiornamento dei siti istituzionali e la loro sostituzione, mediante adesione alla convenzione per servizi SaaS per le esigenze di regione Toscana e degli enti dipendenti, è giunta alla fase conclusiva. Sono sempre in corso le attività per la messa in uso del gestionale per la redazione degli atti amministrativi e la tenuta dell'Albo online (anche questo necessita della revisione del sito). Sono attività che richiedono, nella fase di avvio, tempo e risorse sia umane che finanziarie che produrranno successivamente effetti benefici sulla gestione. Questi, unitamente a quanto sopra rappresentato, sono i fattori che, unitamente ai carichi di lavoro che investono tutto l'ente e i continui aggiornamenti a seguito delle evoluzioni normative, contribuiscono ha generare i ritardi nella predisposizione degli strumenti di programmazione. Una consistente quota di risorse è costantemente destinata all'attività di regolazione delle attività estrattive il cui tasso di contenzioso è in costante crescita. Questa quota è destinata ad aumentare sia per dinamica di scadenza dei PABE di molti comuni che sono in corso di rinnovo sia per l'auspicata ripresa dell'iter del piano integrato per il Parco.

- L'ente può solo sostituire il personale cessato dal servizio. La deroga al rispetto del tetto del costo del personale sostenuto nel 2016 richiesta con deliberazione del Consiglio direttivo n.24 del 4 luglio 2025, è stata concessa, con deliberazione della Giunta regionale n. 1663 del 15 dicembre 2025, ma circoscritta all'orizzonte temporale di programmazione 2026 – 2028 e quindi utilizzabile solo per assunzioni a tempo determinato (soggette ad altro limite) e senza possibilità di superamento del limite alle risorse destinate al trattamento accessorio di cui all'articolo 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017, non trovando applicazione all'ente nessuna delle deroghe fino ad oggi previste che hanno consentito ad altre tipologie di enti il superamento dei limiti. Il programmato potenziamento delle strutture tecniche e informatiche sembrerebbe non possibile.
- La principale criticità è rappresentata dall'impossibilità di incrementare le risorse da destinare alla contrattazione decentrata poiché l'Ente Parco non è destinatario dei provvedimenti legislativi che hanno affrontato la questione per gli enti locali. L'ammontare dei premi correlati alla performance organizzativa ammonta a

complessivi € 415,45 (da ripartire tra tutti gli aventi diritto) e i premi correlati alla performance individuale ammontano a complessivi € 1.598,25 (da ripartire tra tutti gli aventi diritto). In questa situazione l'ente non sarà più in grado di garantire il servizio in turno dei Guardiaparco, non disponendo più delle risorse per far fronte alla relativa indennità che veniva finanziata con i risparmi di risorse stabili che non sono più presenti. Sarebbe auspicabile il supporto dei competenti uffici regionali per cercare una via d'uscita a questa prospettiva "catastrofica" che si ripercuote negativamente sulla motivazione e sul grado di benessere organizzativo e incide anche sulle possibilità di mantenimento delle unità di personale assunte e sull'attrattività per nuove leve.

La continua evoluzione normativa in materia di aree protette, non supportata da un adeguato rinnovamento del personale e da una consistente formazione specifica dello stesso continuamente assorbito dai compiti routinari, rendono altresì complicata la realizzazione di una programmazione adeguata e la sua successiva attuazione. Per potenziare le competenze digitali dei dipendenti l'ente, investendo sulla formazione, ha aderito, anche prima dell'obbligatorietà di cui alla Direttiva del Ministro della Funzione Pubblica del marzo 2023, così come integrata con Direttiva del Ministro della Funzione Pubblica 16 gennaio 2025, al portale della formazione pubblica Syllabus della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Tutti i dipendenti hanno eseguito i test di ingresso e valutato il loro grado di preparazione completando poi il ciclo formativo sulle competenze digitali. Nel corso del 2023, 2024 e 2025 l'impegno è continuato con la formazione sulla transizione ecologica e sul rafforzamento della capacità amministrativa in materia di contratti pubblici interessati dal nuovo codice (decreto legislativo n. 36/2023) che, specie per la parte di interoperatività con le piattaforme di acquisto, sta generando non poche difficoltà. Nel corso del 2025 l'attenzione è stata destinata all'introduzione dell'intelligenza artificiale e alla cybersicurezza pur non disponendo di nessuna unità di dipendenti con formazione informatica.

1.2. Analisi generale dei ricavi

1.2.1. Contributi in conto esercizio

I contributi in c/esercizio sono contabilizzati in base al principio della competenza economica e non al momento dell'incasso.
In base alla ripartizione del Principio contabile regionale n. 12 i ricavi del 2025 comprendono:

- i contributi in conto esercizio per il funzionamento dell'Ente, che devono intendersi quali ricavi di competenza dell'esercizio per l'intero importo assegnato;
- i contributi in conto esercizio finalizzati all'attività istituzionale (assegnati su progetti) che vengono imputati per la quota correlata ai costi sostenuti nell'esercizio di competenza e vengono sospesi con l'istituto del risconto per le attività ancora da svolgere;
- i contributi in conto esercizio finalizzati ad attività accessoria.

1.2.1.1. Contributi in conto esercizio di funzionamento da Regione

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO ANNO 2025	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Contributi in c/esercizio da Regione Toscana	1.583.333,34	1.483.333,34	100.000,00	*6,74%*
TOTALE	**1.583.333,34**	**1.483.333,34**	**100.000,00**	*6,74%*

I contributi in c/esercizio da Regione Toscana erano rimasti invariati dal 2018 in poi, così come previsto dagli indirizzi regionali del DEFR. A seguito delle costanti richieste, anche in accoglimento agli indirizzi della Comunità del Parco, negli atti di programmazione dal 2022 la Regione Toscana ha previsto l'incremento del contributo per il funzionamento per gli enti parco regionali. Nel 2024 il finanziamento regionale è stato incrementato di € 50.000,00, raggiungendo l'importo di € 1.483.333,34. Nel 2025 è stato ulteriormente incrementato di € 100.000,00 passando a € 1.583.333,33. L'aumento del contributo ordinario regionale per le spese di funzionamento ha consentito una progressiva espansione delle attività per ritornare ai livelli pre-pandemia.

1.2.1.2. Contributi in conto esercizio di funzionamento da altri Enti

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO ANNO 2025	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Contributi in c/esercizio da Provincia di Lucca	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Contributo finalizzato Comune Fivizzano	17.572,02	17.572,02	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Casola	1.042,59	1.042,59	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Fivizzano	18.077,00	18.077,00	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Carrara	14.111,81	14.111,81	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Massa	94.820,95	94.820,95	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Montignoso	2.174,74	2.174,74	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Camaiore	14.636,69	14.636,69	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Seravezza	18.844,05	18.844,05	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Stazzema	17.781,24	17.781,24	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Careggine	9.742,18	9.742,18	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Gallicano	3.100,78	3.100,78	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Minucciano	6.803,72	6.803,72	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Molazzana	2.820,68	2.820,68	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Vagli di Sotto	6.391,64	6.391,64	0,00	*0,00%*
Contributo Ordinario Comune di Pescaglia	1.581,98	1.581,98	0,00	*0,00%*
Contributo Ord. Comune di Fabbriche di Vergemoli	13.008,10	13.008,10	0,00	*0,00%*
TOTALE	**242.510,17**	**242.510,17**	**0,00**	*0,00%*

La consistente diminuzione rispetto all'esercizio 2018 è, come già detto in altre relazioni, dovuto alla soppressione della quota di funzionamento precedentemente erogata dalle amministrazioni provinciali. Al 31 dicembre 2021 la situazione dei contributi ordinari alle spese di funzionamento rilevava un consistente numero di enti che fanno parte della Comunità del parco che non assolvevano gli impegni in maniera regolare ma, nella

migliore delle ipotesi, rinviavano i pagamenti agli esercizi successivi e pertanto i crediti da enti pubblici presenti nell'attivo dello stato patrimoniale sono di importo molto rilevante. La questione è stata trattata in Nota integrativa.
Si ricorda che il legislatore nazionale è intervenuto al fine di assicurare – mediante una modifica sull'articolo 44 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 – che i trasferimenti tra le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (con esclusione delle risorse destinate al finanziamento del Servizio sanitario nazionale e delle risorse spettanti alle Regioni a statuto speciale e alle Province autonome di Trento e Bolzano in applicazione dei rispettivi ordinamenti finanziari), siano erogati in tempi tali da consentire il rispetto dei termini di pagamento previsti dalla legislazione europea e nazionale vigente, riducendo, da sessanta giorni a trenta giorni, il termine massimo per effettuare il versamento delle risorse finanziarie all'amministrazione pubblica destinataria (comma 2).

Tra i contributi da parte di altre amministrazioni si segnala un contributo PNRR relativo all'avviso "Misura 1.4.4. Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale – SPID – CIE" di cui al decreto del Dipartimento della trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 49-3/2022 di complessivi € 14.000,00 di cui utilizzati parzialmente nel 2023 e nell'esercizio 2024 e 2025 per € 0,00. Il contributo è stato erogato interamente nel 2025 a conclusione della fase di rendicontazione e sarà destinato a spese relative all'ICT negli esercizi successivi. Si segnala altresì il contributo per l'erogazione di benefici a terzi di € 66.381,49 relativo all'"Accordo di Comunità dell'Alta Versilia" del quale l'Ente Parco era capofila che si concluso nell'esercizio.

1.2.1.3. Contributi in conto esercizio finalizzati

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO ANNO 2025	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Guardie ambientali volontarie	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Soggiorni nel Parco	10.000,00	9.611,30	388,70	*4,04%*
Settimane nel Parco	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Contributi progetto CambioVia	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
TOTALE	**10.000,00**	**9.611,30**	**388,70**	*4,04%*

Per lo stato di avanzamento dei progetti svolti nell'esercizio 2025 si rimanda ai dettagli contenuti nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla gestione nel Direttore, parte integrante della presente relazione in appendice alla stessa.

Ai fini della redazione del bilancio consolidato del gruppo della regione Toscana, ai sensi dell'art.11/bis e 11/quinques del D.Lgs. n.118/2011, si segnala che l'ente parco vanta un credito nei confronti della Regione di **€ 9.486,75**. Per i dettagli sui decreti dirigenziali di assegnazione e le informazioni sull'avvenuta asseverazione della situazione debitoria/creditoria da parte del Collegio unico regionale dei revisori dei conti, si rimanda alla tabella 44 della nota integrativa al bilancio (Pagina 35). La contabilizzazione degli altri contributi pubblici, finalizzati alla realizzazione di attività, deve avvenire per l'intero importo nell'esercizio finanziario in cui viene assunto (o comunicato), con atto amministrativo, l'impegno sul bilancio regionale e, in applicazione del principio di competenza economica (costi correlati ai ricavi), i ricavi connessi ad attività ancora da svolgere devono essere sospesi con l'istituto del risconto.

1.2.1.4. Contributi in conto esercizio per l'erogazione di benefici a terzi

La Regione Toscana non eroga, di norma, alcun contributo vincolato per l'erogazione di benefici a terzi. I contributi erogati a terzi, il cui dettaglio è riportato nella parte relativa alla descrizione dei costi di esercizio, sono integralmente finanziati con risorse proprie non rientranti nei contributi di funzionamento.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO ANNO 2025	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (Accordo di Comunità "Il richiamo dell'alta versilia")	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	*100,00%*
TOTALE	**66.381,49**	**121.530,42**	**-55.148,93**	

L'Ente è capofila di un progetto concesso con Deliberazione del Consiglio di amministrazione del GAL MontagnAppennino scarl n. 130 del 14 febbraio 2024. Bando n. 8 m PDC Graduatoria fase 2 - Adozione. PSR 2014 - 2022 "Rigenerazione delle Comunità" Il richiamo dell'Alta Versilia. Comunità dell'identità e della memoria. Importo finanziato € 250.000,00 rimodulato in € 248.366,43. Anticipo del 50%. Il finanziamento prevede anche spese di investimento, quindi contributi in conto capitale (su beni di terzi) per la realizzazione dell'intervento 3-2023 completamente rendicontato nell'esercizio per € 41.286,94.

1.2.2. Contributi in conto capitale – quota annuale (sterilizzo ammortamenti)

I contributi pubblici in conto capitale devono essere iscritti in bilancio secondo il "sistema reddituale" ovvero attraverso la loro sistematica imputazione a conto economico dei contributi.
Tale metodo prevede l'iscrizione del contributo come ricavo differito correlato alla vita utile del bene che ha generato il relativo costo. Il provento imputato al conto economico in ciascun esercizio corrisponde pertanto alla quota di ammortamento del cespite imputata a conto economico dello stesso esercizio.
Con questi proventi si sterilizzano gli ammortamenti delle immobilizzazioni finanziate con i contributi in conto capitale ricevuti.

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
		A.5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	50.215,44	83.520,00	48.218,90	35.301,10	73,21%
	400575	*Ricavi per sterilizzo contributi c/esercizio*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	400576	*Ricavi per sterilizzo contributi c/capitale e c/impianti da COFI*	4.470,00	4.470,00	4.470,00	0,00	0,00%
	400577	*Ricavi per sterilizzo contributi Regione investimenti*	45.745,44	79.050,00	43.748,90	35.301,10	80,69%

La determinazione dei ricavi da sterilizzo è riportata in nota integrativa alla pagina 53.
Tra i contributi in conto capitale si segnala, come già più volte rappresentato, la presenza di un contributo erogato dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare di **€ 775.549,45** derivante dalla **legge 23 dicembre 2000, n. 388** "*Disposizioni per la formazione del Bilancio annuale e pluriennale dello Stato - Legge Finanziaria 2001*" che all'articolo 114, commi 15 e 16 aveva previsto l'"***Istituzione del Parco Archeologico delle Alpi Apuane***" di cui alla Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 23 del 12 febbraio 2003 da realizzarsi a seguito di decreto interministeriale attuativo (Ministero dell'Ambiente e della tutela le territorio e del mare e Ministero per i Beni e le attività culturali). L'atto, decorsi venti anni dalla legge che dispone la realizzazione dell'intervento, non è stato mai emanato, nonostante le numerose richieste e l'interessamento di politici locali che sull'argomento hanno presentato ai Ministri competenti *pro-tempore*, diverse interrogazioni parlamentari. La questione dovrebbe essere affrontata a livello legislativo per evitare che per il contributo incorra nell'istituto della perenzione amministrativa.

L'Ente Parco, in data 27 maggio 2026, ha richiesto chiarimenti al MASE circa l'utilizzo della quota anticipata. Il MASE, con nota del 31 agosto 2026, protocollo 0180125 (nostro protocollo 3725 del 1 settembre 2026) ha comunicato l'intenzione del Ministero di intraprendere il percorso istituzionale volto a riavviare le necessarie interlocuzioni, anche con il supporto tecnico-scientifico di ISPRA, finalizzate all'adozione del decreto interministeriale istitutivo del Parco archeologico delle Alpi Apuane, ai sensi dell'articolo 114, commi 15 e 16, della legge 23 dicembre 2000, n. 388. Con la nota si fa riferimento all'essenza di individuazione dei siti e degli obiettivi come se il Ministero non avesse tenuto traccia dell'avvenuta individuazione ad opera dell'Ente Parco che ha portato alla Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 23 del 12 febbraio 2003.

Gli investimenti sono in linea con quanto programmato. Informazioni di dettaglio sono contenute nella rendicontazione degli investimenti (Allegato E alla Deliberazione di adozione del Bilancio d'esercizio 2025).
I contributi che originano i risconti passivi sono riportati nelle pagine 53 e 54 della Nota integrativa.

1.2.3. Contributi e Ricavi ex Area Straordinaria

A decorrere dall'anno 2018 non si registravano ricavi derivanti dalla soppressione della gestione straordinaria di bilancio e confluiti nella voce A5) "Altri ricavi e proventi".

1.2.4. Ricavi per prestazione dell'attività commerciale

Nella tabella che segue si evidenziano gli scostamenti rispetto l'anno precedente:

RICAVI PER PRESTAZIONI DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Ricavi per ingressi e visite	205,00	786,60	-581,60	*-73,94%*
Ricavi per noleggi e concessioni beni parco	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Ricavi vendita gadget e merchandising	560,83	1.078,26	-517,43	*-47,99%*
Ricavi vendita pubblicazioni e cartografia	1.488,94	1.708,52	-219,58	*-12,85%*
Ricavi per vendita prodotti agro-alimentari	1.567,01	1.032,60	534,41	*51,75%*
Ricavi per soggiorni e ristorazione	1.200,00	0,00	1.200,00	*100,00%*
Altri ricavi commerciali	3.359,36	5.518,75	-2.159,39	*-39,13%*
TOTALE	**8.381,14**	**10.124,73**	**-1.743,59**	*-17,22%*

I ricavi per attività commerciale subiscono un ulteriore diminuzione (-17,22%) poiché nel 2025 il Centri Visite di Seravezza è stato chiuso a causa di lavori di ristrutturazione di Palazzo Rossetti ad opera dell'Amministrazione comunale che è comproprietaria dell'immobile. Anche la vendita di gadget e merchandising ne ha risentito negativamente come è stata ostacolata dal cambio di gestione da Nexi a Numia per il POS dello shop online. E' invece presente un ricavo per soggiorni e ristorazione dovuto alla manifestazione "Autunno Apuano" organizzato all'Azienda Agricola sperimentale di La Bosa a Careggine, con un incremento del 100%. Continua inoltre la differente contabilizzazione dei ricavi per soggiorni e ristorazione. Come meglio spiegato nella Nota illustrativa al bilancio la quota a carico delle famiglie per l'organizzazione dei soggiorni estivi per bambini e ragazzi era versata all'Ente Parco e da questi erogata agli esercizi commerciali affidatari del servizio. Dal 2024 la quota a carico delle famiglie (di compartecipazione ai costi di organizzazione) viene versata direttamente ai gestori e non figura quindi tra i ricavi d'esercizio. Tra gli altri ricavi commerciali diminuiscono i ricavi per la produzione di energia da pannelli fotovoltaici che erano invece incrementati nel 2023 a seguito di una attività di manutenzione che ne aveva ottimizzato la resa. Sono anche incrementati (di importi poco significativi in valore assoluto ma con percentuali consistenti) i ricavi per la vendita di prodotti agro-alimentari (soprattutto vino e miele) prodotti nell'Azienda agricola sperimentale di La Bosa (con un +51,75%).

1.2.5. Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi

In questa voce, in base ai nuovi principi contabili regionali, sono confluiti i ricavi precedentemente classificati come "Ricavi per lo svolgimento di attività istituzionali".

ALTRI RICAVI E PROVENTI, CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Ricavi per sanzioni amministrative	60.876,04	8.633,28	52.242,76	*605,13%*
Ricavi per rilascio autorizzazioni impatto ambientale	42.500,00	57.500,00	-15.000,00	*-26,09%*
Ricavi per rilascio autorizzazioni in deroga	34.019,59	11.168,00	22.851,59	*204,62%*
Ricavi per rilascio autorizzazioni taglio boschivo	320,00	240,00	80,00	*33,33%*
Ricavi per contributi censimento faunistico	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Ricavi per attività convegnistica, seminariale, formativa	140,00	540,00	-400,00	*-74,07%*
Ricavi per contributo di estrazione	194.846,19	206.229,40	-11.383,21	*-5,52%*
Contributi da istituzioni private di settore	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Contributi in c/esercizio da altri privati	25.000,00	15.000,00	10.000,00	*66,67%*
Ricavi per tassa di concorso	0,00	0,00	0,00	*100,00%*
Ricavi per diritti segreteria accesso atti	64,28	197,74	-133,46	*-67,49%*
Ricavi per rimborsi da dipendenti	0,00	238,24	-238,24	*100,00%*
Ricavi per rimborsi utenze	445,87	862,42	-416,55	*-48,30%*
Ricavi per rimborsi ed indennizzi	17.400,86	197,14	17.203,72	*8726,65%*
Plusvalenze alienazione ricorrente immobilizzazioni strumentali	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Ricavi per alienazione materiale in dismissione	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
Insussistenza attiva (insussistenza del passivo)	64.800,32	0,00	64.800,32	*100,00%*
TOTALE	**440.413,15**	**300.806,22**	**139.606,93**	*46,41%*

I "*Ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi*" registrano un incremento in valore assoluto di € 139.606,93, pari al +46,41%. Sono la tipologia di ricavi che valorizza l'attività di regolazione delle attività estrattive del territorio e rappresentano una prerogativa dell'Ente Parco delle Alpi Apuane. I ricavi per sanzioni amministrative che nell'esercizio 2024 erano fortemente diminuiti perché, pur restando costante l'attività di constatazione degli illeciti da parte dei Guardiaparco, si era quasi interrotta l'emissione delle ordinanze di ingiunzione/archiviazione ad opera del Presidente, con la ripresa dovuta all'istituzione della Commissione sanzioni, sono incrementati, tornando sui livelli ordinari, con una variazione di € 52.242,76. Anche i ricavi per il rilascio delle autorizzazioni in deroga tornano a crescere. Si segnala la presenza di € 17.400,86 nella voce "Ricavi per rimborsi e indennizzi" dovuta per larga misura ad un evento straordinario che ha comportato danni per un calo di tensione energetica al La Bosa di Careggine e determinato l'indennizzo alle apparecchiature danneggiate da parte del fornitore. C'è inoltre un finanziamento a seguito di partecipazione ad un bando della Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara di € 10.000,00 utilizzato per la produzione di un video a cura di Danae srl in occasione della ricorrenza del quarantennale dalla costituzione dell'Ente Parco. Ci sono inoltre insussistenze del passivo per € 64.800,32. Continua il decremento del contributo d'estrazione che era passato da € 236.768,59 del 2022 a € 212.600,95 del 2023, a € 206.229,40 nel 2024 e € 194.846,19 nel 2025 (applicazione dell'art. 27 comma 3 della Legge Regionale 35/2015, corresponsione da parte dei Comuni dell'1% degli importi a loro favore derivanti dalla cosiddetta "Tassa marmo"). Il meccanismo di calcolo è gestito dai singoli comuni e questo ente non dispone dei dati per poter effettuare un controllo di quanto corrisposto.

1.3. Analisi generale dei costi

Si riportano di seguito le singole categorie di costo e nelle tabelle si evidenziano gli scostamenti rispetto l'anno precedente. I costi della produzione sono pari a € 2.225.453,66 con un incremento del 9,09% (a fronte di un incremento dei ricavi dell'11,28%). Nel 2024 i costi erano € 2.040.007,03 e nel 2023 ammontavano a € 1.996.125,14. L'aumento è però inferiore a quanto stimato nel bilancio preventivo con una previsione di € 2.320.012,34. Le spese di personale stimante nel preventivo in € 1.072.452,21 ammontano in realtà a € 967.812,41 e questo è dovuto al prolungarsi dell'attuazione delle procedure di copertura del fabbisogno del personale che, decorre dal 1 gennaio 2026, e produrra' effetti stabili sui costi di quell'esercizio e successivi. Erano altresì previste spese per "Servizi" per € 679.802,02 che sono state realizzate per € 454.999,53, con un incremento rispetto al 2024 di € 108.800,69. Sono anche diminuiti i costi per le manutenzioni e riparazioni di € 16.426,71.

I costi per erogazione di benefici a terzi, che nel 2022 erano stati ridotti, sono incrementati come precisa scelta gestionale passando da € 76.225,00 del 2022 a € 145.742,57 nel 2023 e € 285.543,72 del 2024 e a € 261.413,13 nel 2025. La tendenza è comunque un incremento generando costi per questa tipologia di intervento per € 164.013,30, anche senza tener conto del contributo non strutturale di € 66.381,49 per "Il richiamo dell'alta Versilia" trasferito quale Capofila ai beneficiari dell'accordo di comunità che si è concluso. C'è da segnalare che spesso gli accordi e protocolli sottoscritti a seguito di deliberazioni del Consiglio direttivo hanno durata pluriennale e quindi questo incremento sarà confermato e si consoliderà anche negli anni 2026 e 2027. L'attribuzione di contributi alle spese assegnati a seguito di procedura selettiva preceduta dalla pubblicazione di bandi al enti del terzo è leggermente diminuita (- € 3.295,01). Nel complesso è anche attraverso questa tipologia di utilizzi che vengono realizzati e prendono corpo diversi eventi inseriti nel calendario annuale delle attività dell'Ente Parco. Per la realizzazione dello spettacolo dal vivo "Musica sulle Apuane" che nel 2025 era giunto alla tredicesima edizione, l'Ente Parco ha erogato un contributo alle spese di € 15.000,00. Per l'edizione 2026, in qualità di ente capofila della rete di partenariato, ha supportato il CAI di Massa che è l'ente organizzatore, nella presentazione delle domande di contributo, anche prendendo parte al "Bando Cultura" della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, ottenendo un contributo per l'iniziativa a favore dell'Associazione di € 11.000,00. L'iniziativa, alla realizzazione della quale, oltre all'Ente Parco, hanno collaborato diverse realtà del territorio della Provincia di Lucca e della Provincia di Massa e la Regione Toscana si è svolta da aprile a settembre, coinvolgendo numeroso pubblico in diverse location ed è stata presentata come esempio di buona pratica di sostenibilità, accessibilità e inclusività sociale, alla manifestazione culturale Lubec 2026. I programmi delle diverse edizioni dell'iniziativa, che offre spettacoli gratuiti, sono disponibili sul sito del festival. Gli spettacoli dell'edizione 2025 sono disponibili all'indirizzo https://www.musicasulleapuane.it/edizione-2025/.

1.3.1. Acquisti di beni

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B.6) Acquisti di beni			**69.200,00**	**31.313,07**	**36.236,34**	**-4.923,27**	-13,59%
		B.6.a) Acquisti di beni istituzionali	7.000,00	6.204,24	6.405,72	-201,48	-3,15%
610101	*610101*	*Acquisto sementi e prodotti agricoli*	3.000,00	2.991,37	2.990,86	0,51	0,02%
610102	*610102*	*Acquisto divise vestiario personale*	3.000,00	2.574,06	2.475,23	98,83	3,99%
610105	*610105*	*Acquisti pubblicazioni utilizzo diretto corrente*	1.000,00	638,81	939,63	-300,82	-32,01%
		B.6.b) Acquisti di beni commerciali	13.000,00	5.000,00	9.763,18	-4.763,18	-48,79%
610118	*610118*	*Acquisti gadget e prodotti marchandising*	6.000,00	0,00	3.672,20	-3.672,20	100,00%
610119	*610119*	*Acquisto pubblicazioni per rivendita*	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00%
610120	*610120*	*Acquisti materie prime e prodotti agro-alimentari per rivendita*	2.000,00	0,00	1.090,98	-1.090,98	100,00%
		B.6.c) Acquisti di beni	49.200,00	20.108,83	20.067,44	41,39	0,21%
610132	*610132*	*Acquisto materiale di consumo*	3.000,00	7,40	399,74	-392,34	0,00%
610133	*610133*	*Acquisto materiale per riparazioni / manutenzioni*	2.000,00	1.829,20	1.994,62	-165,42	-8,29%
610134	*610134*	*Acquisto carburanti e lubrificanti automezzi*	12.000,00	9.491,88	9.954,05	-462,17	-4,64%
610136	*610136*	*Acquisti per produzione libraria/cartografica*	15.000,00	8.281,52	4.331,07	3.950,45	91,21%
610137	*610137*	*Acquisto per produzione depliants e altro materiale promozionale*	5.000,00	98,83	2.000,00	-1.901,17	-95,06%
610138	*610138*	*Acquisto materiale per segnaletica e cartellonistica*	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610139	*610139*	*Acquisti per Guardie Ambientali Volontarie*	400,00	400,00	387,96	12,04	3,10%
610141	*610141*	*Acquisto materiale per monitoraggio ambientale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610142	*610142*	*Acquisto materiale per ricerca scientifica*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610143	*610143*	*Acquisto materiale per musei e mostre*	5.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00%
610144	*610144*	*Acquisto materiali convegni conferenze incontri culturali*	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610145	*610145*	*Acquisto materiali per didattica naturalistica e educazione ambientale*	1.500,00	0,00	700,00	-700,00	0,00%
610156	*610156*	*Altri acquisti di beni*	2.000,00	0,00	300,00	-300,00	-100,00%

I costi per l'acquisto di beni hanno subito un decremento in valore assoluto di € 4.923,27 (-13,59%). Nell'esercizio 2025 è uscito un nuovo numero della rivista scientifica "Acta Apuana" che nell'esercizio 2024 non era stata pubblicata, con un incremento apparente dei costi per "Acquisti per produzione libraria/cartografica" di € 3.950,45 rispetto all'esercizio precedente; anche i costi per la produzione di depliants e altro materiale promozionale si sono quasi azzerati poiché si è in attesa della conclusione dell'affidamento del servizio per la revisione dell'immagine coordinata dell'ente e del nuovo brand che è l'elemento identitario da utilizzare nel materiale promozionale.

I beni strumentali acquistati nell'anno per importi inferiori ad € 516,46 sono inseriti a costo tra gli ammortamenti (ammortamento al 100%).

1.3.2. Acquisti di servizi

CONTO PROFITTI E PERDITE ANNO 2025 - COSTI	2025	2024	variazione	*scostamento %*
Manutenzioni e riparazioni	**68.896,15**	**85.322,86**	-16.426,71	*-19,25%*
Altri acquisti di servizi	**386.103,38**	**260.875,98**	125.227,40	*48,00%*
TOTALE COSTI	**454.999,53**	**346.198,84**	**108.800,69**	*31,43%*

I costi per le "Manutenzioni e riparazioni" subiscono un decremento rispetto al precedente esercizio di -€ 16.426,71. Gli "Altri acquisti di servizi" subiscono invece un consistente incremento di cui si dirà nella descrizione di dettaglio. Le unità di personale che si occupano dell'affidamento degli appalti per la manutenzione e riparazione dei fabbricati sono le stesse che stanno portando a termine gli interventi a Equi Terme inseriti nel piano degli investimenti e quindi questo tipo di attività di manutenzione

programmata che, tranne che per le emergenze, può essere procrastinata ha subito rallentamenti.

1.3.2.1. Manutenzioni e riparazioni

Le spese di manutenzione sono diminuite nel 2025 di € 16.426,71 ed erano ulteriormente diminuite di € 77.420,74 nell'esercizio 2024 rispetto al valore del 2023.
Le manutenzioni più significative hanno continuato a riguardare gli immobili di proprietà del Parco, con interventi sugli impianti di riscaldamento delle sedi di Massa e Seravezza e gli interventi conseguenti al ripristino della funzionalità di quanto danneggiato durate il calo di tensione a La Bosa di Careggine. Riguardo agli automezzi iniziata la parziale sostituzione di quelli obsoleti attraverso il ricorso anche a forme di noleggio a lunga durata per il fuori strada a disposizione del Comando Guardiaparco il cui appalto si è concluso ma l'automezzo è stato consegnato a fine 2025.

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
		B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	76.044,51	68.896,15	85.322,86	-16.426,71	-19,25%
610201	*610201*	*Manutenzioni e riparazioni assetto parchi e territorio*	26.274,00	22.888,83	43.950,28	-21.061,45	-47,92%
610202	*610202*	*Manutenzioni e riparazioni fabbricati*	30.720,51	34.217,29	27.872,91	6.344,38	22,76%
610203	*610203*	*Manutenzioni e riparazioni automezzi*	15.000,00	10.582,63	13.499,67	-2.917,04	-21,61%
610204	*610204*	*Manutenzioni e riparazioni altri beni mobili*	1.500,00	1.207,40	0,00	1.207,40	100,00%
610208	*610208*	*Manutenzioni e riparazioni contrattuali su beni*	1.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610209	*610209*	*Manutenzioni e restauro reperti museali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610220	*610220*	*Altre manutenzioni e riparazioni*	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

1.3.2.2. Altri acquisti di servizi

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
		B.7.b) Altri acquisti di servizi	603.757,51	386.103,38	260.875,98	125.227,40	48,00%
610221	610221	*Servizi pulizia*	14.000,00	12.482,36	13.014,14	-531,78	-4,09%
610222	610222	*Servizi per guardie ambientali volontarie*	300,00	184,40	273,00	-88,60	-32,45%
610223	610223	*Utenze acqua*	10.000,00	4.018,83	2.157,97	1.860,86	86,23%
610224	610224	*Utenze energia elettrica*	20.000,00	17.027,39	14.290,13	2.737,26	19,15%
610225	610225	*Utenze gas e riscaldamento*	15.000,00	9.257,96	8.874,00	383,96	4,33%
610226	610226	*Utenze telefoniche fisse*	10.000,00	7.734,64	7.896,51	-161,87	-2,05%
610227	610227	*Utenze telefoniche mobile*	100,00	74,04	83,68	-9,64	-11,52%
610228	610228	*Utenze connettività e reti*	17.581,85	12.487,94	13.030,79	-542,85	-4,17%
610235	610235	*Servizi produzioni agro-alimentari commerciali*	1.500,00	854,00	1.211,30	-357,30	0,00%
610236	610236	*Consulenze tecniche pianificazione*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610237	610237	*Consulenze tecniche lavori pubblici*	3.000,00	3.000,00	7.484,00	-4.484,00	0,00%
610238	610238	*Consulenze scientifiche*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610239	610239	*Altre consulenze professionali*	5.000,00	149,76	762,24	-612,48	0,00%
610240	610240	*Servizi amministrativi e fiscali*	3.660,00	3.660,00	3.660,00	0,00	0,00%
610241	610241	*Servizi sicurezza e salute sul lavoro*	5.000,00	3.567,94	2.330,06	1.237,88	53,13%
610243	610243	*Altri servizi appaltati*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610244	610244	*Servizi visite fiscali dipendenti*	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610246	610246	*Servizi fruiti dal personale in trasferta*	10.000,00	4.754,03	5.516,40	-762,37	-13,82%
610247	610247	*Servizio catering e somministrazione*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610248	610248	*Servizi viaggio e soggiorno*	35.000,00	32.437,30	32.469,00	-31,70	-0,10%
610249	610249	*Servizi formazione al personale*	5.000,00	1.843,00	2.401,98	-558,98	-23,27%
610251	610251	*Competenze organi di governo*	25.370,75	1.332,20	1.773,80	-441,60	-24,90%
610252	610252	*Competenze collegio revisori*	7.324,31	7.324,31	7.513,45	-189,14	-2,52%
610253	610253	*Competenze comitato scientifico*	1.500,00	0,00	510,00	-510,00	-100,00%
610255	610255	*Servizi agro-silvo-pastorali*	7.500,00	4.995,00	7.499,00	-2.504,00	-33,39%
610256	610256	*Servizi monitoraggio ambientale*	22.500,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00%
610257	610257	*Servizi ricerca scientifica*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610258	610258	*Servizi allestimento museale e mostre*	1.000,00	0,00	219,60	-219,60	0,00%
610259	610259	*Servizi gestione museale e mostre*	3.782,00	0,00	3.782,00	-3.782,00	-100,00%
610260	610260	*Servizio interpretariato e traduzioni in lingua straniera*	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610261	610261	*Servizi attività convegnistica*	10.000,00	3.693,50	1.100,00	2.593,50	0,00%
610262	610262	*Servizi didattica naturalistica ed educazione ambientale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610263	610263	*Servizi informazione turistica ambientale*	42.000,00	39.604,05	37.978,21	1.625,84	4,28%
610264	610264	*Servizi connessi alla vigilanza*	1.600,00	1.423,15	1.172,55	250,60	21,37%
610265	610265	*Iniziative turistiche e culturali*	65.000,00	64.170,50	29.001,20	35.169,30	121,27%
610266	610266	*Borse di studio*	6.000,00	0,00	5.000,00	-5.000,00	0,00%
610267	610267	*Indennizzo al personale dipendente Guardiaparco*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610268	610268	*Buoni mensa personale dipendente*	8.000,00	7.543,89	7.726,83	-182,94	-2,37%
610269	610269	*Altri servizi turistici*	5.000,00	1.064,00	1.000,00	64,00	6,40%
610270		*Servizi finanziamenti PADIGITALE*	10.618,00	0,00	0,00	0,00	100,00%
610271		*Servizi finanziamenti INTERREG Cavestour e Unit Geopark*	70.225,00	10.729,58	0,00	10.729,58	100,00%
610272		*Servizi finanziati "Il richiamo dell'Alta Versilia"*	18.895,60	18.181,11	0,00	18.181,11	100,00%
610275	610275	*Altri acquisti di servizi*	140.000,00	99.508,50	28.144,14	71.364,36	253,57%

Questa tipologia di costi nell'esercizio 2020 - a causa degli effetti dei provvedimenti di distanziamento sociale per contrastare la pandemia da Covid – 19 - aveva registrato una consistente diminuzione (-32,37%). Nel corso del 2021 si era evidenziata una leggera ripresa, con un incremento del 9,83% che in termini assoluti corrisponde ad € 20.384,25, rispetto all'anno precedente. Nel 2022 l'incremento è stato del 36,61%. Sono infatti riprese le attività di soggiorno estivo residenziale per bambini e ragazzi e le spese per "Iniziative turistiche e culturali". Nel 2024 questa tipologia di costi è stata di € 260.875,98 con una diminuzione rispetto al 2023 di € -19.291,99 (pari al -6,89%). Nel 2025 si è passati a € 386.103,38, con un incremento di € 125.227,40 (pari al 48%) rispetto al 2024.
Gli incrementi più consistenti hanno riguardato i costi per l'attuazione di finanziamenti che l'ente parco è riuscito ad ottenere. Infatti sono presenti i due finanziamenti Interreg

identificati dall'acronimo Cavestour e UnitGeopark e il finanziamento del "Il richiamo dell'Alta Versilia". Incrementi consistenti si ritrovano anche in "Altri affidamenti di servizi" per l'immagine coordinata dell'Ente Parco affidata a Jakala spa, per la revisione del sito istituzionale e per i costi di difesa per la causa intentata dal Direttore Bartelletti nei confronti dell'Ente. C'è anche un significativo incremento dei costi per iniziative turistiche e culturali che è dovuto sia al potenziamento dei servizi escursionistici offerti in termini quantitativi e qualitativi sia alla rivalutazione dei costi giornalieri delle guide. Le diminuzioni più consistenti riguardano i servizi di viaggio e soggiorno (ma non è una diminuzione reale della quantità e qualità del servizio offerto poiché dal 2024 la quota a carico delle famiglie che prima era versata all'Ente Parco è corrisposta direttamente ai gestori) e le competenze degli organi di governo (- €17.681,94 rispetto al 2023) poiché l'attuale Presidente non percepisce l'indennità di carica in base a quanto previsto nel Decreto regionale di nomina poiché riveste anche il ruolo di Sindaco del Comune di Castelnuovo Garfagnana. Le "Spese di trasferta del personale" si attestano su € 4.754,03 anziché € 5.516,40 del 2024, per la maggio parte dovute alla partecipazione agli eventi della rete Unesco e CETS. Le spese per la corresponsione per i buoni pasto al personale subiscono un incremento passando da € 4.494,64 del 2021, € 6.511,10 del 2022, € 7.592,39 nel 2023, € 7.726,83 del 2024 e € 7.543,89 rimanendo comunque inferiori ai valori pre-pandemici anche in presenza di incremento del personale per il mantenimento della resa della prestazione lavorativa a regime, in percentuale non prevalente, in modalità da remoto che non prevede l'erogazione del buono pasto. La voce "Altri servizi appaltati" è a zero poiché le attività relative al Piano integrato per il parco sono in attesa della prosecuzione dell'iter da parte dei competenti organi regionali e i servizi di implementazione per il recepimento delle osservazioni non sono stati affidati. Negli "Altri acquisti di servizi" si conferma l'incremento programmato in sede di previsione. Questa tipologia di costo si assesta a € 99.508,50 e include l'affidamento di servizi per l'immagine coordinata dell'ente e il nuovo brand affidato a Jakala spa di Milano e i costi per i servizi Saas per gli interventi sul sito istituzionale e prestazioni inerenti la progettazione, sviluppo,configurazione, popolamento ed erogazione in modalita Saastramite Sistema Cloud Toscana SCT, del Front end digitaleovvero dei Siti, Portali, Canali Web e WebApp, di RegioneToscana Giunta Regionale e degli Enti del territorio regionale.

1.3.3. Godimento beni di terzi

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.8) Godimento beni di terzi			**43.750,40**	**30.662,92**	**23.826,71**	**6.836,21**	28,69%
		B.8.a) Godimento di beni di terzi	43.750,40	30.662,92	23.826,71	6.836,21	28,69%
610302	*610302*	*Canoni noleggio attrezzature ufficio*	7.000,00	5.289,36	6.490,51	-1.201,15	-18,51%
610303	*610303*	*Canoni noleggio software*	20.000,00	18.598,70	17.336,20	1.262,50	7,28%
610306	*610306*	*Canoni locazioni immobili*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610315	*610315*	*Altri canoni di noleggio*	16.750,40	6.774,86	0,00	6.774,86	0,00%

Questa tipologia di costo è incrementata del 28,69% (in valore assoluto € 6.836,21) per la licenza dei gestionali Halley, l'aggiornamento del GIS e del server cartografico e della "Bussola digitale". E' presente la voce "Altri canoni di noleggio" per la consegna dell'automezzo fuoristrada assegnato al Comando Guardiaparco in noleggio a lunga durata.

1.3.4. Personale

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.9) Personale			**1.072.452,21**	**967.812,41**	**965.840,30**	**1.972,11**	0,20%
		B.9.a) Salari e stipendi	799.677,21	723.729,04	720.703,24	3.025,80	0,42%
610401	*610401*	*Stipendi direttore e dirigenza*	46.822,31	14.046,35	26.032,38	-11.986,03	-46,04%
610402	*610402*	*Stipendi personale tecnico e amministrativo*	529.041,68	507.125,26	508.948,55	-1.823,29	-0,36%
610403	*610403*	*Competenze accessorie stabili direttore e dirigenza*	51.350,52	30.076,69	14.325,69	15.751,00	109,95%
610404	*610404*	*Competenze accessorie stabili personale*	93.666,51	89.426,93	90.545,04	-1.118,11	-1,23%
610405	*610405*	*Competenze accessorie variabili direttore e dirigenza*	12.792,52	12.810,56	11.726,44	1.084,12	9,25%
610406	*610406*	*Competenze accessorie variabili personale*	5.283,78	9.523,36	8.405,25	1.118,11	13,30%
610407	*610407*	*Competenze straord. personale (feriale e base festivi/notturno)*	3.811,68	3.811,68	3.811,68	0,00	0,00%
610408	*610408*	*Competenze incarichi al personale per servizi a terzi*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610409	*610409*	*Incentivi progettazione interna*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610410	*610410*	*Retribuzione di Posizione e risultato P.O.*	56.908,21	56.908,21	56.908,21	0,00	0,00%
		B.9.b) Oneri sociali	231.185,34	202.493,71	203.538,40	-1.044,69	-0,51%
610421	*610421*	*Oneri IRAP stipendi direttore e dirigenza*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610422	*610422*	*Oneri IRAP stipendi personale tecnico amministrativo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610423	*610423*	*Oneri previdenziali Inps*	189.222,56	180.356,61	179.478,52	878,09	0,49%
610424	*610424*	*Oneri previdenziali Inps Direttore*	31.298,36	15.737,59	15.586,96	150,63	0,97%
610425	*610425*	*Oneri assicurativi Inail*	9.733,08	5.692,59	7.076,86	-1.384,27	-19,56%
610426	*610426*	*Oneri assicurativi Inail Direttore*	931,34	706,92	1.396,06	-689,14	-49,36%
		B.9.e) Altri costi del personale	41.589,66	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%
610463	*610463*	*Indennizzi al personale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610464	*610464*	*Costi mensa personale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.731	*610.731*	*Accantonamenti per rinnovi contrattuali*	41.589,66	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%

I costi del personale rimangono quasi invariati, con un incremento di € 1.972,11 in valore assoluto e del 0,20% in valore percentuale. Continua l'utilizzo temporaneo e a tempo parziale del Direttore dell'ente Parco Migliarino, S.Rossore, Massaciuccoli mediante accordo, in attesa dell'espletamento della procedura selettiva per la designazione del successore a tempo pieno e determinato, in base a quanto stabilito dall'articolo 40 della legge regionale n. 30/2015. L'attuazione del fabbisogno triennale di personale contenuto nel PIAO prevedeva la selezione per il Direttore e l'assunzione di una unità dell'area degli Istruttori è stato attuato con decorrenza 1 gennaio 2026 e produrrà effetti su quell'esercizio e i successivi. Per questi motivi la spesa effettiva di € 967.812,41 è inferiore a quella della previsione del budget economico 2025 -2027 che era pari a € 1.072.452,21. Questo anche a fronte dell'incremento degli accantonamenti per rinnovi contrattuali che sono stati stimati nella percentuale del 6% del monte salari del 2018, calcolato dal Conto annuale.

I costi del personale calcolati ai sensi della circola MEF n. 9/2006 sono di seguito riassunti. Sono ricompresi gli accantonamenti per i rinnovi del CCNL.

	spesa 2016 (bilancio esercizio)	spesa 2022 (bilancio d'esercizio)	spesa 2023 (bilancio d'esercizio)	2024 (bilancio d'esercizio)	2025 (bilancio d'esercizio)
B.9.a) Salari e stipendi	730.644,12	744.787,90	772.063,28	720.703,24	723.729,04
Stipendi direttore e dirigenza	87.136,68	45.730,76	43.754,56	26.032,38	14.046,35
Stipendi personale tecnico e amministrativo	489.856,47	487.790,18	505.908,68	508.948,55	507.125,26
di cui categorie protette	*13.593,50*	*15.899,82*	*21.137,68*	*21.521,24*	*22.090,37*
Competenze accessorie stabili direttore e dirigenza	6.535,25	50.570,52	50.430,05	14.325,69	30.076,69
Competenze accessorie stabili personale (*)	127.795,02	85.627,17	95.808,65	90.545,04	89.426,93
Competenze accessorie variabili direttore	0,00	12.297,67	12.272,83	11.726,44	12.810,56
Competenze accessorie variabili personale (*)	13.169,02	12.059,92	6.712,45	8.405,25	9.523,36
Competenze straord. personale promiscuo (feriale e base festivi/notturno)	4.711,68	4.711,68	4.516,00	3.811,68	3.811,68
Competenze incarichi al personale per servizi a terzi commerciale	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00
incentivi progettazione interna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
retribuzione di posizione e risultato P.O.	0,00	46.000,00	52.660,06	56.908,21	56.908,21
B.9.b) Oneri sociali	204.868,35	217.563,82	229.164,33	203.538,40	202.493,71
Oneri previdenziali Inps	171.307,72	178.205,15	189.364,99	179.478,52	180.356,61
di cui categorie protette	*3.626,75*	*4.224,88*	*6.259,92*	*6.416,03*	*6.312,47*
Oneri previdenziali Inps Direttore	24.803,46	28.629,95	30.223,63	15.586,96	15.737,59
Oneri assicurativi Inail	7.833,08	9.867,08	8.644,37	7.076,86	5.692,59
di cui categorie protette	*137,29*	*125,60*	*169,45*	*169,45*	*173,42*
Oneri assicurativi Inail Direttore	924,09	861,64	931,34	1.396,06	706,92
B.9.e) Altri costi del personale	225,00	22.459,98	22.459,98	41.598,66	41.589,66
Indennizzi al personale	225,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per rinnovi contrattuali		22.459,98	22.459,98	41.598,66	41.589,66
Indennizzo al personale dipendente Guardiaparco		0,00	0,00	0,00	0,00
IRAP dipendenti	62.331,41	64.923,77	64.714,27	57.782,27	58.094,36
di cui IRAP categorie protette	*1.155,45*	*1.280,36*	*1.791,62*	*1.791,62*	*0,00*
totale	998.068,88	1.049.735,47	1.088.401,86	1.023.622,57	1.025.906,77
(ai sensi della circolare MEF n. 9/2006)					
Buoni mensa al personale	3.535,00	6.511,10	7.592,39	7.726,83	7.543,89
Totale generale spese per il personale	1.001.603,88	1.056.246,57	1.095.994,25	1.031.349,40	1.033.450,66
(ai sensi della circolare MEF n. 9/2006)					
Indennizzi al personale	225,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Competenze incarichi al personale per servizi a terzi commerciale	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Incentivi progettazione interna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Incrementi rinnovo CCNL 2016-2018 e 2019 - 2021 (**) senza considerare 1,5% una tantum e INV	0,00	34.976,70	68.638,70	68.638,70	68.638,70
Incrementi Fondo risorse stabili e variabili CCNL 2016-2018 esclusi dal limite (senza contribuzione e IRAP)	0,00	5.259,97	20.100,68	20.100,68	20.100,68
Incrementi trattamento direttore DGRT 73 del 27 gennaio 2020 (***) e rinnovo contrattuale con contribuzione e IRAP	0,00	17.375,18	4.207,58	4.207,58	4.207,58
Contributi previdenza complementare "Fondo perseo" quota a carico ente	0,00	608,31	1.114,33	1.279,48	1.415,19
Accatonamenti per rinnovi contrattuali - 6% monte salari 2018 da Conto annuale (senza contribuzione e IRAP)	0,00	22.459,98	22.459,98	41.598,66	41.589,66
Spese per il personale delle categorie protette (****)	13.593,50	15.899,82	21.137,68	21.521,24	22.090,37
Contributi INPS per il personale delle categorie protette	3.626,75	4.224,88	6.259,92	6.416,03	6.312,47
Contributi INAIL per il personale delle categorie protette	137,29	125,60	169,45	169,45	173,42
IRAP per il personale delle categorie protette (*****)	1.155,45	1.280,36	1.791,62	1.791,62	0,00
Totale a detrarre	20.177,99	102.210,80	145.879,94	165.723,44	164.528,07
Spesa per il personale calcolata ai sensi della Circolare MEF n. 9/2006	981.425,89	954.035,77	950.114,31	865.625,96	868.922,59

(*) Il fondo per il trattamento accessorio (di parte stabile e parte variabile) è costituito tenendo conto delle previsioni del CCNL 2019 - 2021

(**) Gli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali del CCNL 2016-2018, che sono da considerarsi esclusi dal computo rilevante per il rispetto dei limiti di spesa, per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021, non sono stati distinti e quindi **non sono stati sottratti**. Sono sotratti dal 2022 così come già evidenziato in sede di presentazione del bilancio preventivo per il triennio 2022 - 2024

(***) In sede di presentazione del Bilancio preventivo 2020 questi incrementi erano stati portati in detrazione, scelta non considerata coerente alla Circolare MEF 9/2006 dall'Analisi condotta dai competenti uffici della Regione Toscana, poiché tali incrementi non derivano dall'applicazione di rinnovi contrattuali ma da scelte discrezionali della Giunta Regionale Toscana. Gli incrementi previsti dal CCNL sono computati a partire da € 106.000,00 adeguato a seguito di deliberazione n. 73/2020

(****) La categoria protetta D3 è cessata dal servizio al 31 marzo 2020. In data 1 aprile 2022 è stata assunta una unità di categoria B1

(*****) L'IRAP per il trattamento economico delle categorie protette non è dovuta.

1.3.6. Ammortamenti e svalutazioni

Per i costi di ammortamento e svalutazione si rimanda alla Nota Integrativa al Bilancio nella parte relativa sia alle quote di ammortamento (pagina 68) che alla costituzione dei fondi per rischi ed oneri (a pagina 41 e seguenti) ed alla tabella dettagliata a pagina 42, facendo proprie le considerazioni ivi riportate.

1.3.7. Oneri diversi di gestione

Per il dettaglio degli oneri diversi di gestione si rimanda alla Nota integrativa al bilancio (Pagina n. 69). Si segnala una diminuzione (-6,95%) pari, in termini assoluti, ad -€ 23.986,15.
Nella voce B.14. a), gli "*Oneri per la concessione di benefici a terzi*" è stato inserito il dal 2024 il sottoconto 610.822 per la registrazione delle anticipazioni ai beneficiari del finanziamento, di cui si è ampiamente detto, che vede l'ente parco come capofila per l'accordo di Comunità del "Il richiamo dell'Alta Versilia". I "Contributi per interventi finalizzati" sono stati azzerati e si è preferito destinare tali risorse per la procedura di selezione in risposta ad apposito bando. Le destinazioni sono visionabili nella apposita pagina del sito istituzionale in amministrazione trasparente al seguente indirizzo: https://www.parcapuane.toscana.it/DOCUMENTI/TRASPARENZA/trasparenza_sovvenzioni_contributi_atti_concessione.htm
L'Ente Parco infatti, da diversi anni come già esplicitato in altre parti della presente relazione, eroga con la procedura prevista da apposito regolamento, contributi a soggetti pubblici e privati, contributi per interventi finalizzati e contributi rivolti ad istituti scolastici. Questa tipologia di interventi è preceduta da una impegnativa attività di programmazione. E' incrementato il ricorso a progetti di partenariato per la realizzazione di interventi di varia natura.

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024			Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
B.14) Oneri diversi di gestione			**332.245,18**	**321.356,16**	**345.342,31**	**-23.986,15**	-6,95%
		B.14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	256.625,18	261.413,13	285.543,72	-24.130,59	-8,45%
610.818	*610.818*	*Contributi a soggetti pubblici e privati*	40.000,00	34.303,80	37.538,81	-3.235,01	-8,62%
610.819	*610.819*	*Contributi ad interventi finalizzati*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.820	*610.820*	*Contributi a Istituti Scolastici*	25.000,00	13.727,84	16.614,23	-2.886,39	100,00%
610.821	*610.821*	*Compartecipazione a progetti in partenariato*	135.000,00	147.000,00	109.860,26	37.139,74	33,81%
610.822		*Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (Accordo comunità Alta Versilia)*	56.625,18	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	100,00%
		B.14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
610.762		*Accantonamento per imposte anche differite*	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
		B.14.c) Altri oneri di gestione	75.620,00	57.943,03	57.798,59	144,44	0,25%
610.801	*610.801*	*Costi per la prevenzione danni fauna selvatica*	1.500,00	1.500,00	150,00	1.350,00	900,00%
610.802	*610.802*	*Materiale e attrezzature di consumo*	5.000,00	1.733,09	541,82	1.191,27	219,86%
610.803	*610.803*	*Spese postali*	1.000,00	610,04	670,10	-60,06	-8,96%
610.804	*610.804*	*Oneri bancari*	1.600,00	143,70	3.227,05	-3.083,35	-95,55%
610.805	*610.805*	*Assicurazioni*	18.000,00	15.880,90	14.059,64	1.821,26	12,95%
610.806	*610.806*	*Assicurazioni automezzi*	3.800,00	1.378,22	1.609,35	-231,13	-14,36%
610.807	*610.807*	*Tassa proprietà automezzi*	1.800,00	1.703,02	1.703,02	0,00	0,00%
610.808	*610.808*	*Tarsu - Trise e altri tributi locali*	7.000,00	4.028,00	6.633,94	-2.605,94	-39,28%
610.809	*610.809*	*Valori bollati e ccgg*	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.810	*610.810*	*IMU*	15.000,00	13.277,00	13.316,80	-39,80	-0,30%
610.811	*610.811*	*Rimborso spese legali*	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.812	*610.812*	*Oneri consorzi bonifica*	500,00	427,58	425,46	2,12	0,50%
610.813	*610.813*	*Spese rappresentanza, pubblicità e promozionali*	10.000,00	9.941,48	9.141,41	800,07	8,75%
610.814	*610.814*	*Imposte registro contratti*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.816	*610.816*	*Quote associative annuali*	7.320,00	7.320,00	6.320,00	1.000,00	15,82%
610.817	*610.817*	*Quote societarie annuali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.825	*610.825*	*Minusvalenze patrimoniali*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
610.830	*610.830*	*Insussistenze di attivo*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

Gli "*Oneri per la concessione di contributi a terzi*" parrebbero diminuiti ma in realtà sono aumentati se si considera che nel sottoconto n. 610822 sono riportati nel 2024 € 121.530,42 quali anticipi del progetto "Il richiamo dell'Alta Versilia" da corrispondere in qualità di capofila ai beneficiari in base all'Accordo di Comunità sottoscritto e nel 2025 questo importo è sceso a € 66.381,49. I costi per le quote associative sono incrementati di € 1.000,00 per l'adesione dell'ente parco al distretto del cibo della Versilia con una quota annuale di € 1.000,00.

Nella macrocategoria "Oneri diversi di gestione" continua ad assumere particolare rilevanza la "Compartecipazione a progetti di partenariato" i cui costi di intervento sono passati da € 30.000,00 nel 2021 ad € 40.845,00 nel 2022, a € 100.200,00 nel 2023, a € 109.860,26 del 2024 e a € 147.000,00 nel 2025. L'incremento in valore assoluto rispetto al 2024 è di € 37.139,74, pari al 33,81%. Anche questa tipologia di intervento, coinvolgendo sia amministrazioni pubbliche che associazioni e interessando una pluralità di eventi e iniziative, contribuisce allo sviluppo integrato del territorio, anche nell'ottica dell'implementazioni delle politiche regionali di sostenibilità, in attuazione degli indirizzi regionali. Gli accordi e i protocolli degli interventi finanziati hanno durata pluriennale.

1.4. Risultato d'esercizio – destinazione dell'utile

L'esercizio 2025 si chiude con un utile di € 153.549,79 superiore a € 87.061,78 del 2024, con un incremento di € 66.488,01 che non è dovuto ad inefficienza nella capacità di spesa ma trova la sua ragione nel mancato incremento delle spese di personale programmate che impattano sul 2026. Il risultato positivo dell'esercizio 2025 , se come si auspica, sarà lasciato nella disponibilità dell'ente, consentirà di effettuare le necessarie spese di investimento da destinare negli esercizi successivi soprattutto all'implementazione del sito istituzionale, in ottica di migliore funzionalità e facilità di gestione e aggiornamento, trasparenza, sicurezza e accessibilità.

	2025	2024	variazione	*scostamento %*
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.447.699,94	2.199.669,47	248.030,47	*11,28%*
COSTI DELLA PRODUZIONE	2.225.453,66	2.040.007,03	185.446,63	*9,09%*
MARGINE OPERATIVO	222.246,28	159.662,44	62.583,84	*39,20%*
GESTIONE FINANZIARIA	-10.256,85	-14.709,20	4.452,35	*-30,27%*
RETTIFICHE	0,00	0,00	0,00	*0,00%*
IMPOSTE	58.439,64	57.891,46	548,18	*0,95%*
RISULTATO D'ESERCIZIO	**153.549,79**	**87.061,78**	**66.488,01**	*76,37%*

Il Consiglio direttivo richiede che la ripartizione dell'utile avvenga in base alle direttive regionali: 20% a riserva legale e 80% a riserva vincolata ad investimenti.

2. Obiettivi di risparmio posti dalle disposizioni regionale

Il documento di economia e finanza regionale (DEFR) 2025 e la *Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale (NaDEFR) 2025*, propongono obiettivi di contenimento della spesa per concorrere al raggiungimento di quelli regionali. Si richiede, in particolare, all'Ente parco di concorrere al patto di stabilità interno, attraverso:

a) il contenimento dei costi di funzionamento della struttura, finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale;
b) il raggiungimento del pareggio di bilancio;
c) l'assicurazione del tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi.

Nei sotto paragrafi seguenti, si dà conto della coerenza del bilancio d'esercizio 2024 agli indirizzi ricevuti da parte del Consiglio e della Giunta Regionale, nelle deliberazioni sopra citate, anche nella loro specifica articolazione interna.
Degli indirizzi annuali di cui alla legge regionale 30/2015, articolo 44, comma 2, "Documento di indirizzo annuale agli enti parco regionali", si darà conto nella Relazione integrativa sulla gestione 2025, a firma del Direttore dott.ssa Donella Consolati, collocata alla conclusione, quale parte integrante, del presente documento.

2.1. Contenimento dei costi di funzionamento

Il contenimento dei costi di funzionamento dovrà essere perseguito attraverso le seguenti misure:

1) tendenziale mantenimento del contributo di funzionamento agli enti e alle agenzie allo stesso livello dell'esercizio 2024.
2) Rispetto per il triennio 2025-2027 dei seguenti limiti relativi al costo del personale:
    a) tetto di cui ai commi 557 e seguenti dell'articolo 1 L 296/2006 (media del costo di personale per il triennio 2011-2013);
    b) tetto del costo di personale sostenuto nell'esercizio 2016. A tale regola possono derogare quei soggetti che, per motivi organizzativi o per l'attivazione di nuovi servizi o attività, sono esplicitamente autorizzati con provvedimento della Giunta regionale;
    c) tetto di costo del lavoro flessibile (articolo 9 comma 28 DL 78/2010). Tale limite si applica al costo di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, e non deve superare il 50 per cento del costo sostenuto per le stesse finalità nell'anno 2009. La limitazione riguarda anche il costo del personale relativo a contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio. Il limite non si applica nel caso in cui il costo del personale sia coperto da finanziamenti specifici aggiuntivi, o da fondi dell'Unione europea. Nell'ipotesi di cofinanziamento, i limiti non si applicano con riferimento alla sola quota finanziata da altri soggetti. Infine, per i soggetti che nell'anno 2009 non hanno sostenuto spese per le citate finalità, il limite è computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009.

Riguardo ai limiti di cui alla lettera a) ed alla lettera b) entrambi gli obiettivi sono stati raggiunti e, per le spese di personale, non si è ricorsi a deroghe né ad esplicite autorizzazioni della Giunta regionale. Le spese per il personale dell'anno 2016, riclassificate in base alla Circolare Mef 9/2006, ammontano ad € 981.425,89. Le spese per il personale 2025 sono pari a € 868.922,59; per quanto riguarda l'indicatore di spesa massima costituito dal valore medio della spesa del personale sostenuta nel triennio 2011-2013, ex articolo 1, comma 557 e ss. della legge n. 296/2006, pari ad € 1.047.359,14, il limite è rispettato.

Per quanto riguarda il rispetto del limite del tetto del lavoro flessibile, escludendo la figura del direttore, non si ha alcun tipo di rapporto flessibile. Il limite, non avendo rapporto di lavoro rientranti in questa categoria nel 2009, è computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009 che, è pari a € 17.682,76 (calcolato come sopra detto ed escludendo dal calcolo i costi relativi al rapporto di lavoro del direttore, che è invece considerato per i limiti di

cui alle lettera a) e b)). Non avendo fatto ricorso nell'esercizio 2025 a rapporti di lavoro flessibili la spesa è pari a € 0,00 e il limite è pertanto rispettato.

3) variazioni al budget previsionale triennale. Non si è dato corso a variazioni del budget;
4) variazioni al piano degli investimenti. l'Ente ha redatto il Piano degli investimenti (allegato al Budget economico 2025-2027) secondo l'allegato n. 4 alla deliberazione n. 496/2019. Così come previsto dagli indirizzi regionali annuali ha effettuato in questa sede le variazioni temporali nello sviluppo degli investimenti programmati nel precedente piano approvato e la loro eventuale modifica di costo, sostituzione o cancellazione.
   In base agli Indirizzi annuali gli Enti possono variare il Piano degli investimenti nelle seguenti ipotesi:
   a) acquisizione di nuove risorse;
   b) necessità di programmare nuovi investimenti urgenti non previsti;
   c) in occasione dell'adozione del budget d'esercizio e a seguito della rendicontazione degli investimenti effettuati.

   Nel "Rendiconto degli investimenti" (allegato E alla deliberazione di approvazione del bilancio d'esercizio) sono evidenziate le minimali variazioni apportate, a seguito degli esiti dell'attuazione e alla rendicontazione degli investimenti effettuati che non raggiungono, anche considerando il triennio, la somma di € 1.000.000,00;
5) verifica della Regione sulle eventuali proposte di destinazione dell'utile di esercizio (si veda l'apposito capoverso della presente relazione);
6) partecipazioni societarie. Gli enti dipendenti adottano i propri piani di razionalizzazione delle partecipazioni, ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo 175/2016 (TUSP)". Di questo aspetto si dirà dettagliatamente nel paragrafo successivo;
7) bilancio preconsuntivo: Gli Enti dipendenti sono tenuti a predisporre entro il 15 settembre 2025 un bilancio preconsuntivo contenente il solo conto economico relativo al budget annuale 2025 assestato, con i dati al 31 agosto 2025 e con la proiezione delle stime di costi e ricavi al 31 dicembre 2025. Il preconsuntivo è stato inviato ai competenti uffici regionali con nota protocollo n. 3782 dell'1 settembre 2025, con la quale, tranne che per alcuni aspetti di dettaglio poco significativi esplicitati nella documentazione, si evidenzia che i costi ed i ricavi d'esercizio sono sostanzialmente in linea con le previsioni del budget 2025 – 2027. Si forniscono altresì informazioni sullo stato di attuazione del PIAO 2025 – 2027 per quanto riguarda le assunzioni programmate e non attuate che si riflettono sulla diminuzione non strutturale dei costi del personale. Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo b) "*raggiungimento del pareggio di bilancio*" non ci è trovati di fronte ad ipotesi di perdita d'esercizio e non è stato quindi necessario programmare e adottare misure atti a ripristinare l'equilibrio economico.

Obiettivo b) "raggiungimento del pareggio di bilancio". In sede di valutazione del pre-consuntivo, nell'ipotesi di perdita di esercizio, l'ente dovrà adottare misure atte a ripristinare l'equilibrio economico. Ai fini del raggiungimento di questo obiettivo non ci è trovati di fronte ad ipotesi di perdita d'esercizio e non è stato quindi necessario programmare e adottare misure atti a ripristinare l'equilibrio economico.

Obiettivo c) "assicurare un tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi". Nell'ipotesi in cui il piano delle attività preveda una significativa riduzione del livello delle prestazioni o servizi, l'amministratore dell'Ente, nella sua Relazione e in occasione dell'adozione del budget triennale e del pre-consuntivo, ne dovrà illustrare le

motivazioni e gli impatti economico-finanziari. Non sono previste significative riduzioni per l'esercizio 2025.

2.2. Razionalizzazione delle società partecipate

Le azioni poste in essere per il raggiungimento di questo specifico indirizzo sono state ampliamente trattate nell'apposito paragrafo nella nota integrativa al bilancio d'esercizio, dalla pagina 29 e successive, cui si rimanda.

L'attuazione del piano di dismissione delle partecipazioni possedute procede e l'Ente non ha più nessuna quota nel GAL Lunigiana. Continua comunque, per ovvie ragioni di condivisione di obiettivi e finalità tra le due istituzioni, la consueta collaborazione.

Anche riguardo alla procedura di dismissione della "Antro del Corchia srl" si rimanda alla "relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni" allegato alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 2 del 30 gennaio 2026 e nella nota illustrativa, segnalando che non ci sono aggiornamenti significativi rispetto alla situazione al 31 dicembre 2024.

1. Confronto con i dati del budget economico preventivo 2025-2027

In relazione all'obiettivo b) "raggiungimento del pareggio di bilancio" il bilancio d'esercizio 2025, si chiude con un risultato d'esercizio in utile per € 153.549,79.
Il valore della produzione era previsto in € 2.406.718,21 a fronte di € 2.447.699,94 a consuntivo al 31 dicembre 2021. I costi della produzione erano previsti in € 2.320.012,34 e sono risultati € 2.225.453,66. La diminuzione rispetto a quanto preventivato, come si è già detto in altre parti della presente relazione, non è strutturale ma effetto delle dinamiche delle spese per il fabbisogno di personale le cui procedure di attuazione produrranno pienamente i loro effetti espansivi nel 2026 ed esercizi successivi.

2. Consistenza del personale al 31 dicembre 2025

La tabella sottostante indica il personale dipendente alla data del 31 dicembre 2025 distinto per ruolo e per area contrattuale, a tempo determinato e indeterminato, con l'indicazione delle variazioni rispetto al precedente esercizio.

Dotazione organica		Consistenza di personale al 31 dicembre 2024			Consistenza di personale al 31 dicembre 2025			Variazioni	Posti vacanti	N. medio dipendenti
Cat.	Numero	Cat.	Numero	Tipologia di rapporto	Cat.	Numero	Tipologia di rapporto			
DIRETTORE	1	DIRETTORE	0	Tempo determinato (*)	DIRETTORE	0	Tempo determinato (*)	0	1	1
D	15	D (Funzionari)	13	Tempo indeterminato (**)	Funzionari (ex D)	13	Tempo indeterminato(**)	0	1	13
			0	Tempo determinato(***)		0	Tempo determinato(***)	0	0	0
C	8	C (istruttori)	7	Tempo indeterminato	Istruttori (ex C)	6	Tempo indeterminato	-1	2	6,5
B	1	B (Operatori)	2	Tempo indeterminato	Operatori esperti (ex B)	2	Tempo indeterminato	0	"+1"	2
A	0	A	0	Tempo indeterminato	Operatori (ex A)	0	Tempo indeterminato	0	0	0
TOTALE	25		22			21		-1	2	22,5

(*) Il rapporto di lavoro del Direttore, a tempo determinato ai sensi dell'articolo 40 della legge regionale 19 marzo 2015, n. 30 e s.m.i., è disciplinato da un contratto di diritto privato di durata quinquennale dal 1 ottobre 2018 al 30 settembre 2023, prorogato fino al 30 dicembre 2023 (data dopo la quale è stato collocato in quiescenza anticipatamente con quota 100). L'incarico di Direttore dal 1 febbraio 2024 e fino al 31 dicembre 2025, mediante sottoscrizione di accordo con il Parco regionale Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli, è stato assolto dal Direttore del predetto ente che presta servizio a favore di entrambi gli enti e il cui rapporto di lavoro è amministrato dall'ente di provenienza. A far data dal 1 gennaio 2026 si è proceduto all'assunzione, a tempo determinato per la durata di 5 anni, del successore.

(**) Per consentire un raffronto con la situazione al 31/12/2024 si continuano ad utilizzare le modalità di classificazione previgenti al CCNL per il personale del comparto funzioni locali per il triennio 2019 – 2021. Tutto il personale è stato rinquadrato nel nuovo ordinamento a decorrere dal 1 aprile 2023. Non si è ancora provveduto all'adeguamento dei profili professionali.

(***) Unità assunta il 2 maggio 2018 con contratto a tempo determinato e parziale al 50% - ai sensi dell'articolo 44, 45 e 70 della Legge Regionale Toscana 8 gennaio 2009, n. 1 - a seguito di selezione per soli titoli di cui al bando 6 marzo 2018, a supporto del Presidente con funzioni di capo gabinetto, capo segreteria particolare, portavoce. Alla stessa è corrisposta la specifica indennità mensile prevista dall'articolo 45, nella misura fissata con deliberazione della Giunta Regionale n. 705 del 1 luglio 2015, per la categoria D e dal contratto individuale rep. 108/2018, fissata in € 12.068,16 annui lordi che grava sulle risorse di bilancio. Il rapporto di lavoro è cessato al 31 dicembre 2022, con la conclusione del mandato del Presidente. L'Ente non ha al 31 dicembre 2025 rapporti di lavoro a tempo determinato.

In relazione alle politiche assunzionali la Giunta regionale ha accolto la richiesta del Consiglio direttivo presentata con apposita deliberazione unitamente al bilancio d'esercizio 2024, ed autorizzato il superamento limite di spesa del 2016 - che l'Ente ha fino ad adesso rispettato - verso il valore medio della spesa del personale sostenuta nel triennio 2011-2013, ex articolo 1, comma 557 e seguenti della legge n. 296/2006, come previsto a livello nazionale. La deroga è stata però concessa a tempo determinato e non può essere utilizzata in quanto sembrerebbe che si incorresse nel superamento del limite del lavoro flessibile posto dalla legislazione nazionale. Si rappresenta quindi la necessità di derogare stabilmente dal rispetto del limite regionale per poter rafforzare il settore tecnico e disporre l'assunzione di perosnale con professionalità informatiche da assegnare ai compiti di cibersicurezza.

5. Spese per organi dell'ente

La spesa riguarda:

- il **Presidente** dell'Ente Parco Regionale delle Alpi Apuane (la legge 30/2015, all'articolo 24, comma 1, ha reintrodotto, dalla data della sua entrata in vigore, l'indennità di carica nella misura di € 18.270,00, pari al 15% dell'indennità complessiva, di carica e di funzione, stabilita per il Presidente della Giunta Regionale Toscana e fissata con DGR). Con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 185 del 7 novembre 2023, si è provveduto alla designazione del nuovo Presidente, Andrea Tagliasacchi, per il periodo di 5 anni. Nel provvedimento si stabilisce che lo stesso è titolare della carica elettiva di Sindaco di Castelnuovo di Garfagnana (confermato nella tornata elettorale di amministrative a giugno 2024) per la carica di Presidente potrà ricevere solo un gettone di presenza di € 30,00 per ogni seduta del Consiglio direttivo di cui lo stesso Presidente fa parte. In base al decreto legge 31 maggio 2010, n. 78 "*Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e competitività economica*", convertito con modificazioni in legge 30 luglio 2010, n. 122, ed in particolare in base all'articolo 5, comma 5, "(…) la partecipazione a organi collegiali di qualsiasi tipo, può dar luogo esclusivamente al rimborso delle spese sostenute; eventuali gettoni di presenza non possono superare l'importo di 30 euro a seduta". I rimborsi spese per il 2025 ammontano a € 312,20 e € 210,00 lordi per gettoni di presenza alle sedute del Consiglio direttivo;
- il **Consiglio direttivo** composto da 8 membri (oltre il Presidente) ai quali spettano i gettoni di presenza (fissati in € 30,00 a seduta) e i rimborsi spese per la partecipazioni alle sedute. L'ultimo atto di nomina era la DPGR n. 3 dell'1 agosto 2018. L'organo ha durata quinquennale ed è scaduto l'1 agosto 2023. La legge 30/2015 non ha riconfermato la Giunta esecutiva che era composta da 5 componenti, rimasti in carica dal 23 aprile 2013 al 1 febbraio 2017 (+ 45 giorni di *prorogatio*). Ai componenti spettavano i gettoni di presenza per la partecipazione alle sedute ed il rimborso delle spese di viaggio. La soppressione della Giunta esecutiva, unitamente all'ammontare dei gettoni di presenza corrisposti, concorrono in maniera determinante al contenimento delle spese per gli organi collegiali. Il Consiglio direttivo è stato rinnovato a seguito di Decreto del Presidente del Consiglio regionale n. 3 del 27 ottobre 2023. Nel corso del 2024 si è riunito 8 volte; così come per gli altri organi, lo svolgimento delle sedute è continuato anche in modalità telematica, così come stabilito dalla DGRT 791 del 26 giugno 2020, ed ha comportato il venir meno dei costi per il rimborso delle spese di viaggio dei componenti per la partecipazione alle stesse. La composizione del Consiglio direttivo è stata integrata con un ulteriore componente, in rappresentanza delle organizzazioni sindacali maggiormente diffuse sul territorio. Nel corso del 2025 si è riunito 7 volte;
- il **Collegio unico dei revisori dei conti degli enti parco regionali della Toscana**, composto da n. 3 membri, di cui uno con funzioni di Presidente (la legge regionale 30/2015 stabilisce che il compenso sia fissato dalla Giunta Regionale nel 5% e 4% rispettivamente, per il Presidente ed i componenti; l'onere viene diviso in parti uguali tra i tre parchi regionali). Il nuovo collegio è stato nominato con Deliberazione del Presidente del Consiglio regionale delle Toscana n. 99 del 9 novembre 2021. Il compenso, fissato direttamente dalla Regione Toscana che designa l'organismo, è rimasto invariato dal 2015. Si segnala che alcuni componenti del Collegio unico dei revisori hanno più volte inoltrato agli enti parco richieste di incremento del compenso spettante, che è quello fissato dalla legge regione (legge regionale n. 30/2015, articolo 24) suddiviso però tra i tre enti parco, richiamando anche la legge sull'equo compenso (legge 21 aprile 2023,

n. 49). Poiché ritenute meritevoli di accoglimento, anche applicando i parametri minimi di cui al DPCM 23 agosto 2022, n. 143, si è provveduto ad inoltrare le richieste alla Regione Toscana alla quale spetta la designazione. Si è inoltre proceduto a richiedere un parere specifico all'Ufficio legislativo regionale (così come dettagliato nella Nota integrativa al bilancio, alla pagina 65) che ha fornito il suo orientamento confermando la legittimità del comportamento degli enti parco regionali che però si conclude con questa frase "*Considerazioni in ordine all'adeguatezza di tale compenso, rispetto al lavoro svolto, all'impegno o all'autorevolezza, non sono ovviamente di competenza dell'ufficio, ma vanno devolute al decisore politico*". Il Consiglio direttivo dell'Ente Parco, riconosciuta la validità della richiesta di adeguamento del compenso di un organo determinante per il corretto svolgimento dell'attività istituzionale, sollecita il decisore politico a rivalutare l'ammontare del compenso del Collegio unico dei revisori che svolge la sua funzione tre distinti enti parco, decorsi dieci anni dalla sua determinazione, anche considerando gli incrementi quantitativi e qualitativi dei compiti attribuiti. La Presidente del Collegio risiede a Roma e presta servizio presso la Ragioneria Generale dello Stato; anche per il 2025 i costi per il rimborso delle spese per la partecipazione alle sedute sono stati anticipati dal Parco regionale di Migliarino San Rossore poiché le sedute si sono svolte nelle stesse giornate e rimborsati per il 50% all'ente medesimo;

- il **Comitato scientifico** composto da 7 membri ai quali spettano i gettoni di presenza (fissati in € 30,00 a seduta) e i rimborsi spesa per la partecipazione alle sedute. Il Comitato scientifico è stato nominato con deliberazione del Consiglio direttivo n. 13 del 5 aprile 2018 ed è rimasto in carica fino alla durata del Consiglio direttivo che lo ha designato. E' stato ricostituito nel 2024 e nel corso del 2025 non ho convocato alcuna seduta, lavorando mediante scambi di email. Anche per questo organo collegiale valgono le medesime considerazioni sui risparmi per la tenuta delle sedute in modalità telematica;
- La **Comunità del Parco** composta dai Sindaci dei territori del Parco e dai Presidenti delle Provincie di Lucca e Massa-Carrara, non percepisce alcun gettone di presenza né rimborso spese.

Tutte le informazioni di dettaglio sono reperibili nell'area "Amministrazione trasparente" al link:
http://www.parcapuane.toscana.it/DOCUMENTI/TRASPARENZA/trasparenza_organizzazione_organi.htm

Nella tabella sottostante si dà conto di come è prevista ed articolata la spesa per gli organi.

carica	atto nomina	decorrenza	scadenza	compenso lordo a regime	oneri riflessi (senza irap) e rimborsi	totale a regime
Presidente dell'Ente parco	d.p.g.r n. 185 del 07.11.23	07.11.23	06.11.28	18.270,00	4.569,21	22.839,21
componente del consiglio direttivo	d.p.c.r. n. 3 del 27.10.23	27.10.23	26.10.28	gettone di presenza pari a € 30,00 a seduta		
componente del comitato scientifico (7 in totale)	delibera c.d. parco n. 8 del 22.04.2024	22.04.24	scadenza del consiglio direttivo	gettone di presenza pari a € 30,00 a seduta		
presidente collegio regionale unico revisori conti	d.p.c.r. n. 99 del 09.11.2021	10.11.21	09.11.26	2.031,00	670,31	2.701, 31
componente collegio regionale unico revisori conti (2 in totale)	d.p.c.r. n. 99 del 09.11.2021	10.11.21	09.11.26	1.624,76 Totale 3.249,52	436,74 Totale 873,48+500,00	2.061,50 Totale 4.623,00+500

Il Presidente, Andrea Tagliasacchi, non percepisce alcuna indennità di carica poiché già titolare di carica elettiva di Sindaco del Comune di Castelnuovo di Garfagnana.

6. Osservazioni Collegio unico dei revisori dei conti

Il Collegio unico dei revisori dei conti ha espresso parere positivo sul Budget economico 2025 - 2027 nella seduta del 28 aprile 2025, richiamando l'attenzione sulle seguenti informative:
"*Il Collegio unico dei revisori dei conti ha verificato l'osservanza delle norme di legge che regolano l'Ente Parco delle Alpi Apuane nella redazione del budget economico triennale 2025-2027. Il Collegio ritiene che il budget considerato sia coerente con gli atti di programmazione economico-finanziaria della Regione Toscana e con il Piano delle attività dell'Ente Parco delle Alpi Apuane per gli anni 2025, 2026 e 2027.*
Il Collegio unico dei revisori dei conti ha valutato la congruità delle grandezze economiche, finanziarie e patrimoniali, rispetto agli obiettivi programmati, anche in relazione agli andamenti espressi, dalle stesse grandezze, nel precedente bilancio preventivo dell'Ente Parco delle Alpi Apuane e ai riflessi derivanti dagli impegni pluriennali nel periodo di pianificazione considerato.
Le informazioni contenute nella relazione illustrativa e i criteri adottati per la stima delle previsioni di bilancio consentono al Collegio di ritenere ammissibili i valori espressi nel budget con le osservazioni e raccomandazioni espresse nella presente relazione.
Il conto economico preventivo per gli esercizi 2025, 2026 e 2027 è presentato in pareggio, nel rispetto delle norme in materia di bilancio delle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici"

Il collegio ha inoltre espresso parere positivo al bilancio d'esercizio 2025 nella seduta del 6 ottobre 2026, stabilendo quanto segue:

"Il Collegio dei revisori dei conti ha eseguito le verifiche periodiche di cassa durante le quali ha potuto effettuare il controllo della corretta tenuta della contabilità e dei libri previsti dalla normativa civilistica e fiscale.
Il Collegio ha altresì provveduto a verificare la legittimità delle iscrizioni delle partite creditorie verso la Regione Toscana da parte dell'Ente Parco, non rilevando scostamenti.
Il Collegio ha provveduto a verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei versamenti dei contributi dovuti agli Enti previdenziali e della presentazione delle dichiarazioni previste dalle leggi nazionali e regionali.
Sulla base dei controlli svolti è emersa una sostanziale corrispondenza con la situazione contabile e non sono state registrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.
Il Collegio nel corso dell'attività svolta durante l'anno sia con riferimento all'attività amministrativa e contabile dell'ente parco, sia in relazione al bilancio d'esercizio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle segnalazioni evidenziate nel presente verbale, ritiene di esprimere parere favorevole al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025."

Castelnuovo di Garfagnana, 12 novembre 2026

IL PRESIDENTE
(dott. Andrea Tagliasacchi)

7. Relazione integrativa sulla gestione 2025

Parco Regionale delle Alpi Apuane

Relazione integrativa sulla gestione 2025

Indice

1 INTRODUZIONE p. 37
1.1 Articolazione della *Relazione integrativa sulla gestione* p. 37

2 IL DOCUMENTO D'INDIRIZZO ANNUALE PER GLI ENTI PARCO p. 38
2.1 Premessa p. 38
2.2 Indirizzi ed obiettivi nuovi e rinnovati p. 38
2.2.1 Indirizzi d'ordine generale
2.2.2 Prosecuzione dei procedimenti del Piano integrato per il Parco e dei Piani di Gestione dei Siti Natura 2000
2.2.3 Collaborazione alle iniziative regionali del "Calendario eventi"
2.2.4 Impegno a favore della Carta Europea per il Turismo Sostenibile
2.2.5 Promozione coordinata del patrimonio naturalistico toscano
2.2.6 Attività di tutela della biodiversità
2.2.7 Programmazione e sviluppo economico-finanziario
2.2.8 Evento seminariale tra parchi
2.2.9 Iniziative per la celebrazione del quarantennale della costituzione del parco
2.2.10 Promozione del riconoscimento della Via Vandelli quale cammino regionale
2.2.11 Conferma indirizzi operativi e direttive di annualità pregresse

3 IL PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ DEL PARCO p. 50
3.1 Obiettivi strategici e declinazioni del Programma p. 50
3.2 Inquadramento sistematico delle iniziative ed attività p. 54

4 INDICATORI DI BILANCIO p. 67
4.1 Verifica a consuntivo p. 67

1 INTRODUZIONE

1.1 Articolazione della *Relazione integrativa sulla gestione*

La presente *Relazione integrativa sulla gestione* va a completare i contenuti della *Relazione dell'organo di amministrazione*, presente come allegato "D" alla deliberazione del Consiglio direttivo che adotta il Bilancio di esercizio 2025.
Il presente documento è stato predisposto per rispondere in modo più esaustivo, a conclusione d'esercizio, a quanto programmato in applicazione degli artt. 36, comma 2 bis e 44, comma 2, della L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr.
In altri termini, la *Relazione dell'organo di amministrazione* sopra citata e la presente *Relazione integrativa* costituiscono, nel loro insieme, la *Relazione di accompagnamento al bilancio d'esercizio sulla gestione* di cui all'art. 35 della stessa L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr.
I due documenti predisposti dall'Ente Parco danno conto sullo stato di attuazione delle azioni, in rapporto agli obiettivi assegnati e ai risultati conseguiti durante l'esercizio 2025, con gli adeguamenti rispetto agli eventuali rilievi della Regione.
In particolare, la *Relazione di accompagnamento al bilancio di esercizio* deve far riferimento, nel suo insieme:

- agli obiettivi assegnati con la deliberazione della Giunta regionale n. 165 del 19 febbraio 2024, contenente il *Documento di indirizzo annuale 2024 agli enti parco*, di cui all'art. 44, comma 2, della L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr.;
- alle azioni previste dal *Programma annuale delle attività*, inserito nella Relazione illustrativa al Budget economico 2024 - 2026 dell'Ente Parco, di cui all'allegato "A" alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 009 del 22 aprile 2024;

Ad ogni modo, il grosso dei due contenuti sopra espressi sono principalmente svolti nella presente *Relazione integrativa sulla gestione*, a cui è demandato di affrontare il nucleo dell'attività di riscontro programmatico-economico, a consuntivo, riguardo al principali obiettivi descritti ed assegnati con la *Relazione illustrativa* al *Budget economico*.
In effetti, la presente *Relazione integrativa sulla gestione* si articola in modo da rispondere, per quanto di competenza, ai due contenuti di obiettivi ed azioni sopra espressi e dettagliati.
In particolare:

- Il 2° capitolo tratta le relazioni di causa/effetto dei *Documenti di indirizzo annuale* sul Bilancio di esercizio, attraverso due blocchi interni di paragrafi distinti. In prima istanza vengono esposti i risultati conseguiti rispetto ad indirizzi ed obiettivi di precedenti deliberazioni della Giunta regionale, nel caso in cui gli stessi siano stati riconfermati senza modifiche dal provvedimento relativo all'esercizio di riferimento. Segue un secondo blocco in cui sono discussi i nuovi indirizzi ed obiettivi, nonché quelli aggiornati con modifiche dall'ultimo atto deliberativo dell'organo di governo regionale.
- Il 3° capitolo è invece dedicato all'analisi a consuntivo del *Programma annuale delle attività* per operare un raffronto tra quanto preventivato e quanto poi effettivamente conseguito nel corso dell'anno, con l'indicazione sintetica della conclusione o meno dei progetti e degli interventi programmati, all'interno di un quadro sistematico di distribuzione/assegnazione delle attività rispetto agli obiettivi strategici dell'Ente parco e alle declinazioni di rango più specifico.
- il capitolo 4° riporta, infine, i risultati conseguiti dagli *Indicatori di bilancio*, assegnati con la *Relazione illustrativa* del Budget economico, insieme ad una loro verifica a consuntivo sulla base dei valori target e dei risultati attesi.

2 IL DOCUMENTO D'INDIRIZZO ANNUALE PER GLI ENTI PARCO

2.1 Premessa

Come detto nell'introduzione, i paragrafi che seguono danno conto dei risultati conseguiti in conformità e coerenza alle direttive regionali ricevute con la deliberazione della Giunta regionale della Toscana n. 33 del 20 gennaio 2025. La dimostrazione è resa con un ordine di argomenti e temi che è coerente con l'articolazione del provvedimento citato.
Nel provvedimento sopra citato sono dettate direttive, anche comuni, agli enti parco, con le quali perseguire specifici obiettivi di rilievo strategico per le politiche regionali e per lo svolgimento delle relative attività in coerenza con gli atti della pianificazione e programmazione dei parchi. La Giunta regionale potrà destinare ulteriori risorse ai Parchi regionali della Toscana per le loro attività ed interventi, approvando il Documento operativo per la conservazione e valorizzazione del patrimonio naturalistico toscano – annualità 2025, di cui all'art. 12, comma 4 della L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr.
Allo stato attuale degli atti amministrativi approvati, le direttive ricevute sono state tutte puntualmente sviluppate nel Programma triennale delle attività del Parco (di cui all'art. 36 della L.R. 30/2015) che è stato inserito nella parte finale della presente *Relazione illustrativa*. Le stesse direttive trovano ulteriore sviluppo applicativo e coerenza nel *Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO)* – come specifica parte integrata del *Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)*, approvato con deliberazione del Consiglio direttivo n. 4 del 30 gennaio 2025 – trovando declinazione tra i vari obiettivi organizzativi, gestionali, individuali e di gruppo che saranno assegnati al vertice amministrativo e alla restante parte del personale. Nel *Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa* trovano spazio anche gli specifici obiettivi per l'attuazione delle misure anticorruzione previste nel *Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (P.T.P.C.T.) 2025-2027,* anch'esso redatto come sotto sezione del PIAO.

Nel preambolo della L.R. 22 febbraio 2024, n. 7, vengono disciplinati:

- i tempi per l'approvazione degli strumenti di programmazione degli enti dipendenti;
- il concorso degli enti dipendenti al contenimento dei costi di funzionamento della Regione;
- le disposizioni per la redazione dei bilanci;
- il costo del personale degli enti dipendenti e compensi degli organi di amministrazione;
- la possibilità di dotarsi di un sistema di contabilità analitica che permetta di conoscere in dettaglio i costi delle attività effettuate;
- le modalità di quantificazione delle risorse da trasferire per il funzionamento;
- gli indirizzi per il ricorso ad operazioni finanziarie e patrimoniali, con le regole per le operazioni di assunzioni di partecipazione in società e gli atti di gestione straordinaria del patrimonio e infine la destinazione dell'utile d'esercizio.

Nella deliberazione n. 1549 del 23 dicembre 2024 "*Indirizzi unitari per l'esercizio delle attività di indirizzo e di controllo sugli atti principali di enti dipendenti e di ARPAT*" si stabilisce che la *governance* dell'amministrazione regionale su ciascuno degli enti dipendenti è esercitata con riferimento ai seguenti atti o ambiti di attività:

- PIANI O PROGRAMMI DI ATTIVITÀ
- BUDGET ECONOMICO TRIENNALE e ·BILANCIO DI ESERCIZIO
- PIAO, PIANI FABBISOGNO PERSONALE E DOTAZIONI ORGANICHE
- INCARICHI DI CONSULENZA/COLLABORAZIONE

- INDIRIZZI PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE
- INDIRIZZI IN MATERIA DI TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

2.2 Indirizzi ed obiettivi nuovi e rinnovati

La deliberazione della Giunta Regionale 119/2023 ha compiuto una ricognizione sulle direttive di precedenti e analoghi provvedimenti amministrativi degli anni passati, per cui il quadro per il 2025 si è composto di obiettivi nuovi e rinnovati.
A seguire, si riportano la descrizione sommaria degli indirizzi validi per l'esercizio in parola con l'indicazione, a consuntivo, risultati ottenuti e delle eventuali criticità riscontrate.

2.2.1 Indirizzi d'ordine generale

La deliberazione della Giunta regionale 33/2025 contiene alcuni indirizzi d'ordine generale, che impegnano l'attività gestionale dei tre Parchi regionali della Toscana nel corso dell'esercizio 2025.
La successione dei seguenti argomenti è la stessa del punto 2 del dispositivo del provvedimento amministrativo sopra citato:

a) il primo indirizzo, relativo alla promozione di forme coordinate di collaborazione tra gli enti parco, indica di proseguire lungo la linea di ricorrente scambio di esperienze e di informazioni. Nel passato si sono avuti più momenti di confronto riguardo all'omogeneizzazione delle procedure amministrative (soprattutto regolamentari), alla semplificazione delle attività conseguenti e all'efficientamento dell'uso delle risorse, producendo spesso – nei rapporti esterni – la diffusione di buone pratiche finalizzate a favorire l'esercizio di attività economiche territoriali nel rispetto del principio di sostenibilità ambientale. I momenti di confronto sono ulteriormente rafforzati, per quanto riguarda l'attività amministrativa e contabile, dall'azione costante del Collegio unico dei revisori dei conti degli Enti Parco regionali, che alimenta lo sviluppo e la diffusione di prassi comuni. Anche l'accordo sottoscritto per l'utilizzo del Direttore dell'ente Parco Migliarino San Rossore rafforza la collaborazione e si muove nella stessa direzione, anche per quanto riguarda la gestione della riserva MAB Unesco "*Serve Costiere di Toscana*", azione dell'indirizzo successivo;
b) il secondo indirizzo spinge a promuovere interrelazioni e opportune forme di collaborazione e di scambio con gli enti gestori di aree protette nazionali e con gli enti parco istituiti ai sensi dell'art. 114, comma 14 della L. 388/2000, con l'obiettivo di realizzare sinergie finalizzate alla migliore conoscenza, tutela e promozione del territorio regionale interessato. Rispetto ai contenuti del secondo indirizzo, l'Ente parco ha siglato, nell'ultimo quadriennio, protocolli d'intesa con il Parco Nazionale dell'Appennino Tosco-Emiliano, di cui alcuni, in particolare, hanno consentito la gestione coordinata tra le due aree protette del Punto di informazione di Fivizzano e il progetto denominato "Ostello del pellegrino" in spazi attigui al precedente intervento, quale punto tappa e degustazione lungo il Cammino del Volto Santo. Nell'esercizio 2024 l'Ente Parco è partner di un progetto di "**Ripristino Praterie e Foreste dell'Appennino Tosco Emiliano APE-TOE**" con capofila Legambiente onlus, con il Parco Nazionale dell'Appennino Tosco-Emiliano, l'Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità Emilia Occidentale, la Regione Toscana, la Regione Emilia Romagna e altri, per il ripristino del paesaggio agro-pastorale, dei suoi habitat e processi ecologici per il piano di conservazione dell'Appennino Settentrionale e delle Alpi Apuane. Riguardo infine ai parchi minerari, si ricorda che il Parco Archeologico e Tecnologico delle Colline

Metallifere Grossetane (Tuscan mining Geopark) collabora regolarmente con il Parco/Geoparco delle Alpi Apuane all'interno dell'*International Geoscience and Geoparks Programme* dell'UNESCO, sia a livello globale ed europeo, sia nel Forum nazionale dei Geoparchi. In occasione del Forum Nazionale dei geoparchi italiani tenutosi a Roma il 3 aprile 2024 il funzionario dell'Ente Parco Dott.ssa Geol. Alessia Amorfini è stata eletta **Coordinatore Nazionale della Rete dei Geoparchi italiani UNESCO** e, di conseguenza, il Parco regionale delle Alpi Apuane – UNESCO Global Geopark avrà le funzioni di segreteria organizzativa della stessa Rete per un periodo di 3 anni (2024, 2025 e 2026). La Segreteria del Comitato Nazionale dei Geoparchi è infatti assicurata dal Geoparco in cui opera il Coordinatore Nazionale ed agisce in stretta sinergia con la Commissione Nazionale Italiana per l'UNESCO, con la Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UNESCO, con il Segretariato dell'International Geoscience and Geoparks Programme (IGGP) per quanto concerne la lista degli UNESCO Global Geoparks e con le reti internazionali Global Geoparks Network (GGN) ed European Geoparks Network (EGN).

L'azione dell'ente è sempre stata orientata a potenziare sinergie con altre realtà ne sono la prova i due recenti progetti INTERREG di cui si è detto in precedenza e gli ulteriori interventi in corso di realizzazione che prevedono collaborazioni non solo con altre aree protette ma con realtà imprenditoriali e enti del terzo settore (come l'accordo per l'attuazione del progetto "Il richiamo dell'Alta Versilia" nell'ambito dei "Progetti di rigenerazione delle comunità"), le azioni da porre in essere per il riconoscimento della Via Vandelli come cammino di Toscana e lo stesso masterplan per l'ente parco di cui si dirà descrivendo il rendiconto degli investimenti 2025 – 2027.

Nel mese di giugno 2025 il Parco Regionale delle Alpi Apuane – UNESCO Global Geopark ha ospitato una delegazione proveniente dall'area protetta di Changshan (Cina) che ha presentato la candidatura quale territorio aspirante alla Rete mondiale dei Geoparchi UNESCO. Tale incontro è finalizzato ad acquisire conoscenze da un territorio come quello apuano che da anni opera all'interno della Rete. È prevista dunque la firma di un accordo per facilitare e promuovere la condivisione e lo scambio di informazioni scientifiche e tecnologiche, comprese le competenze e il know-how in materia di conservazione, gestione, sviluppo sostenibile, uso delle risorse geologiche e attività educative secondo le linee guide dell'UNESCO International Geoscience and Global Geoparks Programme;

c) il terzo indirizzo indica di proseguire sulla via della migliore gestione dei siti web istituzionali, non soltanto attraverso l'aggiornamento costante della sezione "Amministrazione trasparente", ma – in particolare – nel porre in atto soluzioni informatiche idonee a favorire la ricerca degli atti, da parte degli utenti, agevolando soprattutto l'accesso civico alle informazioni istituzionali, organizzative ed ambientali di competenza. Nel corso del 2024 sono stati migliorate le funzionalità di ricerca degli atti disponibili all'indirizzo "Consultazione storica atti amministrativi" dove è possibile effettuare la ricerca su l'intera banca dati anche attraverso chiavi di ricerca. Nel corso del 2025 si è dato corso a consistenti investimenti per revisionare il sito istituzionale secondo le linee guida AGID e i modelli di Designers Italia e di accessibilità e per sviluppare l'immagine coordinata, fisica e digitale dell'Ente attraverso l'affidamento del servizio a Jakala spa di Milano che dovrà curare anche la comunicazione sui social media;
d) il quarto indirizzo è quello relativo all'utilizzo dei logotipi, il relativo disciplinare d'uso ed il Manuale di immagine approvati con la delibera di Giunta regionale 21 novembre 2022, 1312. L'attività rientra nell'obiettivo con Codice regionale n. 3 "*Valorizzare il patrimonio culturale e promuoverne la fruizione anche nell'ambito del sistema turistico*" e si estrinseca nell'azione di "*Riconoscibilità dell'ente e*

crescita dell'appeal verso il territorio protetto" che rimanda all'obiettivo 2.2. del PDQO 2025 - 2027;

e) il quinto indirizzo è relativo all'organizzazione congiunta di un evento seminariale, iniziativa consolidata di cui si dirà meglio in apposito paragrafo;
f) il sesto è quello di favorire le azioni e la sperimentazione di progetti innovativi che esaltino il modello delle aree protette come "laboratori di buone pratiche" per uno sviluppo sostenibile del territorio nell'ambito dell'attuazione del Piano d'azione della Carta Europea per il Turismo sostenibile CETS, riconoscimento conseguito in tempi differenti dagli enti parco regionali. L'Ente Parco delle Alpi Apuane ha conseguito la rivalidazione quadriennale nel 2024 e prosegue nell'attuazione del Piano d'azione (obiettivo 2.4. del PQPO);
g) il settimo indirizzo consiste nel garantire la collaborazione con i Settori regionali di riferimento nella programmazione e realizzazione delle attività di promozione, con particolare riferimento alla stesura del "calendario eventi", pubblicato sul sito web regionale, indicando un nominativo di riferimento, anche comune tra i tre enti. Lo stato di avanzamento di questa attività è meglio dettagliata in apposito paragrafo;
h) l'ottavo indirizzo è quello di proseguire nelle attività finalizzate all'approvazione del piano integrato per il parco, ai sensi degli articoli 27 e 29 della L.R. 30/2015, garantendo uno stretto coordinamento con gli enti della Comunità del Parco, nel rispetto delle reciproche competenze, con gli uffici regionali competenti in materia di VAS nonché con le Sovrintendenze di riferimento, al fine di perseguire e verificare la conformazione del PIT-PPR dei piani in elaborazione da proporre all'approvazione regionale. Lo stato di attuazione di questa importantissima attività è descritto in apposito paragrafo della presente relazione illustrativa;
i) il nono indirizzo è quello di dare attuazione agli interventi finanziati a valere sul PR FESR 2021-2027 (DGRT n. 1173 del 17 dicembre 2022), con particolare riguardo all'azione Natura e Biodiversità. Per questo si rimanda al "Piano degli investimenti 2025 -2027 che contiene "*Interventi di recupero e conservazione di praterie montane recentemente colonizzate dalla vegetazione arbustiva e arborea nel Parco Regionale delle Alpi Apuane e relativi interventi accessori*";
j) il decimo indirizzo è quello di rendere disponibili i dati tecnico scientifici inerenti lo stato di conservazione di specie e/o habitat di interesse conservazionistico, utili a migliorare il quadro delle conoscenze di base. I quadri conoscitivi dei Piano Natura 2000 recentemente elaborati sono disponibili e scaricabili in formato aperto sul sito istituzionale al seguente indirizzo: Piani di gestione dei siti della rete Natura 2000;
k) l'undicesimo indirizzo consiste nel proseguire nell'individuazione ed attuazione di attività che garantiscano l'incremento delle entrate proprie, così da poter consolidare l'obiettivo di una sempre maggiore autonomia finanziaria. Diverse azioni contenute nel "Programma triennale di attività" dettagliato nelle presente relazione sono finalizzate al raggiungimento di questo obiettivo, non ultime la partecipazione a bandi di diverse istituzioni. Inoltre con provvedimento del Direttore-Attività di Parco n. 11 dell'11 marzo 2025, si è proceduto ad approvare la "*Disciplina del procedimento per l'applicazione delle sanzioni amministrative ai sensi della l. 689/81 - istituzione ed organizzazione della Commissione per le audizioni – approvazione*" per fornire il necessario supporto tecnico, giuridico ed amministrativo al Presidente dell'Ente per lo svolgimento delle attività connesse alla competenza assegnata dalla legge regionale 19 marzo 2015, n. 30 in relazione alla emanazione di ordinanze e più in particolare nei procedimenti di cui al capo V "*Norme sulle sanzioni e riduzioni in pristino*" della medesima legge regionale che agisce su un'importantissima voce d'entrata per il raggiungimento dell'obiettivo assegnato;

l) il dodicesimo indirizzo riguarda la riduzione dei tempi per l'adozione e la trasmissione agli uffici regionali dei bilanci di competenza attenendosi ai termini indicati nella L.R. 30/2015, tenendo conto nella predisposizione degli stessi delle indicazioni formulate dai settori regionali di riferimento in sede istruttoria dei bilanci delle annualità precedenti. Circa il rispetto dei tempi per l'adozione si è già detto descrivendo gli effetti del cambio di *governance* complessivo dell'Ente Parco. Circa i tempi del procedimento si assicura che la trasmissione della documentazione è concomitante al perfezionamento degli atti di adozione/approvazione da parte degli organi competenti, anche per quanto riguarda il parere della Comunità del Parco che, negli ultimi esercizi, è sempre stato espresso tempestivamente senza dover attendere ai 45 giorni di silenzio assenso. Si assicura altresì il recepimento delle preziosissime indicazioni formulate in sede istruttoria dai settori regionali competenti per i quali si auspicherebbe una maggiore condivisione tra tutti gli enti Parco, anche come naturale conseguenza della presenza del Collegio unico dei revisori dei conti degli enti parco regionali quale comune organo di controllo;

m) il tredicesimo indirizzo riguarda l'attuazione delle disposizioni della legge regionale n. 23 del 21 giugno 2024 "*Integrazione della composizione del consiglio direttivo degli enti parco regionali. Modifiche alla legge regionale n. 30/2015*", con la quale si è ritenuto di dover integrare la composizione del consiglio direttivo degli enti parco regionali, con un rappresentante delle organizzazioni sindacali di lavoratori maggiormente rappresentative nel territorio del parco, al fine di portare anche le istanze nel mondo del lavoro all'interno dell'organo di amministrazione del parco stesso. In base all'art. 2 della legge sopracitata si stabilisce che la Comunità di Parco debba trasmettere al Consiglio regionale, entro cento venti giorni dall'entrata in vigore della stessa, l'elenco delle organizzazioni sindacali di lavoratori maggiormente diffuse su territorio ai fini della nomina del componente di cui all'art. 21, comma 2 lettera c bis) della L.R. 30/2015. La trasmissione dell'elenco è stata effettuata dalla Comunità del Parco con deliberazione n. 6 del 4 novembre 2024 e la designazione da parte del Consiglio regionale è avvenuta con deliberazione 19 dell'8 aprile 2025. L'adeguamento, con la modifica della composizione dell'organo collegiale, non ha comportato ripercussioni sugli altri atti dell'ente, così come meglio dettagliato nella specifica azione del Piano della qualità della prestazione organizzativa (obiettivo 1.4. del PQPO, con specifico cronoprogramma);

n) il quattordicesimo indirizzo è quello di migliorare i servizi rivolti all'utenza, promuovendo opportune modalità di fruizione dei parchi. E' in questa direzione che si muove l'adeguamento ed il rinnovo del sito istituzionale programmato nel piano degli investimenti 2025 -2027, l'elaborazione del Masterplan strategico del Parco oltre che numerose altre azioni del PQPO.

2.2.2 Prosecuzione dei procedimenti del Piano integrato per il Parco e dei Piani di Gestione dei Siti Natura 2000

Il procedimento amministrativo per la definitiva approvazione del *Piano integrato per il Parco*, che segue le specifiche disposizioni di cui all'art. 29 della L.R. 30/2016 e succ. mod. ed integr. è complesso e articolato. L'Ente parco è in attesa dell'adozione da parte del Consiglio regionale, dopo la trasmissione dello stesso *Piano* da parte della Giunta regionale, avendo il medesimo già acquisito il parere obbligatorio della *Consulta regionale per le aree protette e la biodiversità*. La Giunta regionale Toscana, con deliberazione n. 31 del 24 luglio 2023 della precedente legislatura, ha proposto l'approvazione al Consiglio regionale con la PDD n. 336 del 31 luglio 2023. Dopo questo

primo step, spetterà all'Ente parco riattivare la procedura partecipativa, acquisire le osservazioni dopo la pubblicazione del Piano adottato e procedere poi alla valutazione e all'elaborazione delle controdeduzioni e delle conseguenti proposte al Consiglio regionale di integrazione dello stesso strumento di governo del territorio protetto. L'attività tecnico-amministrativa avrebbe dovuto avere luogo ma la situazione non ha subito variazioni dall'insediamento della nuova Giunta regionale del novembre 2025 ad oggi e non ci sono aggiornamenti significativi sulla prosecuzione dell'iter di approvazione. L'ente sta inoltre procedendo, in base a quanto contenuto nel Piano degli investimenti 2025 – 2027, all'affidamento dell'intervento 5 – 2025 "Pianificazione strategica dell'area parco – realizzazione di nuovo Masterplan quale documento di indirizzo strategico per la complessiva programmazione del territorio del parco.
Alcuni soggetti destinatari dell'attività di pianificazione hanno presentato ricorso di fronte al Tar della Toscana per l'annullamento della proposta della Giunta regionale di deliberazione al Consiglio regionale n. 31 del 24 luglio 2023, Progetto del Piano Integrato per il Parco, deliberazione del Consiglio direttivo n. 37 del 19 dicembre 2022. Allo stato attuale il ricorso si trova in attesa di fissazione udienza.
L'Ente parco ha separato il procedimento di approvazione dei *Piani di gestione* dei Siti Natura 2000 da quello della redazione del *Piano integrato per il Parco*. L'iter amministrativo degli 11 *Piani di gestione* si è concluso e, dopo la rendicontazione la Regione Toscana ha proceduto al versamento del contributo relativo. I Piani Natura 2000, al 31 dicembre 2024, sono stati valorizzati nello Stato patrimoniale come "Altre immobilizzazioni immateriali" e ammortizzati con il coefficiente di ammortamento del 20%, iniziando nel contempo lo sterilizzo del finanziamento ricevuto, così come previsto dai principi contabili regionali. La pianificazione darà la propria utilità all'ente per 5 anni dopo di che dovrà essere aggiornata.

2.2.3 Collaborazione alle iniziative regionali del "Calendario eventi"

La deliberazione 33/2025 richiede esplicitamente di garantire la collaborazione alle iniziative regionali per la valorizzazione delle aree protette e della biodiversità, utilizzando lo strumento del "*Calendario eventi*", ovverosia della pubblicazione sul sito della Regione Toscana delle numerose iniziative di promozione di parchi e riserve, che si susseguono nel corso dell'anno con una particolare concentrazione durante il periodo estivo.
Partendo proprio da quest'ultima indicazione operativa, l'Ente ha già inserito questo obiettivo tra i cronoprogrammi del *PQPO 2023,* riproponendolo per il 2024 e 2025, per cui intende operare, come gli ultimi anni, con un cartellone di iniziative estive di fruizione dei beni ambientali, paesaggistici e culturali presenti nel territorio di competenza, a partire dagli eventi di maggio collegati alla "Festa dei parchi". L'U.O. Valorizzazione territoriale ha delineato la programmazione 2025 delle iniziative da inserire nel "Calendario eventi" della Regione Toscana, alcuni dei quali sono collegati anche ad azioni della Carta Europea del Turismo Sostenibile, individuando altresì il nominativo della persona incaricata di stabilire contatti e collaborazioni con gli uffici regionali nelle attività di divulgazione e valorizzazione del patrimonio naturalistico toscano, in riferimento a quanto organizzato dall'Ente parco nel programma annuale degli eventi. Il programma è stato approvato con determinazione del Direttore – Attività di Parco n. 15 del 24 marzo 2025 e contiene anche numerose iniziative introdotte in occasione delle celebrazioni del quarantennale della costituzione del parco.
Le risorse economiche del Budget preventivo 2025-2026 e 2027, riferibili alla presente azione promozionale, erano spalmate su vari conti e sottoconti ed afferivano a diversi progetti di valorizzazione fruitiva dell'area protetta. Numerosi eventi sono realizzati con la collaborazione e la co-progettazione con soggetti pubblici e privati mediante l'erogazione di contributi di compartecipazione alle spese di organizzazione.

L'evento seminariale 2025, svoltosi in presenza presso l'Ente Parco della Maremma, con possibilità di collegamento da remoto con ampia partecipazione, ha riguardato la ricerca scientifica nei Parchi regionali ed ha visto la partecipazione e gli interventi dei componenti dei Comitati scientifici. Si è tenuto venerdì 12 dicembre 2025. E' stato gestito dalla Direzione con risorse interne e, poiché l'organizzazione operativa è stata affidata alla Maremma, non ha comportato costi. La registrazione della giornata è disponibile su Yootube al link https://youtube.com/live/z9YKB1dNQjM?feature=share.

2.2.4 Impegno a favore della Carta Europea per il Turismo Sostenibile

La deliberazione 33/2015 della Giunta regionale conferma questo indirizzo a favore della *Carta Europea per il Turismo Sostenibile* e dell'attuazione del Piano di Azione individuato dalla stessa "Carta". In particolare, si indica di favorire sperimentazioni di progetti innovativi che esaltino il modello delle aree protette come "laboratori di buone pratiche" per uno sviluppo sostenibile del territorio, attraverso l'attuazione del Piano di Azione della CETS.
L'Ente parco ha deciso, a fine 2022, di prorogare di un anno la validità quinquennale della "Carta" ottenuta a Bruxelles nel 2018, con l'impegno di preparare nel 2023 tutti i documenti necessari per il rinnovo dal 2024 di un nuovo Piano di Azione della CETS. Il bilancio preventivo dell'esercizio 2023 conteneva una specifica risorsa (€ 12.000,00) per confezionare al meglio gli atti di rivalidazione, da sottoporre ai validatori di Europarc Federation nel corso della missione di verifica del 2024 che ha avuto buon esito, confermando la certificazione dell'Ente Parco. Per il 2025 dovevano essere aggiornati i criteri per le partnership secondo le indicazioni di Europark. Il nuovo modello di protocollo è stato approvato con deliberazione del Consiglio direttivo n. 29 del 4 luglio 2025 e le adesioni sono state 10. Si è altresì dato corso alla revisione della linea grafica nell'ambito nel più ampio intervento di cui alla determinazione del direttore n. 71 del 23 settembre 2025 relativa all'affidamento del servizio professionale di redazione del documento strategico di nuova identità, definizione del brand e predisposizione di Linee guida e Piano di comunicazione del Parco delle Alpi Apuane. Il progetto di revisione della linea grafica è stato completato. L'azione CETS è anche una attività specifica inserita nel PQPO 2025, monitorata da apposito cronoprogramma attuativo.

2.2.5 Promozione coordinata del patrimonio naturalistico toscano

Si tratta di indirizzo, già presente negli indirizzi 2023, che persegue l'obiettivo di uniformare sull'intero territorio regionale l'uso dei logotipi e della grafica coordinata per meglio identificare le diverse componenti del patrimonio naturalistico toscano, ai sensi della L.R. 30/2015 e succ. mod. ed integr. La Giunta regionale, con propria deliberazione n. 1312 del 21 novembre 2022, ha approvato logotipo, disciplinare d'uso e manuale di immagine, per cui diviene obbligatorio convergere progressivamente per una nuova veste grafica da utilizzare negli strumenti di promozione/informazione (pannelli, frecce direzionali, depliant, brochure, ecc.), in modo da far percepire immediatamente ai fruitori di parchi e riserve l'appartenenza del luogo al sistema o rete regionale delle aree protette e il valore della biodiversità qui tutelata.
Nel corso del 2023, l'Ente parco ha iniziato a rinnovare ed implementare il proprio materiale promozionale e nuovi panelli informativi su cui è comparso il logotipo "Patrimonio naturalistico della Toscana" e relative varianti descrittive.
Per questo intervento il budget preventivo 2025 aveva stanziato € 5.000,00 per dépliant e manifesti, nonché € 3.000,00 per pannelli di percorsi illustrati. Questa attività è stata integrata e ulteriormente valorizzata nel più ampio progetto di comunicazione e definizione dell'immagine coordinata dell'Ente condotta nell'esercizio 2025 e completata nel 2026.

2.2.6 Attività di tutela della biodiversità

Anche in questo caso sono previste azioni finalizzate alla tutela della biodiversità con un diretto riferimento agli obblighi e alle responsabilità di gestione dei Siti della Rete Natura 2000, anche in relazione all'adeguamento degli obiettivi e delle misure, secondo la metodologia definita dal MASE (prima Ministero dell'Ambiente). Nel budget 2025 -2027 erano previste apposite risorse per l'aggiornamento costante dei dati sullo stato di conservazione di specie e/o habitat, provenienti anche dai monitoraggi faunistico e floristico in corso nell'area protetta e nel suo immediato esterno.

Il progetto pilota di gestione della geoparkfarm di La Bosa rientra nell'attività di tutela e valorizzazione della biodiversità Apuana. La struttura continua ad essere utilizzata oltre che come centro visite e "Museo Nardini" come sede di numerosi eventi ("Cibiamoci di Parco" e "Autunno Apuano"), anche organizzati in collaborazione e concomitanza con il Comune di Careggine, sia destinati all'educazione ambientale di alunni che rientranti nel Piano di attività della CETS, anche aperti alla partecipazione turistica, nonché sede per eventi seminariali e di formazione nei laboratori e aula polifunzionale. Nel 2025 l'Ente si è dedicato anche alla salvaguardia delle api e questa attività è proseguita con un apposito progetto multivalente finanziato al 50% dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca denominato "La via delle Api" il cui stato di attuazione è trattato nel rendiconto degli investimenti. Sono inoltre in corso azioni di mitigazione contro la diffusione della Vespa Velutina, finanziate nell'ambito del progetto CambioVia+, che rappresenta un serio pericolo per la sopravvivenza delle api. Continuano inoltre i monitoraggi sulla diffusione dei mufloni, dei cervi e dei lupi, anche portati avanti con il coinvolgimento delle Guardie ambientali volontarie e degli aderenti all'Albo degli amici del Parco.

2.2.7 Programmazione e sviluppo economico-finanziario

Diversi indirizzi si orientano nel campo della programmazione e dello sviluppo economico-finanziario, fornendo obiettivi sfidanti per i parchi regionali, riguardo principalmente all'incremento dell'autonomia finanziaria per la spesa corrente, nonché alla ricerca di nuove fonti di finanziamento, senza dimenticare il contributo al rilancio economico dell'area protetta attraverso il supporto ad operatori impegnati in attività coerenti con le finalità di parchi e riserve.

Le direttive in campo economico-finanziario si sforzano di indicare anche possibili strumenti da utilizzare soprattutto per interventi di investimento di significativo valore. In particolare, si indica l'azione 2.7.2 "Natura e Biodiversità" del PR FESR 2021-2027. Si rimanda per questa parte al rendiconto degli investimenti 2025 dove sono descritte diverse iniziative nelle quali gli investimenti in progettualità e partecipazione a bandi e avvisi, anche in campo internazionale, hanno avuto buon esito. Si tratta di risorse importanti che contribuiscono in maniera determinante allo sviluppo del territorio e all'incremento della sua attrattività.

L'Ente parco intende utilizzare gli strumenti indicati dalle direttive regionali e da altre opportunità offerte da bandi europei, nazionali e regionali, per costruire un programma di interventi coerente con le previsioni del *Piano per il Parco* vigente e con le indicazioni consolidate della parte programmatica del *Piano integrato* in via di adozione. Il modello sarà quello convenuto con la Comunità del Parco, che prevede la realizzazione di opere e lo svolgimento di attività di tutela e promozione in stretto rapporto con gli enti locali dell'area protetta, talvolta individuati come soggetto attuatore, sulla base di singoli protocolli d'intesa sottoscritti dall'Ente parco con enti pubblici e privati. Dei finanziamenti Interreg si è già ampiamente detto. Si segnala anche la concessione di contributo inoltrata alla Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara per la realizzazione cofinanziata di "Quaranta interviste per quarant'anni di parco" dove saranno prodotti quaranta filmati alle persone che vivono e lavorano nell'area parco, finalizzati a veicolare

l'immagine dell'area protetta. L'iniziativa è stata oggetto della pubblicazione del calendario annuale 2025, presentato a Massa nel Palazzo della Provincia e il materiale prodotto sarà utilizzato per dar corpo al piano editoriale multicanale (sito istituzionale, social e televisivo).

Per le informazioni di dettaglio sugli investimenti per i quali l'ente ha ottenuto finanziamenti si rimanda alla rendicontazione del piano degli investimenti.

Una ulteriore risorsa propria, prevista in € 147.000,00, era stata stanziata per la compartecipazione a progetti in partenariato, la cui entità e provenienza era tale da non gravare sul contributo ordinario di gestione, finalizzato esclusivamente alle spese di funzionamento dell'Ente. Tale importo è stato destinato ad accordi con soggetti pubblici, associazioni ed enti del terzo settore, nonché alle azioni di partenariato dell'Ente su bandi europei, nazionali e regionali. Il programma delle iniziative è pubblicato sul sito all'indirizzo https://www.parcapuane.toscana.it/DOCUMENTI/TRASPARENZA/trasparenza_sovvenzioni_contributi_atti_concessione.htm. Stiamo inoltre procedendo, per quanto riguarda la partecipazione a numerose iniziative in ambito europeo e nazionale, ad allestire una pagina apposita del sito dove i portatori d'interesse ed i cittadini potranno reperire informazioni sui diversi progetti ai quali l'ente parco partecipa anche come soggetto capofila, partner diretto o indiretto.

2.2.8 Evento seminariale tra parchi e riserve della Toscana

Lo sviluppo economico di un'area protetta, coniugato con le finalità di tutela della sua natura e biodiversità, può trovare condizioni facilitanti quando l'applicazione dei principi della sostenibilità ambientale e la diffusione di buone pratiche possono ulteriormente fruire di ulteriori modelli attuativi e di nuove risorse strumentali, in aggiunta a quelli normalmente a disposizione. L'ipotesi di definire forme coordinate e finalizzate di collaborazione e cooperazione tra i parchi regionali rientra, a pieno titolo, nella categoria dei "valori aggiunti" e dunque è una via operativa supplementare da tenere in giusto risalto.
Il punto di partenza è sempre il confronto tra le esperienze condotte fino ad oggi, in modo talvolta autonomo, per capire quanto sia selezionabile come eccellenza, quanto replicabile in altri contesti e quanto gestibile in maniera unitaria ed integrata. Da qui bisogna partire per poi tentare la carta del lavoro fatto insieme, che non può non prendere piede da momenti iniziali di scambio, confronto, verifica e condivisione dei risultati.
A questa visione si ispira l'ultima direttiva qui trattata, ovverosia quella di proseguire nell'impegno dell'organizzazione congiunta tra i tre parchi regionali di un evento seminariale finalizzato all'individuazione e diffusione di azioni concrete di promozione del sistema regionale delle aree protette. Da diversi anni si svolge questa iniziativa di confronto di esperienze e di scambio di informazioni, che sta portando a risultati impensati, all'inizio, sul fronte delle forme di interrelazione e collaborazione. Ci si riferisce – in particolare – al workshop annuale tra i parchi e le riserve, nazionali e regionali, presenti in Toscana, che ha visto nel 2020 trattare il tema della fruizione durante la pandemia, nel 2021 il ruolo e la funzione delle guide del parco e nel 2022 l'attività delle aree protette nella conservazione e valorizzazione dei beni culturali e ambientali; nel 2023 ci si è incentrati su azioni ed interventi di parchi e riserve; nel 2024 l'evento ha trattato del turismo lento affrontando la mobilità sostenibile. Dell'evento del 2025 che è stato organizzato in modalità mista, per poter cogliere il meglio dall'accresciuta capacità relazionale degli eventi tradizionali con la possibilità di fruizione estesa dell'evento "da remoto", si è tenuto il 12 dicembre 2025 al Parco della Maremma e ha visto la presenza del nuovo Assessore all'Ambiente David Barontini.

2.2.9 Iniziative per la clebrazione del quarantennale della costituzione del Parco

Nel 2025 si sono celebrati i 40 anni dall'istituzione del Parco delle Alpi Apuane (legge regionale n. 5 del 1985), un traguardo importante per la tutela ambientale, la biodiversità e la promozione del patrimonio geologico unico al mondo. Questa ricorrenza, seppur non separatamente riportata nel PQPO come azione specifica, ha caratterizzato trasversalmente tutte le iniziative poste in essere durante l'anno: eventi, escursioni guidate, mostre fotografiche e convegni volti a sensibilizzare il pubblico sull'importanza della conservazione di questo territorio straordinario. Le celebrazioni sono anche state un'opportunità per riflettere sul percorso compiuto negli ultimi decenni e per progettare un futuro in cui sviluppo e salvaguardia dell'ambiente possano convivere in armonia.

2.2.10 Promozione del riconoscimento della Via Vandelli quale cammino regionale

La deliberazione della Giunta regionale 33/2015 ha previsto quale obiettivo specifico 2025 per l'Ente Parco delle Alpi Apuane quello di porre in essere tutte le azioni per farsì che la "Via Vandelli" ottenga il riconoscimento e la promozione quale cammino. La Via Vandelli, progettata nel 1738 dall'ingegnere modenese Domenico Vandelli, rappresenta un'opera pionieristica di ingegneria e pianificazione stradale nel panorama italiano del XVIII secolo. Pensata per collegare il Ducato di Modena con il Ducato di Massa e Carrara, questa strada fu costruita per superare le difficoltà imposte dalla geografia montuosa dell'Appennino tosco-emiliano e delle Alpi Apuane. La sua realizzazione riflette le ambizioni economiche, politiche e culturali dell'epoca, incarnando un approccio innovativo che precorre lo sviluppo delle moderne infrastrutture viarie. Il tratto toscano della Via Vandelli è di proprietà pubblica; interessa due provincie (Lucca e Massa Carrara) e i comuni di Vagli di Sotto, Camporgiano, Castelnuovo di Garfagnana, Pieve Fosciana, Castiglione di Garfagnana e Massa. Oggi, la Via Vandelli è parzialmente percorribile, soprattutto nelle sezioni montane, e rappresenta un itinerario molto apprezzato dagli appassionati di trekking, cicloturismo e storia. La strada è diventata un vero e proprio cammino culturale e turistico che permette di riscoprire antichi borghi, castelli, ponti e tratti originari in pietra. Il percorso, in gran parte segnato, permette ai viaggiatori di immergersi in paesaggi mozzafiato, tra la natura rigogliosa dell'Appennino e delle Alpi Apuane.

In conclusione, la Via Vandelli è un simbolo di innovazione e ingegno settecentesco, oltre che un importante itinerario storico-culturale. Il progetto di Domenico Vandelli ha rappresentato uno dei primi tentativi di modernizzazione delle vie di comunicazione italiane e un esempio pionieristico di ingegneria stradale. Ancora oggi, il suo tracciato racconta una storia di ambizione, sacrificio e capacità ingegneristica, che continua ad affascinare studiosi e appassionati di storia e natura. Nel caso di individuazione di un nuovo Cammino, la proposta deve essere suffragata da motivazioni storiche, culturali, paesaggistiche, religiose, e si delineano i seguenti passaggi:

a) Creazione di un "Cluster", un gruppo di Enti pubblici associazioni e privati, sostenitori del progetto e presentatori di un dossier (Master plan) contenenti le motivazioni e a tipologia del cammino, nonché di una mappatura in scala 1:25.000 descrittiva dell'articolazione del percorso, dei punti tappa, delle competenze amministrative;
b) Atti Comunali che approvano il percorso di loro competenza in sintonia che quanto concordato nel Master plan;
c) Sottoscrizione della convenzione di apposita convenzione.

Queste attività sono meglio dettagliate nel PQPO e le tempistiche di realizzazione sono scandite da apposito cronoprogramma con conclusione al 31 dicembre 2025.
Con deliberazione del Consiglio direttivo n. 14 del 28 aprile 2025 è stato approvato l'atto di accordo tra tutti gli enti interessati. In data 30 maggio 2025 si è tenuto un incontro per la presentazione dell'accordo, la diffusione dello schema di deliberazione da parte dei rispettivi organi politici e la definizione del tracciato da approvare. In data 26 agosto 2025 a Massa c'è stata la formale sottoscrizione dell'accordo da parte di tutti i soggetti interessati. L'ufficio interventi nel parco ha identificato il percorso e ha ultimato la sua digitalizzazione. Lo stesso è stato approvato dalle Amministrazioni Comunali e Provinciali unitamente all'accordo per l'individuazione del capofila e il riconoscimento del cammino. Continua l'attività di predisposizione del masterplan. Con determinazione del Responsabile dell'U.O. Interventi nel Parco nel Parco n. 46 del 29 agosto 2025 si è provveduto all'affidamento del servizio tecnico di supporto alla redazione degli allegati cartografici previsti dal masterplan. I pareri necessari sono stati tutti rilasciati e le amministrazioni comunali hanno approvato la sottoscrizione dell'accordo e sottoscritto l'anno. I documenti richiesti sono stati raccolti e sono confluiti nel masterplan, redatto da un apposito gruppo di lavoro interno, con la collaborazione del professiona esterno. Il masterplan che è stato approvato dal Consiglio direttivo con deliberazione n. 45 nella seduta del 25 novembre 2025. Per quanto riguarda il tratto del cammino che interessa la regione Emilia Romagna la Via Vandelli ha ottenuto il riconoscimento regionale nel mese di luglio 2025. La riunione di insediamento del Tavolo di coordinamento previsto dall'accordo 26 agosto 2025 si è svolta a Castelnuovo di Garfagnana il 20 novembre 2025. La richiesta di riconoscimento è stata inoltrata alla Regione Toscana con nota protocollo n. 5167 del 27 novembre 2025. Il depliant digitale (Pagina 1 e pagina 2) è scaricabile, unitamente al progetto completo è scaricabile all'indirizzo: https://www.parcapuane.toscana.it/.

2.2.11 Conferma di indirizzi operativi e direttive di annualità pregresse

La deliberazione della Giunta regionale 33/2025 non fa riferimento diretto ed esplicito alla conferma, anche per il corrente esercizio, di direttive già individuate per le annualità pregresse, ad eccezione degli indirizzi generali già presenti nella 1323/2020. Si ritiene – tuttavia – che i contenuti delle deliberazioni 974/2015, 1156/2016, 97/2018, 79/2019, 1365/2019 e così pure della 1323/2020, costituiscano comunque principi generali di indirizzo della programmazione e dell'attività dei tre enti parco regionali, per cui ne va tenuto debito conto in una misura sostanziale e generale.
Per memoria e collegamento logico con l'inquadramento programmatico del budget, si riportano di seguito i titoli degli indirizzi operativi e delle direttive impartite nel recente passato dalla Giunta regionale, rimandando la descrizione dettagliata dei contenuti degli stessi alle Relazioni illustrative dei precedenti esercizi.

- (3.10.1) Forme più efficaci di autofinanziamento dell'Ente parco;
- (3.10.2) Strutture e percorsi per la valorizzazione delle risorse naturali;
- (3.10.3) Realizzazione di strutture e infrastrutture di servizio per la divulgazione, informazione ambientale, valorizzazione culturale, ecc.;
- (3.10.4) Realizzazione di segnaletica informativa;
- (3.10.5) Creazione e ripristino di percorsi tematici e turistici con segnaletica e/o materiale promozionale;
- (3.10.6) Definizione ed attuazione di proposte educative, didattiche e di divulgazione e sensibilizzazione ambientale;
- (3.10.7) Acquisizione di certificazioni ambientali;
- (3.10.8) Inserimento in percorsi partecipati dedicati;
- (3.10.9) Partecipazione a forme di gemellaggio o cooperazione con altri parchi;
- (3.10.10) Uso di sistemi energetici a basso costo ambientale;

- (3.10.11) Standardizzazione di procedimenti e strumentazioni
- (3.10.12) Promozione sinergica tra i parchi di attività di comune interesse;
- (3.10.13) Forme di collaborazione tra parchi per lo sviluppo economico;
- (3.10.14) Adempimenti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione

3 IL PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ DEL PARCO

3.1 Obiettivi strategici e declinazioni del programma

Ai sensi dell'art.36 della Legge Regionale n.30/2015 il Programma triennale delle attività è una sezione della relazione illustrativa del Budget economico di cui all'art.35. Esso definisce il quadro delle azioni da realizzare nel triennio, ne indica i costi imputabili all'anno di riferimento e ne individua le modalità di attuazione anche in sinergia con gli altri enti parco regionali e con gli altri enti gestori di aree protette.
Inoltre, sempre l'articolo 36 della LR 30/2015 prevede, comma 2, che l'ente parco espliciti la coerenza del Programma triennale con il Budget e con la sezione programmatica del piano integrato e costituisce il riferimento per la predisposizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) inserito all'interno del PIAO dell'ente Parco.
Al 31 dicembre 2025 il piano integrato per il Parco ed in particolare la sua parte programmatica risulta depositato in proposta presso la Regione Toscana. Nella impossibilità di riferirsi quindi alla sezione programmatica del piano e considerato che il piano vigente, indubbiamente datato, non prevede una sezione programmatica, i riferimenti per la individuazione delle azioni sono riconducibili agli altri documenti di programmazione regionale che direttamente o indirettamente indirizzano le attività dell'ente.
La strategia regionale per l'anno in corso è contenuta nel Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2025, approvato con deliberazione del Consiglio regionale n. 73 del 2 ottobre 2024 e nella relativa nota di aggiornamento, approvata con deliberazione del Consiglio regionale n. 100 del 19 dicembre 2024. Quest'ultima è stata impostata in coerenza con il Programma regionale di sviluppo 2021-2025 (PRS) approvato dal Consiglio regionale con risoluzione n. 239 del 27 luglio 2023. Sono stati individuati 16 obiettivi strategici di legislatura, che hanno come riferimento l'evoluzione della politica economica europea in senso espansivo, imperniata sul rilancio degli investimenti pubblici così come individuata nel Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il quale individua quali principali assi strategici la digitalizzazione ed innovazione, la transizione ecologica e l'inclusione sociale. Non di meno, si è tenuto conto degli obiettivi di sviluppo sostenibile ed equo, fissati nel 2015 dalle Nazioni Unite nell'"Agenda 2030", che costituiscono una cornice fondamentale anche per il nuovo ciclo di programmazione europea 2021-2027. L'elencazione completa dei 16 obiettivi strategici di legislatura è riportata nella tabella della pagina a seguire.

Codice	Obiettivo strategico di legislatura
1	Fornire una connettività veloce e di qualità a tutti i cittadini toscani
2	Sostenere l'innovazione tecnologica nel pubblico e nel privato
3	Valorizzare il patrimonio culturale e promuoverne la fruizione anche nell'ambito del sistema turistico
4	Decarbonizzare l'economia, promuovere l'economia circolare e modelli sostenibili di produzione e consumo
5	Rendere resistenti comunità e territori, gestire in modo sostenibile le risorse naturali e valorizzare i servizi ecosistemici
6	Tutelare il territorio ed il paesaggio
7	Favorire lo sviluppo della mobilità sostenibile
8	Rilanciare gli investimenti infrastrutturali, mettere in sicurezza e sviluppare la rete stradale
9	Investire in istruzione, formazione e ricerca per una Toscana sempre più digitale, sostenibile e inclusiva
10	Garantire il diritto all'occupazione stabile e di qualità
11	Ridurre i divari di genere e generazionali
12	Contrastare la povertà e l'esclusione sociale
13	Promuovere la salute ed il benessere dei cittadini
14	Promuovere lo sport
15	Rilanciare la competitività di tutto il sistema regionale
16	Promuovere la coesione territoriale e i luoghi della Toscana diffusa

Non tutti gli obiettivi sono applicabili al campo di competenze e quindi di possibili azioni dell'ente parco. Sono quindi stati estratti e quindi considerati solo gli obiettivi riferibili all'ente parco. Gli obiettivi individuati sono i primi due della tabella precedente qui sotto riportati per semplicità.

Codice	Obiettivo strategico di legislatura
3	Valorizzare il patrimonio culturale e promuoverne la fruizione anche nell'ambito del sistema turistico
5	Rendere resistenti comunità e territori, gestire in modo sostenibile le risorse naturali e valorizzare i servizi ecosistemici
6	Tutelare il territorio ed il paesaggio
16	Promuovere la coesione territoriale e i luoghi della Toscana diffusa

Sulla base di questi obiettivi strategici, delle disponibilità di budget nonché della delibera di indirizzo agli enti parco della Giunta regionale n. 33/2015, è stato elaborato il Programma triennale delle attività, inserito quale parte integrante della relazione di bilancio, in coerenza con le disposizioni previste all'art. 36 comma 1 della legge regionale 30/2015.
A questi obiettivi è stato aggiunto un quinto che viene mantenuto dalla programmazione strategica regionale degli anni precedenti così come consentito dalla stessa delibera di indirizzo della Giunta regionale, ovvero:

Codice	Obiettivo strategico
A	Favorire una PA trasparente e leggera per innovare e semplificare

Il Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) 2025 approvato con la deliberazione di Giunta regionale n. 47 del 27 gennaio 2025 prevede al suo interno gli **obiettivi di filiera**, definiti per migliorare il collegamento tra gli obiettivi della Giunta regionale ed i piani della performance degli enti dipendenti, in un'ottica di "*performance di filiera*" nella quale un soggetto (Giunta regionale) definisce le politiche e/o gli indirizzi

ed altri soggetti (gli enti dipendenti) hanno il compito di metterle in pratica le azioni.
Atteso peraltro che nel PIAO 2025 di Regione Toscana non prevede obiettivi di filiera per gli Enti parco e quindi per l'Ente parco Alpi Apuane, l'unico riferimento che può essere considerato e rispetto al quale si ritiene di dover verificare la coerenza nel Piano Triennale delle Attività, risulta la deliberazione di Giunta Regionale n.33 del 30 gennaio 2025 con oggetto "*L.r. 30/2015, art. 44, comma 2; l.r. 24/2000 art. 7 – Approvazione del documento di indirizzo agli enti parco regionali – Annualità 2025*".
Nel nuovo documento di indirizzo per gli enti parco regionali viene disposto, nel rispetto dell'art.42 della L.R. 30/2015, che nel corso del 2025 dovranno essere perseguiti "**obiettivi generali**" comuni ai tre parchi ed "**obiettivi specifici**", in perfetta analogia con le disposizioni contenute nel testo del d.lgs. 150/2009**:** i primi (generali) sono determinati su base triennale mentre i secondi (specifici) sono definiti dalla Giunta regionale ma anche dallo stesso Ente parco, in coerenza con il quadro di riferimento nel quale l'ente è chiamato ad agire nel triennio e nella prima annualità in particolare con riguardo agli obiettivi strategici regionali di legislatura.

La declinazione degli obiettivi generali e specifici è riportata nelle due tabelle a seguire.

OBIETTIVO GENERALE	Descrizione
OG1	individuare e promuovere forme coordinate di collaborazione tra i tre enti finalizzate all'omogeneizzazione delle procedure, alla semplificazione delle attività ed all'efficientamento dell'uso delle risorse nonché alla diffusione di buone pratiche che favoriscano l'esercizio delle attività economiche dei territori nel rispetto del principio di sostenibilità ambientale
OG2	promuovere interrelazioni e opportune forme di collaborazione e di scambio con gli enti gestori di aree protette nazionali e con gli enti parco istituiti ai sensi dell'articolo 114, comma 14, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 per lo sviluppo di sinergie finalizzate alla migliore conoscenza, tutela e promozione del territorio regionale interessato;
OG3	garantire la gestione ottimale dei propri siti web istituzionali perfezionando e semplificando le modalità di ricerca degli atti da parte degli utenti ed assicurando l'aggiornamento costante della sezione "Amministrazione trasparente";
OG4	utilizzare i logotipi, il relativo disciplinare d'uso ed il Manuale di immagine approvati con la delibera di Giunta regionale 21 novembre 2022, n. 1312;
OG5	organizzare congiuntamente un evento seminariale finalizzato all'individuazione e diffusione di azioni concrete di promozione del sistema regionale delle aree protette, confermando il tradizionale appuntamento annuale di una giornata di studio sui parchi e sulle aree protette, da realizzarsi, ove possibile, anche in presenza;
OG6	favorire le azioni e la sperimentazione di progetti innovativi che esaltino il modello delle aree protette come "laboratori di buone pratiche" per uno sviluppo sostenibile del territorio nell'ambito dell'attuazione del Piano d'azione della Carta Europea per il Turismo Sostenibile - CETS - conseguita da tutti gli enti parco regionali;
OG7	garantire la collaborazione con i Settori regionali di riferimento nella programmazione e realizzazione delle attività di promozione con particolare riferimento alle iniziative per la valorizzazione delle aree protette e della biodiversità promosse dalla Regione, quali la stesura del "Calendario eventi", pubblicato sul sito web regionale e diffuso anche tramite le apposite agenzie regionali, indicando un nominativo di riferimento, anche comune tra i tre enti;
OG8	proseguire nelle attività e nella predisposizione degli atti finalizzati all'approvazione del piano integrato per il parco, ai sensi degli articoli 27 e 29 della l.r. 30/2015, garantendo uno stretto coordinamento con gli Enti della Comunità del Parco, nel rispetto delle reciproche competenze, con gli uffici regionali competenti in materia di VAS nonché con le Sovrintendenze di riferimento, al fine di perseguire e verificare la conformazione al PIT- PPR dei piani in elaborazione da proporre all'approvazione regionale;
OG9	individuare eventuali interventi coerenti con le azioni del PR FESR 2021-27 (DGR n.1173 del 17/10/2022) con particolare riguardo all'azione 2.7.2 Natura e Biodiversità e, se ritenuto opportuno, partecipare ai relativi bandi;
OG10	rendere disponibili i dati tecnico-scientifici inerenti lo stato di conservazione di specie e/o habitat di interesse conservazionistico, utili a migliorare il quadro delle conoscenze di base;
OG11	proseguire nell'individuazione ed attuazione di attività che garantiscano l'incremento delle entrate proprie, così da poter consolidare l'obiettivo di una sempre maggiore autonomia finanziaria;
OG12	ridurre i tempi per l'adozione e la trasmissione agli uffici regionali dei bilanci di competenza attenendosi ai termini indicati dalla l.r. 30/2015, tenendo conto nella predisposizione degli stessi delle indicazioni formulate dai settori regionali di riferimento in sede di istruttoria dei bilanci delle annualità precedenti;
OG13	attuazione delle disposizioni della legge regionale n. 23 del 21 giugno 2024 "Integrazione della composizione del consiglio direttivo degli enti parco regionali. Modifiche alla legge regionale n. 30/2015"
OG14	migliorare i servizi rivolti all'utenza, promuovendo opportune modalità di fruizione dei parchi;

Obiettivi specifici

OS1	garantire il corretto funzionamento dell'ente procedendo entro breve termine agli adempimenti di competenza per l'individuazione del nuovo direttore e per l'avvicendamento del personale tecnico (obiettivo 2024) promuovere il riconoscimento della Via Vandelli quale cammino regionale

3.2 Inquadramento sistematico delle iniziative ed attività

Nella tab. 8 che segue, si riporta il riepilogo degli interventi e delle azioni realizzate nel corso del 2025, fornendo sempre un loro inquadramento negli obiettivi strategici e nelle declinazioni intermedie dell'Ente parco, oltre alla correlazione con le direttive del Documento d'indirizzo annuale della Giunta Regionale. La stessa tabella dà conto di come ogni intervento attuativo o azione specifica determini costi/ricavi sul bilancio d'esercizio. Per quando riguarda gli obiettivi quelli comuni della deliberazione di indirizzo annuale, DGRT n. 165 del 19 febbraio 2024 sono stati numerati da 1 a 14. Si sono inoltre utilizzati gli obiettivi di annualità pregresse elencati alla pagina 44 e seguente della presenta Relazione illustrativa. Per i costi e ricavi delle azioni realizzate può farsi riferimento al Conto profitti e perdite analitico (allegato B alla delibera di adozione) dove sono riportati gli importi dei sottoconti elencati nella colonna costi/ricavi. Non mancano – inoltre – i necessari riferimenti alle modalità di attuazione come richiesto dall'art. 36 della L.R. n. 30/3015 e succ. mod. ed integr.
La stessa tabella non prende in considerazione i costi di funzionamento degli uffici e delle altre sedi, poiché non correlabili alle singole iniziative ed attività e dunque non rientranti tra i contenuti e l'ambito operativo del Programma annuale. Per la medesima ragione non vengono qui analizzati i costi del personale, oggetto di apposita sezione della relazione.
Nell'ultima colonna della tab. 8, relativa alle "modalità di attuazione", sono indicati i possibili spazi o campi operativi di collaborazione sinergica ed integrata con gli altri parchi regionali della Toscana, in applicazione dell'indirizzo della Giunta Regionale.

tab. 8 – Piano delle attività 2025

In coerenza con quanto riportato nelle pagine precedenti l'Ente parco ha quindi individuato le attività per il triennio 2025 - 2027 facendo riferimento per la parte di finanziamento presenti a bilancio non risultando rilevante per questo documento quanto contenuto nel piano degli investimenti (anche se alcuni interventi inseriti nel piano degli investimenti comportano anche dei costi di esercizio) che dovrà comunque essere attuato.

Sulla base di questa tabella in accordo con gli indirizzi regionali viene predisposto il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) sezione del PIAO 2025 dell'Ente Parco.

Codice Regionale	**Obiettivo strategico**	**Declinazione intermedia**	**Interventi attuativi ed azioni specifiche**	**Correlazione con il documento d'indirizzo annuale (non sono stati assegnati obiettivi specifici)**	**Coerenza con la parte programmatica del piano integrato per il parco**	**Ricavi e costi imputabili ai conti del Budget Economico previsionale (coerenza con il bilancio preventivo)**	**Sviluppo nel biennio 2026-2027**	**Modalità di attuazione eventuali note**	**Struttura di riferimento**
2	sostenere l'innovazione tecnologica nel pubblico e nel privato	transizione digitale e conservazione degli archivi	interventi per la transizione digitale (ob. 3 e ob. 12)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610228 610270 610275 610303	610270 610270 610275 610303	passaggio in cloud di tutti i gestionali	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	sostegno all'offerta turistica ambientalmente sostenibile e consapevole	nuove azioni della carta europea per il turismo sostenibile (ob. 2 e ob. 6)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610145 610156 610156 610269 610303	610145 610156 610265 610269 610303	si tratta di azioni CETS introdotte con l'adesione al progetto tra cui il forum partecipativo con la comunità locale	

3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	sostegno all'offerta turistica ambientalmente sostenibile e consapevole	sostegno all'offerta eno - gastronomica di qualità, attraverso il progetto "menu a km zero" (ob. 6)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare		610248	promozione degli "esercizi certificati", all'interno di una proposta coordinata di degustazione legata al local quality food	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	sostegno all'offerta turistica ambientalmente sostenibile e consapevole	attività commerciale ecocompatibile nei centri visita (ob. 4 e ob. 11)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	400145 400146 400150 610118 610119 610120	610120 400146 400150 610118 610119 610120	Acquisto beni destinati alla vendita o alla trasformazione di prodotti destinati alla vendita, per il merchandising e il settore enogastronomico	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	sostegno all'offerta turistica ambientalmente sostenibile e consapevole	aggiornamento ed integrazione materiali informativi (ob. 4 e ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610137		restyling e upgrade dépliant	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	sostegno all'offerta turistica ambientalmente sostenibile e consapevole	park week e geo week come vetrine del buon uso del parco (ob. 7 e ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	400503 610265	400503 610265	acquisto di beni e servizi per eventi promozionali in programma tra maggio e giugno	

3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	Capacità attrattiva con il binomio natura cultura per una promozione della fruibilità dell'area protetta	informazioni turistico ambientale nei centri visita e nei punti di orientamento (ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610263 610821	610263 610821	prestazione di servizi	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	Capacità attrattiva con il binomio natura cultura per una promozione della fruibilità dell'area protetta	ricerche pubblicazioni e stampa per la conoscenza dell'area protetta (ob.10)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610136 610260 610275	610136 610275	redazione e stampa volumi della rivista acta apuana e sostegno attività di ricerca	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	Capacità attrattiva con il binomio natura cultura per una promozione della fruibilità dell'area protetta	calendari eventi quarantennale dell'istituzione del parco (ob. 7)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610165 610275	-------	rotazione di mostre annuali biennali presso centri visita e espositivi	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	Capacità attrattiva con il binomio natura cultura per una promozione della fruibilità dell'area protetta	attività promozionale attraverso eventi vari non espositivi (ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610137 610144 610156 610261 610265 610275	610144 610261 610265 610275	beni e servizi per la promozione del parco	

3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	Capacità attrattiva con il binomio natura cultura per una promozione della fruibilità dell'area protetta	attività promozionale attraverso progetti in partenariato (ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610821	610821	azioni sinergiche con enti e associazioni attraverso protocolli di intesa	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	Capacità attrattiva con il binomio natura cultura per una promozione della fruibilità dell'area protetta	recupero del patrimonio storico culturale ambientale del parco (ob. 2 e ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610821	610821	protocolli di intesa a favore di soggetti pubblici e privati	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	Capacità attrattiva con il binomio natura cultura per una promozione della fruibilità dell'area protetta	segnaletica sulla rete sentieristica promozionale (ob. 4 ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610821	610821	sostegno all'attività del CAI e altri soggetti sulla RET delle Apuane, tramite bando pubblico	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	Capacità attrattiva con il binomio natura cultura per una promozione della fruibilità dell'area protetta	sentieri illustrati sui valori storico-naturalisti ed informati sul rischio (ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610138	610138	promozione della fruizione in sicurezza dei sentieri, anche con nuovi strumenti illustrativi come richiesto dall'Unesco	

3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	salvaguardia delle differenti espressioni culturali del territorio	realizzazione di iniziative o attività culturali coerenti con l'area protetta (ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610818	610818	risorsa in forma di contributo a favore di soggetti pubblici e privati, con selezione attraverso bandi	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	adeguamento e sviluppo integrato del sistema museale	gestione dei musei del parco e nel parco (ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	400141 610258 610259	400141 610258 610259	manutenzione e restauro, collocazione nonché apertura, controllo e pulizia in strutture extra centri visita	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	acquisizione di certificazioni di qualità riconosciute a livello nazionale e/o internazionale	partecipazione all'attività "IGGP-UNESCO" (ob. 2)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610156 610265 610275 610816	610265 610275 610816	Presidenza italiana Ente Parco delle Alpi Apuane. Gemellagio con candidati cinesi	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	acquisizione di certificazioni di qualità riconosciute a livello nazionale e/o internazionale	partecipazione all'attività "CETS- Europarc Federation" (ob. 2 e ob.6)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610265	610265 610275 610816	l'intervento prevede anche la gestione del forum interno della comunità locale	

3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	riconoscibilità dell'ente e crescita dell'appeal verso il territorio protetto	incremento dell'interesse potenziale dei visitatori stranieri (ob. 2)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610260	610260		
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	riconoscibilità dell'ente e crescita dell'appeal verso il territorio protetto	l'immagine del parco lungo i dodici mesi (ob. 6)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610137	610137	stampa e diffusione del calendario del parco	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	riconoscibilità dell'ente e crescita dell'appeal verso il territorio protetto	immagine coordinata dell'ente parco (ob. 2 e ob. 4)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610275		Nuova identità dell'ente parco, anche collegata agli esiti del masterplan e trasformazione evolutiva della sua presenza digitale	
3	valorizzare il patrimonio culturale e promuovere la fruizione anche nell'ambito del sistema	riconoscibilità dell'ente e crescita dell'appeal verso il territorio protetto	riconoscimento della Via Vandelli quale cammino (ob. specifico)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610275		Progetto realizzato con risorse interne in sinergia con gli altri enti del territorio	

5	rendere resilienti comunità e territori, gestire in modo sostenibile le risorse naturali e valorizzare í servizi ecosistemica	sviluppo di progetti integrati ambiente-territorio-agricoltura	progetto pilota della (geo)park farm di Bosa (3.10.2) (3.10.3) (3.10.7) (3.10.10)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610101 610120 610156 610201 610255 610275	610101 610120 610156 610201 610255 610275	costi per beni e servizi connessi ai progetto pilota della (geo)park farm, comprese le spese per "Autunno Apuano", evento annuale di disseminazione progettuale	
5	rendere resilienti comunità e territori, gestire in modo sostenibile le risorse naturali e valorizzare í servizi ecosistemici	filiera agro-alimentare di connessione tra ambiente e turismo	promozione delle filiere corte, con il progetto "cibiamoci di parco" (ob. 6)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610156 610265	610156 610156	Calendario di iniziative di impiego eno-gastronomico di prodotti spontanei e coltivati del parco, con innovazione degli usi tradizionali	
6	tutelare il territorio e il paesaggio	impulso alla pianificazione territoriale integrata di valore ambientale e paesaggistico	masterplan e piano integrato per il parco (ob. 8)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610275 610243		elaborazione sia con le risorse umane e strumentali interne, sia con servizi esterni; spazio di possibile collaborazione con gli altri parchi regionali	

6	tutelare il territorio e il paesaggio	impulso alla pianificazione territoriale integrata di valore ambientale e paesaggistico	integrazioni misure direttive Mate piani di gestione dei siti natura 2000 (ob. 10)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610144 610261		elaborazione sia con le risorse umane e strumentali interne, sia con servizi esterni; spazio di possibile collaborazione con gli altri parchi regionali	
6	tutelare il territorio e il paesaggio	tutela e controllo per una migliore qualità del territorio e del paesaggio	tutela e controllo di aree sensibili del parco e dell'area contigua di cava (ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	400101 610102 610139 610222 610406 610423 650113	400101 610102 610139 610222 610406 610423 650113	azione di prevenzione e repressione dei reati ambientali con intensificata presenza sul territorio	
6	tutelare il territorio e il paesaggio	tutela e controllo per una migliore qualità del territorio e del paesaggio	servizi cartografici di pianificazione (ob. 8 e ob.10)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610303	610303	azione di prevenzione e repressione dei reati ambientali con intensificata presenza sul territorio	
6	tutelare il territorio e il paesaggio	razionalizzazione, riduzione dei consumi energetici e sviluppo delle fonti rinnovabili	produzione energetica e riduzione consumi nelle strutture del parco (3.10.10)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	400199 610202	400199 610202	azione conseguente al progetto di installazione di pannelli fotovoltaici, i cui ricavi. risultano pressoché stabili	

6	tutelare il territorio e il paesaggio	valorizzazione e conservazione dell'agro-biodiversità	interventi di conservazione e protezione delle api (3.10.2)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610101	610101		
6	tutelare il territorio e il paesaggio	valorizzazione e conservazione del patrimonio geologico attraverso l'Unesco global geopark	interventi di manutenzione di emergenze ambientali, con particolare riferimento al patrimonio bio-geologico (3.10.2)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610201	610201		
6	tutelare il territorio e il paesaggio	area parco e strutture di documentazione come laboratori didattici di formazione ed educazione ambientale	"estate nei parco": escursioni ed esperienze di educazione ambientale (3.10.6)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	400151 400503 610118 610248 610265	400151 400503 610118 610265	progetto realizzato attraverso le strutture certificate e le guide del parco; spazio di possibile collaborazione con gli altri parchi regionali	
6	tutelare il territorio e il paesaggio	area parco e strutture di documentazione come laboratori didattici di formazione ed educazione ambientale	programmazione e gestione dell'offerta didattica ed educativa (3.10.6)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610248 610821	610248 610821	eventuali note risorse dirette e indirette per le scuole, con selezione attraverso bando; anche intervento per il patrimonio locale immateriale come richiesto dall'Unesco.	

A	favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare	ottimizzazione del sistema delle risorse, delle capacità gestionali e del controllo della spesa	diminuzione della dipendenza da contributi ordinari di enti territoriali (ob. 11)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	. 400103 400104 400105 400113	400103 400104 400105 400113	interventi ed azioni integrati per aumentare l'autonomia finanziaria dell'ente parco, con l'incremento ricavi; spazio di possibile collaborazione con gli parchi regionali	
A	favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare	ottimizzazione del sistema delle risorse, delle capacità gestionali e del controllo della spesa	realizzazione del piano manutentivo dei fabbricati dell'ente parco (3.10.3) (3.10.2)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610202	610202 610202	interventi di ordinaria manutenzione ed adeguamento funzionale alle nuove esigenze di gestione	
A	favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare	semplificazione, snellimento e velocizzazione dell'azione amministrativa	riduzione dei tempi di svolgimento dei procedimenti amministrativi (ob. 3 e ob.12)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	400586 400587 610802	400587 610802	i ricavi sono quelli derivanti dall'attività amministrativa, mentre i costi sono per acquisto di beni di consumo	
A	favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare	trasparenza come accessibilità totale alle informazioni	interventi per la trasparenza l'anticorruzione e la privacy (ob. 3)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610249	610249	Adeguamento alle evoluzioni della policy regionale	

A	tutelare il territorio e il paesaggio	monitoraggi, indagini ed interventi su specie, habitat e geositi	censimenti e monitoraggi su clima, flora e fauna, con prevenzione e riduzione danni (ob. 10)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610228 610248 610256 610257 610266 610801	610228 610256 610248 610266 610801 ,	attività connessa alla tutela e conservazione di specie e habitat	
A	favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare	presenza qualificata e ricorrente sugli organi di comunicazione	comunicazione ufficiale e promozionale, da internet alla carta stampata e alla tv (ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610228 610813	610228 610813		
A	favorire una p.a. trasparente e leggera per innovare e semplificare	diffusione dell'immagine del parco sulla rete	gestione del sito web ufficiale e dei siti tematici dell'ente parco (ob. 3 e ob. 14)	Obiettivi Generali delibera GRT 33 del 20 gennaio 2025	strumento da adottare/ approvare	610228	610228 610275	Interventi per l'aggiornamento delle pagine web, per l'adeguamento agli standard di design Italia e per la cura della comunicazione sui social media; la risorsa sul bilancio serve per i costi di hosting e mantenimento dei domini	

4 INDICATORI DI BILANCIO

4.1 Verifica a consuntivo

L'uso di indicatori di bilancio consente di misurare e valutare nel tempo le prestazioni economico-finanziarie dell'Ente parco, anche in relazione alla qualità dei servizi offerti. Si ricorda che diversi indicatori qui presi in considerazione hanno già avuto collaudata applicazione nel *Ciclo della performance* e/o nella *Carta dei Servizi*.
I risultati degli indicatori di bilancio e la loro analisi è sviluppata di seguito, con particolare riferimento alle due tabelle riassuntive contenute nel presente capitolo.

tab. 3 – risultati degli indicatori di bilancio di esercizio 2025

autonomia finanziaria							
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**media triennio**	**risultato atteso 2025**	**risultato effettivo 2025**
a) ricavi propri (€- ♪)	326.104,99	411.939,46	411.939,46	311.596,23	378.491,72	380.761,10	**448.794,29**
b) valore della produzione (€)	1.785.936,80	1.790.780,27	2.109.986,95	2.078.139,05	1.992.968,76	2.406.718,21	**2.447.699,94**
indicatore a*100/b (%)	18,26	23,00	19,52	14,99	18,99	15,82	**18,34**
						target	**i ≥ 15,00**
incidenza del personale su valore della produzione							
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**media triennio**	**risultato atteso 2025**	**risultato effettivo 2025**
a) costi del personale (€- ♪♪)	945.409,77	954.035,77	950.114,31	865.625,96	923.258,68	944.810,91	**868.922,59**
b) valore della produzione (€)	1.785.936,80	2.167.663,85	950.114,31	2.078.139,05	1.731.972,40	2.406.718,21	**2.447.699,94**
indicatore a*100/b (%)	52,94	44,01	100,00	41,65	53,31	39,26	**35,50**
						target	**i ≤ 50,00**
incidenza del personale su costi della produzione							
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**media triennio**	**risultato atteso 2025**	**risultato effettivo 2025**
a) costi del personale (€)	945.409,77	954.035,77	950.114,31	865.625,96	923.258,68	944.810,91	**868.922,59**
b) costi della produzione (€)	1.680.384,86	954.035,77	950.114,31	1.996.125,14	923.258,68	2.320.012,34	**2.225.453,66**
indicatore a*100/b (%)	56,26	100,00	100,00	43,37	100,00	40,72	**39,04**
						target	**i ≤ 50,00**
capacità produttiva – dimensionamento della struttura							
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**media triennio**	**risultato atteso 2025**	**risultato effettivo 2025**
a) costi del personale (€)	945.409,77	954.035,77	950.114,31	865.625,96	923.258,68	944.810,91	**868.922,59**
b) risorse gestite (€- ♪♪♪)	1.013.022,37	1.110.146,86	1.086.520,02	1.255.761,65	1.150.809,51	1.574.463,57	**1.283.054,51**
indicatore a/b	0,93	0,86	0,87	0,69	0,80	0,60	**0,68**
						target	**i ≤ 1,10**

(♪) "ricavi propri" ("ricavi per prestazioni dell'attività istituzionale" + "ricavi per prestazioni dell'attività commerciale + "altri ricavi e

(♪♪) "costi del personale" (riclassificati ai sensi della Circolare MEF n. 9/2006, tratti dalla dimostrazione del rispetto del vincolo di nc

(♪♪♪) "risorse correnti gestite" (acquisto di beni + acquisto di servizi + godimento di beni di terzi + oneri diversi di gestione + interess

Il dato sui ricavi propri rispetto al valore della produzione risente dei finanziamenti Interreg e "il richiamo dell'Alta Versilia", che non sono strutturali.
Per le valutazioni sulla gestione dell'esercizio 2025, vengono di seguito presi in considerazione ulteriori indicatori (tab. 4), già introdotti dal 2016 per la misurazione e valutazione dell'efficienza gestionale, che si riferiscono alla platea dei servizi erogati.

tab. 4 – confronto di tipologia e livello dei servizi tra l'esercizio 2025 e i precedenti

centri visita a servizio esternalizzato (valori aggregati)							
	2021	2022	2023	2024	media triennio	risultato atteso 2025	risultato effettivo 2025
a) costi servizio informazione (€- *)	26.867,92	26.606,83	34.791,00	31.129,68	30.842,50	31.948,87	**31.948,87**
b) apertura al pubblico (h)	2.255	2.223	2.837	2.566	2.542,00	2.750	**2.566**
indicatore a/b (€/h)	11,91	11,97	12,26	12,13	12,05	11,62	**12,45**
						target	**i ≤ 14,00**
centro visite di bosa di careggine							
	2021	2022	2023	2024	media triennio	risultato atteso 2025	risultato effettivo 2025
a) costi servizio informazione (€- *)	9.610,56	11.500,00	14.030,00	14.030,00	13.186,67	11.187,88	**11.187,88**
b) visitatori totali (n)	263	438	968	503	636	1.500	**503**
indicatore a/b (€/n)	36,54	26,26	14,49	27,89	20,72	7,46	**22,24**
						target	**i ≤ 10,00**
centro visite di equi terme							
	2021	2022	2023	2024	media triennio	risultato atteso 2025	risultato effettivo 2025
a) costi servizio informazione (€- *)	8.628,92	14.022,00	14.022,00	14.022,00	14.022,00	14.030,00	**14.021,99**
b) visitatori totali (n)	930	10.264	9.293	9.005	11.193	8.000	**9.005**
indicatore a/b (€/n)	9,28	1,37	1,51	1,56	1,25	1,75	**1,56**
						target	**i ≤ 2,80**
centro visite di seravezza							
	2021	2022	2023	2024	media triennio	risultato atteso 2025	risultato effettivo 2025
a) costi servizio informazione (€- *)	6.739,00	6.739,00	6.739,00	5.607,68	6.361,89	6.739,00	**6.739,00**
b) visitatori totali (n)	168	1881	118	134	711,00	2.250	**134**
indicatore a/b (€/n)	5,55	3,58	57,11	41,85	8,95	3,00	**50,29**
						target	**i ≤ 3,00**
museo della pietra piegata							
	2021	2022	2023	2024	media triennio	risultato atteso 2025	risultato effettivo 2025
a) costi servizio (€ - *)	3.100,00	3.100,00	3.100,00	3.100,00	3.100,00	3.100,00	**3.100,00**
b) presenze totali (n)	19.299	24.149	22.515	20.858	16.588	20.000	**20.858**
indicatore a/b (€/n)	0,16	0,13	0,14	0,15	0,19	0,16	**0,15**
						target	**i ≤ 0,30**
soggiorni estivi ed esperienze di educazione ambientale							
	2021	2022	2023	2024	media triennio	risultato atteso 2025	risultato effettivo 2025
a) costi gravanti bilancio (€- **)	31.115,00	29.524,00	30.201,36	15.150,00	24.958,45	35.000,00	**32.437,30**
b) presenze giornaliere (n)	579	399	636,00	162	5.395,00	400	**162**
indicatore a/b (€/n)	53,74	73,99	47,49	93,52	4,63	87,50	**200,23**
						target	**i ≤ 75,00**
offerta didattica ed educativa							
	2021	2022	2023	2024	media triennio	risultato atteso 2025	risultato effettivo 2025
a) costi gravanti bilancio (€- **)	(****)	31.300,00	24.598,00	19.314,20	21.956,10	25.000,00	**13.727,84**
b) classi coinvolte (n)	(****)	58	47	59	53	50	**59**
indicatore a/b (€/n)	(****)	(****)	523,36	327,36	425,36	500,00	**232,68**
						target	**i ≤ 600,00**
(*) i.v.a. esclusa; (**) i.v.a. inclusa; (***) in riallestimento (****) rinviata							

I dati pubblicati nelle precedenti tabelle sono anche disponibili in due diverse pagine web della sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale dell'Ente parco (www.parcapuane.toscana.it).
Di seguito si specificano i link per consultare tali dati, anche di esercizi precedenti, al fine di operare un corretto ed utile confronto:

indicatori di bilancio:
http://www.parcapuane.toscana.it/DOCUMENTI/TRASPARENZA/trasparenza_bilanci_piano_indicatori.htm

indicatori di gestione:
http://www.parcapuane.toscana.it/DOCUMENTI/TRASPARENZA/trasparenza_servizi_erogati_carta_servizi_indicatori_bilancio.htm

A consuntivo dell'esercizio 2025, il quadro discendente dagli indicatori di bilancio (cfr. tab. 3) indica il raggiungimento dei target in tutta la batteria utilizzata per valutare la performance generale della gestione economico-finanziaria dell'Ente (tranne che l'indicatore di autonomia finanziaria di cui si è già detto).
Anche nel caso degli indicatori legati all'efficienza gestionale (cfr. tab. 4), tutti i target sono raggiunti. Si osserva un deciso miglioramento della situazione rispetto al 2021, quando erano gli indicatori negativi a prevalere, per principale effetto delle restrizioni dovute all'andamento della pandemia da Covid-19.
In effetti, il 2025 ha confermato un ritorno alla normalità nell'erogazione dei servizi in presenza, che si è immediatamente riflesso sui risultati della gestione verso il pubblico, anche considerando l'incremento delle risorse regionali per il funzionamento.
Si auspica che vengano elaborati batterie di indicatori comuni a tutti gli enti parco regionali per poter effettuare il confronto tra le gestioni e supportare le scelte da operare.

Castelnuovo di Garfagnana, 12 novembre 2026

Il Direttore
Dott.ssa Donella Consolati

Allegato "E" alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 25 del 12 novembre 2026

Parco Regionale delle Alpi Apuane

Rendicontazione degli investimenti 2025

RENDICONTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI 2025

Bilancio d'esercizio 2025

Il Piano degli investimenti 2025 – 2027 è stato adottato, unitamente al budget economico previsionale dello stesso triennio, con deliberazione del Consiglio direttivo n. 12 del 28 aprile 2025. Le risorse per l'anno 2025 destinate al finanziamento degli investimenti dell'Ente Parco regionale delle Alpi Apuane e il loro stato di attuazione, sono le seguenti:

Interventi programmati nell'esercizio 2025

1-2025) Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme "ApuanGeoLab", in comune di Fivizzano (MS) Comune di Fivizzano (III lotto):
– € 628.460,00 Finanziamento spese di investimento DOA Regione Toscana (€ 105.000,00 - anno 2023, € 100.000,00 - 2024 e € 100.000,00 - anno 2025) - Riserva investimenti (€ 60.000,00 – anno 2023, € 58.460,00 - anno 2024 e € 60.000,00 - anno 2025) - Autofinanziato utilizzando il fondo ammortamento diminuito delle sterilizzazioni (€ 29.000,00 - anno 2023, € 58.000,00 - anno 2024 e € 58.000,00 anno 2025). Categoria cespite: "Fabbricati" (2%). Decreto di finanziamento fondi DOA n. 16500 del 21 luglio 2023. La realizzazione di questo III lotto, con Delibera della Giunta Regionale n. 831/2024, è stata proposta come intervento finanziabile per € 100.000,00 - in sostituzione di parte delle risorse proprie - dal Fondo Unico Nazionale per il Turismo (FUNT) di conto capitale, istituito dall'articolo 1, comma 368 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 – annualità 2024. Decreto Ministero del Turismo n. 11955 del 23 aprile 2024. La copertura del III Lotto dell'intervento per complessivi € 218.000,00 è quindi così finanziata: € 100.000,00, Fondi DOA 2025, € 100.000,00 FUNT 2024 e € 18.000,00 autofinanziamento con le disponibilità data dai costi di ammortamento diminuito dei ricavi da sterilizzazione contributi.

Al 31 dicembre 2025 per il III° lotto di € 218.000,00 non era stata liquidata alcuna somma (si veda la descrizione relativa allo stato di attuazione del I° lotto dell'intervento contrassegnato dal numero 1-2023 e del II lotto dell'intervento contrassegnato con il numero 1-2024). Ad oggi i lavori sono in corso di conclusione.

2-2025) Acquisto di attrezzattura fotografica da destinare all'U.O. Vigilanza e gestione della fauna
- € 2.000,00 Autofinanziato utilizzando il fondo ammortamento diminuito delle sterilizzazioni. Categoria cespite: "Attrezzature" (20%)

L'acquisto ha riguardato n. 3 binocoli da destinare all'U.O. Vigilanza e gestione della fauna, ritenuti più urgenti per l'attività di monitoraggio ambientale, per € 1.451,40 oltre IVA per € 1.760,71, le cui procedure di acquisto si sono concluse nell'esercizio 2025 ma la fornitura e il pagamento della relativa fattura è avvenuto nell'esercizio 2026, così come la capitalizzazione come *"Attrezzature (20%)"*.

3-2025) Interventi di recupero e conservazione di praterie montane recentemente colonizzate dalla vegetazione arbustiva e arborea nel Parco Regionale delle Alpi Apuane e relativi interventi accessori
- € 1.194.446,15. Finanziato Decreto Dirigenziale n. 1448 del 21/01/2025 della Direzione Urbanistica e Sostenibilità – Settore tutela della natura e del mare della Regione Toscana. Annualità 2025 anticipazione 20%. Programma Regionale FESR 2021/2027 "Rafforzare la protezione e la preservazione della natura, la biodiversità e le infrastrutture verdi, anche nelle aree urbane, e ridurre tutte le forme di inquinamento" (di seguito OS 2.7) ed in particolare l'azione 2.7.2 "Natura e Biodiversità". Categoria cespite: "Interventi su beni di terzi" (Immobilizzazioni immateriali "20%")
Il progetto prevede interventi volti a ridurre la perdita di biodiversità, in termini di perdita di habitat o di habitat di specie, e di migliorare lo stato di conservazione delle praterie di altitudine favorendo il mantenimento degli habitat prativi tramite lo sviluppo di attività agricole e pastorali in aree montane marginali, così da garantire una gestione sostenibile e duratura di tali ambienti. Le praterie montane costituiscono un habitat naturale la cui conservazione è di prioritario interesse comunitario, da tutelare ai fini della salvaguardia della biodiversità animale e vegetale ad esso connessa. Esse sono storicamente legate alla presenza di pratiche agro-pastorali, che per molti secoli hanno rappresentato per le aree montane marginali anche un'importante risorsa economica. Queste attività hanno profondamente inciso sul territorio apuano con la creazione di ampi pascoli, alpeggi, sentieri, terrazzamenti ecc., di notevole valore storico e paesaggistico, che ad oggi purtroppo sono a rischio di scomparsa. Infatti, l'abbandono della pastorizia, avvenuto nel corso degli ultimi decenni anche a causa di un progressivo spopolamento delle aree montane, con conseguente diminuzione della pressione esercitata dal pascolamento e la mancanza di interventi periodici di manutenzione hanno permesso una veloce ricolonizzazione delle praterie sommitali, da parte di vegetazione arbustiva e/o arborea con una notevole riduzione delle superfici prative, degrado del manto erboso, incremento dei rischi idrogeologici e modificazione della struttura e della funzionalità ecologica. In queste aree si rende quindi necessario attuare degli interventi di recupero e/o di mantenimento delle praterie e dei pascoli di altitudine per permettere altresì il mantenimento degli aspetti del paesaggio tradizionale e della biodiversità che caratterizza detto territorio. Gli interventi previsti erano

collocati in 6 distinte aree in Comune di Minucciano, Careggine, Molazzana, Fabbriche di Vergemoli per la provincia di Lucca e Comune di Massa per la provincia di Massa-Carrara. Per quanto riguarda l'intervento collocato nell'area del Comune di Molazzana, riscontrato che non era possibile realizzarlo efficacemente, sono in corso gli atti, in accordo con gli Uffici competenti di Regione Toscana, per ricollocarlo in altra area con le caratteristiche previste dal bando.

Stato dell'opera.

Sono terminati le procedure di affidamento.
L'assegnazione del contributo, a seguito degli esiti istruttori di Sviluppo Toscana, è avvenuta con Decreto regionale n. 7189 del 3 aprile 2026.
Al 31 dicembre 2025 sono stati liquidati € 34.304,67 come acconto al professionista incaricato della progettazione esecutiva (fattura 52 del 12 settembre 2025 – dott. For. Amato Bonavita). Le attività sono in corso secondo cronoprogramma.

4-2025) Realizzazione di percorso didattico-informativo denominato la "Via delle Api" nell'Azienda sperimentale in località La Bosa di Careggine (LU) e monitoraggio e controllo della diffusione della vespa velutina. - € 52.000,00 Finanziato. Programma di cooperazione Interreg V-A Italia Francia Marittimo 2021-2027 "Tutela attiva della biodiversità tramite le comunità e l'economia sostenibile – CamBioVia Pro", Regione Toscana. Decreto di assegnazione 14025 del 13 giugno 2024 Categoria cespite: "Terreni" (non ammortizzabili) e "Attrezzature" (20%).

Lavori/forniture/servizi	Aggiudicatario	Determinazione incarico	Importo impegnato	Importo liquidato (IVA compr.)
Fornitura di attrezzatura per il monitoraggio e la lotta della *Vespa Velutina*	A.R.A.M. di Coruzzi Pierfrancesco s.a.s. Via Luosi, 2 – 20131 Milano P. IVA 08016630157	U.O.C. Interventi nel Parco n. 60 del 8/10/2024	€ 227,53	€ 227,53 (già rendicontato bilancio d'esercizio 2024)
	SAFCO Italia s.r.l. Via del Canneto 27/29 – 25010 Borgosatollo (BS) P. IVA 02572790984	U.O.C. Interventi nel Parco n. 61 del 10/10/2024	€ 1.432,28	€ 1.432,28 (già rendicontato bilancio d'esercizio 2024)
	"INDORS – attrezzature professionali s.n.c." Via Grado, 54 – 33050 Lauzacco (Pavia di Udine-UD), Partita IVA 02755960305,	U.O.C. Interventi nel Parco n. 63 del 14/10/2024	€ 6.668,44	€ 6.668,44 (già rendicontato bilancio d'esercizio 2024)

Fornitura di attrezzature e servizi per la realizzazione della "Via delle Api" nel centro agricolo naturalistico di Bosa di Careggine.	Suffredini Communications SRL Via Alcide De Gasperi 3/d 55051 Fornaci di Barga (LU) P. Iva 02555170469	U.O.C. Interventi nel Parco n. 3 del 24/01/2025	€ 3.233,00	€ 2.318,00 (Attrezzature 2025)
	Compa s.r.l. Via Fagno, 269 – 51010 Montagnana - Marliana (PT), P. IVA e C.F. 01625310477	U.O.C. Interventi nel Parco n. 30 del 28/04/2025	€ 2.225,37	€ 2.225,37 (Attrezzature 2025)
	Gigli Maurizio Via Saloniana, 4 – 55030 Porreta - Careggine (LU), P. IVA 02006450460 e C.F GGLMRZ62M21C236C	U.O.C. Interventi nel Parco n. 32 del 6/05/2025	€ 5.856,00	€ 5.856,00 (Terreni)
	Canini Alberto Via di Culiceto 21/B località Gorfigliano, 55034 Minucciano (LU) P.Iva 02604430468C.F. CNNLRT77L16C236P	Direttore del Parco n. 51 del 25/07/2025	€ 7.652,39	€ 7.652,39 (Terreni)
		Totale	€ 27.294,94	€ 26.380,01

Al 31 dicembre 2025 la situazione contabile è la seguente:
€ 8.328,25 quali attrezzature capitalizzate nell'esercizio 2024;
€ 4.543,37 quali attrezzature capitalizzate nell'esercizio 2025;
€ 13.508,39 quali incrementi di valore dei terreni, capitalizzati nel 2025.
Ad oggi l'intervento è concluso e completamente rendicontato ai competenti uffici regionali.

5-2025) Pianificazione strategica dell'area parco – Realizzazione di nuovo Masterplan del Parco Alpi Apuane quale documento di indirizzo strategico per la complessiva programmazione del territorio del parco - € 102.772,80 Finanziato con riserva investimenti. Tipologia di cespite "Immobilizzazioni immateriali" (20%).

La procedura di affidamento del Masterplan strategico si è conclusa (determinazione del Direttore n. 73 del 29 settembre 2025) e il gruppo di progettazione ha lavorato a stretto contatto con i dipendenti dell'ente parco. Gli elaborati intermedi e quelli finali sono stati pagati nell'esercizio 2026 e l'intervento sarà rendicontato nel prossimo esercizio.

6-2025) "Servizi e prestazioni inerenti progettazione, sviluppo, configurazione, popolamento ed erogazione in modalità Saas tramite Sistema CloudToscana– SCT, del Front end digitale ovvero dei Siti, Portali, Canali Web e WebApp, di Regione Toscana– Giunta regionale e degli Enti del territorio regionale". - € 67.588,00 (intero intervento). Quota parte investimenti € 30.500,00. Finanziato con riserva investimenti. Tipologia di cespite

“Immobilizzazioni immateriali – software” (25%). Quota restante di € 37.088,00 (costi di esercizio). Adesione ad accordo quadro per l'unificazione e il rifacimento dei due siti attualmente attivi: www.parcapuane.it e www.parcapuane.toscana.it (sito istituzionale). Entrambi i siti sono stati realizzati con strumenti customizzati e richiedono una riorganizzazione in un'unica piattaforma basata su WordPress. L'obiettivo principale è sviluppare un nuovo sito conforme agli standard di design definiti da Developers e Designers Italia, utilizzando la libreria “Bootstrap Italia”, e garantire la piena conformità alle normative di accessibilità previste per le Pubbliche Amministrazioni (PPAA), in linea con i requisiti del PNRR. Inoltre, si intende realizzare una navigazione più intuitiva e accessibile a un pubblico ampio e diversificato, rendendo i contenuti facilmente fruibili per cittadini, turisti e stakeholder.

L’adesione all’accordo quadro è stata formalizzata a seguito della determinazione del Direttore n. 67 del 2 settembre 2025. Non ci sono stati pagamenti al 31 dicembre 2025. L’intervento di investimento si è concluso a settembre 2026 con la messa online della versione beta del sito. Sono in corso di svolgimento da parte del gruppo redazionale le attività di popolamento dei contenuti.

Rendicontazione interventi programmati nei piani degli esercizi precedenti.

1-2023) Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme “ApuanGeoLab”, in comune di Fivizzano (MS) Comune di Fivizzano (I lotto). Importo *€ 628.460,00*

Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme “ApuanGeoLab”per i lavori al fabbricato da destinarsi a foresteria e sale espositive				
CUP: H34H22001120007	Determinazione affidamento	Importo assegnato	Importo liquidato al 31/12/2024	Importo liquidato al 31/12/2025
Progettazione e D.L. strutturale *CIG: Z403C4A15D*	Determinazione Dirigenziale n. 42 del 8 settembre 2023 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 8.444,80	€ 4.191,20 Fattura 18/2024 del 20/06/2024 Ing. Claudio Dini	€ 4.253,60 Fattura 3/2024 del 14/02/2025 Ing. Claudio Dini
Coordinamento in fase di progettazion	Determinazione Dirigenziale n. 48 del 20 settembre 2023 del Responsabile	€ 3.675,00	€ 0,00	€ 3.675,00 Fattura 10 del 24/02/2025 Geom. Matteo

e ed esecuzione **ai sensi del D. Lgs 81/08** *CIG: Z6B3C869E4*	U.O.C. Interventi del Parco			Menchini
Verifica progetto ai sensi dell'artt. 42 D. Lgs 36/2023 *CIG: B105EA0835*	Determinazione Dirigenziale n. 18 del 28 marzo 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 1.903,20	€ 1.903,20 Fattura 1/14 del 15/05/2024 Ing. Andrea Gramegna	€ 0,00
Lavori edili per il rifacimento della copertura *CIG: A0031599E5*	Determinazione Dirigenziale n. 13 del 9 maggio 2024 del Direttore del Parco	€ 143.792,70	€ 28.758,54 Fattura 83 del 17/06/2024 Brand srl € 61.000,00 Fattura 167 del 30/11/2024 Brand srl € 18.300,00 Fattura 174 del 12/12/2024 Brand srl	€ 43.658,69 Fattura 19 del 17/02/2025 Brand srl € 762,40 Fattura 185 del 11/12/2025 Brand srl
Approvazione modifica del contratto ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 36/2023 *CIG: A0031599E5*	Determinazione Dirigenziale n. 7 del 7 febbraio 2025 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 8.686,91	€ 0,00	L'importo della variante in corso d'opera è stato liquidato nel 3° SAL di cui alla fattura 19 del 17/02/2025
Rimozione rifiuti speciali pericolosi (amianto e guaina bituminosa) *CIG:B348F9683E*	Determinazione Dirigenziale n. 58 del 3 ottobre 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 4.355,40	€ 4.355,40 Fattura 225 del 31/10/2024 Effedi Srl	€ 0,00

Prove di laboratorio sui materiali cls e acciaio ai sensi art. 116, comma 11 del D.Lgs 36/2023 *CIG: B467C7B863*	Determinazione Dirigenziale n. 70 del 22 novembre 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 356,24	€ 0,00	€ 356,24 Fattura n. 2579/E del 18/12/2024 Laboratorio Delta srl
Incentivi funzioni tecniche 2%		€ 2.950,82	€ 0,00	€ 0,00
Economie da ribasso per lavori di completamento	Determinazione Dirigenziale n. 26 del 26 maggio 2025 del Direttore del Parco	€ 19.834,91		€ 19.834,91 Quota parte fattura 83 dell'08/08/2025 Tartarini Costruzioni srl
Categoria cespite	Fabbricati" (2%)	€ 194.000,00	€ 118.508,34	€ 72.540,84

Situazione al 31 dicembre 2025. Sono ultimate le lavorazioni previste per il lotto e rimangono da liquidare esclusivamente le somme per le funzioni tecniche di cui all'articolo 45 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i.

2-2023) – Lavori di prevenzione incendi presso località Pian della Fioba, comune di Massa – protocollo d'intesa comune di Massa – Parco delle Alpi Apuane Reg.UE n. 1305/2013 Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 – Sottomisura 8.3 – "Sostegno alla prevenzione dei danni arrecati alle foreste da incendi, calamità naturali ed eventi catastrofici" – annualità 2021. Decreto RT n. 22270 del 15/12/2021
– € 342.454,16 Finanziato Regione Toscana *(approvazione graduatoria preliminare al finanziamento decreto dirigenziale Artea n. 49 del 30 maggio 2022) Pubblicato in BURT: parte III n.23 del 08/06/2022. (Già approvato nel Piano degli investimenti 2022 – 2024 per l'annualità 2023). Categoria cespite: Immobilizzazioni immateriali perché interventi eseguiti su beni di terzi (20%). Il contributo riconosciuto è rimodulato in € 328.113,84*

Lavori di prevenzione incendi presso località Pian della Fioba, comune di Massa – Reg.UE n. 1305/2013 Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 – Sottomisura 8.3 – "Sostegno alla prevenzione dei danni arrecati alle foreste da incendi, calamità naturali ed eventi catastrofici" – annualità 2021				
CUP:	Determinazione	Importo	Importo liquidato	Importo liquidato

H61G21000000006	affidamento	assegnato	al 31/12/2024	al 31/12/2025
Affidamento progettazione *CIG: A00916F4D0*	Determinazione Dirigenziale n. 80 del 17 luglio 2023 del Direttore del Parco	€ 32.927,80	€ 14.227,86 Fattura 61 del 9/12/2024 For. Biagioni Pierangelo (€ 14.227,86 già rendicontato esercizio 2023) Saldo nel 2025	€ 4.472,08 Fattura 7 dell'11/02/2025 For. Biagioni Pierangelo
Affidamento coordinamento sicurezza *CIG: B05F9B9F9A*	Determinazione Dirigenziale n. 6 del 14 febbraio 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 4.264,00	€ 2.132,00 Fattura 24 del 22/07/2024 Agr. Stefano Bertolini	€ 2.132,00 Fattura.3 del 12/02/2025 Agr. Stefano Bertolini
Lavori forestali *CIG: A00916F4D0*	Determinazione Dirigenziale n. 134 del 15 dicembre 2023 del Direttore del Parco	€ 248.548,77	€ 60.645,90 Fattura 39/03 del 12/04/24 Centro Legno Ambiente Soc. Coop € 159.050,78 Fattura 68/03 del 25/07/24 Centro Legno Ambiente Soc. Coop	€ 82.022,60 Fattura 97/03 del 09/12/2024 Centro Legno Ambiente Soc. Coop € 1.510,23 Fattura 12/03 del 20/02/2025 Centro Legno Ambiente Soc. Coop
Lavori forestali **IVA** *CIG: A00916F4D0*	Determinazione Dirigenziale n. 134 del 15 dicembre 2023 del Direttore del Parco	€ 54.680,74	IVA su fattura sopraindicate	IVA su fattura sopraindicate
Categoria cespite	*Immobilizzazioni immateriali (interventi eseguiti su beni di terzi)*	€ 340.421,31	€ 250.284,40	€ 90.136,91

Situazione al 31 dicembre 2025. Con determinazione dirigenziale n. 10 del 19/02/2025 è stato approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

Si è proceduto alla capitalizzazione dell'intervento per euro 340.421,31 (Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi-20%). La Regione toscana ha erogato un contributo pari a euro 318.852,53. A questo sono da aggiungere euro 17.251,58 quale ricavo per il valore di macchiatico.

3-2023) Interventi ecomuseali in Alta Versilia per il recupero della memoria storica, conservazione della cultura materiale e fruizione turistica sostenibile di siti estrattivi pre-industriali e relativi insediamenti umani collegati all'utilizzo delle risorse naturali e al mondo rurale. "Il richiamo dell'Alta Versilia" – Capofila Associazione comunità interattive. Regione Toscana. PSR 2014 – 2022 – Bando n. 8 "Progetti di rigenerazione delle comunità" – Contributo complessivo € 250.000,00. Acronimo intervento RICHIAMO AV.
- € 41.286,94 (a fronte degli originari € 40.000,00 per gli interventi sulla Rupe di Corvaia) Finanziato GAL Montagnappennino (approvazione graduatoria deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 113 del 27 settembre 2022). Categoria cespite: "Immobilizzazioni immateriali" (20%)

Con determinazione n. 5 del 31 gennaio 2024 è stato approvato il progetto di fattibilità tecnico-economico relativo agli "Interventi di manutenzione e rifunzionalizzazione a spazio fruitivi documentale di edificio rurale. Rifacimento della copertura ed interventi di manutenzione straordinaria in località Casino di Corvaia (Comune di Seravezza)". A seguito di deliberazione del Consiglio direttivo n. 29 del 7 dicembre 2023 è stato approvato lo schema di Accordo di Comunità sul progetto "*Insieme, Salute e Ben_Essere nei nostri borghi*", Regolamento (UE) n. 1305/2013, P.S.R. 2014-2020 della regione Toscana, bando di azione specifica "Progetti di rigenerazione delle Comunità (PdC)". Con deliberazione del Consiglio direttivo n. 6 del 29 febbraio 2024, si è provveduto ad approvare l'assunzione del ruolo di capofila da parte dell'Ente Parco per il PdC. . Nessuno degli interventi affidati era concluso al 31 dicembre 2024.

Interventi ecomuseali in Alta Versilia per il recupero della memoria storica, conservazione della cultura materiale e fruizione turistica sostenibile di siti estrattivi preindustriali e relativi insediamenti umani collegati all'utilizzo delle risorse naturali e al mondo rurale. "Il richiamo dell'Alta Versilia"				
CUP: H94J23000780007	Determinazione affidamento	Importo assegnato	Importo liquidato al 31/12/2024	Importo liquidato al 31/12/2025
Pagamento imposta di bollo e registrazione Accordo di Comunità all'agenzia	Determinazione Dirigenziale n. 30 del 6 maggio 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 456,00	€ 456,00	€ 0,00

dell'Entrate				
Lavori di recupero e musealizzazione di antica cava di macine da mulino e dei percorsi medievali di fruizione connessi in località rupe/rocca di Corvaia *CIG: B40C946B65*	Determinazione Dirigenziale n. 70 del 9 dicembre 2024 del Direttore del Parco	€ 35.372,28	€ 0,00	€ 35.372,28 Fatt 4 del 28/2/2025 Destra Frigido soc. coop
Fornitura di cartelli per la realizzazione di "pali parlanti *CIG B5D71B205D*	Determinazione Dirigenziale n. 18 del 27 febbraio 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 1.834,34	€ 0,00	€ 1.834,34 Fatt 95 del 10/03/2025 Contatto pubblicità
Incarico professionale coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione ai sensi del D. Lgs 81/08 CIG B326C05A85	Determinazione Dirigenziale n. 57 del 24 settembre 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 1.144,00	0,00	€ 1.144,00 Fatt 8 del 17/03/2025 Geom. Nico Bertellotti
Affidamento del servizio di consulenza tecnica per attività di supporto alla gestione del progetto sul portale ARTEA di spettanza al partner e assistenza al RUP CIG B4E4AD0BC7	Determinazione Dirigenziale n. 75 del 18 dicembre 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 2.480,32		€ 1.240,16 Fatt. 12 del 27/12/2024 Dott. agr. Marta Buffoni € 1.240,16 Fatt. 2 del 06/03/2025 Dott. agr. Marta Buffoni
Categoria cespite	*Immobilizzazioni immateriali (Interventi eseguiti su beni di terzi)*	€ 41.286,94	€ 456,00	€ 40.830,94

Situazione al 31 dicembre 2025. Il progetto è stato concluso e la rendicontazione finale è stata presentata entro il termine ultimo del 31 marzo 2025 ed il contributo interamente erogato.

Si è proceduto alla capitalizzazione dell'intervento per euro 41.286,94 (Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi-20%). La Regione Toscana ha erogato un contributo pari a euro 248.365,60, di cui euro 41.286,94 per spese in conto capitale, euro 187.911,91 per erogare benefici a terzi (euro 66.381,49 per l'anno 2024 e euro 121.530,42 per l'anno 2025) e euro 19.166,75 quali costi di esercizio per la funzione di capofila.

1-2024) Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme "ApuanGeoLab", in comune di Fivizzano (MS) Comune di Fivizzano (II lotto). Importo *€ 628.460,00*

Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme "ApuanGeoLab"per i lavori al fabbricato da destinarsi a foresteria e sale espositive				
CUP: H34H22001120007	Determinazione affidamento	Importo assegnato	Importo liquidato al 31/12/2024	Importo liquidato al 31/12/2025
Economie da ribasso per lavori di completamento Lavori propedeutici	Determinazione Dirigenziale n. 26 del 26 maggio 2025 del Direttore del Parco	€ 7.208,87		€ 7.208,87 Quota parte fattura 83 dell'08/08/2025 Tartarini Costruzioni srl
Affidamento lavori per rifacimento solai e impianti CIG B85C72FD25	Determinazione Dirigenziale n. 75 del 30 settembre 2025 del Direttore del Parco	€ 173.972,18		€ 59.464,22 Fatt 74 del 13/12/2025 Della Pina Renato
Approvazione modifica del contratto ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 36/2023 CIG: B85C72FD25	Determinazione Dirigenziale n. 57 del 18 dicembre 2025 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 6.979,33		
Incarico professional	Determinazione Dirigenziale n. 24 del	€ 9.642,88		€ 4.821,44 Fatt. FPA6_25 del

e progettazione strutture ed impianti CIG B612C86354	18 marzo 2025 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco			19/06/2025 Ing. Marco Greco
Coordinamento in fase di progettazione ed esecuzione ai sensi del D. Lgs 81/08 CIG B7D4291C93	Determinazione Dirigenziale n. 41 del 1 agosto 2025 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 3.780,00		€ 1.890,00 Fattura FPA 1/25 del 17/09/2025 Geom. Fabio Furia
Incarico per relazione geologica, modellazione sismica per adeguamento sismico CIG B6165030ED	Determinazione Dirigenziale n. 22 del 18 marzo 2025 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 3.203,20		€ 3.203,20 Fatt FPA 2/25 del 10/10/2025 Geol. Baldi Giuseppina
Oneri comune per pratica edilizia	Determinazione Dirigenziale n. 40 del 30 luglio 2025 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 100,00		€ 100,00
Verifica progetto ai sensi dell'artt. 42 D. Lgs 36/2023 *CIG: B7DF7DC826*	Determinazione Dirigenziale n. 43 del 4 agosto 2025 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 1.395,68		€ 1.395,68 Fattura 1/40 del 21/10/2025 Ing. Andrea Gramegna
Incentivi funzioni tecniche 2%		€ 2.880,48		€ 0,00
Somme a disposizione				

non ancora assegnate al dicembre 2025				
Categoria cespite	Fabbricati" (2%)	€ 216.460,00		€ 78.083,41

La situazione al 31 dicembre 2025 e quella sopra riportata. Ad oggi i lavori sono ultimati e in data 9 settembre 2026 è stato approvato il Certificato di Regolare Esecuzione dei suddetti lavori relativi al 2° lotto.

3-2024) Interventi per la tutela, il ripristino e la valorizzazione della biodiversità e del capitale naturale, di sistemazione idraulico forestale e di salvaguardia del sentiero delle api da realizzarsi presso l'azienda agricola sperimentale di La Bosa di Careggine (LU) - € 50.000,00 **(Importo finanziato 45.000,00)** *Finanziato Fondazione Cassa di risparmio di Lucca. Cofinanziato al 50% con Fondi propri Ente Parco utilizzando la riserva per investimenti, ove necessario. Categoria cespite: "Terreni" (non ammortizzabile)*

Interventi per la tutela, il ripristino e la valorizzazione della biodiversità e del capitale naturale, di sistemazione idraulico forestale e di salvaguardia del sentiero delle api da realizzarsi presso l'azienda agricola sperimentale "G. Nardini", Bosa di Careggine (LU)			
CUP: *H62H24000380005*	Determinazione affidamento	Importo assegnato	Importo liquidato al 31/12/2025
Redazione di pratiche strutturali per la progettazione esecutiva, direzione lavori e contabilità *CIG: B2EBA4FDA0*	Determinazione Dirigenziale n. 53 del 10 settembre 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 3.172,00	€ 3.172,00 Fatt 13 del 05/08/2025 Ing. Balducci Claudio
Realizzazione di prove geologiche e geofisiche per la progettazione esecutiva di un bacino idrico *CIG: B3035E3A80*	Determinazione Dirigenziale n. 54 del 20 settembre 2024 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 732,00	€ 732,00 FPA 38/25 del 04/08/2025 ProGeo. srl
Redazione di relazione geologica e geotecnica di supporto alla	Determinazione Dirigenziale n. 55 del 20 settembre 2024 del Responsabile	€ 1.248,00	€ 1.248,00 Fatt FPA4/25 Del 04/08/2025

progettazione di un bacino idrico *CIG: B31EE2BF61*	U.O.C. Interventi del Parco		Geol. Pieroni Amerino
Interventi di sistemazione idraulico forestale CIG B7C178FCD1	Determinazione Dirigenziale n. 51 del 25 luglio 2025 del Direttore del Parco	€ 6.950,81	€ 6.950,81 Fatt 5-2025 del 01/08/2025 Canini Alberto
Lavori di miglioramento e manutenzione degli "Interventi per la tutela, il ripristino e la valorizzazione della biodiversità e del capitale naturale, di sistemazione idraulico forestale CIG B8AB67F1E2	Determinazione Dirigenziale n. 50 del 16 ottobre 2025 del Responsabile U.O.C. Interventi del Parco	€ 4.517,99	€ 4.517,99 Fatt 9-2025 del 20/10/2025 Canini Alberto
Interventi per la tutela, il ripristino e la valorizzazione della biodiversità e del capitale naturale, di sistemazione idraulico forestale e di salvaguardia delle api CUP B54B1A3253	Determinazione Dirigenziale n. 04 del 22 gennaio 2025 del Direttore del Parco	€ 28.379,20	
Categoria cespite	*Terreni (non ammortizzabile)*	€ 45.000,00	€ 16.620,80

Situazione al 31 dicembre 2025. L'intervento è concluso. Rimangono da liquidare euro 28.379,20 a seguito di procedura di liquidazione controllata n. 137-1/2025 proposta dalla ditta Terra Uomini Ambiente Srl Soc Agr..

Si è proceduto alla capitalizzazione dell'intervento per euro 16.620,80 (Terreni- 0%). La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha erogato un contributo pari a euro 20.000,00 nell'esercizio 2026.

Il riepilogo degli investimenti realizzati nel 2025 è riportato nella tabella delle pagine seguenti. Al termine è inserita la dimostrazione del rispetto delle possibilità di investimento.

RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI PROGRAMMATI NELL'ESERCIZIO 2025						
N.	**DESCRIZIONE INTERVENTO**		**COSTI PROGRAMMA**	**% REALIZZATA**	**IMPORTO REALIZZATO**	**NOTE**
		CLASSIFICAZIONE	**2025**			
1-2025	Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme “ApuanGeoLab”, in comune di Fivizzano (MS) Comune di Fivizzano (III Lotto)	Immobilizzazioni materiali - Fabbricati - (Coefficiente di ammortamento 2% - Impianti 5%)	**€ 218.000,00**	**0,00%**	**€ 0,00**	Completato il Lotto I (annualità 2023). A settembre 2026 completato anche il lotto II (annualità 2024). Da liquidare incentivi per funzioni tecniche. Vedi rendicontazione intervento 1-2023 e 1-2024. L'annualità 2025 è coofinanziata dal FUNT 2024
2 -2025	Acquisto di attrezzattura fotografica da destinare all’U.O. Vigilanza e gestione della fauna € 2.000,00 Autofinanziato utilizzandola riserva per investimenti. Categoria cespite: “Attrezzature” (20%)	Categoria cespite: “Attrezzature” (20%)	**€ 2.000,00**	**100,00%**	**€ 1.760,71**	Si è proceduto all'acquisto di n. 3 binocoli da destinare all'U.O. Vigilanza e gestione della fauna per il monitioraggio faunistico
3-2025 3-2026 3-2027	Interventi di recupero e conservazione di praterie montane recentemente colonizzate dalla vegetazione arbustiva e arborea nel Parco Regionale delle Alpi Apuane e relativi interventi accessori. Decreto Dirigenziale n. 1448 del 21 gennaio 2025	Interventi su beni di terzi (Immobilizzazioni immateriali 20%)	**€ 1.194.446,15**	**2,87%**	**€ 34.304,67**	Sono terminati le procedure di affidamento. L’assegnazione del contributo, a seguito degli esiti istruttori di Sviluppo Toscana, è avvenuta con Decreto regionale n. 7189 del 3 aprile 2026. Al 31 dicembre 2025 sono stati liquidati € 34.304,67 come acconto al professionista incaricato della progettazione esecutiva (fattura 52 del 12 settembre 2025 – dott. For. Amato Bonavita). Le attività sono in corso secondo cronoprogramma.
4-2025	Realizzazione di percorso didattico-informativo denominato la “Via delle Api” nell’Azienda sperimentale in località La Bosa di Careggine (LU) e monitoraggio e controllo della diffusione della vespa velutina (errore di numerazione tra i diversi atti di programmazione ex 4-2024 in base al Bilancio d'esercizio 2024 - Già rendicontato per € 8.328,25).	Categoria cespite: “Attrezzature” (20%) e "Terreni" (non ammortizzabile)	**€ 52.000,00**	**50,73%**	**€ 26.380,01**	Al 31 dicembre 2025 la situazione contabile è la seguente: € 8.328,25 quali attrezzature capitalizzate nell’esercizio 2024; € 4.543,37 quali attrezzature capitalizzate nell’esercizio 2025; € 13.508,39 quali incrementi di valore dei terreni, capitalizzati nel 2025. Ad oggi l’intervento è concluso e completamente rendicontato ai competenti uffici regionali
5 - 2025	Pianificazione strategica dell’area parco – Realizzazione di nuovo Masterplan del Parco Alpi Apuane quale documento di indirizzo strategico per la complessiva programmazione del territorio del parco	Finanziato con riserva investimenti. Tipologia di cespite “Immobilizzazioni immateriali” (20%)	**€ 102.772,80**	**0,00%**	**€ 0,00**	La procedura di affidamento del Masterplan strategico si è conclusa al 31 dicembre 2025 (determinazione del Direttore n. 73 del 29 settembre 2025). Gli elaborati intermedi e quelli finali sono stati pagati nell’esercizio 2026 e l’intervento sarà rendicontato nel prossimo esercizio. Ad oggi l'intervento è concluso.
6 -2025	sviluppo, configurazione, popolamento ed erogazione in modalità Saas tramite Sistema CloudToscana– SCT, del Front end digitale ovvero dei Siti, Portali, Canali Web e WebApp, di Regione Toscana– Giunta regionale e degli Enti	Immobilizzazioni immateriali "Software" (25%)	**€ 30.500,00**	**0,00%**	**€ 0,00**	L’adesione all’accordo quadro è stata formalizzata a seguito della determinazione del Direttore n. 67 del 2 settembre 2025. Non ci sono stati pagamenti al 31 dicembre 2025. L’intervento di investimento si è concluso a settembre 2026 con la messa online della versione beta del sito. Sono in corso di svolgimento da parte del gruppo redazionale le attività di popolamento dei contenuti.

RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI PROGRAMMATI NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI						
N.	**DESCRIZIONE INTERVENTO**		**COSTI DEL PROGRAMMA**	**% REALIZZATA**	**IMPORTO REALIZZATO**	**NOTE**
		CLASSIFICAZIONE				
1-2023	Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme "ApuanGeoLab", in comune di Fivizzano (MS) Comune di Fivizzano	Immobilizzazioni materiali - Fabbricati - (Coefficiente di ammortamento 2% - Impianti 5%)	**€ 194.000,00**	**98,48%**	**€ 191.049,18**	Il lotto ad oggi è stato realizzato al 100%. Rimanevano da saldare gli incentivi per funzioni tecniche di € 2.950,82.
2-2023	Lavori di prevenzione incendi presso località Pian della Fioba, comune di Massa – protocollo d'intesa comune di Massa – Parco delle Alpi Apuane Reg.UE n. 1305/2013 Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 – Sottomisura 8.3 – "Sostegno alla prevenzione dei danni arrecati alle foreste da incendi, calamità naturali ed eventi catastrofici" – annualità 2021. Decreto RT n. 22270 del 15/12/2021	Immobilizzazioni immateriali (Interventi su beni di terzi) (20%)	**€ 342.454,16**	**100,00%**	**€ 340.421,31**	Situazione al 31 dicembre 2025. Con determinazione dirigenziale n. 10 del 19/02/2025 è stato approvato il Certificato di Regolare Esecuzione. Si è proceduto alla capitalizzazione dell'intervento per euro 340.421,31 (Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi-20%). La Regione toscana ha erogato un contributo pari a euro 318.852,53. A questo sono da aggiungere euro 17.251,58 quale ricavo per il valore di macchiatico.
3-2023	Interventi ecomuseali in Alta Versilia per il recupero della memoria storica, conservazione della cultura materiale e fruizione turistica sostenibile di siti estrattivi pre-industriali e relativi insediamenti umani collegati all'utilizzo delle risorse naturali e al mondo rurale. "Il richiamo dell'Alta Versilia" – Capofila Associazione comunità interattive. Regione Toscana. PSR 2014 – 2022 – Bando n. 8 "Progetti di rigenerazione delle comunità" – Contributo complessivo € 250.000,00. Acronimo intervento RICHIAMO AV	Fabbricati (2%)	**€ 45.433,13**	**100,00%**	**€ 41.286,94**	Situazione al 31 dicembre 2025. Il progetto è stato concluso e la rendicontazione finale è stata presentata entro il termine ultimo del 31 marzo 2025. Si è proceduto alla capitalizzazione dell'intervento per euro 41.286,94 (Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi-20%). La Regione Toscana ha erogato un contributo pari a euro 248.365,60, di cui euro 41.286,94 per spese in conto capitale, euro 187.911,91 per erogare benefici a terzi (euro 66.381,49 per l'anno 2024 e euro 121.530,42 per l'anno 2025) e euro 19.166,75 quali costi di esercizio per la funzione di capofila.
1 - 2024	Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme "ApuanGeoLab", in comune di Fivizzano (MS) Comune di Fivizzano (II Lotto)	Immobilizzazioni materiali - Fabbricati - (Coefficiente di ammortamento 2% - Impianti 5%)	**€ 216.460,00**	**36,07%**	**€ 78.083,41**	Ad oggi i lavori sono ultimati e in data 9 settembre 2026 è stato approvato il Certificato di Regolare Esecuzione dei suddetti lavori relativi al 2° lotto.
3 - 2024	Interventi per la tutela, il ripristino e la valorizzazione della biodiversità e del capitale naturale, di sistemazione idraulico forestale e di salvaguardia delle Api da realizzarsi presso l'azienda agricola sperimentale di La Bosa di Careggine (LU)	Terreni (non ammortizzabili)	**€ 45.000,00**	**36,94%**	**€ 16.620,80**	Situazione al 31 dicembre 2025. L'intervento è concluso. Rimangono da liquidare euro 28.379,20 a seguito di procedura di liquidazione controllata n. 137-1/2025 proposta dalla ditta Terra Uomini Ambiente Srl Soc Agr..Si è proceduto alla capitalizzazione dell'intervento per euro 16.620,80 (Terreni- 0%). La Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca ha erogato un contributo pari a euro 20.000,00 nell'esercizio 2026
			€ 2.443.066,24		**€ 729.907,03**	

PROSPETTO RELATIVO ALLA DIMOSTRAZIONE DELL'UTILIZZO DELLE QUOTE DI AMMORTAMENTO ANNUALE, AL NETTO DEI RICAVI PER STERILIZZO INVESTIMENTI

(Principi Contabili Enti strumentali della Regione Toscana)

Bilancio d'esercizio 2025

CONTO / Sottoconto	DESCRIZIONE	Bilancio d'esercizio 2025
B.10	AMMORTAMENTI	**€ 122.562,53**
B.10.a	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 21.923,20
B.10.b	Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 100.639,33
	a detrarre	
A.5.d	Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	€ 50.215,44
	QUOTA RIMANENTE PER GLI INVESTIMENTI DA REALIZZARE	**€ 72.347,09**

riepilogo investimenti da realizzare con l'utilizzo di quote relative agli ammortamenti, al netto dei ricavi per sterilizzo investimenti in base al piano degli investimenti presentato (allegato C Bilancio Preventivo Economico 2025 - 2027)

piano investimenti	tipo di intervento	quota da ammortamenti 2025
1-2025	Restauro fabbricato adiacente al Centro Visitatori di Equi Terme “ApuanGeoLab”, in comune di Fivizzano (MS) Comune di Fivizzano (III lotto)	€ 18.000,00
2-2025	Acquisto di attrezzattura fotografica da destinare all’U.O. Vigilanza e gestione della fauna € 2.000,00 Autofinanziato utilizzandola riserva per investimenti. Categoria cespite: “Attrezzature” (20%)	€ 1.760,71
	totale quote relative agli ammortamenti	**€ 19.760,71**
	QUOTA DISPONIBILE	**€ 52.586,38**

Allegato "F" - Deliberazione del Consiglio direttivo n. 25 del 12 novembre 2026

Ente Codice 009187345
Ente Descrizione ENTE PARCO REGIONALE DELLE ALPI APUANE
Categoria Enti parco
Sotto Categoria SVILUPPO SOSTENIB. E TUTELA TERRIT.
Periodo ANNUALE 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 22-ott-2026
Data stampa 28-ott-2026
Importi in EURO

009187345 - ENTE PARCO REGIONALE DELLE ALPI APUANE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI		**2.367.696,92**	**2.367.696,92**
1211	Trasferimenti correnti dallo Stato a destinazione specifica	14.000,00	14.000,00
1221	Trasferimenti correnti dalla Regione o Provincia autonoma a destinazione specifica	256.228,68	256.228,68
1222	Trasferimenti correnti dalla Regione o Provincia autonoma senza vincolo di destinazione	1.583.333,34	1.583.333,34
1231	Trasferimenti correnti da Comuni	104.665,80	104.665,80
1249	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca statali	40.582,62	40.582,62
1271	Trasferimenti correnti da Imprese pubbliche	15.000,00	15.000,00
1301	Ricavi dalla vendita di materiale divulgativo e promozionale	1.665,43	1.665,43
1318	Proventi derivanti da altre cessioni di beni	2.409,00	2.409,00
1325	Altri interessi attivi	0,01	0,01
1327	Proventi derivanti dall'utilizzo di attrezzature e strutture dell'Ente	3.379,71	3.379,71
1328	Proventi derivanti da autorizzazioni, permessi e concessioni	266.185,78	266.185,78
1342	Recuperi e rimborsi diversi	19.345,51	19.345,51
1354	Altre entrate non classificabili in altre voci	60.901,04	60.901,04
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		**232.088,23**	**232.088,23**
2221	Trasferimenti di capitale da Regione o Provincia autonoma a destinazione specifica	232.088,23	232.088,23
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO		**317.177,32**	**317.177,32**
3101	Ritenute erariali	126.462,09	126.462,09
3102	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	69.273,89	69.273,89
3103	Altre ritenute al personale per conto di terzi	10.744,13	10.744,13
3104	Rimborso di anticipazione fondo economale	3.000,00	3.000,00
3107	Crediti v/Erario per IVA	107.697,21	107.697,21
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**2.916.962,47**	**2.916.962,47**

009187345 - ENTE PARCO REGIONALE DELLE ALPI APUANE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI		**1.944.765,11**	**1.944.765,11**
1101	Compensi, indennita' e rimborsi agli organi di amministrazione dell'Ente	1.773,80	1.773,80
1102	Compensi, indennita' e rimborsi ai componenti del collegio sindacale (o revisori)	10.969,26	10.969,26
1199	Compensi, indennita' e rimborsi agli altri organi dell'Ente	510,00	510,00
1201	Competenze fisse al personale a tempo indeterminato	486.589,68	486.589,68
1202	Competenze e indennita' accessorie per il personale a tempo indeterminato	158.774,18	158.774,18
1203	Competenze fisse per il personale a tempo determinato	44.123,04	44.123,04
1204	Competenze accessorie al personale a tempo determinato	12.810,56	12.810,56
1205	Personale con contratto di formazione e lavoro	182,00	182,00
1207	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	196.573,87	196.573,87
1208	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	16.444,51	16.444,51
1209	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	1.415,19	1.415,19
1212	Formazione del personale	1.689,69	1.689,69
1213	Buoni pasto	7.398,14	7.398,14
1215	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	4.754,03	4.754,03
1218	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	38.477,67	38.477,67
1219	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	11.534,62	11.534,62
1301	Carta, cancelleria e stampati	50,00	50,00
1303	Combustibili, carburanti e lubrificanti	9.267,97	9.267,97
1304	Pubblicazioni, giornali e riviste	638,81	638,81
1307	Materiali e strumenti per manutenzione	3.198,44	3.198,44
1399	Altri materiali di consumo	8.411,75	8.411,75
1405	Organizzazione manifestazioni e convegni	3.508,10	3.508,10
1407	Spese per pubblicazioni dell'Ente	8.109,40	8.109,40
1408	Spese postali	307,35	307,35
1409	Assicurazioni	18.226,84	18.226,84
1410	Spese di rappresentanza	11.352,18	11.352,18

1411	Assistenza informatica e manutenzione software	2.135,00	2.135,00
1412	Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti e accessori (esclusa l'obbligazione principale)	1.169,27	1.169,27
1414	Utenze telefoniche	12.074,53	12.074,53
1415	Energia elettrica, gas, riscaldamento e acqua	32.774,25	32.774,25
1417	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	42.387,60	42.387,60
1418	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	6.795,00	6.795,00
1419	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	16.657,01	16.657,01
1420	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	28.057,20	28.057,20
1421	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	12.725,05	12.725,05
1424	Altri noleggi e spese accessorie	25.215,02	25.215,02
1499	Altre spese per servizi	260.834,91	260.834,91
2204	Trasferimenti correnti a Comuni	40.760,00	40.760,00
2219	Trasferimenti correnti a Universita'	25.844,10	25.844,10
2222	Trasferimenti correnti ad altre Pubbliche Amministrazioni locali	25.298,67	25.298,67
2292	Trasferimenti correnti ad altri soggetti esteri	2.720,00	2.720,00
2294	Trasferimenti correnti a Imprese private	2.455,44	2.455,44
2295	Trasferimenti correnti a Istituzioni sociali private	147.628,54	147.628,54
2305	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	10.256,86	10.256,86
2393	Commissioni bancarie e intermediazioni	143,70	143,70
2401	IRAP	64.304,89	64.304,89
2403	I.V.A.	107.717,56	107.717,56
2406	Altre imposte, tasse e tributi	19.556,60	19.556,60
2501	Restituzioni e rimborsi vari	98,83	98,83
2699	Altre spese correnti non classificabili	64,00	64,00
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE		**417.071,64**	**417.071,64**
5102	Opere per la sistemazione del suolo	150.074,54	150.074,54
5105	Altre infrastrutture	3.642,23	3.642,23
5106	Fabbricati civili ad uso abitativo, commerciale e istituzionale	153.796,25	153.796,25
5201	Beni mobili, macchine e attrezzature	2.225,37	2.225,37
5299	Altre immobilizzazioni tecniche	59.012,05	59.012,05
5695	Trasferimenti per investimenti a Istituzioni sociali private	3.600,00	3.600,00
6104	Rimborso prestiti ad altri - in euro	44.721,20	44.721,20
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO		**206.494,87**	**206.494,87**
7101	Ritenute erariali	107.947,18	107.947,18
7102	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	68.987,76	68.987,76
7103	Altre ritenute al personale per conto di terzi	10.744,13	10.744,13
7105	Anticipazione di fondi economali	3.000,00	3.000,00
7199	Altre partite di giro	15.815,80	15.815,80
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere/cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		**2.568.331,62**	**2.568.331,62**

Allegato "G" alla deliberazione del Consiglio direttivo n. 25 del 12 novembre 2025

COLLEGIO UNICO DEI REVISORI DEI CONTI DEGLI ENTI PARCO REGIONALI DELLA TOSCANA
ENTE PARCO REGIONALE DELLE ALPI APUANE
VERBALE n. 6/b 2026 DELLA SEDUTA DEL 6 OTTOBRE 2026

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

L'anno 2026, il giorno 6 del mese di luglio, alle ore 9.30, a seguito di regolare convocazione, si è riunito presso la sede amministrativa di Castelnuovo di Garfagnana, il Collegio unico dei revisori dei conti degli enti parco regionali della Toscana, costituito ai sensi dell'art. 23 della Legge regionale 19 marzo 2015, n. 30, costituito ai sensi dell'art. 23 della Legge regionale n.30 del 19 marzo 2015 e **nominato con Decreto del Presidente del Consiglio regionale della Toscana n. 99 del 9 novembre 2021** nelle persone di:

- Dott.ssa Maria Annunziatina Ranaudo (Presidente)
- Dott. Andrea Santucci
- Dott. Corrado Viva

per l'esame del **BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 e l'espressione del relativo PARERE.**

Assiste alla seduta la dott.ssa Donella Consolati, Direttore dell'Ente parco regionale delle Alpi Apuane.
Si rappresenta, preliminarmente quanto segue:

Nel corso dell'anno 2025, è' stata espletata la procedura selettiva pubblica indetta ai sensi dell'articolo 40 della legge regionale toscana 19 marzo 2015, n. 30 e ss. mm.ii. per la nomina del direttore. Con decreto del Presidente dell'Ente Parco n. 26 del 24 dicembre 2025, l'incarico di direttore è stato conferito, per la durata di cinque anni a decorrere dal 1° gennaio 2026, alla dott.ssa Donella Consolati, già dipendente dell'Ente a tempo pieno e indeterminato nell'area dei funzionari e elevate qualificazioni con il ruolo di responsabile del servizio finanziario che pertanto, dal 1° gennaio 2025, è vacante.

1. BILANCIO D'ESERCIZIO 2025. PARERE

L'ente Parco regionale delle Alpi Apuane ha predisposto, ai sensi delle Legge regionale n. 30 del 19 marzo 2015 e della legge regionale n. 7 del 22 febbraio 2024, il bilancio di esercizio 2025 che sarà

adottato dal Consiglio direttivo e trasmesso alla Comunità del parco e alla Giunta regionale per l'esame istruttorio propedeutico alla definitiva approvazione da parte del Consiglio regionale.
Il bilancio di esercizio 2025 è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal prospetto di ripartizione della spesa per missioni e programmi (COFOG e SIOPE) e dal rendiconto degli investimenti.
L'ente è esonerato dalla presentazione del rendiconto finanziario.
Il collegio evidenzia che non ha potuto visionare il rendiconto degli investimenti in quanto ad oggi non ancora perfezionato.
Il bilancio è redatto in applicazione dei principi contabili della Regione Toscana, integrati dai principi contabili nazionali per quanto non disposto, e secondo gli schemi di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa previsti dalla deliberazione della Giunta regionale Toscana n. 496 del 16 aprile 2019.
Il Collegio esamina insieme al bilancio (conto economico e situazione patrimoniale), la nota integrativa e la relazione illustrativa. La nota integrativa contiene le informazioni richieste dalle disposizioni in materia relative ai criteri di valutazione, all'analitica rappresentazione dei dati sull'occupazione, e ad una dettagliata illustrazione delle voci dello stato patrimoniale e del conto economico. Contiene altresì la rilevazione dei tempi di pagamento delle fatture commerciali, i dati sulle ferie non godute ed i costi del personale riclassificati in base alla circolare MEF n.9 del 2006.
Il bilancio evidenzia un utile di esercizio pari a € 153.549,79.
Il bilancio preventivo economico per l'esercizio 2025 e pluriennale 2025-2027 è stato adottato dal Consiglio direttivo con deliberazione n. 12 del 28 aprile 2025. La Giunta regionale della Toscana ha approvato il bilancio preventivo economico 2025 e pluriennale 2025-2027 con deliberazione n. 62 del 29 luglio 2025.
Nel corso dell'anno il Consiglio direttivo non ha apportato variazioni e modifiche.
Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31 dicembre 2025, con evidenziati e confrontati, i dati della situazione patrimoniale al 31 dicembre 2024, in base alle modalità di esposizione di cui alla DGRT 496/2019.

ANALISI DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella predisposizione del bilancio dell'esercizio 2025, in applicazione ai principi contabili adottati per gli enti dipendenti dalla Regione Toscana:

- i contributi in conto esercizio per le spese di funzionamento sono stati imputati tutti a ricavo nell'esercizio di competenza;
- i contributi in conto esercizio finalizzati a progetti sono stati imputati per la parte correlata ai costi;

- i contributi in c/capitale sono stati imputati a ricavo per sterilizzare gli ammortamenti dei relativi investimenti e sono sospesi mediante la procedura del risconto.

Con riguardo ai criteri di valutazione si rinvia alla Nota integrativa.

Nelle pagine che seguono sono riportati i dati dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, con gli scostamenti rispetto ai corrispondenti valori del 2024 in valore assoluto ed in percentuale.

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024		scostamento
A) - CREDITI verso Regione per versamenti ancora dovuti a valere su Fondo di dotazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
B) - IMMOBILIZZAZIONI (valore netto) con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria				
I. Immobilizzazioni Immateriali	**574.372,17**	**502.207,68**	**72.164,49**	**14,37%**
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.384,62	4.458,82	**-3.074,20**	-68,95%
5) Altre immobilizzazioni immateriali	400.155,09	74.176,00	**325.979,09**	0,00%
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	172.832,46	423.572,86	**-250.740,40**	0,00%
II. Immobilizzazioni Materiali	**2.504.239,72**	**2.365.144,45**	**139.095,27**	**5,88%**
1) Terreni e fabbricati				
a) Terreni	118.371,44	88.242,25	**30.129,19**	34,14%
b) Fabbricati ad uso istituzionale	1.994.435,06	2.053.657,99	**-59.222,93**	-2,88%

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024		scostamento
A) - PATRIMONIO NETTO				
I. Fondo di Dotazione	**956.299,58**	**956.299,58**	**0,00**	**0,00%**
II. Riserve	**936.779,78**	**849.718,00**	**87.061,78**	**10,25%**
1) Riserva Legale	120.226,97	102.814,61	17.412,36	**16,94%**
2) Riserve Vincolate ad investimenti	816.552,81	746.903,39	69.649,42	**9,33%**
3) Altre Riserve	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
III. Donazioni e lasciti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
IV. Utile (perdite) portate a nuovo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
V. Utile (perdita) di esercizio	**153.549,79**	**87.061,78**	**66.488,01**	**76,37%**

2) Impianti e macchinari									
a) Impianti	26.632,60	28.256,19	**-1.623,59**	-5,75%					
3) Attrezzature istituzionali e commerciali									
a) Attrezzature	29.945,47	39.321,84	**-9.376,37**	-23,85%					
4) Altri beni									
a) Macchinari d'ufficio	0,00	0,00	**0,00**	0,00%					
b) Mobili e arredi	17.389,41	20.446,24	**-3.056,83**	-14,95%	**Totale Patrimonio Netto (A)**	**2.046.629,15**	**1.893.079,36**	**153.549,79**	**8,11%**
c) Automezzi per uso specifico	841,20	1.129,89	**-288,69**	-25,55%	**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**				
d) Mezzi di trasporto stradali leggeri	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	1) Fondo per trattamento quiescenza	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
e) Hardware	3.507,28	5.845,46	**-2.338,18**	100,00%	2) Fondo per imposte, anche differite	23.727,09	21.848,09	**1.879,00**	0,00%
f) Materiale bibliografico	0,00	56,25	**-56,25**	-100,00%	4) Altri fondi				
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	313.117,26	128.188,34	**184.928,92**	144,26%	a) Fondo rischi su crediti (solo 2018)	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
					b) Fondo per rinnovi contrattuali	195.432,86	153.861,24	**41.571,62**	0,00%
III. Immobilizzazioni Finanziarie	**23.925,00**	**23.925,00**	**0,00**	**0,00%**	c) Fondo per cause in corso	647.948,05	368.967,56	**278.980,49**	0,00%
1) Partecipazioni	23.925,00	23.925,00	**0,00**	**0,00%**	d) Fondo per rischi su partecipazioni	53.925,00	53.925,00	**0,00**	100,00%
2) Crediti finanziari	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**	e) Fondo contrattazione II livello personale	11.868,32	11.868,32	**0,00**	100,00%
3) Altri titoli	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**	**Totale Fondi per rischi ed oneri (B)**	**932.901,32**	**610.470,21**	**322.431,11**	**52,82%**
Totale Immobilizzazioni (B)	**3.102.536,89**	**2.891.277,13**	**211.259,76**	**7,31%**	**C) - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
C) - ATTIVO CIRCOLANTE					**D) - DEBITI con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo**				
					1) Debiti verso Banche	**218.546,52**	**263.267,72**	**-44.721,20**	**-16,99%**
I. Rimanenze	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**	entro 12 mesi	45.926,97	44.721,20	**1.205,77**	**2,70%**
1) Materie prime sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	oltre 12 mesi	172.619,55	206.482,13	**-33.862,58**	**-16,40%**

2) Altre	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	oltre 5 anni	0,00	12.064,39	**-12.064,39**	**-100,00%**
3) Acconti	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	**2) Debiti verso Regione**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
					entro 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
II. Crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	**579.267,94**	**550.907,47**	**28.360,47**	**5,15%**	oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**
1) Crediti verso Regione	**9.496,75**	**110.939,55**	**-101.442,80**	**100,00%**	**3) Debiti verso altri soggetti pubblici**	**21.578,85**	**50.736,07**	**-29.157,22**	**-57,47%**
entro 12 mesi	9.496,75	110.939,55	**-101.442,80**	100,00%	entro 12 mesi	14.578,85	33.976,07	**-19.397,22**	-57,09%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	oltre 12 mesi	7.000,00	16.760,00	**-9.760,00**	-58,23%
2) Crediti verso altri Enti pubblici	**556.936,18**	**437.827,91**	**119.108,27**	**27,20%**	**4) Debiti verso fornitori**	**438.422,07**	**434.465,97**	**3.956,10**	**0,91%**
entro 12 mesi	556.936,18	437.827,91	**119.108,27**	27,20%	entro 12 mesi	438.422,07	434.465,97	**3.956,10**	0,91%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
3) Crediti verso soggetti privati	**10.784,00**	**0,00**	**10.784,00**	**100,00%**	**5) Debiti Tributari**	**15.613,06**	**19.650,29**	**-4.037,23**	**-20,55%**
entro 12 mesi	10.784,00	0,00	**10.784,00**	**100,00%**	entro 12 mesi	15.613,06	19.650,29	**-4.037,23**	-20,55%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
4) Crediti verso l'Erario	**2.051,01**	**2.140,01**	**-89,00**	**-4,16%**	**6) Debiti verso istituti previdenziali**	**47.410,93**	**59.420,49**	**-12.009,56**	**-20,21%**
entro 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	100,00%	entro 12 mesi	47.410,93	59.420,49	**-12.009,56**	-20,21%
oltre 12 mesi	2.051,01	2.140,01	**-89,00**	-4,16%	oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
5) Crediti verso altri	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**	**7) Altri debiti**	**199.439,62**	**241.083,59**	**-41.643,97**	**-17,27%**
entro 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	entro 12 mesi	199.439,62	241.083,59	**-41.643,97**	-17,27%
oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	**0,00%**	oltre 12 mesi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%
					Totale Debiti (D)	**941.011,05**	**1.068.624,13**	**-127.613,08**	**-11,94%**
III. Attività Finanziarie che non costituisc.Immobilizz.									
1) Partecipazioni	0,00	0,00	**0,00**	0,00%					
IV. Disponibilità Liquide	**2.672.356,95**	**2.318.024,16**	**354.332,79**	15,29%					
1) Istituto tesoriere/cassiere	2.662.715,08	2.314.084,23	**348.630,85**	15,07%					
2) Depositi bancari e postali	9.641,87	3.939,93	**5.701,94**	144,72%					

2bis) Depositi bancari vincolati FA	0,00	0,00	**0,00**	0,00%					
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	**0,00**	100,00%					
Totale Attivo Circolante (C)	**3.251.624,89**	**2.868.931,63**	**382.693,26**	**13,34%**					
D) - RATEI E RISCONTI					**E) - RATEI E RISCONTI**				
Ratei Attivi	0,00	0,00	**0,00**	0,00%	Ratei Passivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Risconti Attivi	5.855,67	4.610,76	**1.244,91**	27,00%	Risconti Passivi	2.439.475,93	2.192.645,82	246.830,11	11,26%
Totale Ratei e Risconti Attivi (D)	**5.855,67**	**4.610,76**	**1.244,91**	**27,00%**	**Totale Ratei e Risconti Passivi (E)**	**2.439.475,93**	**2.192.645,82**	**246.830,11**	**11,26%**
TOTALE ATTIVO	**6.360.017,45**	**5.764.819,52**	**595.197,93**	**10,32%**	**TOTALE PASSIVO**	**6.360.017,45**	**5.764.819,52**	**595.197,93**	**10,32%**
CONTI D'ORDINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**	**CONTI D'ORDINE**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00%**

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA per la parte non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali.

Nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali confluisce anche il Piano integrato per il Parco, che non viene capitalizzato in quanto non ha ancora concluso l'iter di adozione e approvazione e pertanto continua ad essere inserito tra le immobilizzazioni immateriali in corso e acconto.

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025 ammontano ad € 574.372,17; si registra un incremento di euro 72.164,49, rispetto ai dati del 2024 (€ 502.207,68)

In particolare, aumentano le altre immobilizzazioni immateriali per effetto della capitalizzazione di importanti interventi, completamente finanziati, realizzati su beni di terzi. Trattandosi del primo anno di messa in uso l'ammortamento è ridotto, per il primo anno, alla metà. Rientra in questa voce la capitalizzazione dei Piani di gestione dei Siti Natura 2000 che hanno validità quinquennale e sono ammortizzati con il coefficiente del 20%. L'aumento è dovuto, inoltre, alla riclassificazione di interventi su beni di terzi (Comune di Massa) che, erano iscritti nella voce Immobilizzazioni (immateriali) in corso e acconti (che di conseguenza si riduce per effetto della citata riclassificazione) ma in base ai principi contabili regionali, devono essere inseriti tra le "Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi".

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA per la parte non detraibile, e rettificate dei corrispondenti fondi di ammortamento.
Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate, considerato l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.
Sono state applicate le aliquote ridotte al 50% nell'anno di entrata in funzione del cespite.
Per i beni di valore unitario non superiore a € 516,46, che non rappresentino una universalità di beni, è stato praticato l'ammortamento immediato nell'esercizio di entrata in funzione.
Il valore delle Immobilizzazioni materiali al 31/12/2025 è di € 2.504.239,72, in aumento di euro 139.095,27 rispetto all'esercizio 2024 (+5,88%), esposto in bilancio, in coerenza con i principi contabili vigenti, al netto dell'ammortamento pari ad euro 1.126.896,90.
Si riporta di seguito il riepilogo delle variazioni più significative.
Il valore dei **terreni** di proprietà, nel 2025, in aumento di euro 30.129,19, passa da 88.242,25 al 31/12/2024 a 118.371,44 al 31/12/2025; si precisa che l'incremento non è dovuto a nuove acquisizioni nel corso dell'esercizio ma solo ad incrementi di valore, a seguito degli interventi di miglioramento dei terreni a La Bosa di Careggine.
I **fabbricati** sono stati inseriti al loro valore di acquisto. Nel corso del 2025 si registra un decremento pari ad € 59.222,93, per effetto dell'ammortamento, non ci sono acquisizioni dell'esercizio 2025.

In lieve flessione il valore degli **impianti** sempre per effetto dell'ammortamento, non ci sono acquisizioni nel corso del 2025.

La voce **attrezzature** diminuisce di euro 9.376,37; le acquisizioni dell'esercizio, pari ad euro 4.543,37 euro, riguardano una centralina meteo e l'impianto si video sorveglianza di La Bosa, si tratta di attrezzature per la "Via delle Api" finanziate nell'ambito del progetto CambioVia+.

La voce **Immobilizzazioni in corso e acconti,** in cui confluiscono i beni in corso di esecuzione e gli anticipi corrisposti ai fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali, aumenta di euro 184.928,92 per effetto di un l'importante intervento di restauro del fabbricato nel complesso dell'ApuanGeoLab a Equi Termi (Comune di Fivizzano), cofinanziato dal DOA Regione Toscana e suddiviso in tre lotti (annualità 2023 – 2024 e 2025); il terzo lotto è cofinaziato anche dal FUNT per € 100.000,00.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate dalle quote di partecipazione dell'Ente Parco in enti e società, come evidenziato nella nota integrativa al bilancio.

Il valore delle "Immobilizzazioni finanziarie" è di € 23.925,00, invariato rispetto al dato al 31/12/2023 e al 31/12/2024.

Nella nota integrativa la situazione delle partecipazioni è ampiamente dettagliata: la procedura di dismissione dal GAL Lunigiana si è conclusa nel 2022, sono attive le partecipazioni alle società Antro del Corchia srl e GAL Garfagnana ambiente e sviluppo scrl, per le quali si è provveduto al recesso ed alla richiesta di liquidazione della quota. Riguardo allo stato di attuazione del recesso dalla Società Antro del Corchia srl si rinvia alla NI per i dettagli, evidenziando che l'ente parco delle Alpi Apuane, anche se dichiarato privo di legittimazione poiché receduto, ha comunque ottenuto, se pur indirettamente, il risultato programmato: da una visura camerale in data 22 gennaio 2025, la società "Antro del Corchia srl" è in fase di scioglimento.

Con il supporto dell'Avvocatura (che si espressa, in ultimo con protocollo n. 1130 dell'11 marzo 2025) si dovranno decidere i passi successivi per addivenire al risultato programmato.

È stato costituito il "Fondo per rischi ed oneri a sostegno delle partecipazioni possedute" per un importo di € 53.925,00. Al 31/12/2024, l'ente ha ritenuto necessario incrementare il fondo di € 30.000,00 per far fronte a eventi imprevisti e situazioni potenzialmente sfavorevoli. L'accantonamento al 31 dicembre 2024, pari ad € 53.925,00, non viene incrementato al 31 dicembre 2025.

Oltre alla quota l'ente vanta nei confronti della società Antro del Corchia crediti per € 56.439,56 per spese di gestione anticipate e canoni di locazione e affitti di beni strumentali, il cui saldo è stato sollecitato costantemente senza però, ad oggi, nessun esito; nel 2014, si è provveduto ad effettuare apposito accantonamento al "Fondo rischi su crediti" di pari importo.

Con deliberazione del Consiglio direttivo n. 2 del 30 gennaio 2026, si è provveduto alla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche e al monitoraggio al 31 dicembre 2025, in base all'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016 e all'art. 17 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90 convertito in legge 11 agosto 2014 n. 114. Il termine per le dismissioni è stato stabilito al 31 dicembre 2026.

Il Collegio, come già segnalato nelle precedenti relazioni, auspica la rapida conclusione delle procedure di dismissione ed il rispetto del cronoprogramma.

La dott.ssa Consolati riferisce al Collegio di aver proceduto, entro la scadenza, al censimento delle partecipazioni possedute attraverso l'applicativo messo a disposizione dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Rimanenze

Non sono state registrate rimanenze in quanto, come evidenziato nella nota integrativa al bilancio, le uniche rimanenze sono quelle relative alla gestione dei beni economali di rapido consumo e di valore non significativo, peraltro non costituiti da risorse da utilizzare a livello produttivo di servizi destinabili a fruitori e/o come beni da cedere a terzi.

Il collegio osserva che le rimanenze, seppure dichiarate di modesto importo, dovranno essere valorizzate e rappresentate in bilancio.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo al netto delle svalutazioni, così come previsto dal principio contabile n. 5.

Il valore dei crediti è di € 579.267,94, aumentati di euro 28.360,47 rispetto al 2024.

I crediti di maggior entità sono quelli vantati nei confronti della regione Toscana, ad oggi completamente riscossi, e quelli nei confronti degli altri enti pubblici che derivano dal mancato puntuale versamento delle quote annuali. In Nota integrativa l'ente segnala questa criticità e la circostanza che le amministrazioni comunali non effettuano i pagamenti delle quote dovute con regolarità.

In NI sono dettagliati i crediti suddivisi in base alle scadenze e tipologia di creditori.

È riportata, inoltre, una situazione dettagliata delle poste debitorie pregresse dei comuni rientranti nella comunità dell'Ente parco; in particolare, nel corso del 2025, il comune di Massa non ha effettuato alcun versamento e, a seguito della quota annuale 2025 di € 109.454,04, il credito nei confronti del Comune di Massa è cresciuto a € 392.566,29. L'ente rappresenta che, nell'ambito di progetti di investimento in corso di realizzazione con il comune di Massa, ha anticipato risorse in attesa dell'erogazione dei relativi finanziamenti a cura degli organi competenti; al perdurare della situazione debitoria si vedrà costretto ad interrompere i progetti comuni e cessare la collaborazione.

Altra situazione critica è rappresentata dal Comune di Stazzema il cui debito è arrivato a € 73.165,40 che corrispondono a diverse annualità non versate.

Si evidenzia che l'Ente, nonostante le criticità citate, non ritiene necessario, contrariamente all'esercizio 2023, procedere ad alcuna svalutazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide risultano principalmente dalle certificazioni dell'istituto cassiere. Il valore delle "Disponibilità liquide" al 31/12/2025 è di € 2.318.024,16.

Esse risultano aumentate di € 354.332,79 (+15% circa) rispetto all'anno precedente. Il valore delle disponibilità liquide, indubbiamente elevato, è dovuto, anche, ad un contributo di provenienza statale di € 775.546,45, accreditato nel 2002, ai sensi della legge 23 dicembre 2000, n. 388 –

Articolo 114, commi 15 e 16, per la realizzazione del "Parco archeologico delle Alpi Apuane", ad oggi non utilizzato per mancanza dei provvedimenti legislativi attuativi.

Nel corso dell'esercizio 2026 sono stati richiesti chiarimenti al Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza energetica circa la possibilità di utilizzarlo per finanziare altri interventi immediatamente cantierabili. Il citato Ministero con nota assunta al protocollo dell'ente parco n. 3725 del 1° settembre 2026 ha rappresentato che le risorse "*non possono essere utilizzate e trasferite a codesto Ente parco regionale* ".

Il servizio di cassa e tesoreria, dal 2023 al 2027, è affidato al Banco BPM S.p.A., che opera tramite la filiale di Castelnuovo di Garfagnana mediante adesione a contratto aperto con ente aggregatore Regione Toscana.

Circa il C/C postale, nonostante i continui solleciti, non si sono ad oggi ancora concluse le procedure con Poste spa di sostituzione del precedente utente firmatario abilitato alla consultazione degli estratti conto online. L'ente nella Nota integrativa rappresenta che, con l'introduzione della modalità di pagamento mediante PagoPA, sta valutando di chiudere il C/C postale perché la gestione non digitale non è funzionale ed è molto problematica, anche per le verifiche del collegio.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono determinati in funzione della competenza temporale.

Non risultano contabilizzati ratei attivi.

Riguardo ai risconti attivi, il valore iscritto in bilancio è di € 5.855,67, rappresentati prevalentemente da polizze assicurative.

Patrimonio netto

Il "Patrimonio netto" a fine esercizio 2025 risulta di € 2.046.629,15 in aumento di euro 153.549,79 rispetto al dato del 2024.

Nel 2025 si registrano variazioni del patrimonio netto relative alla destinazione dell'utile d'esercizio 2024 di euro 87.061,78, di cui alla Deliberazione del Consiglio della Regione Toscana n. 44 del 22 dicembre 2025 (approvazione del Bilancio d'esercizio 2024) per € 17.412,36 a riserva legale ed € 69.649,42 a fondo riserva investimenti.

L'esercizio si chiude con un risultato positivo di € 153.549,79.

In nota integrativa viene esposto il dettaglio delle componenti e delle variazioni del "Patrimonio Netto" e riportato il valore del Fondo di dotazione costituitosi con la redazione dello stato patrimoniale iniziale al 1^ gennaio 2014 per € 956.299,58.

Le riserve 2025 ammontano a € 936.779,78, di cui 816.552,81 vincolate ad investimenti ed euro 120.226,97 destinati a riserva legale.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza. I fondi sono stati riclassificati in base alle tipologie previste come categoria chiusa dai principi contabili regionali di cui alla DGRT 496/2019. In nota integrativa è riportata la tabella di raffronto.

Complessivamente ammontano ad € 932.901,32 registrando un incremento di € 322.431,11 rispetto al 2024 (+53% circa); in particolare, è aumentato in modo considerevole il Fondo per cause in corso (+75% rispetto al 2024), più contenuto l'incremento del fondo per rinnovi contrattuali; aumenta lievemente il Fondo per imposte, anche differite (+ 1.879,00 euro) che riguarda somme accantonate dall'Ente per far fronte a IMU, TARSU, TARI e TASI e altre imposte locali sui fabbricati spesso oggetto di verbali di accertamento nonché IRAP per compensi al personale ancora da erogare.

Di seguito si espongono nel dettaglio gli accantonamenti confluiti nei fondi per rischi ed oneri:

- "**Fondo per cause in corso**" l'ammontare del Fondo al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 647.948,05, in aumento di euro 278.980,49 rispetto al dato al 31/12/2024.

  Il suddetto accantonamento riguarda anche le stime per la soccombenza in cause civili contro sanzioni per le quali l'Avvocatura regionale non ha prestato assistenza.

  Si precisa che, la Regione Toscana, con Decreto n. 5814 del 30 marzo 2021, ha provveduto ad istituire il regime di autoassicurazione per la copertura dei rischi solitamente ricompresi nella polizza RC patrimoniale ed ha costituito apposito fondo per il risarcimento sinistri, includendo nello stesso, previa definizione dei rapporti all'occorrenza, anche i potenziali sinistri di ARTI e dell'Ente Parco delle Alpi Apuane "*in quanto i loro singoli accantonamenti non sarebbero sufficientemente capienti e gli Enti risulterebbero privi di una adeguata copertura*". Nel corso dell'esercizio 2023 le coperture assicurative sono state riattivate. Per la stima del grado di rischio di soccombenza l'ente si è avvalso dell'apposita relazione redatta dall'Avvocatura regionale Toscana (acquisita al protocollo dell'ente n. 998 del 3 marzo 2025)
- "**Fondo per rischi ed oneri a sostegno di partecipazioni possedute**" è stato costituito nell'esercizio 2019 con € 4.925,00 come probabile passività potenziale e stima dell'ammontare attendibile della quota di partecipazione del GAL GARFAGNANA AMBIENTE E SVILUPPO S.C.R.L., in liquidazione dal 2015 e € 19.000,00 per la partecipazione alla Società Antro del Corchia. L'accantonamento al 31 dicembre 2025, è pari ad € 53.925,00 e risulta invariato rispetto al dato del 2024 (si ricorda che, al 31/12/2024, era stato aumentato di euro 30.000 euro rispetto al 2023 considerata le criticità e la complessità delle operazioni di dismissione delle partecipazioni)

- il "**Fondo per rinnovi contrattuali**" L'importo del Fondo al 31 dicembre 2025 è di euro 195.432,86 ed è stato incrementato di euro 41.571,62 rispetto al 2024. Il fondo è stato costituito a seguito della stipula dei contratti di lavoro che disciplinano il rapporto a tempo determinato del Direttore dell'Ente Parco (da ultimo quello dal 1^ ottobre 2018 al 30 settembre 2023). Con riguardo alla richiesta di arretrati da parte del precedente direttore, Dott. Antonio Bartelletti, in Nota integrativa l'ente rappresenta che "*La pratica è stata presa in carico dal nuovo Direttore che in data 29 maggio 2024 ha affidato allo Studio Lovo di Pisa uno specifico servizio legale a supporto della decisione per la quantificazione dell'importo dovuto e la definizione della questione. L'ente ha risposto alla richiesta con nota del 5 luglio 2024 (protocollo 2954) rappresentando i motivi di fatto e di diritto a supporto della decisione di non corrispondere alcun indennizzo. Con nota assunta a protocollo con il numero 411 del 24 gennaio 2025, l'interessato, assistito da un legale, ha nuovamente inoltrato richiesta di corresponsione dei crediti che sostiene di vantare. L'ente ritenendo di aver chiarito la sua posizione con le risposte fornite è in attesa dei successivi sviluppi*".

  "Con nota assunta a protocollo con il numero 411 del 24 gennaio 2025, l'interessato, assistito da un legale, ha nuovamente inoltrato richiesta di corresponsione dei crediti che sostiene di vantare. In data 10 settembre 2025 ci è stato notificato il ricorso al Tribunale di Lucca – Sezione Lavoro. La causa è in corso. Il cautelare non è stato concesso e la prossima udienza è fissata per il 24 marzo 2027".

  In tale fondo confluiscono anche le risorse per far fronte ai rinnovi contrattuali del personale dipendente e del personale dirigenziale
- Il "**Fondo per rinnovi contrattuali di II livello del comparto e della dirigenza**" al 31 dicembre 2025 rimane invariato rispetto a 2024 e al 2023 ed è pari ad € 11.868,32. In particolare, gli accantonamenti non vengono incrementati poiché il CCDI 2025, per la parte economica, è stato sottoscritto il 4 dicembre 2025 e pertanto le risorse per corrispondere i trattamenti incentivanti 2025 non ancora erogati sono stati registrati a "Debiti Vs dipendenti". Per il personale dirigenziale non c'è contrattazione decentrata poiché il trattamento economico dei Direttori degli enti parco regionali, ai sensi della legge 30/2015 è fissato con deliberazione della giunta regionale.
- **la svalutazione dei crediti** non è stata effettuata; si evidenzia che in bilancio è iscritto un fondo dedicato per la svalutazione dei crediti derivanti dalle partecipazioni.

Debiti

I Debiti sono esposti al loro valore nominale.

Il valore dei "Debiti", al 31/12/2025, è di € 941.011,05, con una diminuzione di € 127.613,08 (-12% circa) rispetto alla situazione dell'anno precedente (nell'esercizio 2024 la diminuzione era stata del 10%).

Nella nota integrativa al bilancio sono fornite dettagliate informazioni per le singole categorie di debito.

In particolare:

- **debiti verso banche per mutui** che passano da € 263.267,72 nel 2024 a € 218.546,52 nel 2025 e, come emerge dal dettaglio riportato in Nota integrativa, sono il mutuo per impianto fotovoltaico, il mutuo per l'acquisto dell'edificio sede degli uffici di Massa ed infine il mutuo per l'acquisto dell'edificio Palazzo Rossetti sede degli uffici di Seravezza

- **debiti verso altri soggetti pubblici** che passano da € 50.736,07 del 2024 a € 21.578,85 nel 2025; riguardano contributi per benefici a terzi che prima dell'esercizio 2019 confluivano nei debiti senza essere evidenziati come benefici a terzi; a partire dall'anno 2019 i contributi a soggetti pubblici e privati sono stati esposti in bilancio nella voce "B.14a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi" in appositi sottoconti.

I contributi a soggetti pubblici e privati per progetti assegnati dall'anno 2019 in poi sono stati esposti in bilancio nella voce "B.14a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi" in appositi sottoconti (610818 "Contributi a soggetti pubblici e privati", 610819 "Contributi ad interventi finalizzati" e 610820 "Contributi a Istituti Scolastici"). Nella stessa voce sono anche esposti i debiti per compartecipazione a progetti di partenariato (610821 "Compartecipazione a progetti in partenariato"). Le quote imputate a costo e non erogate alla fine dell'esercizio sono state esposte quali "Debiti verso altri per contributi e progetti di partenariato" per poterne più agevolmente rendicontare gli andamenti, anche tenendo conto del principio contabile regionale n. 12. Con riferimento all'erogazione di tali contributi il collegio raccomanda di monitorare con attenzione il rapporto tra contributi erogati a seguito di bando e contributi erogati senza bando, anche se comunque soggetti a rendicontazione.

L'importo da saldare al 31 dicembre 2024 era di € 102.166,78. Nel corso dell'esercizio sono stati eseguiti pagamenti per € 89.566,78. I debiti sorti per contributi assegnati nel 2025 e non erogati al 31 dicembre 2025 sono pari a € 77.383,26. Al 31 dicembre 2025 rimangono complessivamente da erogare € 89.983,26.

- **debiti verso fornitori**, segnalati come elevati negli esercizi precedenti, passano da euro 434.465,97 nel 2024 a euro 438.422,07 al 31/12/2025, in lieve aumento (meno dell'1%); in parte riguardano importi portati a debito al momento del passaggio alla contabilità economico patrimoniale e non ancora pagati che dovranno essere oggetto di attente valutazioni che sono

iniziate ma non si sono ancora concluse per la carenza di personale. Comprendono, inoltre, i contributi assegnati fino al 2018, anno dal quale sono stati esposti in una voce apposita per consentirne una identificazione più agevole.

L'andamento dei debiti vs fornitori nell'ultimo triennio denota che gli interventi organizzativi posti in essere per velocizzare i tempi di gestione della spesa stando producendo effetti positivi. Come giustamente riportato in NI, è comunque necessario che ogni responsabile continui a prestare costante attenzione alla fase di esecuzione dei contratti e alla corretta avvenuta fatturazione dei costi di competenza dell'esercizio. Il collegio invita l'Ente a completare la revisione della consistenza di questa tipologia di debiti.

- debiti tributari passano da € 19.650,29 a € 15.613,06;

- debiti verso istituti previdenziali passano da € 59.420,49 a € 47.410,93;

- **altri debiti** passano da € 241.083,59 a € 199.439,62**.** La voce comprende:

  • debiti verso amministratori per € 6.788,17 e sono relativi a parte del compenso del Collegio unico dei revisori ancora da saldare e ai gettoni di presenza del 2025 spettanti al Consiglio direttivo e al Comitato scientifico, erogati nel 2026;

  • debiti verso il personale che passano da euro 127.683,09 nel 2024 a euro 102.668,19 nel 2025; Nel corso dell'esercizio, a seguito della contrattazione decentrata sui criteri di attribuzione, con uno sforzo aggiuntivo del settore amministrativo contabile, i differenziali stipendiali sono stati attribuiti e si è proceduto al pagamento delle risorse decentrate 2023 e 2024 (quelle del 2025, come è fisiologico per la naturale conclusione del ciclo della performance, possono essere erogati nel 2026). Il Direttore, che ha concluso il mandato il 31 dicembre 2025, ha inoltre preceduto alla chiusura del ciclo della performance 2025 con la valutazione dei titolari di incarichi di elevata qualificazione e redazione della Relazione sulla qualità della prestazione dell'ente per l'anno 2025.

  nel corso del 2025 sono stati pagati i compensi incentivanti dell'anno 2022, rimangono ancora da erogare i compensi incentivanti dell'anno 2023 e quelli dell'anno 2024.

  Il Collegio esprime apprezzamento per lo sforzo organizzativo e amministrativo profuso dall'Ente al fine di ricondurre la contrattazione collettiva integrativa a una tempistica coerente con il relativo esercizio di riferimento e di assicurare la conclusione del ciclo della performance nei tempi compatibili con le finalità proprie del salario accessorio incentivante.

I tempi di pagamento dei debiti commerciali sono ampiamente inferiori ai trenta giorni previsti dalla legge (Indicatore di ritardo annuale 2025 -10,63 giorni) e lo stock del debito residuo (fatture emesse nell'esercizio e non pagate al 31 dicembre 2025) è di euro 22.345,10 (determinato una fattura di un fornitore per la quale, a causa del DURC negativo si era dovuti ricorrere ad intervento sostitutivo,

non concluso al 31 dicembre 2025), ampiamente inferiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio (Circolare MEF n. 17 del 7 aprile 2022). Non è pertanto necessario dar corso a nessuna delle misure di garanzia previste per le amministrazioni che adottano la contabilità economico patrimoniale.

Risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono determinati in funzione della competenza temporale.

Al 31 dicembre 2025 i ratei passivi sono a zero mentre i risconti passivi ammontano ad € 2.439.475,93 in aumento di € 246.830,11 rispetto alla situazione dell'anno 2024 e sono relativi all'applicazione del principio contabile n. 12 per i contributi in conto capitale. Nella nota integrativa al bilancio di esercizio 2025 è riportata la tabella di dettaglio dei risconti passivi con l'indicazione dell'atto amministrativo di assegnazione del contributo.

I ricavi da sterilizzo 2025 ammontano ad euro 83.520,00.

Così come anticipato trattando delle disponibilità di cassa, si evidenzia la presenza del contributo di € 775.549,45, accreditato nel 2002 e non ancora utilizzato.

ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

ENTE PARCO REGIONALE DELLE ALPI APUANE					
(Principi Contabili Enti strumentali della Regione Toscana)					
Conto Economico 2025					
CONTO / Sottoconto	DESCRIZIONE	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var%
A	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.923.766,79	1.850.644,35	73.122,44	3,95%
A.1.a)	Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività	0,00	0,00	0,00	
A.1.b)	Contributi dalla Regione Toscana per il funzionamento	1.583.333,34	1.483.333,34	100.000,00	-6,32%
A.1.c)	Altri contributi da Regione Toscana	28.636,87	9.611,30	19.025,57	197,95%
A.1.d)	Contributi per l'erogazione di benefici a terzi	66.381,49	121.530,42	-55.148,93	
A.1.e)	Contributi da altri soggetti pubblici	237.033,95	226.044,56	10.989,39	4,86%
A.1.f)	Ricavi per prestazione dell'attività commerciale	8.381,14	10.124,73	-1.743,59	-17,22%
A.2	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE	0,00	0,00	0,00	
A.3	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	0,00	0,00	0,00	
A.4	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (costi capitalizzati)	0,00	0,00	0,00	
A.4.a)	Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia da attività istituzionale	0,00	0,00	0,00	

A.4.b)	Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia da attività commerciale	0,00	0,00	0,00	
A.5	ALTRI RICAVI E PROVENTI CON SEP. IND. DEI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	523.933,15	349.025,12	174.908,03	50,11%
A.5.a)	Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi	440.413,15	300.806,22	139.606,93	46,41%
A.5.b)	Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	83.520,00	48.218,90	35.301,10	73,21%
	Totale valore della produzione (A)	2.447.699,94	2.199.669,47	248.030,47	11,28%
B	COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.6	ACQUISTI DEI BENI	31.313,07	36.236,34	-4.923,27	-13,59%
B.7	ACQUISTI DI SERVIZI	454.999,53	346.198,84	108.800,69	31,43%
B.7.a)	Manutenzioni e riparazioni	68.896,15	85.322,86	-16.426,71	-19,25%
B.7.b)	Altri acquisti di servizi	386.103,38	260.875,98	125.227,40	48,00%
B.8	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	30.662,92	23.826,71	6.836,21	28,69%
B.9	PERSONALE	967.812,41	965.840,30	1.972,11	0,20%
B.9.a)	Salari e stipendi	723.729,04	720.703,24	3.025,80	0,42%
B.9.b)	Oneri sociali	202.493,71	203.538,40	-1.044,69	-0,51%
B.9.c)	Trattamento di fine rapporto (TFR)	0,00	0,00	0,00	
B.9.d)	Trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	
B.9.e)	Altri costi del personale	41.589,66	41.598,66	-9,00	-0,02%
B.10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	139.309,57	122.562,53	16.747,04	13,66%
B.10.a)	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	58.803,36	21.923,20	36.880,16	168,22%
B.10.b)	Ammortamento immobilizzazioni materiali	80.506,21	100.639,33	-20.133,12	-20,01%
B.10.c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	
B.10.d)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	
B.11	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	0,00	0,00	0,00	
B.12	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00	
B.13	ALTRI ACCANTONAMENTI	280.000,00	200.000,00	80.000,00	40,00%
B.14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	321.356,16	345.342,31	-23.986,15	-6,95%
B.14.a)	Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	261.413,13	285.543,72	-24.130,59	-8,45%
B.14.b)	Accantonamenti per imposte, anche differite	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
B.14.c)	Altri oneri di gestione	57.943,03	57.798,59	144,44	0,25%
	Totale costi della produzione (B)	2.225.453,66	2.040.007,03	185.446,63	9,09%
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	222.246,28	159.662,44	62.583,84	39,20%
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.15	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	
C.16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0,01	0,43	-0,42	

C.16.d)	Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	0,01	0,43	-0,42	
C.17	INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI	10.256,86	14.709,63	-4.452,77	-30,27%
C.17.a)	Interessi passivi su debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	
C.17.b)	Altri oneri finanziari	10.256,86	14.709,63	-4.452,77	-30,27%
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-10.256,85	-14.709,20	4.452,35	-30,27%
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.18	RIVALUTAZIONI	0,00	0,00	0,00	
D.19	SVALUTAZIONI	0,00	0,00	0,00	
	Totale delle rettifiche (D)	0,00	0,00	0,00	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + o - C + o - D)	211.989,43	144.953,24	67.036,19	46,25%
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	58.439,64	57.891,46	548,18	0,95%
	UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO	153.549,79	87.061,78	66.488,01	76,37%

Il valore della produzione risulta di € 2.447.699,94, in aumento di € 248.030,47 rispetto al dato al 31/12/2024.

Il suddetto incremento è dovuto, per € 100.000,00 ad un aumento strutturale del finanziamento di funzionamento regionale e per la restante parte, prevalentemente, al finanziamento per il "Richiamo dell'Alta Versilia", che si è concluso (l'ente parco era capofila), nonché al contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara per la produzione del video realizzato da Danae srl in occasione del Quarantennale della costituzione dell'Ente Parco.

I contributi di funzionamento da parte di altri soggetti pubblici subiscono variazioni rispetto all'esercizio 2024 per la presenza dei due finanziamenti Interreg UNIRGEOPARKS e CAVESTOUR. Con riferimento al contributo PNRR relativo all'avviso "Misura 1.4.4. Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale – SPID – CIE" di cui al decreto del Dipartimento della trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri n. 49-3/2022 di complessivi € 14.000,00, sono stati utilizzati nell'esercizio 2023 € 3.382,00. L'importo di € 10.618,00 è stato inserito nella tabella dei risconti passivi. Per quanto riguarda il progetto UNITGEOPARKS è stato portato a ricavo l'importo rendicontato che è stato erogato nel 2026 per € 277,88 (debiti v/s Regione Toscana) e per € 1.111,51 (debiti v/s altre amministrazione pubbliche, per il Dipartimento del VAR, capofila del progetto). Per CAVESTOURS nel corso del 2025 è stato erogato l'anticipo di € 40.582,62 riscontato per la quota non portata a costo.

I ricavi per prestazioni dell'attività commerciale subiscono una flessione di euro 1.743,59 (-17% circa) dovuta soprattutto ai minori ricavi generati dall'impianto fotovoltaico. Diminuiscono anche i ricavi per la vendita di gadget e quelli per pubblicazioni e cartografia.

La voce "Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi" è aumentata di euro 174.908,03 (+50% circa), in valore assoluto di € 139.606,93 (+46,41%).

Dalla NI si legge che "*In particolare, sono tornati ad aumentare i "Ricavi per sanzioni amministrative" come effetto dell'istituzione della Commissione per le audizioni e, in misura minore, anche i "Ricavi per le autorizzazioni in deroga". La prima tipologia di ricavi aveva risentito nel fatto che, a seguito del periodo di Commissariamento fino alla nomina del nuovo Presidente, l'attività di emanazione delle Ordinanze di ingiunzione di cui al procedimento sanzionatorio, ai sensi della legge 689/1981, aveva subito un rallentamento. Sono poche, infatti, le sanzioni amministrative che vengono pagate a seguito del verbale di costatazione e generalmente si attende l'ordinanza di ingiunzione, dopo essere stati ascoltati e/o aver presentato memorie difensive. Per ovviare a questo rallentamento con Determinazione dirigenziale n. 11 dell'11 marzo 2025, si è provveduto ad istituire la Commissione per le audizioni, con il compito di smaltire l'arretrato supportando il Presidente nella fase conclusiva del procedimento sanzionatorio. Per quanto riguarda la diminuzione dei "Ricavi per il rilascio di autorizzazioni di impatto ambientale" la diminuzione è dovuta alle proroghe dei provvedimenti di autorizzazione paesaggistica e ambientale introdotte dai decreti derogatori Covid, prima, e Ucraina, poi, che consentono la continuazione delle attività autorizzate per ulteriori 36 mesi. Il contributo d'estrazione subisce un ulteriore diminuzione di € 11.383,21 (pari a -5,52%); i "Rimborsi e indennizzi" aumentano notevolmente a causa di un indennizzo dovuto a danneggiamenti nell'Azienda agricola sperimentale di La Bosa dovuti da un calo di tensione.".*

Le sterilizzazioni dei contributi sono dettagliati in apposito paragrafo della NI relativo ai risconti passivi per contributi in conto capitale in base al principio contabile 12 "I contributi pubblici".

I costi di produzione risultano di € 2.225.453,66 a fronte di euro 2.040.007,03 del 2024, in aumento, in valore assoluto, di € 185.446,63, pari a + 9,09 in termini percentuali.
Il suddetto incremento è riconducibile principalmente all'attuazione dei progetti finanziati e all'incremento dei costi di ammortamento.
In NI è riportato il dettaglio dei costi e la relativa motivazione degli scostamenti.

I costi per gli acquisti di beni diminuiscono rispetto a 2024 (- € -4.923,27 -14% circa). La riduzione più significativa riguarda l'acquisto di beni commerciali, in particolare "*le diminuzioni più significative riguardano l'acquisto di gadget perché si è in attesa del nuovo brand a seguito della revisione dell'immagine coordinata dell'Ente Parco e l'acquisto/produzione di depliants con la medesima motivazione*.".

I costi per servizi passano da euro 346.198,84 nel 2024 a euro 454.999,53 nel 2025 facendo registrare un aumento di circa il 31% (+108.800,69 euro rispetto al 2024).

L'incremento è riconducibile all'aumento considerevole dei costi per gli altri acquisti di servizi. In valore assoluto si registra, per la citata voce, un incremento di € 125.227, 40 (pari al 50,89%), dovuto all'attuazione dei finanziamenti ricevuti, (Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara) per la realizzazione del filmato di interviste in occasione del Quarantennale del Parco, gli Interreg e il Richiamo dell'Alta Versilia nonché da affidamenti importanti per l'immagine coordinata dell'Ente Parco (Jakala srl di Milano) e per il rifacimento del sito istituzionale.
I costi sono comunque in linea e per alcune voci anche molto inferiori rispetto a quelli previsti in fase di adozione del budget economico 2025.
Nell'ambito del suddetto aggregato, si segnala la diminuzione di € 17.681,94 registrata sul sottoconto 610251 "Competenze organi di governo" dovuto al fatto che il Presidente, in quanto riveste anche il ruolo di Sindaco del Comune di Castelnuovo di Garfagnana, così come stabilito nel decreto di nomina del Presidente della Giunta regionale Toscana n. 185 del 7 novembre 2023, non percepisce l'indennità di carica fissata, con delibera della Giunta Regionale n. 441 del 7 aprile 2015 in € 18.270 annuali. Ai sensi di quanto stabilito dal decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni in legge 30 luglio 2010, n. 122 percepisce il rimborso delle spese sostenute e un gettone di presenza di € 30,00 a seduta di Consiglio direttivo.
Aumentano le utenze rispetto al 2023 e al 2024 in linea con gli aumenti del mercato.
Per quanto riguarda i costi per manutenzioni e riparazioni si segnala un decremento in valore assoluto di € 16.426,71. In NI si legge che "*La diminuzione più consistente (-47,92%) è quella registrata nella manutenzione dell'assetto del territorio. I costi per la manutenzione degli automezzi diminuisco, ma data la consistenza del parco macchine ormai completamente ammortizzate, la diminuzione non è strutturale.".*

I costi per il godimento dei beni di terzi sono incrementati di euro 6.836,21, "*per il WebGis, la mappa CETS e un leggero incremento del costo annuale delle licenze per i moduli del gestionale Halley Informatica srl. Nel corso del 2025 è stata consegnata una autovettura, destinata ai Guardiaparco, e si inizia a pagare il canone di noleggio lunga durata*.", così come riportato in NI.

I costi del personale sono pressoché stabili rispetto al 2024 (si registra un lievissimo aumento).
L'attuazione del fabbisogno triennale di personale contenuto nel PIAO approvato con Deliberazione del Consiglio direttivo n. 22 del 23 luglio 2024, ha portato all'assunzione di una unità dell'area dei funzionari e delle elevate qualificazioni a decorrere dal 1° gennaio 2025, mediante progressione tra aree in base a quanto previsto dall'articolo 13, comma 6, del CCNL per il triennio 2019 – 2021 del 16 novembre 2022.
L'attuazione del fabbisogno di personale programmato per il 2025 è decorsa dal 1° gennaio 2026 e esplicherà i suoi effetti sui costi di personale per l'esercizio 2026 e successivi.

Si rinvia alla NI per il dettaglio dei costi del personale.

In NI è riportato la tabella relativa al calcolo del costo del personale in base ai criteri stabiliti nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle finanze n. 9/2006.
Dalla suddetta tabella, si rileva che il costo del personale, calcolato secondo la circolare MEF 9/2006, per il 2025, è pari ad € 868.922,59 in misura inferiore rispetto al dato rilevato nel bilancio d'esercizio 2016 (€ 981.425,89); è rispettato anche il limite di spesa del personale imposto dall'art. 1, comma 557-quater, L. 296/2006 (media del costo del personale 2011-2013 pari ad euro €1.047.349,14).

Aumentano i costi di ammortamento e svalutazioni (+13% circa); in particolare, aumenta l'ammortamento sulle immobilizzazioni immateriali a seguito della capitalizzazione di interventi su beni di terzi (la rupe di Corvaia, finanziata con le risorse del "Il richiamo dell'Alta Versilia" e gli interventi di mitigazione del rischio da incendi boschivi a Pian della Fioba). Dalla NI emerge che "*Il valore di questa tipologia di cespiti è destinato a crescere negli esercizi successivi a seguito dell'attuazione del piano degli investimenti che contiene diversi interventi finanziati realizzati su beni di terzi*.".
Gli ammortamenti di mobili e arredi diminuiscono considerevolmente (- € 18.543,05) poiché nel 2024 erano stati acquistati mobili e arredi per le sedi il cui valore, considerato singolarmente, consentiva l'ammortamento nell'anno di acquisto. Non si è proceduto ad alcuna svalutazione dei crediti.

Con riferimento agli **oneri diversi di gestione**, si segnala una diminuzione di euro 3.986,15 rispetto al 2024 imputabile a minori costi per erogazione di benefici a terzi.
Così come richiesto dalla Regione Toscana, per finanziare questa tipologia di interventi, nell'attesa che la stessa regione provveda a mettere a disposizione apposite risorse destinate a questo scopo, l'Ente non ricorre ai contributi di funzionamento sia regionali che dei comuni ma utilizza quanto ricevuto per il contributo di estrazione del marmo affinchè i proventi dello sfruttamento di questo bene comune abbiano una ricaduta positiva sul territorio.
Nella voce è riportato l'importo del finanziamento "Il richiamo dell'Alta Versilia" di cui l'Ente Parco ha assunto il ruolo di capofila che si è concluso nel 2025.

La gestione determina il risultato d'esercizio sotto riportato, estratto dalla NI:

RISULTATO D'ESERCIZIO

CONTO PROFITTI E PERDITE BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 SCOSTAMENTI RISPETTO A BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Budget economico 2025	Bilancio d'esercizio 2025	Bilancio d'esercizio 2024	Scostamento	Var. %
RISULTATO DELL'ESERCIZIO - UTILE (o perdita)	0,00	153.549,79	87.061,78	66.488,01	76,37%
Fondo di Riserva (20% dell'utile d'esercizio)	0,00	30.709,96	17.412,36	13.297,60	76,37%
Quota da restituire alla Regione Toscana i, in alternativa, da destinare al fondo investimenti (80% dell'utile d'esercizio)	0,00	122.839,83	69.649,42	53.190,41	76,37%

Il Collegio, considerato quanto riportato nelle premesse del presente verbale e nella NI, si esprime favorevolmente sulla proposta di destinazione dell'utile e precisamente:

Utile d'esercizio 2025 € 153.549,79

Destinazione pari al 20% a Riserva Legale € 30.709,96

Quota da restituire alla Regione Toscana o,
in alternativa, da destinare al fondo investimenti
(80% dell'utile d'esercizio) € 122.839,83

Il Collegio continua a segnalare l'accantonamento di € 2.000,00 nell'apposito fondo per il non assoggettamento all'obbligo di compilazione del modello Unico ENC, già oggetto di approfondimenti nel 2021 non ancora portati a termine. Si riporta di seguito quanto segnalato nel verbale del bilancio d'esercizio 2021:

"Il Collegio, circa le imposte sul reddito dell'esercizio, segnala l'assenza del modello Unico ENC. In occasione della verifica degli adempimenti fiscali 2018, con verbale 7/b relativo alla seduta del 26 ottobre 2018, aveva rilevato la non presenza del modello Unico ENC 2018, per il periodo d'imposta 2017, invitando il Rag. Fabio Vergamini con Studio a Castelnuovo di Garfagnana, incaricato della redazione e trasmissione dei modelli fiscali, a chiarire i presupposti del non assoggettamento. La risposta interlocutoria del professionista non era stata dirimente e l'Ente Parco, in occasione della predisposizione del Bilancio preventivo 2020 ha inserito la stima del costo per tale imposta, accantonando l'importo stimato in € 2.000,00 nell'apposito fondo. Anche la risposta dell'Avvocatura regionale, pur riconoscendo come sostenibile l'impostazione dell'Ente non è stata dirimente e l'Avvocatura ha consigliato, per maggior sicurezza, di formulare apposito interpello all'Agenzia delle Entrate e, anche per l'esercizio 2021, l'Ente ha pertanto proceduto all'accantonamento di importo analogo al 2020".

CONCLUSIONI

Il Collegio dei revisori dei conti ha eseguito le verifiche periodiche di cassa durante le quali ha potuto effettuare il controllo della corretta tenuta della contabilità e dei libri previsti dalla normativa civilistica e fiscale.

Il Collegio ha altresì provveduto a verificare la legittimità delle iscrizioni delle partite creditorie verso la Regione Toscana da parte dell'Ente Parco, non rilevando scostamenti.
Il Collegio ha provveduto a verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei versamenti dei contributi dovuti agli Enti previdenziali e della presentazione delle dichiarazioni previste dalle leggi nazionali e regionali.
Sulla base dei controlli svolti è emersa una sostanziale corrispondenza con la situazione contabile e non sono state registrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.
Il Collegio nel corso dell'attività svolta durante l'anno sia con riferimento all'attività amministrativa e contabile dell'ente parco, sia in relazione al bilancio d'esercizio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle segnalazioni evidenziate nel presente verbale, ritiene di esprimere parere favorevole al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.
La verifica ha termine alle ore 13.00 previa redazione, lettura ed approvazione del presente verbale.

Letto, confermato, sottoscritto.

Castelnuovo di Garfagnana, 6 ottobre 2026

Il Collegio unico dei revisori dei conti:

Dott.ssa Maria Annunziatina Ranaudo
(Presidente)

firmato

Dott. Andrea Santucci

firmato

Dott. Corrado Viva

firmato

PARCO ALPI APUANE

CONTO DELLA GESTIONE DELL' ECONOMO

ESERCIZIO 2025

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	
	Gennaio			**Gennaio**			
1	Costituzione fondo economale ex articolo 29 del Regolamento di contabilita anno 2025 - impegno economico sul budget	Nr. 33 del 17-01-2025	3.000,00	INVIO MATERIALE ACQUISTI TRAMITE POS	Nr. 1 del 22-01-2025	12,30	
2				RINNOVO FIRMA DIGITALE ECONOMO DELL'ENTE	Nr. 2 del 27-01-2025	38,00	
3				RIMBORSO SPESE PER SERVIZIO GAV NEI GIRONI 09 E 25 GENNAIO 2025	Nr. 3 del 27-01-2025	27,20	Provv.Dirig. Nr. 1 del 13-01-2025
4				RIMBORSO SPESE SERVIZIO VIGILANZA AMBIENTALE NEI GIORNI 09 E 25 GENNAIO 2025	Nr. 4 del 27-01-2025	27,20	Provv.Dirig. Nr. 1 del 13-01-2025
	Totale mese Gennaio		**3.000,00**	**Totale mese Gennaio**		**104,70**	
	Febbraio			**Febbraio**			
5				DUPLICATI CHIAVI INGRESSI SEDE DI SERAVEZZA	Nr. 5 del 10-02-2025	23,42	
6				INVIO MATERIALE PROMOZIONALE COME DA PROTOCOLLI DA N.652 A N.658	Nr. 6 del 10-02-2025	47,70	
	Totale mese Febbraio		**0,00**	**Totale mese Febbraio**		**71,12**	
	Marzo			**Marzo**			
7				INVIO RACCOMANDATA A.R. AVVOCATURA REGIONALE COME DA ALLEGATO	Nr. 7 del 10-03-2025	6,80	
8				INVIO MANDATI ALL'AVVOCATURE REGIONALE	Nr. 8	27,20	

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	
				DELLA TOSCANA COME DA RICEVUTE	del 31-03-2025		
	Totale mese Marzo		**0,00**	**Totale mese Marzo**		**34,00**	
	Aprile			**Aprile**			
9				MATERIALE DI CANCELLERIA PER UFFICI GUARDIAPARCO	Nr. 9 del 14-04-2025	70,00	
10				MATERIALE PER MANUTENZIONE SCALE IN ALLUMINIO GUARDIAPARCO	Nr. 10 del 14-04-2025	3,00	
11				INVIO RACCOMANDATE E PLICHI DEPLIANTS COME DA RICEVUTE	Nr. 11 del 28-04-2025	71,70	
	Totale mese Aprile		**0,00**	**Totale mese Aprile**		**144,70**	
	Maggio			**Maggio**			
12				RINNOVO FIRMA DIGITALE RESPONSABILI U.O. AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI	Nr. 12 del 12-05-2025	48,00	
13				PRANZO DI RAPPRESENTANZA PER 5 PERSONE - PROF. MAURO ROSI DIP.TO PROTEZIONE CIVILE - DOTT. MICHELE PROTA E LIVIO TARABELLA DI FERATEL MEDIA TECHNOLOGIES s.r.l. -PRESIDENTE DELL'ENTE ANDREA TAGLIASACCHI - RESPONSABILE UFFICIO FINANZIARIO DELL'ENTE D	Nr. 13 del 13-05-2025	175,00	Provv.Dirig. Nr. 25 del 15-05-2025
14				RIMBORSO SPESE SOPRALLUGO GAV DEL 30 APRILE 2024	Nr. 14 del 19-05-2025	15,00	Provv.Dirig. Nr. 1 del 13-01-2025
15				RIMBORSO SPESE SOPRALLUGO GAV DEL 30	Nr. 15	15,00	Provv.Dirig.

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	
				APRILE 2024	del 19-05-2025		Nr. 1 del 13-01-2025
16				INVIO RACCOMANDATA A.R.	Nr. 16 del 19-05-2025	7,05	
17				INVIO RACCOMANDATA A.R. COME DA ALLEGATO	Nr. 17 del 26-05-2025	8,80	
	Totale mese Maggio		**0,00**	**Totale mese Maggio**		**268,85**	
	Giugno			**Giugno**			
18				INVIO ATTO GIUDIZIARIO COME DA RICEVUTA ALLEGATA	Nr. 18 del 04-06-2025	12,40	
19				CALCOLO IMU ANNO 2025	Nr. 19 del 09-06-2025	50,00	
20				INVIO DECRETI AVVOCATURA REGIONALE	Nr. 20 del 09-06-2025	14,10	
21				LAVAGGIO FIAT PANDA FM740DT	Nr. 21 del 09-06-2025	22,00	
22				RIMBORSO SERVIZIO VIGILANZA DEL 11 GIUGNO 2025	Nr. 22 del 12-06-2025	15,00	Provv.Dirig. Nr. 1 del 13-01-2025

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	VERSAMENTO IN TESORERIA PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
23				RIMBORSO SERVIZIO VIGILANZA DEL 11 GIUGNO 2025	Nr. 23 del 12-06-2025	15,00	Provv.Dirig. Nr. 1 del 13-01-2025
24				INVIO N.2 ATTI GIUDIZIARI	Nr. 24 del 18-06-2025	24,80	
	Totale mese Giugno		**0,00**	**Totale mese Giugno**		**153,30**	
	Luglio			**Luglio**			
25				PRANZO RIUNIONE COLLEGIO DEI REVISORI DEL 02 LUGLIO 2025 - N. 3 PASTI A € 21,00 CADAUNO	Nr. 25 del 03-07-2025	63,00	
26				RIMBORSO SPESE EFFETTUATE IN NOME E PER CONTO DELL'ENTE - ACQUISTO VOLUME "SCIOGLIMENTO E LIQUIDAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE"	Nr. 26 del 22-07-2025	24,70	
27				INVIO PLICHI VOLUMI COME DA PROTOCOLLI N.3239 E N.3242	Nr. 27 del 30-07-2025	5,40	
	Totale mese Luglio		**0,00**	**Totale mese Luglio**		**93,10**	
	Agosto			**Agosto**			
28				INVIO N.3 ATTI GIUDIZIARI COME DA ALLEGATO	Nr. 28 del 26-08-2025	37,20	
	Totale mese Agosto		**0,00**	**Totale mese Agosto**		**37,20**	
	Settembre			**Settembre**			
29				INVIO N.2 RACCOMANDATE A.R. AVVOCATURA REGIONALE	Nr. 29 del 15-09-2025	14,10	

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	
30				SOSTITUZIONE URGENTE OLIO MOTORE	Nr. 30 del 15-09-2025	25,00	
31				RICARICHE TELEFONICHE CELLULARI GUARDIAPARCO	Nr. 31 del 15-09-2025	18,00	
32				INVIO PLICO LIBRI PROMOZIONALI PROTOCOLLO 4059 DEL 16 SETTEMBRE 2025	Nr. 32 del 22-09-2025	1,45	
	Totale mese Settembre		**0,00**	**Totale mese Settembre**		**58,55**	
	Ottobre			**Ottobre**			
33				ACQUISTO FIRMA DIGITALE DIPENDENTE SPAZZAFUMO ANNO	Nr. 33 del 09-10-2025	48,00	
34				ACQUISTO ALIMENTATORE DA TAVOLO PER CB POLMAR - UFFICIO GUARDIAPARCO SERAVEZZA	Nr. 34 del 13-10-2025	18,00	
35				INVIO ATTO GIUDIZIARIO	Nr. 35 del 13-10-2025	12,40	
36				LAVAGGIO FIAT PANDA FM241DT SEDE DI MASSA	Nr. 36 del 22-10-2025	13,00	
37				TARIFFA FORFETTARIA AUTUNNO APUANO 2025	Nr. 37 del 22-10-2025	20,00	

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	
38				RINNOVO FIRMA DIGITALE SERENA POLI E ILARIA ROSANI	Nr. 38 del 23-10-2025	96,00	
39				RIMBORSO SPESE MONITORAGGIO FAUNISTICO 17-18 OTTOBRE 2025 - CENA E PERNOTTAMENTO	Nr. 39 del 27-10-2025	35,00	Provv.Dirig. Nr. 1 del 13-01-2025
40				RIMBORSO SPESE MONITORAGGIO FAUNISTICO 17-18 OTTOBRE 2025 - CENA E PERNOTTAMENTO	Nr. 40 del 27-10-2025	35,00	Provv.Dirig. Nr. 1 del 13-01-2025
41				RIMBORSO SPESE ACQUISTO MANIGLIA AUTOMEZZO SUZUKI JIMNY ER206RN	Nr. 41 del 27-10-2025	11,87	
	Totale mese Ottobre		**0,00**	**Totale mese Ottobre**		**289,27**	
	Novembre			**Novembre**			
42				ACQUISTO MATERIALE EDILE PER RIPARAZIONE RINGHIERA SCALA ESTERNA PALAZZO ROSSETTI SERAVEZZA - U.O. VIGILANZA E GESTIONE DELLA FAUNA	Nr. 42 del 10-11-2025	4,40	
43				RIMBORSO SPESE PRANZO COMMISSIONE SELEZIONE DIRETTORE DELL'ENTE DEL 14 NOVEMBRE 2025	Nr. 43 del 17-11-2025	36,00	
44				INVIO MATERIALE ACQUISTO SU PORTALE SHOP FATTURA N.6/2025	Nr. 44 del 18-11-2025	3,95	
45				ACQUISTO ED ATTIVAZIONE FIRMA DIGITALE DOTT.SSA ISABELLA RONCHIERI	Nr. 45 del 20-11-2025	96,70	

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	
46				ATTIVAZIONE E RINNOVO FIRMA DIGITALE DOTT.SSA SIMONA OZIOSO	Nr. 46 del 20-11-2025	96,70	
47				LAVAGGIO AUTOMEZZO DI PROPRIETA' DELL'ENTE SUZUKI GRAND VITARA	Nr. 47 del 20-11-2025	13,00	
	Totale mese Novembre		**0,00**	**Totale mese Novembre**		**250,75**	
	Dicembre			**Dicembre**			
48	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 798 del 18-12-2025	52,25	RIMBORSO SPESE MISSIONE DEL 27/10/2025 - 28/10/2025 A LORO CIUFFENNA COME DA RICHIESTA ALLEGATA (MANCATO RIMBORSO STIPENDI NOVEMBRE 2025 PER MERO ERRORE MATERIALE)	Nr. 48 del 01-12-2025	154,76	
49	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 799 del 18-12-2025	7,40	RIMBORSO SPESE ANTICIPATE PER CONTO DELL'ENTE PER BATTERIE APPARECCHIATURE GUARDIAPARCO	Nr. 49 del 04-12-2025	36,44	
50	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 800 del 18-12-2025	36,44	RIMBORSO SPESA IN NOME E PER CONTO DELL'ENTE - VOLUME "LA VALUTAZIONE DI IMPATTO AMBIENTALE (VIA)"	Nr. 50 del 15-12-2025	27,55	
51	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 801 del 18-12-2025	84,87	ACQUISTO MATERIALE DI CANCELLERIA URGENTE PER UFFICI	Nr. 51 del 15-12-2025	78,25	
52	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 802 del 18-12-2025	184,40	ACQUISTO BATTERIE AA E AAA PER ATTREZZATURE D'UFFICIO	Nr. 52 del 15-12-2025	24,00	
53	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 803	18,00	RIMBORSO SPESA IN NOME E PER CONTO	Nr. 53	14,48	

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	DELIBERAZIONI DI SCARICO
		del 18-12-2025		DELL'ENTE INVIO TELEGRAMMA COME DA ALLEGATI	del 16-12-2025		
54	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 804 del 18-12-2025	154,76				
55	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 805 del 18-12-2025	63,00				
56	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 806 del 18-12-2025	36,00				
57	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 807 del 18-12-2025	50,00				
58	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 808 del 18-12-2025	657,07				
59	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 809 del 18-12-2025	307,35				
60	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 810 del 18-12-2025	14,48				
61	Rimborso bollette a compensazione	Nr. 811 del 18-12-2025	175,00				

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	
62	Reversale da economato a compensazione	Nr. 527 del 18-12-2025	-52,25				
63	Reversale da economato a compensazione	Nr. 528 del 18-12-2025	-7,40				
64	Reversale da economato a compensazione	Nr. 529 del 18-12-2025	-36,44				
65	Reversale da economato a compensazione	Nr. 530 del 18-12-2025	-84,87				
66	Reversale da economato a compensazione	Nr. 531 del 18-12-2025	-184,40				
67	Reversale da economato a compensazione	Nr. 532 del 18-12-2025	-18,00				
68	Reversale da economato a compensazione	Nr. 533 del 18-12-2025	-154,76				
69	Reversale da economato a compensazione	Nr. 534 del 18-12-2025	-63,00				

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE

NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	
70	Reversale da economato a compensazione	Nr. 535 del 18-12-2025	-36,00				
71	Reversale da economato a compensazione	Nr. 536 del 18-12-2025	-50,00				
72	Reversale da economato a compensazione	Nr. 537 del 18-12-2025	-657,07				
73	Reversale da economato a compensazione	Nr. 538 del 18-12-2025	-307,35				
74	Reversale da economato a compensazione	Nr. 539 del 18-12-2025	-14,48				
75	Reversale da economato a compensazione	Nr. 540 del 18-12-2025	-175,00				
76	RESTITUZIONE ANTICIPO FONDO ECONOMALE ANNO 2025	Nr. 541 del 18-12-2025	-1.158,98				
	Totale mese Dicembre		**-1.158,98**	**Totale mese Dicembre**		**335,48**	
		TOTALE	**1.841,02**		**TOTALE**	**1.841,02**	

GESTIONE ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE							
NUM. ORDINE	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI			VERSAMENTO IN TESORERIA			ESTREMI DELIBERAZIONI DI SCARICO
	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI E RIMBORSI)	MANDATO PAGAMENTI NN.	IMPORTO	PERIODO E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	NUMERO DEL BUONO ORDINE	IMPORTO	

PARCO ALPI APUANE , lì 18-12-2025

Codice fiscale

Il presente conto contiene n. 76 registrazioni in n. 11 pagine

VISTO DI REGOLARITA`

Timbro

Dell'Ente

_____ , lì _____

DONELLA
CONSOLATI
19.12.2025 14:43:47
GMT+01:00

PARCO APUANE

CRISTIANA
COMPARINI
18.12.2025 10:30:10
GMT+01:00